



MEDIOBANCA
Banca di Credito Finanziario S.p.A.



LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (1997-2006)

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(1997-2006)

Mediobanca – Unioncamere

LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(1997-2006)

MEDIOBANCA

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti, che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione del volume "Le Medie Imprese Industriali Italiane" e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso; il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettifica o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica*, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali in data 20 ottobre 2008.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste presso la sede di Mediobanca, oppure, per iscritto al:

- titolare al trattamento dei dati: MEDIOBANCA S.p.A., Piazzetta E. Cuccia, 1 - 20121 Milano, iscritta al n. 74753.5.0 dell'albo banche;
- responsabile del trattamento dei dati (in atto Dott. Vincenzo Pagliaro) presso la sede di Mediobanca.

ISSN 1722-456X

Copyright 2009 by Ufficio Studi Mediobanca e Centro Studi Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi
Piazzetta Maurilio Bossi, 1 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: <http://www.mbres.it>
E-mail: ufficio.studi@mediobanca.it

Unioncamere - Centro Studi
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel. 06-4704.1
Internet: <http://www.unioncamere.it>
E-mail: centrostudi@unioncamere.it

INDICE

	pag.
Premessa.....	V
1. Il metodo dell'indagine.....	VIII
2. La distribuzione delle imprese.....	XII
3. I dati economico-finanziari: quadro d'insieme.....	XX
4. I dati economico-finanziari: tendenze complessive.....	XXIII
5. Le tendenze dei profitti.....	XXV
6. Le imprese nei distretti e nei sistemi produttivi locali.....	XXXV
Appendice: la classificazione delle imprese nei distretti e nei sistemi produttivi locali.....	XL
Allegato 1 – Codici Ateco 2007 dei settori.....	LXXXVI
Allegato 2 – Medie Imprese dei distretti industriali.....	LXXXVII
Allegato 3 – Codici Ateco 2007 e province dei distretti.....	XC
Allegato 4 – Medie Imprese dei sistemi produttivi locali.....	XCIII
Allegato 5 – Codici Ateco 2007 e province dei sistemi produttivi locali.....	XCVI
STATISTICHE 1997-2006	
Totale generale.....	2
Totale Nord Ovest.....	10
Totale Nord Est.....	16
Totale Centro NEC.....	22
Totale Nord Est e Centro.....	28
Totale Centro Sud e Isole.....	34
Piemonte e Valle d'Aosta.....	40
Liguria.....	46
Lombardia.....	52
Veneto.....	58
Trentino-Alto Adige.....	64
Friuli-Venezia Giulia.....	70
Emilia-Romagna.....	76
Toscana.....	82
Marche.....	88
Umbria.....	94
Lazio.....	100
Abruzzo.....	106
Campania.....	112
Puglia.....	118
Altre Regioni Meridionali e Isole.....	124
Società appartenenti a distretti.....	130
Società appartenenti a sistemi produttivi locali.....	136
Società non appartenenti a distretti e SPL.....	142
Settori del <i>made in Italy</i>	148

	pag.
Alimentare.....	156
Beni per la persona e la casa.....	162
Carta e stampa.....	168
Chimico e farmaceutico.....	174
Meccanico.....	180
Metallurgico.....	186
Altri settori.....	192
 CRITERI DI ELABORAZIONE.....	 199

Premessa

Questa è l'ottava edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dal Centro Studi di Unioncamere e dall'Ufficio Studi di Mediobanca. Il fascicolo riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 1997-2006. I dettagli delle società aventi sede rispettivamente nel Nord Ovest e nel Nord Est sono oggetto anche di fascicoli separati.

Le statistiche presentate in questo volume sono disponibili in formato elettronico (file "prn") nel sito www.mbres.it che rende inoltre scaricabili informazioni dettagliate sui singoli comparti dell'alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica, nonché l'analisi dell'aggregato delle imprese del *made in Italy* in base alla sede in distretti, altri sistemi produttivi locali e altre ubicazioni.

Milano, marzo 2009

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2006



FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 1999-2006



1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali italiane, considerando tali le società di capitale la cui forza lavoro è compresa tra 50 e 499 dipendenti con un volume di vendite non inferiore a 13 e non superiore a 290 milioni di euro ⁽¹⁾. Lo scopo è di individuare le imprese che, pur non essendo grandi, appaiono caratterizzate da un'organizzazione evoluta. Vengono escluse le aziende affiliate a società di grandi dimensioni o sotto controllo estero ⁽²⁾.

La selezione è avvenuta esaminando gli archivi camerali in ciascuno degli anni dal 1998 al 2006. La natura censuaria dell'indagine comporta una logica di "insieme aperto"; limitatamente alle aziende individuate nella prima selezione (anno 1998), sono state elaborate statistiche anche per il 1997 allo scopo di fornire un raffronto temporale che si estenda su un decennio (1997-2006).

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri imprese delle Camere di Commercio volta ad individuare le società industriali manifatturiere che soddisfacevano sia i limiti di addetti, sia quelli di fatturato; quando possibile, i risultati di quest'analisi sono stati incrociati con quelli derivanti dalla consultazione di elenchi informali di aziende (associazioni di categoria, unioni industriali, ecc.);
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione (quelli che, a livello di gruppo, superavano le soglie massime per fatturato e dipendenti) o esteri.

Sulla base degli anzidetti criteri, sono state selezionate 3376 società per il 1997-98, 3544 per il 1999, 3884 per il 2000, 4003 per il 2001 e per il 2002, 3958 per il 2003,

(1) Fino all'esercizio 2002 il limite superiore è stato fissato in 260 milioni di euro. Nel 2003 (sesto censimento) la soglia è stata aggiornata a 290 milioni tenendo conto dell'effetto prezzi (variazione del deflatore del PIL). La modifica ha comportato nello stesso anno un incremento, in termini di totale di bilancio e fatturato, intorno all'1%.

(2) I 500 addetti rappresentano il limite stabilito di norma per le medie imprese dalla Small Business Administration americana (che peraltro non distingue le "medie" se non col limite superiore e che per taluni settori porta tale limite addirittura al migliaio di addetti). Le soglie della media impresa stabilite dalla Commissione europea il 6 maggio 2003 (vigenti dal 1° gennaio 2005) ai fini della normativa comunitaria sono più bassi: fatturato da più di 10 milioni a 50 milioni di euro, numero di addetti da 50 a 249, totale di bilancio da più di 10 milioni a 43 milioni di euro. Le imprese di dimensione inferiore sono denominate "piccole" e all'interno di queste si distingue la fascia delle "ridottissime dimensioni" (microimprese) che occupano meno di 10 addetti e registrano un fatturato e un totale attivo non superiori a 2 milioni di euro. Si ricorda che relativamente alle medie imprese qui selezionate, tenuto conto dei dati disponibili dai bilanci, gli addetti sono stati equiparati ai dipendenti. Ai fini dell'esclusione, il controllo estero è stato considerato limitatamente a quello facente capo a gruppi industriali e commerciali.

4019 per il 2004, 4041 per il 2005 e 4226 società per il 2006 ⁽³⁾. Come d'uso, le statistiche pubblicate nelle precedenti edizioni sono state ritoccate recependo i risultati di successive ricognizioni e verifiche. Questi aggiustamenti hanno prodotto un'influenza limitata sui dati (1,3% nel 2005 – ultimo aggiornamento nella precedente edizione – in termini di totale di bilancio).

Gli aggregati economico-finanziari sono stati elaborati come segue:

- i totali generali comprendono i dati per l'insieme di tutte le società (4226 nel 2006); essi rappresentano l'aggregato dell'universo e privilegiano, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati per le macro-aree sono stati elaborati anch'essi privilegiando i conti consolidati; le società e i gruppi di società sono stati classificati in base alla principale sede operativa, che di norma coincide con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati); a questo scopo, le regioni sono state raggruppate mettendo in evidenza anche la ripartizione Nord Est Centro (NEC) ⁽⁴⁾; conseguentemente, sono state aggregate separatamente le imprese delle tre regioni dell'Italia centrale appartenenti al NEC (Toscana, Marche e Umbria). Il Lazio è stato invece aggregato con le restanti regioni (Centro Sud e Isole);
- i dati per regione sono stati invece elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (4345 nel 2006), allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; le imprese sono state classificate in base alla loro sede operativa; gli aggregati non sono stati esposti per le regioni nelle quali la ridotta numerosità delle imprese li rendeva poco significativi;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati; l'attività economica è stata classificata utilizzando i codici Ateco 2007 ⁽⁵⁾ il cui dettaglio è riportato nell'Allegato 1;
- i dati relativi alle società appartenenti a distretti e a sistemi produttivi locali (SPL), come pure quelli dei settori del *made in Italy*, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; le società sono state classificate in base alla sede operativa e l'appartenenza al

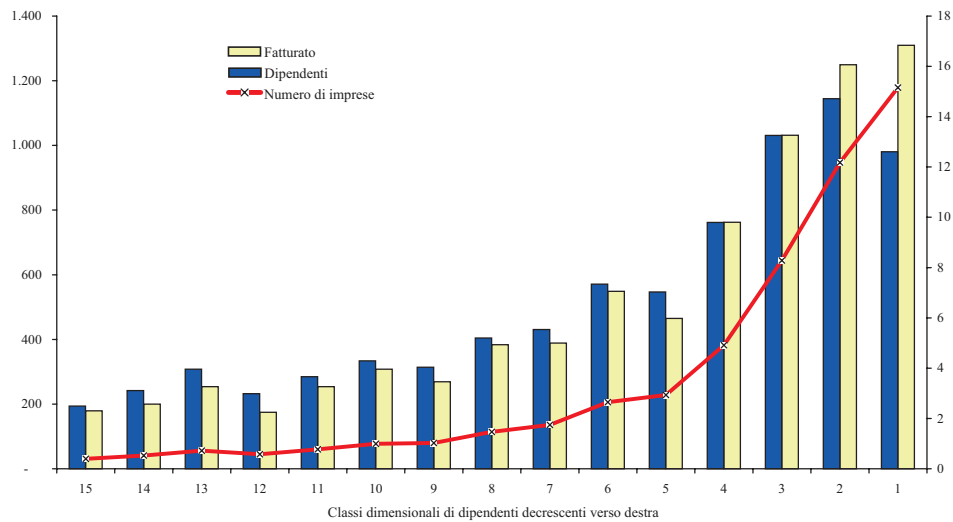
(3) Complessivamente, nel 2006, sono state esaminate circa 10700 società della classe 50-499 addetti; 1450 sono state scartate perché controllate da grandi imprese italiane ed estere e 4900 perché non soddisfacevano contemporaneamente le due condizioni di fatturato e numero di occupati.

(4) Si tratta dell'area individuata da Giorgio Fuà nei suoi studi sullo sviluppo economico italiano nel dopoguerra; cfr. G. FUÀ, *L'industrializzazione nel Nord Est e nel Centro*; in G. FUÀ e C. ZACCHIA (curatori), *Industrializzazione senza fratture*, Il Mulino, 1983.

(5) Equivalenti ai codici NACE vers. 2. Il raccordo con la precedente codificazione Ateco 2002 ha comportato alcune modifiche nei criteri di aggregazione di taluni settori di attività; tutti i valori qui presentati sono resi omogenei sulla base della nuova versione, ma potrebbero non esserlo rispetto alla precedente edizione 2008.

distretto o al SPL è stata definita sulla base dei criteri esposti nell'Appendice; gli Allegati da 2 a 5 riportano alcuni principali dati per ciascun distretto e per ciascun SPL (in tale tabella, per completezza, i sistemi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte, anche se nel testo di questo rapporto – salvo espressa menzione – esse saranno escluse).

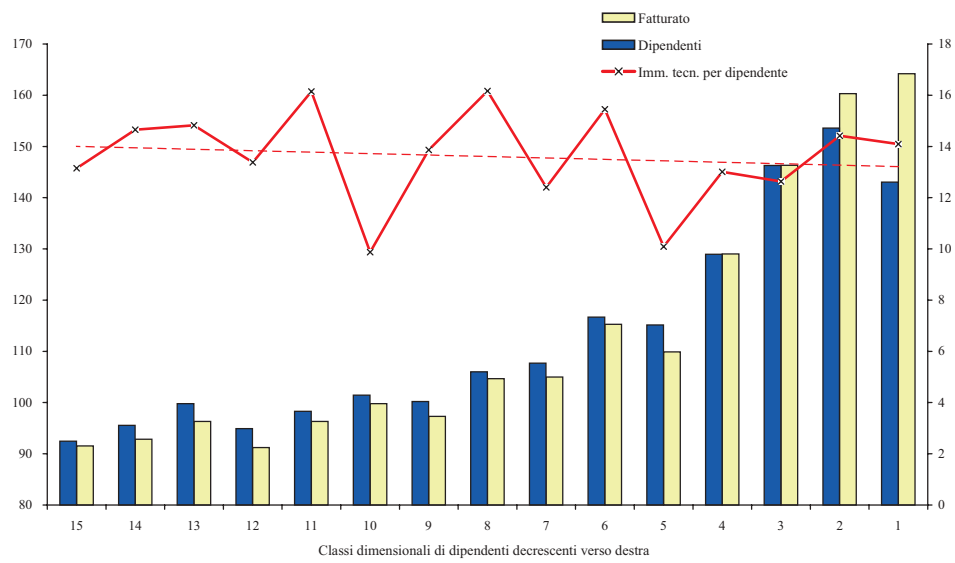
GRAF. 1 – DISTRIBUZIONE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2006
 Numero di imprese (scala di sinistra); fatturato e dipendenti per classe (% su totale, scala di destra)



X.

GRAF. 2 – DISTRIBUZIONE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2006

Immobilizzi tecnici per dipendente (000 euro, scala di sinistra);
fatturato e dipendenti per classe (% su totale, scala di destra)



2. La distribuzione delle imprese

La Fig. 1 mostra la distribuzione sul territorio delle sedi operative delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene evidenziata con un unico segno di riferimento. I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1 (6).

Permane la notevole diffusione della media impresa nel Nord Ovest, nel Nord Est e nel Centro NEC. Vi è invece una grande rarefazione nel Centro Sud e Isole sia in termini di valori assoluti (un decimo del totale delle medie imprese), sia in confronto al totale delle aziende manifatturiere della stessa area (2,8 ogni 1000, contro la media di oltre 10 nelle aree del NEC). La regione italiana più densamente popolata di aziende industriali è la Lombardia che ospita il 20% delle imprese manifatturiere italiane, ma ben il 30,5% di quelle di media dimensione (la sola provincia di Milano ne conta 434); le altre due regioni dove la numerosità di medie imprese è più elevata sono Veneto ed Emilia-Romagna. È per contro bassa la presenza in Toscana (ospita il 5,7% delle medie imprese italiane contro il 9,3% di tutte le imprese), Campania (rispettivamente 2,9% contro 6,8%), Lazio (1,9% contro 5,5%) e Puglia (1,6% contro 5,4%), oltre che nell'insieme residuale delle "Altre Regioni Meridionali e Isole" (2% contro 10,7%). Rispetto al primo censimento (1998) la diffusione della media impresa è aumentata: l'incremento è stato di 850 società, pari al 25,9% che combina il +15,2% nel Nord Ovest, il +29,8% nel NEC e il +61,6% nel Centro Sud e Isole. Quest'ultimo incremento appare significativo e risulta da variazioni annuali costantemente positive. Le regioni meridionali che hanno registrato il maggior numero di nuove medie imprese sono state la Campania (soprattutto nelle province di Napoli e Salerno), la Puglia (soprattutto Bari) e l'Abruzzo (soprattutto Teramo).

Il Graf. 1 illustra la distribuzione delle medie imprese ordinate in 15 classi di dipendenti; esso conferma la distorsione verso le dimensioni minori già sottolineata nelle precedenti edizioni di questa indagine. Con la maggiore numerosità nelle prime cinque classi, la proporzione tra il fatturato e i dipendenti resta molto elevata nelle basse dimensioni e tende a diminuire normalizzandosi man mano che si passa ad aziende maggiori. La tendenza all'aumento della dotazione di capitale tecnico per dipendente (valori lordi) con il crescere della taglia sembra confermata (Graf. 2), ma non come legge assoluta. Le prime classi di imprese – quelle più piccole – mettono sempre in evidenza indici di immobilizzi tecnici pro-capite relativamente elevati, ma in progressiva flessione.

(6) I dati nazionali a cui si fa riferimento sono stati elaborati dal Centro Studi di Unioncamere dal Registro Imprese e dall'Archivio Statistico Imprese Attive.

La distribuzione del numero di medie imprese in base alla classe di addetti (Tab. 2) tende a divergere fortemente: il peso della classe 50-99 addetti risulta molto inferiore rispetto alla media nazionale (49,5% contro 60,8%), contrariamente a quanto avviene soprattutto per la classe immediatamente superiore 100-249 addetti (43,7% contro 31,4%). La divergenza viene confermata dalla distribuzione delle imprese in base al numero degli occupati (Tab. 3). Qui, l'eliminazione delle imprese di media dimensione appartenenti a grandi gruppi e la condizione del fatturato minimo di 13 milioni di euro ha portato ad escludere il 58% degli occupati. È da osservare che le imprese della classe 250-499 addetti coprono poco più di un sesto degli occupati complessivi (7).

* * *

Tra il 1998 e il 2006 il numero delle medie imprese è aumentato di 850 unità. La variazione rappresenta il saldo tra 3494 ingressi e 2644 uscite:

	Entrate		Uscite		Saldo
	Ex grandi imprese	Ex piccole imprese	Neo grandi imprese	Neo piccole imprese	
	<i>numero di società</i>				
<i>Variazioni tra il 1998 e il 2006</i>					
<i>dovute a:</i>					
Aumento di fatturato o dipendenti (*)	—	3232	549	—	2683
Diminuzione di fatturato o dipendenti (°)	163	—	—	1684	-1521
Nuove costituzioni					99
Fusioni e consolidamenti					-216
Liquidazioni e procedure concorsuali					-192
Variazioni diverse					-3
Totale					850

(*) Entrate: 2656 per aumento del fatturato e 576 per aumento dei dipendenti. Uscite: 415 per aumento dei dipendenti, 52 per aumento del fatturato e 82 per acquisizioni da parte di gruppi esteri.

(°) Entrate: 131 per diminuzione dei dipendenti, 8 per diminuzione del fatturato e 24 per acquisizioni da gruppi esteri. Uscite: 1359 per diminuzione del fatturato e 325 per diminuzione dei dipendenti.

I dati mettono in evidenza una grande turbolenza soprattutto in prossimità della soglia inferiore: nel periodo considerato vi sono state 3232 piccole imprese divenute

(7) Tali società non rientrerebbero nella definizione comunitaria di media impresa. Sulla base di questi ultimi parametri (limitatamente a fatturato e dipendenti) l'universo conterebbe circa 3200 medie imprese, con una differenza in meno di circa 1040 società che nel 2006 contavano 262 mila dipendenti (43,8% del totale).

medie e 1684 medie tornate piccole. Il passaggio alla grande impresa ha riguardato 549 società, cui si sono contrapposte 163 imprese che hanno percorso la strada inversa. Per l'universo, il saldo dei movimenti ascensionali e regressivi, si è tradotto, negli otto anni, in un aumento degli occupati (pari al 17%) e del fatturato (pari al 49%). La Fig. 2 riporta la dispersione sul territorio delle imprese divenute medie nel periodo 1999-2006 dimostrando che i processi di crescita hanno interessato sostanzialmente gli stessi territori nei quali erano localizzate le imprese nell'anno iniziale.

Relativamente alle entrate e alle uscite in ciascun anno, si segnalano i seguenti aspetti:

- l'indicatore di turbolenza (rapporto tra il numero complessivo delle entrate e uscite e lo *stock* di imprese a fine 1998) è salito dal 19% nel 1999 al 23% nel 2000 (massimo del periodo); tra il 2001 e il 2003 è stato pari al 20% per poi salire nel 2004 al 22%, scendere al 20% nel 2005 e salire di nuovo intorno al 21% nel 2006;
- la variabile responsabile delle entrate/uscite da/verso le piccole imprese è stata principalmente il fatturato; nel periodo 1998-2006 esso ha deciso l'82,2% delle entrate e l'80,7% delle uscite; i passaggi da e verso l'insieme delle grandi imprese sono invece quasi sempre funzione della forza lavoro: l'88,9% per le medie imprese che sono cresciute e il 94,2% per le grandi che sono regredite; almeno in parte, questo fenomeno può essere ricondotto alla presenza di un'organizzazione industriale più evoluta nelle imprese di maggiore dimensione;
- complessivamente, nel periodo 1998-2006, la turbolenza è stata pari al 166,7%; per due terzi il movimento è costituito dai processi di crescita, ovvero dai passaggi dalle piccole alle medie imprese e da queste alle grandi imprese; i regressi contano per il restante terzo; poco più di tre decimi della turbolenza sono venuti da imprese entrate ed uscite, ricadendo per dimensione nelle immediate vicinanze delle soglie di fatturato e dipendenti;
- gli ingressi netti dall'area delle piccole aziende hanno comportato negli otto anni un aumento di medie imprese pari al 45,8%; le uscite nette verso l'area della grande impresa ne hanno invece comportato una riduzione pari all'11,5% (la percentuale di queste ultime sulle società manifatturiere di grande dimensione censite dall'Ufficio Studi di Mediobanca a fine 2006 è del 35,9%). Nel 2003, il saldo fra le entrate e le uscite da e verso l'area delle piccole imprese è notevolmente diminuito, riprendendosi nel successivo triennio e in particolare nel 2006; in quest'ultimo anno è stato toccato il massimo dell'ultimo sessennio. Ciò conferma la tendenza delle piccole imprese a crescere di dimensione nelle fasi congiunturali positive che consentono l'espansione sui mercati;
- le operazioni di fusione e consolidamento hanno riguardato 216 imprese negli otto anni (con un'incidenza del 5,5% sullo *stock* medio); liquidazioni e procedure con-

corsuali hanno ridotto la consistenza dell'universo del 4,5% (pari allo 0,6% medio annuo; 0,2% per i soli fallimenti). Molto contenuto l'apporto delle nuove costituzioni (2,3%).

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	Totale	% su <i>stock</i> di imprese a fine 1998
<i>Movimenti di crescita dimensionale:</i>										
Entrate dall'area delle piccole imprese	404	573	404	338	314	390	353	456	3232	95,7
Uscite verso l'area delle grandi imprese	78	72	84	69	53	72	57	64	549	16,3
<i>Movimenti di regresso dimensionale:</i>										
Uscite verso l'area delle piccole imprese	157	134	193	243	280	244	244	189	1684	49,9
Entrate dall'area delle grandi imprese	20	14	13	20	32	22	25	17	163	4,8
Movimento complessivo	659	793	694	670	679	728	679	726	5628	166,7
<i>di cui:</i>										
Imprese entrate ed uscite nello stesso periodo	—	108	174	241	283	314	320	326	1766	52,3

* * *

Nel 2006 i gruppi che hanno redatto conti consolidati ⁽⁸⁾ sono stati 994 sul totale delle 4226 imprese considerate. L'area di consolidamento comprendeva 4879 società così ripartite: 2207 imprese manifatturiere italiane (di piccola dimensione salvo 119 ricadenti nella definizione di media impresa assunta in questa indagine e quindi comprese negli aggregati che riguardano le sole società singole in numero di 4345), 294 imprese manifatturiere con sede all'estero, 2378 società commerciali e di servizi italiane ed estere. Le 294 imprese manifatturiere estere avevano sede nei seguenti Paesi: 60% nella UE a 27 (di cui 34% nell'eurozona e 20% nell'est europeo UE), 16% nelle Americhe, 15% in Africa e Asia (9% in Cina, 1% ciascuno in India, Singapore e Tunisia), 5% nell'est europeo non UE, 3% in Svizzera e 1% in Oceania. Considerando anche le società collegate, ossia tutte quelle nelle quali la capogruppo ha un interesse, seppur non determinante, il numero delle imprese manifatturiere aumenta di 325 unità (254 italiane e 71 estere). Delle 71 collegate manifatturiere con sede all'estero, il 32% ha sede nella UE a 27 (di cui 13% nell'eurozona e 17% nell'est europeo UE), il 32% in Africa e Asia (il 17% in Cina), il 23% nelle Americhe, il 9% nell'est europeo non UE, il 3% in Svizzera e l'1% in Oceania.

(8) Alcune imprese, pur essendo a capo di un gruppo, non sono tenute a depositare i conti consolidati perché non superano determinati limiti dimensionali; nel periodo 1997-2000 essi erano: totale attivo di 9,8 milioni di euro, fatturato 19,6 milioni di euro, dipendenti 250; dall'esercizio 2001 le anzidette soglie sono state portate a 12,5 milioni di euro per il totale attivo e a 25 milioni di euro per il fatturato. A decorrere dal 12 dicembre 2006 i parametri sono stati portati rispettivamente a 14,6 milioni di euro e a 29,2 milioni di euro. Con il D. Lgs n. 173 del 3 novembre 2008 i limiti sono stati nuovamente innalzati a 17,5 milioni per il totale attivo e 35 milioni per i ricavi delle vendite.

Delle 4226 medie imprese, 1193 avevano sede in distretti e 519 in altri SPL; qui i gruppi erano 369. Si ricorda che l'aggregato delle imprese distrettuali e dei SPL non è stato elaborato con lo scopo di individuare le strutture economiche e finanziarie dei singoli agglomerati locali (composti, com'è noto, da una moltitudine di imprese, in prevalenza ditte individuali e aziende di piccola dimensione), ma di osservare più da vicino le caratteristiche delle medie imprese che vi hanno sede.

* * *

L'attività prevalente delle medie imprese riguarda i settori tipici del *made in Italy* che rappresentano il 62% del fatturato e il 67,7% delle esportazioni; in ciò si differenziano rispetto ai gruppi maggiori dove le stesse attività, nel 2006, incidono rispettivamente per il 19,2% e il 21,8%. Le imprese medio-grandi tendono invece ad assomigliare alle medie imprese (di cui costituiscono il più delle volte un'evoluzione) con quote, rispettivamente, del 47,2% e del 55,8% ⁽⁹⁾. Nel 2006 le altre principali diversità tra medie imprese e gruppi maggiori riguardavano l'incidenza della meccanica-elettronica e dei beni per la persona e la casa (nelle imprese maggiori la prima era decisamente preponderante, i secondi poco rappresentati) e nella concentrazione dell'export (nei gruppi maggiori, la meccanica copre più del 70% del totale; nelle imprese medie e medio-grandi l'export si concentra, oltre che nei settori della meccanica-elettronica, in quelli dei beni per la persona e la casa, nella chimica e nella metallurgia).

	Fatturato totale			Esportazioni		
	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)
	<i>in % del totale</i>					
Alimentare	15,4	10,4	5,3	8,0	4,1	2,5
Beni per la persona e la casa ⁽⁹⁾	24,6	19,9	7,0	26,3	22,6	5,3
Meccanico-elettronico	34,2	28,4	64,0	43,9	40,9	72,6
Altri settori	25,8	41,3	23,7	21,8	32,4	19,6
<i>Carta e stampa</i>	4,7	8,3	2,8	2,6	5,1	0,2
<i>Chimico e farmaceutico</i>	11,5	13,3	9,3	10,7	10,7	7,9
<i>Metallurgico</i>	7,3	14,9	9,1	6,3	11,3	8,0
<i>Altri</i>	2,3	4,8	2,5	2,2	5,3	3,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
di cui: made in Italy ^(^)	62,0	47,2	19,2	67,7	55,8	21,8

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2008).

⁽⁹⁾ Tessile e abbigliamento, pelli e cuoio, legno e mobili, ceramiche e prodotti per l'edilizia, gioielleria e oreficeria e beni diversi per la persona e la casa.

^(^) Alimentare; legno, mobili e piastrelle; prodotti in metallo; macchine, attrezzature ed elettrodomestici; imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi; tessile, abbigliamento e moda.

(9) Si intendono per "gruppi maggiori" quelli che hanno realizzato un fatturato superiore a 3 miliardi di euro e per "imprese medio-grandi" quelle il cui volume di vendite supera i 290 milioni di euro, restando inferiore ai 3 miliardi. Questi limiti sono applicati ai conti di gruppo. I settori del *made in Italy* sono stati definiti in modo coerente con le classificazioni usate da M. FORTIS (Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005). Per i relativi codici di attività economica si rimanda all'Allegato 1.

Si può valutare che le 4345 medie società abbiano coperto nel 2005 il 15% circa del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana ⁽¹⁰⁾. Il volume dei loro acquisti di beni porta a stimare un indotto dell'8% circa del prodotto nazionale. Sempre nel 2005, l'incidenza delle medie imprese sulle esportazioni nazionali ha superato il 20%. Il 48% del valore aggiunto delle medie imprese ha origine nelle aree del NEC (principalmente nel Nord Est), il 43% in quelle del Nord Ovest ed il residuo 9% nelle regioni centro-meridionali (Graf. 3). Le produzioni prevalenti nel Nord Ovest e nel Nord Est sono la meccanica e i beni per la persona e la casa (rispettivamente 61,9% e 68,3% del prodotto complessivo); il NEC si caratterizza per l'alta quota di valore aggiunto nel comparto dei beni per la persona e la casa (37,8%). Nelle regioni del Centro Sud e Isole prevale la meccanica (31,1%) mentre l'insieme degli altri settori (esclusi alimentare e beni per la persona e la casa) supera il 25% del totale; nel Nord Ovest, la quota degli "altri settori" è pari a circa un terzo del totale, con chimica e metallurgia che contano per il 22,1%. Le produzioni dei comparti del *made in Italy* interessano prevalentemente le medie imprese dell'area NEC. Esse vi realizzano il 67% del valore aggiunto seguite dal Centro Sud e Isole con il 61,8% e dal Nord Ovest con il 56,7% (Tab. 4).

La presenza delle medie imprese italiane nei settori convenzionalmente definiti *high-tech* è assai scarsa; secondo la metodologia OCSE (basata sull'intensità delle spese di ricerca) l'alta tecnologia copre appena il 4% del fatturato (contro l'11% circa dei maggiori gruppi italiani). Prevalgono le produzioni tradizionali a tecnologia bassa e medio-bassa dove i punti di forza non sono fondamentalmente tecnologici, ma di natura commerciale (tecniche e reti di vendita, pubblicità, *design*) e immateriali (marchi e brevetti). Le imprese medio-grandi, da un lato tendono ad assomigliare alle medie imprese, dall'altro mettono in evidenza un progresso sensibile nell'alta tecnologia.

Settori	Medie Imprese		Imprese medio-grandi (*)		Gruppi maggiori (*)	
	Fatturato	Export	Fatturato	Export	Fatturato	Export
Alta tecnologia	4,0	3,8	11,9	11,8	10,7	14,7
Medio-alta tecnologia	26,0	35,3	27,9	37,0	61,1	64,5
Medio-bassa tecnologia	30,0	27,1	26,2	23,8	17,9	15,6
Bassa tecnologia	40,0	33,8	34,0	27,4	10,3	5,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2008).

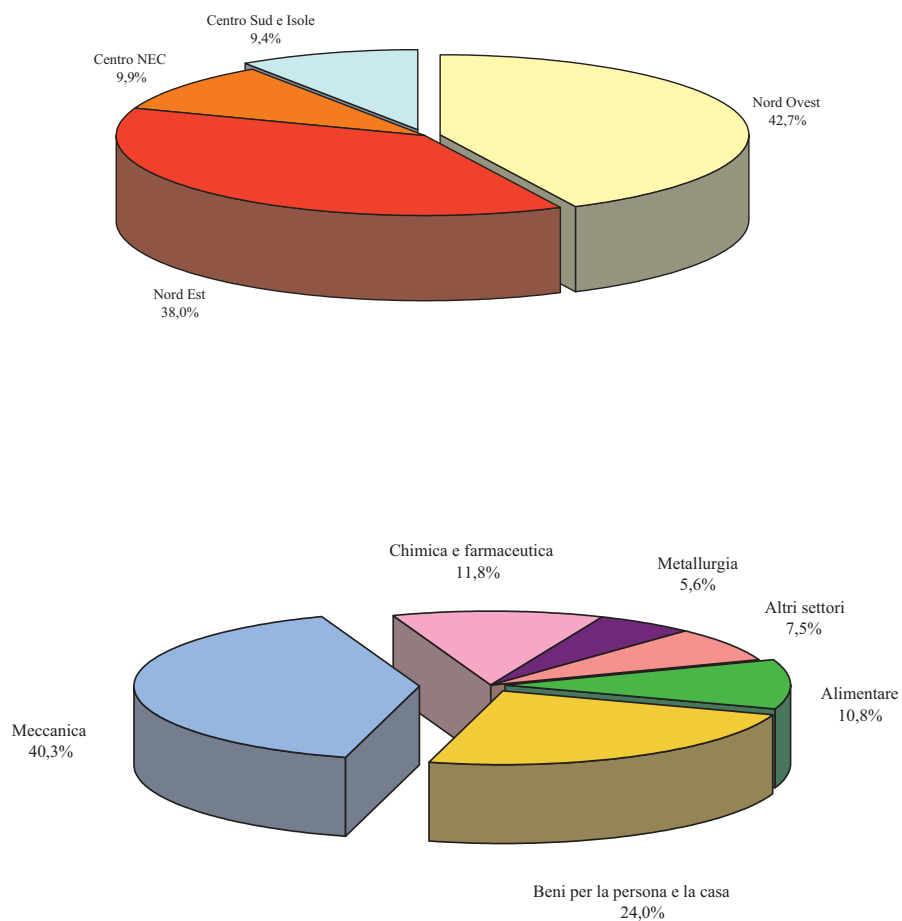
Fonte: Elaborazioni basate su classificazioni OCSE (*OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2007 - Innovation and performance in the global economy*, Oecd Publications, 2007, pp. 219 e seguenti).

(10) La quota delle grandi imprese è valutabile intorno al 28% e, per differenza, quella delle piccole aziende risulta pari al 57%. La percentuale è calcolata su dati Istat desunti dall'indagine sui conti economici delle imprese, aggiornati al 2005.

Tra le medie imprese, le attività più avanzate riguardano principalmente le produzioni farmaceutiche (56 società), elettroniche (37), quelle degli strumenti e apparecchi di misurazione e controllo dei processi industriali (30), le apparecchiature medicali e chirurgiche (24) e le apparecchiature radiotelevisive e di telecomunicazione (17).

La presenza in Borsa continua ad essere trascurabile. Le società quotate a fine 2006 erano appena 19 (0,4% del totale), numero pressoché invariato rispetto al 2005: 11 avevano sede nel Nord Ovest e 8 nel NEC; esse costituivano lo 0,3% appena della capitalizzazione dell'intero listino italiano (la stessa percentuale riferita alle imprese medio-grandi italiane era del 3,3%). Negli anni successivi vi sono state nuove quotazioni ma, a fine 2008, il numero è rimasto trascurabile (25 con un'incidenza invariata sulla Borsa). Sono pure trascurabili gli interventi dei fondi chiusi negli assetti proprietari di queste imprese. Le operazioni annuali di *private equity* realizzate nel periodo 1998-2006 hanno riguardato mediamente lo 0,4% appena delle medie imprese italiane (3,3% nel totale del periodo 1998-2006).

GRAF. 3 – RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE NEL 2006



3. I dati economico-finanziari: quadro d'insieme

La Tabella sottostante aggiorna al 2006 le principali grandezze economiche e finanziarie delle 4226 medie imprese. Il capitale investito, pari a circa 88 miliardi di euro, riguarda per il 50% circa le società con sede nel NEC, per il 40% quelle con sede nel Nord Ovest e per la quota residua quelle del Centro Sud e Isole. Percentuali simili valgono per il fatturato e il valore aggiunto, mentre nelle esportazioni la quota delle imprese meridionali resta più bassa (6%). La quota di fatturato collocata all'estero nel 2006 è pari al 37,4% nel Nord Ovest, al 35,8% nel NEC e al 22,1% nel Centro Sud Isole; nel periodo 1997-2006 essa è aumentata di circa 2 punti nel Nord Ovest e di poco più di un punto nel NEC e nel Centro Sud e Isole. Nel 2003 la propensione all'export si è ridotta di circa un punto in tutte le aree. Nel triennio successivo ha poi recuperato nel Nord Ovest e nel NEC mentre è rimasta stabile nel Centro Sud e Isole (rispettivamente +2,5 punti, +1,5 punti e +0,1 punti) ⁽¹⁾.

	Capitale investito tangibile	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Investimenti fissi lordi nel 2006
<i>milioni di euro</i>					
Nord Ovest	34.963	65.591	15.822	24.520	2.969
NEC	43.723	80.018	17.751	28.655	3.336
Centro Sud e Isole	9.379	15.396	3.499	3.397	928
Totale	88.065	161.005	37.072	56.572	7.233
Alimentare	13.657	24.758	3.999	4.521	1.146
Beni per la persona e la casa ...	23.293	39.672	8.898	14.887	1.631
Meccanica	28.519	55.064	14.925	24.821	2.327
Altri settori	22.596	41.511	9.250	12.343	2.129
<i>in %</i>					
Nord Ovest	39,7	40,7	42,7	43,3	41,1
NEC	49,6	49,7	47,9	50,7	46,1
Centro Sud e Isole	10,7	9,6	9,4	6,0	12,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Capitale investito tangibile = attivo immobilizzato netto + circolante netto - immobilizzazioni immateriali.

Nel 2006 il capitale investito tangibile è finanziato per il 43,2% dal patrimonio netto e per il resto da debiti finanziari, prevalentemente verso banche. Il passivo a media e lunga scadenza rappresenta il 39,2% dell'indebitamento complessivo; sommato al pa-

(11) La quota di fatturato all'export, calcolata su due insiemi chiusi rispettivamente di 2731 società (quelle sempre presenti nell'universo dal 1997 al 2001) e di 2612 società (quelle sempre presenti dal 2001 al 2006), opportunamente raccordati, è aumentata dal 33% nel 1997 al 37% nel 2006. L'insieme di medie aziende manifatturiere seguite dall'Ufficio Studi di Mediocredito mostra nel 2007 un'ulteriore crescita delle vendite all'estero del 12% circa.

trimonio, copre due terzi circa del capitale investito tangibile. Le obbligazioni rappresentano il 10% circa del totale dei debiti finanziari a media/lunga scadenza (2,3% del capitale netto tangibile). Il principale impiego del capitale continua ad essere il circolante (crediti commerciali e magazzino al netto dei debiti verso i fornitori e del saldo delle altre partite a breve) che ne assorbe oltre i tre quinti; la quota degli attivi immobilizzati è del 36,1%, una percentuale nettamente inferiore a quella rilevabile dai bilanci dei maggiori gruppi italiani (56,2%); da qui la prevalenza dei debiti a breve scadenza rispetto a quelli consolidati. La patrimonializzazione delle medie imprese appare superiore anche a quella dei grandi complessi multinazionali europei che operano prevalentemente nel comparto manifatturiero (43,2% contro 38,8%), ma inferiore a quella delle imprese italiane medio-grandi (51,2%). Altra caratteristica delle medie imprese è costituita dal fatto che il patrimonio copre interamente il valore degli attivi immobilizzati.

CAPITALE INVESTITO E SUO FINANZIAMENTO NEL 2006

	Industria manifatturiera			
	Medie imprese italiane	Imprese italiane medio-grandi (*)	Multinazionali europee (°)	Maggiori multinazionali italiane (°)
<i>% sul capitale investito tangibile</i>				
Debiti finanziari a breve	34,5	25,2	21,5	19,3
Debiti finanziari a m/l.....	22,3	23,6	39,7	39,9
di cui: obbligazioni (^).....	2,3	1,4	37,0	17,3
Capitale netto tangibile	43,2	51,2	38,8	40,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
<i>rappresentato da:</i>				
Attivi immobilizzati	36,1	55,2	61,2	56,2
Attivi circolanti	63,9	44,8	38,8	43,8
di cui: liquidità	13,3	9,9	23,9	28,0
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % del capitale investito tangibile	65,5	74,8	78,5	80,7
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi	39,2	48,3	64,9	67,4
Attivi circolanti – debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile	29,4	19,6	17,3	24,5

(*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati Cumulativi*, edizione 2008).

(°) Dati consolidati. Fonte: R&S (*Multinationals*, edizione 2007). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

(^) Le obbligazioni delle multinazionali comprendono la quota a breve.

La tabella conferma la solidità delle medie imprese rilevata nelle precedenti edizioni dell'indagine. Tuttavia, la verifica attraverso il modello di *scoring* R&S-Unioncamere (12), mette in evidenza un qualche deterioramento. La frazione di imprese che ricadono nella classe *investment grade* è diminuita dal 60,4% al 52,1%. Nel rammentare che il modello non considera i valori in gioco, ma solo il numero delle società coinvolte indipendentemente dalla dimensione, si osserva quanto segue:

- la quota delle imprese gravemente problematiche si mantiene su livelli modesti: meno del 5% del totale; per l'insieme di tutte le piccole e medie imprese italiane aventi la forma giuridica di società di capitale la percentuale corrispondente è del 18%;
- prevalentemente, il deterioramento della solvibilità delle medie imprese è avvenuto attraverso un aumento della quota delle valutazioni intermedie; il fenomeno è più visibile per le imprese del Centro NEC e del Centro Sud e Isole; in quest'ultima area è stata registrata una diminuzione di 10 punti sulla quota delle imprese *investment grade*, a fronte di un aumento quasi equivalente delle valutazioni intermedie;
- nel Centro Sud e Isole è leggermente diminuita la quota delle società gravemente problematiche; la quota massima di valutazioni fortemente negative spetta ora al Centro NEC con il 7,2% (due punti in più rispetto al 2005).

La solidità delle medie imprese nel loro complesso resta confermata anche dal fatto che la quota *investment grade*, pari come già detto al 52,1%, supera notevolmente la corrispondente media dell'insieme di tutte le *pmi* italiane, pari al 32,9%. Il peggioramento delle medie imprese nel 2006 è stato in qualche misura accentuato dalla relativa debolezza delle *new entry*: tra queste, la frazione delle solide è pari al 46,6% (5,5 punti in meno rispetto alla media dell'universo) mentre le gravemente problematiche sono pari al 7,3% (2,4 punti in più).

	Nord Est	Nord Ovest	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Totale Italia
<i>in % del numero complessivo di società</i>					
Struttura finanziaria:					
solide (<i>investment grade</i>)	57,3	53,2	39,8	42,9	52,1
intermedie	38,8	41,8	53,0	51,0	43,0
gravemente problematiche	3,9	5,0	7,2	6,1	4,9
Totale (*)	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) La probabilità media di *default* (PD) è pari allo 0,79%, corrispondente in via approssimata ad una valutazione BB+.

Fonte: Elaborazioni riferite al 2006, basate sul modello di *scoring* R&S-Unioncamere, calibrato sui "tassi di decadimento" pubblicati dalla Banca d'Italia.

(12) Per la metodologia, si veda il volume *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Unioncamere, 2006.

4. I dati economico-finanziari: tendenze complessive

Nel periodo 1997-2006 il coacervo dei bilanci delle 4226 società si è sempre saldato in utile ⁽¹³⁾; il risultato del 2003 è il più basso in termini relativi (1,1% del fatturato), 1,3 punti in meno rispetto al massimo toccato nel 1999. Nell'esercizio 2006 gli utili aggregati sono stati pari all'1,7% del fatturato con un valore assoluto che è inferiore solo al massimo del 1999. La criticità del 2003 può essere meglio valutata considerando che circa un quarto delle 3958 società censite in quell'anno ha chiuso il bilancio in perdita per un ammontare di 1,3 miliardi, ovvero poco meno della metà degli utili di 2,8 miliardi dichiarati dalle imprese in attivo. Nel 2006 le società in perdita sono state 921 su 4226. Occorre tuttavia notare che nell'ultimo quadriennio i profitti operativi si sono deteriorati, come dimostra la minore incidenza dei margini lordi ⁽¹⁴⁾.

La Tab. 5 riporta tassi di variazione dal 1997 al 2006 calcolati su base omogenea ⁽¹⁵⁾; quelli degli immobilizzi sono stati depurati degli effetti stimati delle rivalutazioni ⁽¹⁶⁾. Nel periodo 1997-2006 il fatturato delle medie imprese è aumentato del 64,2%; le esportazioni sono cresciute dell'80,7% e le vendite in Italia del 56,3%. Si tratta di indici di sviluppo nuovamente superiori a quelli delle grandi imprese italiane (rispettivamente, +56,4% e +36%), come lo sono quelli del valore aggiunto (+42,6% contro +19,4%) e dei dipendenti (+17,1% contro -11,7%). Il processo di sviluppo della forza lavoro nel corso degli anni è fortemente rallentato e, a cominciare dal 2002, l'universo ha messo in evidenza una flessione continua, interrotta nel 2006, anno in cui la variazione degli occupati ha registrato un incremento significativo (+1,9% rispetto al +0,4% del biennio 2004-2005).

(13) Questa peculiarità è riscontrabile per tutto il periodo considerato e per tutti gli aggregati presentati nell'indagine ad eccezione dell'area "Altre Regioni Meridionali e Isole" che, nel 2006, registra un risultato negativo (-44.559 migliaia). Ciò è dovuto alla contabilizzazione di operazioni straordinarie poste in essere esclusivamente da un'azienda sarda che, nell'anno successivo, è stata posta in liquidazione.

(14) Per le multinazionali industriali europee (comprensive delle energetiche) l'esercizio migliore è stato il 2006 con una variazione dell'utile netto del +13,7% e un aumento di fatturato del 7% (+155,4% rispetto all'esercizio 2002, l'anno peggiore).

(15) Le variazioni sono state calcolate anno su anno, considerando una base omogenea costituita dallo stesso numero di società; la distorsione prodotta dal fatto che tali basi, pur essendo omogenee anno su anno, non lo sono nel corso dell'intero periodo, si ritiene trascurabile e comunque inferiore a quella che si avrebbe costruendo un insieme chiuso dal 1997 che, allontanandosi dall'anno iniziale, perderebbe un numero crescente di società all'interno di un universo in progressivo rinnovamento.

(16) Le leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005 hanno consentito la rivalutazione volontaria delle immobilizzazioni materiali, di quelle immateriali e delle partecipazioni. I saldi attivi sono confluiti nel patrimonio al netto dell'imposta sostitutiva (aliquote 6%, 12%, 15% e 19% a seconda dei cespiti oggetto di rivalutazione).

INDICI DI SVILUPPO: VARIAZIONI % 1997-2006

	Fatturato				Dipendenti	MON	Risultato corrente
	Totale	Italia	Esportazioni	Valore aggiunto			
Medie imprese	+64,2	+56,3	+80,7	+42,6	+17,1	+21,7	+29,0
<i>Insieme chiuso</i> (*)	+63,3	+55,4	+79,5	+46,6	+17,1	+40,0	+58,0
Nord Ovest	+60,7	+49,9	+82,4	+37,4	+12,6	+21,3	+29,1
NEC	+66,4	+60,4	+78,1	+48,3	+20,5	+30,3	+42,2
Centro Sud e Isole	+69,5	+63,5	+91,8	+40,3	+21,2	-17,3	-30,1
Grandi imprese (°)	+43,6	+36,0	+56,4	+19,4	-11,7	+35,8	+67,6
<i>di cui: medio-grandi italiane</i> ...	+55,2	+50,9	+62,2	+30,8	+0,4	+32,2	+55,9
<i>gruppi maggiori italiani</i> (^)	+31,9	+23,5	+43,2	+1,4	-25,4	+162,5	+98,9
<i>a controllo estero</i>	+43,9	+33,9	+65,7	+23,9	-10,0	+34,0	+69,7

MON = Margine operativo netto.

I dati del MON e del risultato corrente sono stati depurati dell'effetto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

(*) Sulla base dei dati di 2731 società sempre presenti nell'universo dal 1997 al 2001 e di 2612 società sempre presenti dal 2001 al 2006 opportunamente raccordati. Queste variazioni sono riportate a puro titolo di raffronto.

(°) Dati relativi alle principali società manifatturiere rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2008).

(^) La variazione del MON è dovuta essenzialmente a tre società i cui margini nel 1997 erano fortemente negativi. Escludendole, la variazione del MON dell'intero aggregato risulterebbe negativa e pari a -37%.

5. Le tendenze dei profitti

Il Graf. 4 dà conto del *trend* dei margini operativi nel decennio 1997-2006 con proiezione al 2007 stimata sulla base dei dati Mediobanca ⁽¹⁷⁾. Per le medie imprese sono evidenti tre fasi: la prima, molto favorevole, sino al 1999; la seconda di progressivo regresso dei margini sino al 2003; la terza mette in luce una discreta ripresa con margini al 2007 sullo stesso livello di quelli del 2000.

Le medie imprese registrano margini sul fatturato simili a quelli delle aziende di dimensione medio-grande e superiori a quelli delle imprese estere e dei gruppi maggiori, ma vengono nettamente superate dalle multinazionali manifatturiere europee (dalle quali sono peraltro escluse quelle petrolifere) dove i margini più elevati sono stati registrati dal settore chimico e dall'alimentare e bevande. Le imprese delle tre macro-aree confermano dinamiche divergenti: lo sviluppo del fatturato è stato massimo nel Centro Sud e Isole ⁽¹⁸⁾ (+69,5% tra il 1997 e il 2006, su base omogenea) ed ha beneficiato di una ragguardevole componente estera (export +91,8%). Il Nord Ovest ha segnato le variazioni meno favorevoli per il fatturato (+60,7%), le immobilizzazioni materiali (+69% contro il +99,9% del Centro Sud e Isole) e gli occupati (+12,6%). Il NEC ha registrato valori mediani ad esclusione delle esportazioni dove ha segnato un incremento inferiore rispetto alle altre aree (+78,1% contro il +82,4% del Nord Ovest e il già citato +91,8% del Centro Sud e Isole). Passando al valore aggiunto, il NEC ha registrato lo sviluppo più consistente con un +48,3% seguito dal Centro Sud e Isole (+40,3%) e dal Nord Ovest (+37,4%). Nel valutare i consuntivi delle imprese del Centro Sud e Isole occorre considerare il peso relativamente maggiore del comparto alimentare, caratterizzato da bassi indici di valore aggiunto e da elevata intensità di capitale; da ricordare inoltre che la componente export rappresenta una frazione relativamente contenuta del giro d'affari centro-meridionale (22,1% nel 2006) e si ragguaglia al 6% delle vendite all'estero di tutte le medie imprese italiane. Per quanto riguarda i profitti vi è stata un'elevata flessione (-17,3%) di quelli delle imprese centro-meridionali a fronte della variazione positiva (+30,3%) dell'area NEC. L'universo delle medie imprese ha registrato nel decennio un incremento del MON pari al 21,7%, frutto di una variazione abbastanza contenuta nel periodo 1997-2004 (inferiore al 5%) e una più ampia nel biennio 2005-2006 (oltre il 16%). I settori che hanno contribuito a quest'ultima *performance* sono il metallurgico (+33,5%) e quello di gomma e cavi (+83,3%).

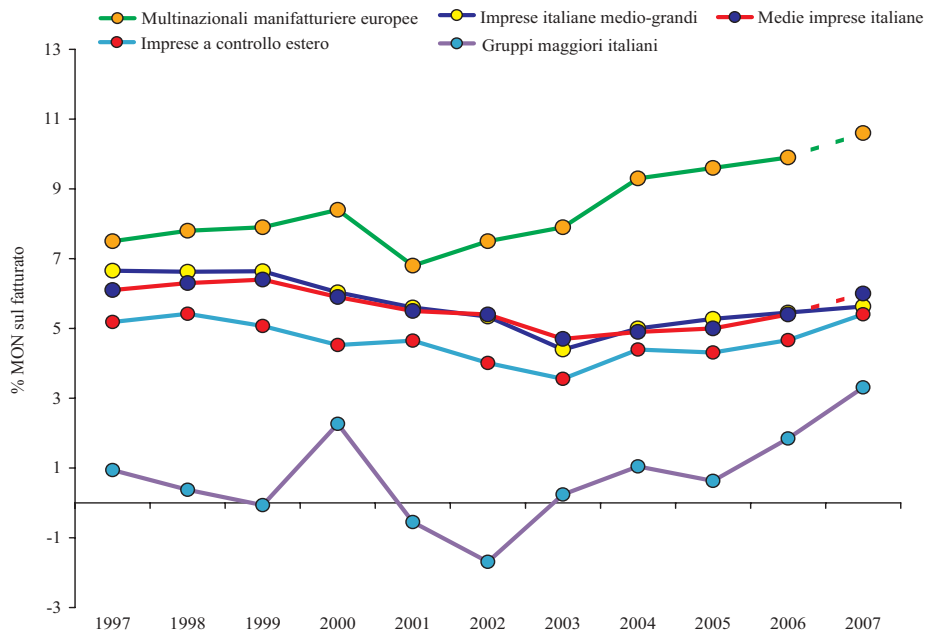
(17) Dati stimati dall'aggregato delle medie aziende manifatturiere dei *Dati Cumulativi*, edizione 2008.

(18) Occorre considerare, come già detto nel paragrafo 2, il peso in valori assoluti del numero delle imprese dell'area sul totale Italia (10,3%).

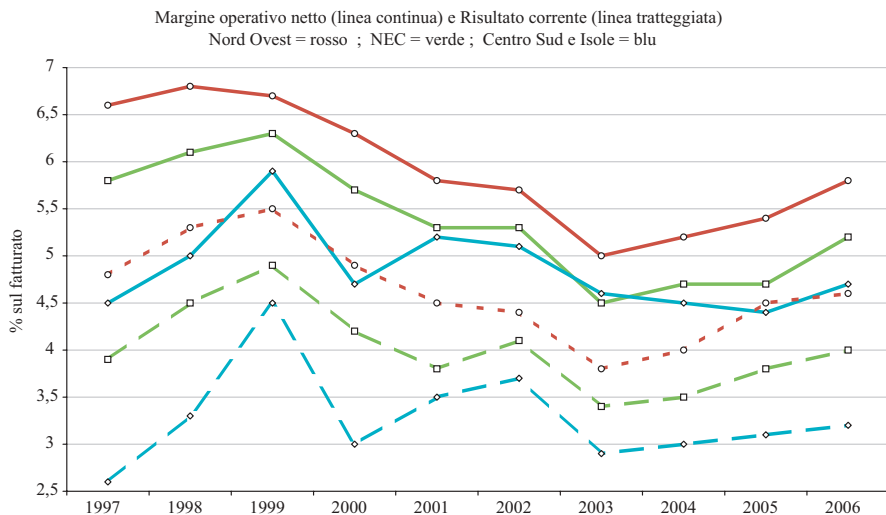
I livelli dei margini operativi e del risultato corrente in rapporto al fatturato per area geografica sono riportati nel Graf. 5. Restano confermate le evidenze emerse nelle precedenti edizioni con percentuali superiori nel Nord Ovest rispetto al NEC, in buona misura a causa della diversa natura prevalente delle imprese nelle due aree: nel NEC attività tipiche distrettuali che sviluppano filiere più o meno complesse, nel Nord Ovest prevalenza di aziende più strutturate. La quota di fatturato derivante da produzione interna, misurata in prima approssimazione dal valore aggiunto, è pari nel 2006 al 24,1% nel Nord Ovest e al 22,2% nel NEC. Calcolando i margini operativi sul valore aggiunto anziché sul fatturato, le imprese del Nord Ovest appaiono sempre più profittevoli di quelle del NEC e del Centro Sud e Isole, confermando il vantaggio a livello di *roi* ⁽¹⁹⁾ a causa della maggior rotazione del capitale.

(19) Il *roi* (*return on investment*) è calcolato come rapporto tra margine operativo netto e capitale, quest'ultimo pari alla somma del patrimonio netto, depurato delle azioni proprie, e dei debiti finanziari complessivi. Per omogeneità con il denominatore, il numeratore del rapporto comprende in aggiunta al margine operativo anche i proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi). L'altro indicatore utilizzato è il rendimento dei soli mezzi propri, *roe* (*return on equity*), calcolato come rapporto tra risultato dell'esercizio e patrimonio netto sempre depurato delle azioni proprie, escluso lo stesso risultato.

GRAF. 4 – IMPRESE INDUSTRIALI: MARGINE OPERATIVO NETTO (MON) IN % DEL FATTURATO (linee tratteggiate: stime su dati R&S-Mediobanca)



GRAF. 5 – TENDENZE DEI PROFITTI DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE



INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA E PER SETTORE

	Anno 2006			Variazione rispetto al 1997		
	MON/VA	VA/CI	ROI	MON/VA	VA/CI	ROI
Nord Ovest	23,8	41,9	11,0	-3,3	-10,3	-5,1
NEC	23,9	38,6	10,3	-2,3	-7,3	-3,4
<i>Nord Est</i>	23,5	37,7	10,1	-8,0	-8,8	-6,5
<i>Centro NEC</i>	23,8	38,4	10,2	-3,4	-7,6	-4,0
Centro Sud e Isole	19,9	34,3	7,8	-13,9	-8,3	-7,9
Totale medie imprese	23,5	39,4	10,3	-4,1	-8,8	-4,8
Meccanica	24,9	48,8	13,4	-2,9	-11,6	-6,3
Metallurgia	30,8	38,5	12,6	5,0	-3,9	1,1
Beni persona e casa	23,1	36,1	9,2	-6,2	-9,7	-5,5
Chimico-farmaceutico	22,1	36,6	9,1	-4,8	-10,0	-5,1
Carta e stampa	16,5	39,9	8,5	-9,3	-9,0	-6,0
Alimentare	19,9	27,2	6,4	-8,7	-5,1	-4,4
Altri settori	23,8	43,2	11,2	1,1	-7,2	-1,4
<i>Made in Italy</i>	23,5	39,6	10,4	-5,2	-8,5	-5,3

N.B. - Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati. Al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

MON = Margine operativo netto; VA = Valore aggiunto; ROI = [(MON+PF) / Capitale]; PF = Proventi finanziari (esclusi utili di cambio). Gli indici sono stati calcolati sul valore aggiunto allo scopo di evitare le possibili distorsioni derivanti dai complessi rapporti di fornitura e sub-fornitura che caratterizzano le aziende indagate.

Le prime due posizioni della graduatoria dei settori in base ai livelli del *roi* nel 2006 sono occupate dalla meccanica (13,4%) e dalla metallurgia (12,6%); in posizione mediana i beni per la persona e la casa e il chimico-farmaceutico (9% circa); in coda il settore carta e stampa (8,5%) e l'alimentare (6,4%). I settori del *made in Italy* si attestano praticamente sul medesimo livello della media generale, con un *roi* del 10,4%. Nella meccanica, considerando tutte le imprese dell'universo, il *roi* del 2006 è pari al 13%; il comparto più proficuo è quello delle macchine e attrezzature (dove esso sale al 13,3%); nei beni per la persona e la casa i rendimenti più elevati riguardano le aziende dell'abbigliamento (10,8%). Il settore alimentare registra il minimo nel comparto dei molini e pastifici (*roi* pari al 2%), cui segue il caseario (3,7%). L'aggregato dei settori "diversi" (che raggruppa attività disomogenee tra cui le principali sono gomma, cavi e vetro) esibisce un *roi* dell'11,2%.

Il rendimento del capitale complessivamente impiegato (*roi*) dalle medie imprese è passato in termini nominali dal 15,1% nel 1997 al 10,3% nel 2006; nello stesso periodo il *roe* è diminuito dal 14,1% al 7,2% (20). La variazione misurata sugli indici reali, calcolati cioè al netto dell'inflazione, risulta negativa di 3,7 punti per quanto riguarda il *roi* e di quasi 6 punti a livello di *roe*. I tassi di profitto raggiungono i valori più elevati nel 1999 (*roi* 12,3% e *roe* 15,9%).

	1997	1998	1999	2000 (*)	2001	2002	2003 (°)	2004	2005 (#)	2006
Valori nominali (§):										
ROI	15,1	14,9	14,3	13,5	12,3	11,4	9,8	9,7	9,5	10,3
ROE	14,1	15,7	18,0	15,0	12,0	11,4	6,7	8,4	7,4	7,2
Inflazione (^)	2,6	2,6	1,8	1,9	3,0	3,3	3,1	2,6	2,1	1,7
Valori reali:										
ROI	12,2	12,0	12,3	11,4	9,0	7,8	6,5	6,9	7,2	8,5
ROE	11,2	12,8	15,9	12,9	8,7	7,8	3,5	5,6	5,2	5,4

(*) Al netto della rivalutazione ex legge n. 342-2000.

(°) Al netto della rivalutazione ex legge n. 350-2003.

(#) Al netto della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

(§) Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati.

(^) Deflatore del prodotto interno lordo italiano.

* * *

I Grafici 6 e 7 riportano la consueta dispersione degli indici tra settori, mettendo in evidenza il rilievo della componente rappresentata dai tassi di rotazione del capitale investito che tende a far premio sui margini (21). Gli indici *roi* sono più elevati nei comparti a basso impiego di capitale; nello stesso tempo, la produttività delle immobilizzazioni materiali risulta più determinante di quella del lavoro. Per i motivi illustrati, il rendimento tende a diminuire con l'aumentare delle dimensioni aziendali quando queste sono misurate dal capitale investito.

(20) Il livello dei *roe* nel 2006 (7,2%) supera ampiamente il rendimento dei titoli di Stato a media/lunga scadenza (3,9%). Nella media del periodo 1997-2006, su base omogenea, il differenziale è di 7,2 punti (che costituisce una stima ragionevole del *risk premium*); la media mondiale del premio al rischio delle azioni quotate nel periodo 1900-2006 è stata valutata intorno ai 6 punti (aggiornamento annuale di E. DIMSON, P. MARSH, M. STAUNTON, *Triumph of the Optimists. 101 years of global investment returns*, Princeton, 2002 – a cura della London Business School).

(21) Il tasso di profitto sul capitale può essere espresso come prodotto dei margini (MON) sul valore aggiunto (VA) per il tasso di *turnover* del capitale investito (Cap): $roi = MON / Cap = MON / VA \times VA / Cap$.

Nel loro complesso, le medie imprese registrano tassi di profitto sul capitale investito più elevati rispetto alle grandi in tutti gli anni coperti dall'indagine. Il differenziale nel 2006 è di 1,8 punti rispetto ai gruppi maggiori e quasi nullo rispetto alle imprese medio-grandi. La componente finanziaria consente alle grandi di recuperare una buona quota del divario sui margini, ma nei gruppi maggiori non risolve l'eccesso di capitale il cui *turnover* è inferiore di circa 17 punti a quello delle medie imprese.

A livello di *roe* le grandi aziende superano le medie che restano penalizzate da una marcata pressione fiscale (31,5 punti percentuali in più rispetto ai maggiori gruppi e 19 rispetto alle imprese medio-grandi); questo fenomeno permane anche nei dati proiettati al 2008, sia pure con un differenziale ridotto a 8 punti dopo la revisione delle aliquote disposta con la manovra finanziaria per il 2008 ⁽²²⁾. Il costo del debito rimane invece inferiore per le medie imprese.

INDICATORI DEI TASSI DI PROFITTO NEL 2006

	Medie imprese	Medio-grandi Italiane (*)	Gruppi maggiori Italiani (*)
Margine operativo netto in % del valore aggiunto	23,3	24,7	10,4
Proventi finanziari in % del valore aggiunto	2,2	12,5	26,3
Valore aggiunto in % del capitale	39,3	26,7	22,4
ROI	10,0	9,9	8,2
Debiti finanziari in % del capitale	53,0	43,4	36,9
Costo del debito in %	5,2	6,3	8,3
Poste straordinarie in % del risultato corrente	3,6	22,4	37,2
Aliquota fiscale media in % dell'utile lordo (°) ..	48,3	29,6	16,8
ROE	6,8	11,4	9,2

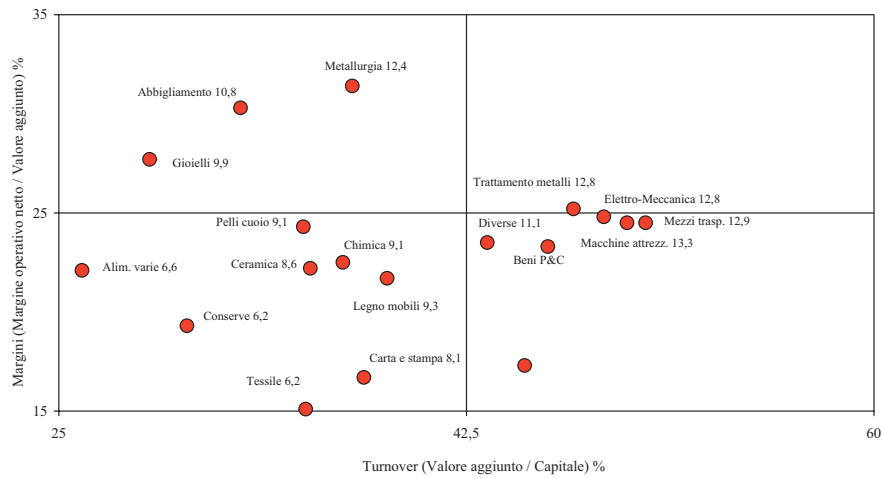
(*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2008).

(°) Calcolata escludendo le società in perdita.

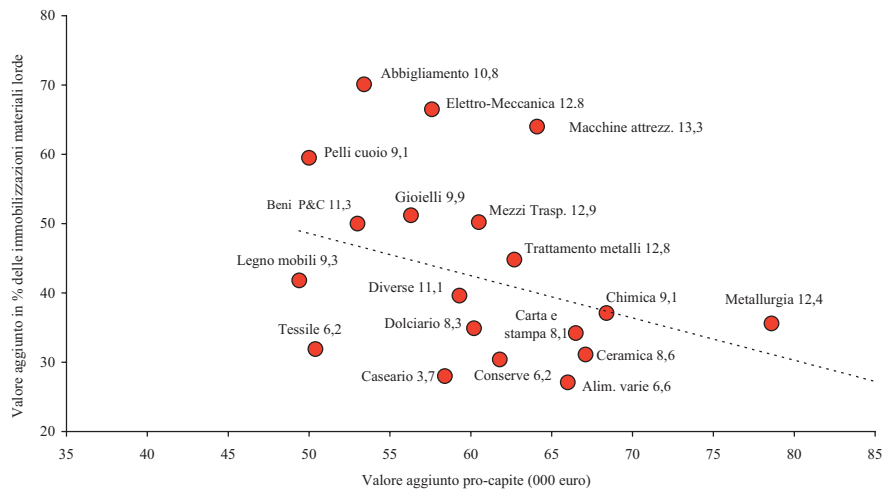
La tassazione del reddito delle medie imprese resta dunque elevata; le maggiori aliquote medie sono quelle per le imprese del Nord Ovest. Si può valutare che l'ammontare delle imposte contabilizzate dalle medie imprese nel 2006 (4,1 miliardi di euro) sia costituito per poco meno di sei decimi dall'Ires e per la parte restante dall'Irap.

(22) Cfr. Mediobanca, *Dati cumulativi*, edizione 2008, pag. XXII.

GRAF. 6 – MEDIE IMPRESE ITALIANE: ROI E SUE COMPONENTI NEL 2006



GRAF. 7 – MEDIE IMPRESE: ROI E PRODUTTIVITÀ DEL CAPITALE E DEL LAVORO NEL 2006



IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	<i>imposte in % dell'utile lordo (*)</i>									
Nord Ovest	52,6	51,3	48,1	47,7	47,0	44,9	50,2	48,4	47,2	49,6
NEC	50,3	50,0	47,2	46,6	45,3	42,1	47,7	47,1	46,5	47,1
Sud e Isole	32,9	37,8	35,0	41,1	41,4	38,4	49,4	47,8	46,3	48,4
Totale medie imprese ..	50,2	49,8	46,6	46,6	45,7	42,9	48,9	47,7	46,8	48,3
Grandi imprese italiane (°)	37,5	36,0	34,8	30,4	33,0	34,2	37,9	33,1	34,0	27,3
Multinazionali europee (^)	27,7	30,0	32,5	27,8	30,0	28,2	31,5	24,9	25,2	23,5

(*) Escluse le imprese in perdita.

(°) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2008).

(^) Dati consolidati delle imprese manifatturiere. Fonte: R&S (*Multinationals*, edizione 2007). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

Il tasso annuo d'investimento (rapporto tra nuovi immobilizzi e consistenze a fine esercizio) si è mantenuto tra il 10 e l'11% nel periodo 1997-2002 e intorno all'8% negli anni successivi; la media di lungo periodo (9,5%) è comunque da ritenere elevata, simile al dato medio delle multinazionali europee (escluse le italiane e le energetiche), pari nello stesso periodo al 9,9%. Per l'insieme delle medie imprese, la spesa complessiva nei dieci anni rappresenta il 73% della consistenza degli immobilizzi lordi a fine 2006. Si può dunque ritenere che le medie imprese abbiano realizzato negli anni più recenti importanti innovazioni di processo introducendo macchinari che incorporano le tecnologie più recenti.

Dai dati della Tab. 5 si rileva che la variazione delle immobilizzazioni materiali (76,3%) è stata di gran lunga superiore sia a quella degli addetti (17,1%), sia a quella del valore aggiunto (42,6%). Nonostante ciò la variazione della produttività per dipendente ha segnato un progresso limitato (+4,3%). Si tratta in buona misura della combinazione di dinamiche differenti nelle tre fasi precedentemente indicate: in periodi espansivi la produttività è aumentata in misura significativa (quasi 4 punti nel biennio 1998-99 e 6,7 punti nel triennio 2004-06), regredendo tuttavia del 6% circa nella fase critica 2000-2003. A titolo di raffronto, nello stesso periodo, le principali società manifatturiere italiane hanno registrato un aumento del 14,1% della produttività, che mette in evidenza un differenziale di quasi 10 punti rispetto alle medie imprese. Le motivazioni di tale divergenza sono complesse; si sottolineano due principali fenomeni: i) le medie imprese hanno realizzato nel novennio un'espansione della propria base produttiva, come dimostrato dal forte sviluppo del valore aggiunto (oltre il doppio rispetto alle grandi imprese) e della forza lavoro: +17% contro il -12% delle grandi imprese; pertanto, mentre queste ultime hanno attivato politiche di efficienza attraverso

il ridimensionamento mirato delle attività italiane, le società di medie dimensioni hanno necessariamente scontato gli eccessi di capacità produttiva negli anni avversi; ii) le medie imprese hanno perseguito politiche di prodotto volte a massimizzare i benefici della specializzazione ed i contenuti di servizio al cliente (come dimostrato dalla nostra indagine campionaria del 2006); quando si spingono le economie di specializzazione si deve necessariamente rinunciare ad una parte delle economie di scala e se ciò avviene nel corso di un periodo di trasformazione l'effetto è il passaggio a configurazioni organizzative nelle quali il prodotto per dipendente è strutturalmente più basso. Nel periodo considerato, il valore della produzione per dipendente è aumentato del 23% (effetto produttività ed effetto prezzi); poiché il costo del lavoro si è espanso del 28% i margini si sono ridotti di quasi 5 punti. Questa relativa rigidità dei costi di lavoro (nonostante i livelli più contenuti rispetto a quelli delle grandi società) può essere anche vista come una conferma delle politiche di *upgrading* sopra ricordate, le quali comportano l'utilizzo di figure professionali spesso rare.

	Valore della produzione per dipendente			Costo del lavoro per dipendente	
	Produzione (^c)	Prezzi (*)	Totale	(a)	(b)
	Variazione % tra il 1997 e il 2006				
			(a)	(b)	(a-b)
Alimentare	-11,7	25,9	11,2	24,7	-13,5
Beni per la persona e casa	9,5	13,4	24,1	28,9	-4,8
Meccanico	15,5	9,8	26,8	29,7	-2,9
Carta e stampa	0,7	8,5	9,2	17,8	-8,6
Chimico e farmaceutico	-7,9	26,9	16,9	26,1	-9,2
Metallurgico	-5,1	53,1	45,3	30,8	14,5
Totale medie imprese	4,3	18,2	23,3	28,0	-4,7
			variazioni % annue		
			(a)	(b)	(a-b)
1998	0,5	1,9	2,5	-0,3	2,8
1999	3,4	-0,7	2,6	2,3	0,3
2000	-2,5	4,1	1,5	3,3	-1,8
2001	-2,4	1,8	-0,7	2,4	-3,1
2002	0,6	1,6	2,3	3,6	-1,3
2003	-1,7	0,3	-1,4	3,0	4,4
2004	3,4	2,0	5,4	4,0	1,4
2005	0,3	2,0	2,3	2,9	-0,6
2006	2,9	3,8	6,8	3,9	2,9

(^a) Variazione del valore aggiunto pro-capite a prezzi costanti.

(*) Media ponderata delle variazioni dei prezzi alla produzione e dei prezzi all'esportazione nei singoli comparti (fonte: Istat).

Il quadro dei flussi finanziari (Tab. 11) nel 2006 rispetta, in generale, le tendenze emerse negli esercizi precedenti. In particolare, il *cash-flow* è di gran lunga la risorsa principale: oltre i quattro quinti del totale nei nove anni, il 75% nel 2006. Esso supera gli esborsi per investimenti tecnici e finanziari (67,2% del totale nell'intero periodo, 60% nel 2006). Le partite finanziarie rivestono sempre una bassa rilevanza, ma si conferma il crescente prelievo di risorse da parte degli azionisti attraverso i dividendi: nel 2006 essi hanno superato le sottoscrizioni di nuovo capitale per circa 760 milioni di euro (importo calcolato sui dati dell'universo). I debiti finanziari appaiono sempre correlati all'espansione del capitale circolante.

* * *

I costi medi unitari del personale (Tab. 7) presentano livelli differenziati in linea con quelli già visti nelle precedenti edizioni: il minimo nel 2006 è registrato dalle imprese dell'area Centro NEC con 33.483 euro (dove le Marche sono a 30.681 euro e il settore dell'abbigliamento a 31.556 euro), mentre il massimo è segnato dalle imprese del Nord Ovest con 39.362 euro (Liguria 44.642, bevande 42.696). Distretti e SPL mantengono livelli di costo relativamente bassi, ma in aumento nel 2006 quando si è assistito a un superamento, seppur limitato, dei SPL nei confronti delle altre imprese. Il costo medio unitario del personale delle medie imprese nel 2006 è stato inferiore del 22% a quello delle grandi società industriali (pari a 48.400 euro) ⁽²³⁾ e del 26% rispetto alle multinazionali europee (pari a circa 51.200 euro) ⁽²⁴⁾. I fondi del personale a fine anno rappresentano il 4% del totale del bilancio; l'importo pro-capite è pari a circa 10.600 euro e corrisponde a 5 anni e mezzo di anzianità media. Il corrispondente dato per le imprese di grande dimensione è di oltre 6 anni.

(23) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2008).

(24) Dati consolidati delle imprese manifatturiere. *Fonte*: R&S (*Multinationals*, edizione 2007). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

6. Le imprese nei distretti e nei sistemi produttivi locali

Le imprese singole selezionate in questa indagine nel 2006 sono 4345; il 40% circa ha sede in distretti e SPL. Il rapporto con le aree distrettuali è tuttavia da ritenere più stretto di quanto appaia, dato che – come si vede nella Tab. 1 – il 90% delle società ha sede nelle aree del Nord Ovest e del NEC (quelle che ospitano la parte preponderante dei distretti), che i settori del *made in Italy* coprono i tre quinti del valore aggiunto e che, per aziende di questa dimensione, si può presumere che, i benefici dell’agglomerazione distrettuale possano essere acquisiti anche con la semplice “prossimità” territoriale.

I distretti con la maggiore presenza di medie imprese sono le Valli Bresciane (metalmeccanica e metallurgia, 158 imprese con 19 mila dipendenti), il Lecchese Metalli (prodotti in metallo, 153 imprese con circa 17.800 dipendenti), la Componentistica e Meccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica, 86 imprese con circa 9.900 dipendenti), il Mobile del Friuli e del Veneto (85 imprese con circa 10.700 dipendenti), Sassuolo (piastrelle, 43 imprese con oltre 7.400 dipendenti) e la Brianza (legno e mobili, 38 imprese con 4.600 dipendenti). Tra quelli appena citati, i maggiori volumi di fatturato nel 2006 sono stati realizzati nell’ordine da Valli Bresciane (7,1 miliardi di euro), Lecchese Metalli (5,6 miliardi di euro) e Componentistica e Meccanica (2,7 miliardi). Nei SPL vi sono due grandi concentrazioni di imprese meccaniche nelle aree di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (59 imprese, 7.200 dipendenti circa, 1,6 miliardi di fatturato) e Guastalla / Reggio nell’Emilia (50 imprese, 5.600 dipendenti circa e 1,6 miliardi di fatturato) (Allegati 2 e 4).

La dimensione media non presenta differenze sostanziali in base alla localizzazione:

	Anno 2006				
	Imprese distrettuali	SPL	Altre imprese	Totale medie imprese	<i>Made in Italy</i>
Numero di imprese	1193	519	2633	4345	2752
Dimensione media per impresa:					
Capitale investito (<i>milioni di €</i>)	19,3	19,1	19,9	19,6	19,2
Fatturato (<i>milioni di €</i>).....	35,2	32,6	35,2	34,9	34,4
Valore aggiunto (<i>milioni di €</i>)	7,4	7,8	7,8	7,7	7,6
Dipendenti (<i>numero</i>).....	124	125	122	123	125

La distribuzione per classi di imprese in base al capitale investito presenta profili simili nelle tre categorie. Come si evince dal Grafico 8, tutte le tipologie di imprese trovano il picco nella prima classe. Pare dunque che il profilo delle medie imprese si sia progressivamente omogeneizzato nel tempo, al punto che non vi è più una significativa evidenza che la localizzazione distrettuale costituisca, sempre limitandosi alle medie imprese, un vantaggio comunque assodato. Occorre peraltro considerare la maggiore propensione ad esportare delle aziende distrettuali (export pari al 42,5% del fatturato complessivo) e di quelle dei SPL (38,9%), rispetto alle altre (30,2%).

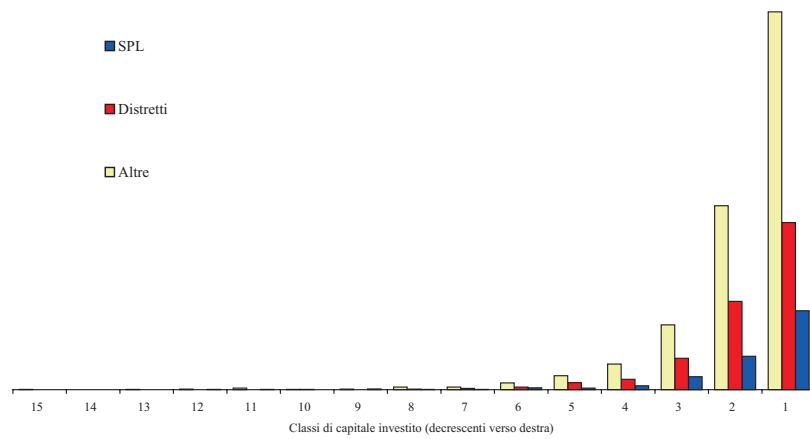
* * *

La valutazione della solidità finanziaria attraverso il modello R&S-Unioncamere conferma la tendenza ad una relativa omogeneizzazione. Le aree distrettuali e di media impresa mantengono le valutazioni migliori, ma la distanza rispetto alle aree di grande impresa si riduce: 4,1 punti rispetto ai 6 rilevati nel 2005 ⁽²⁵⁾. La quota delle imprese gravemente problematiche è ora praticamente la medesima. Questa tendenza è in parte spiegabile con il fatto che le aree di grande impresa sono relativamente più popolate di società medio-grandi, il cui modello organizzativo e finanziario assomiglia a quello delle medie imprese.

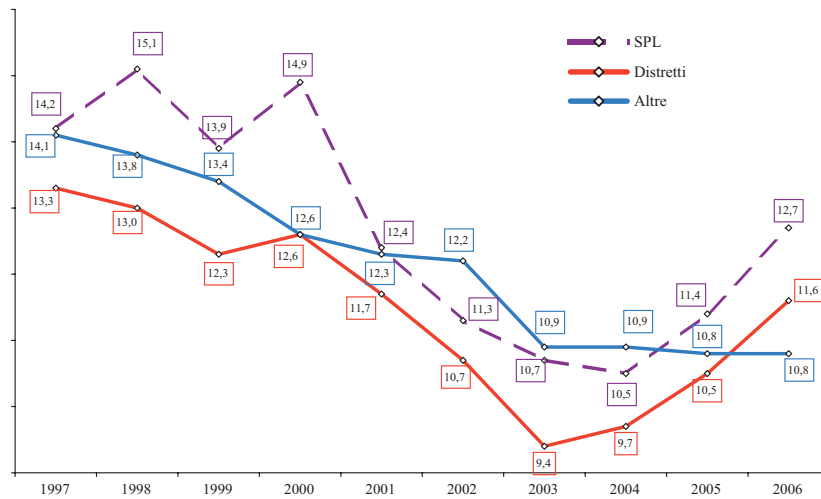
	Province distrettuali	Province di grande impresa
	<i>in % del numero complessivo di società</i>	
Struttura finanziaria:		
solide (<i>investment grade</i>)	52,8	48,7
intermedie	42,2	46,5
gravemente problematiche	5,0	4,8
Totale	100,0	100,0

(25) La metodologia è quella di G. BECATTINI, F. COLTORTI, *Aree di grande impresa ed aree distrettuali nello sviluppo post-bellico dell'Italia: un'esplorazione preliminare*, Rivista Italiana degli Economisti, n. 1-2004, Suppl. n.1.

GRAF. 8 – DISTRIBUZIONE DEL NUMERO DELLE IMPRESE IN BASE AL CAPITALE INVESTITO
NEL 2006



GRAF. 9 – DISTRETTI, SPL, ALTRE AREE: ROI IN %



Gli indici dal 2001 al 2005 sono stati resi omogenei stimando l'effetto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

Si segnala nuovamente che i dati di questa indagine non vanno riferiti a distretti e SPL nella loro globalità, ma unicamente alle aziende di media dimensione che ne fanno parte. La dinamica dell'aggregato senza distinzione di settore, nella media dei dieci anni (Graf. 9), mette in evidenza un rendimento del capitale che nel 2006 presenta valori relativamente allineati dopo che le aziende distrettuali hanno segnato quasi sempre i valori più bassi nel periodo precedente.

La redditività media negli ultimi quattro anni favorisce le imprese ubicate al di fuori dei sistemi produttivi fatta eccezione per gli altri settori dove il *roi* più elevato è registrato dai SPL. Nel valutare i differenziali di rendimento occorre considerare che, rispettivamente, il 59% e il 44% delle imprese operanti nei beni per la persona e la casa e nel meccanico sono localizzate in distretti e SPL nei quali è presumibile che traggano le competenze necessarie alla propria gestione. La scarsa differenziazione delle imprese in base all'ubicazione distrettuale non muta se invece dell'indice di profitto *roi* si assume quello del margine operativo sul fatturato o sul valore aggiunto.

	% di imprese nel 2006	Media 1997-2000 (*) (4 anni)	Media 2000-2003 (°) (4 anni)	Media 2003-2006 (°) (4 anni)
<i>roi in %</i>				
Alimentare				
Distretti	10,7	7,0	5,9	5,7
SPL	8,4	11,2	7,6	5,6
Altre imprese	80,9	8,9	8,0	6,9
Beni per la persona e la casa				
Distretti	52,5	11,9	10,7	8,5
SPL	6,6	12,7	10,1	7,9
Altre imprese	40,9	12,3	11,2	9,5
Meccanico				
Distretti	21,7	16,5	11,8	11,0
SPL	22,2	16,2	12,9	11,6
Altre imprese	56,1	17,1	13,6	12,5
Altri settori				
Distretti	16,3	12,2	8,6	9,4
SPL	2,8	11,1	9,2	11,7
Altre imprese	80,9	14,6	11,1	9,5

N.B. - Gli intervalli temporali tengono conto della disponibilità di serie omogenee.

(*) Al netto della rivalutazione ex legge n. 342-2000.

(°) Al netto della rivalutazione ex legge n. 350-2003.

(^°) Al netto della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

Venendo infine al dettaglio delle maggiori concentrazioni nei SPL e nei distretti (quelle che nel 2006 avevano più di 50 imprese), nel 2006 i tassi di profitto sul capitale più elevati sono stati realizzati dal SPL di Guastalla / Reggio nell'Emilia (19,6%), da

XXXVIII.

quello di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (13,2%) e dai distretti del Lecchese Metalli (12,7%) e Valli Bresciane (12,6%). Negli altri distretti caratterizzati da alta numerosità di imprese (più di 20), i tassi di profitto più bassi sono stati quelli di Nocera Inferiore-Gragnano (0,5%), Vicentino della Concia (4,1%) e Sassuolo (4,9%). Tra i SPL le peggiori *performance* sono state quelle dell'Est Milanese (7%) e del Lecchese Tessile (7,7%).

APPENDICE

La classificazione delle imprese nei distretti e nei sistemi produttivi locali

Le statistiche per l'insieme delle imprese ubicate all'interno dei distretti industriali e per quelle comunque localizzate in sistemi produttivi locali (SPL) hanno formato oggetto di specifica rilevazione.

Il distretto industriale è stato individuato in Italia negli anni '60 da Giacomo Becattini che lo ha definito come “un'entità socio-territoriale caratterizzata dalla presenza attiva, in un'area territoriale circoscritta, naturalisticamente e storicamente determinata, di una comunità di persone e di una popolazione di imprese industriali” (26). I caratteri determinanti sono dunque:

- un'attività dominante di natura industriale, che distingue il distretto da una normale “regione economica”; l'attività deve configurare una specializzazione in una determinata produzione di beni;
- una società locale costituita da una comunità di persone e da un parallelo sistema istituzionale; la comunità delle persone deve incorporare un sistema “abbastanza omogeneo” di valori (etica del lavoro e dell'attività, della famiglia, della reciprocità, del cambiamento) che si è venuto formando nel corso del tempo e che deve esprimere incentivi all'attività imprenditoriale e all'introduzione di innovazioni; il sistema di valori anzidetto viene diffuso e trasmesso attraverso il sistema istituzionale (mercato, impresa, famiglia, scuola, amministrazioni pubbliche, associazioni politiche, sindacali e private in genere);
- una popolazione di imprese, ciascuna delle quali specializzata in una singola fase (o in poche fasi) del processo produttivo tipico del distretto il quale si configura quindi come “un caso di realizzazione localizzata di un processo di divisione del lavoro”;
- la specializzazione del distretto consiste in imprese che appartengono prevalentemente ad uno stesso settore industriale, definito però in modo da comprendere quelle che Alfred Marshall chiamava industrie ausiliarie (ad es. le imprese che producono macchinari e che prestano servizi ad altre imprese) e che si configura essenzialmente come filiera o settore verticalmente integrato. “Tra i processi produttivi tecnicamente idonei, sono adatti per uno sviluppo in forma di distretto quelli per i cui prodotti esiste una domanda finale differenziata e variabile (cioè non standardizzata né co-

(26) G. BECATTINI, *Il calabrone Italia*; Il Mulino, 2007, pp. 13-16; *Il distretto industriale*; Rosenberg & Sellier, 2000, p. 58 e ss.

stante) nel tempo e nello spazio”. Ugualmente importante è l’immagine del distretto che deve essere distinta da quella delle imprese che ne sono parte e da quella degli altri distretti e che consente di riconoscere la sua *merce rappresentativa* tra le merci similari (standard di qualità, tratti tipici del processo di produzione in termini di materiali e trattamenti tecnici, processi di vendita, ecc.).

L’individuazione dei distretti secondo la definizione data da Becattini non è semplice. In particolare, vi sono due principali problemi:

- come individuare i confini territoriali del distretto, ovvero stabilire quali sono i comuni (o le province) nei quali operano le sue imprese;
- come individuare l’attività tipica del singolo distretto (il suo *core business*): ciò richiede un’indagine sul territorio i cui risultati debbono consentire la selezione di un insieme di codici di attività.

I distretti industriali hanno ricevuto un primo riconoscimento giuridico attraverso la Legge n. 317 del 5 ottobre 1991 che disponeva interventi per l’innovazione e lo sviluppo delle piccole imprese. L’art. 36 delle “disposizioni varie” definì i distretti come “le aree territoriali locali caratterizzate da elevata concentrazione di piccole imprese, con particolare riferimento al rapporto tra la presenza delle imprese e la popolazione residente nonché alla specializzazione produttiva dell’insieme delle imprese”. Spettava alle Regioni, sentite le Unioni regionali delle Camere di Commercio, il compito relativo alla delimitazione territoriale dei distretti sulla base di un decreto del Ministro dell’Industria che avrebbe fissato gli indirizzi e i parametri di riferimento. Il DM del 21 marzo 1993 (Decreto Guarino) stabiliva che le zone da prendere a riferimento per definire i distretti erano “una o più aree territoriali contigue caratterizzate come sistemi locali del lavoro” (SLL), ovvero come insiemi di comuni contigui tra i quali, sulla base delle informazioni acquisite dall’Istat con il Censimento dell’industria, si verificano consistenti flussi pendolari a seguito di spostamenti giornalieri per motivi di lavoro⁽²⁷⁾; tali zone erano distretti se si verificavano contestualmente alcune condizioni o valori di soglia (percentuale di addetti manifatturieri, densità delle imprese

(27) Complessivamente, dai dati del nuovo censimento 2001 sono stati individuati 686 SLL, inferiori per numero a quelli individuati nel 1991 (784) e nel 1981 (955); di questi 156 erano distretti industriali e 240 SLL manifatturieri con un’occupazione complessiva di 2,7 milioni di addetti (pari al 56% del totale manifatturiero nazionale). La metodologia per l’individuazione dei SLL è descritta in ISTAT (a cura di F. SFORZI, Collana Argomenti n. 10), *I sistemi locali del lavoro 1991*, Roma 1997. La procedura derivata dal DM del 21 marzo 1993 è stata pubblicata nel 2002 (F. SFORZI e F. LORENZINI, *I distretti industriali* in IPI, *L’esperienza italiana dei distretti industriali*, Roma 2002, pp. 20-32). A metà 2006 sono stati resi disponibili i dati sui distretti industriali del 2001, ottenuti dall’ultimo censimento con una base analoga a quella del 1995 (ISTAT, *8° Censimento generale dell’industria e dei servizi. Distretti industriali e sistemi locali del lavoro 2001*, Roma 2006; a cura di F. LORENZINI).

manifatturiere, quota di addetti nel settore di specializzazione, peso del settore di specializzazione e peso degli addetti delle piccole e medie imprese).

Le disposizioni della legge 317 sono state modificate nel 1999 dalla Legge n. 140 che all'art. 6 definisce innanzitutto i *sistemi produttivi locali*; si tratta di contesti produttivi omogenei, con presenza di un'elevata concentrazione di imprese, prevalentemente di piccole e medie dimensioni, e da una peculiare organizzazione interna. I distretti industriali sono i sistemi produttivi locali "caratterizzati da una elevata concentrazione di imprese industriali nonché dalla specializzazione produttiva di sistemi di imprese". La legge ha mantenuto alle singole regioni, e alle province autonome di Trento e di Bolzano, l'onere di individuare queste concentrazioni di imprese abolendo tuttavia le soglie stabilite dal decreto del 1993.

Il processo di selezione ad opera delle regioni è stato inizialmente lento; esso è iniziato nel 1993 con la Lombardia. Ad oggi 15 regioni hanno individuato 191 distretti (28), ma utilizzando criteri disomogenei. Non v'è dubbio che le regioni vantino la migliore conoscenza del campo; tuttavia le modalità che hanno seguito inducono a ritenere che la selezione sia attendibile per i sistemi produttivi locali in generale, ma non necessariamente per i distretti veri e propri.

La legge 23-12-2005, n. 266 (finanziaria 2006), commi 366-372, aveva disposto norme di natura fiscale, amministrativa, finanziaria e di sostegno alla ricerca che avrebbero dovuto interessare distretti produttivi intesi "quali libere aggregazioni di imprese articolate sul piano territoriale e sul piano funzionale, con l'obiettivo di accrescere lo sviluppo delle aree e dei settori di riferimento, di migliorare l'efficienza nell'organizzazione e nella produzione, secondo principi di sussidiarietà verticale ed orizzontale, anche individuando modalità di collaborazione con associazioni imprenditoriali" (29). L'applicazione di tali disposizioni è stata sospesa dal Governo entrato in carica nel 2006. La legge finanziaria del 2008 dedica un intero capitolo (articolo 6 bis) allo sviluppo dei distretti produttivi e alle reti di imprese affrontando vari temi: dall'introduzione di strumenti finanziari, come le cartolarizzazioni, agli aspetti fiscali, dalla ricerca dell'innovazione alla gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione. Nell'ambito della manovra anticrisi del febbraio 2009 è stata introdotta la fiscalità di distretto che prevede per le imprese la facoltà di optare per la tassazione di distretto ai fini dell'Ires.

(28) Esclusi "i metadistretti" definiti come "aree tematiche di intervento di tipo orizzontale, non limitate territorialmente e spinte verso una forte integrazione intersettoriale, caratterizzata dal trasferimento del patrimonio conoscitivo al campo applicativo". Dati aggiornati al 31-XII-2008.

(29) In precedenza (luglio 2005) il Cnel aveva presentato un disegno di legge volto a riformare le norme del 1991 prevedendo tra l'altro un organo distrettuale di coordinamento e d'indirizzo. La proposta era opera di un gruppo di lavoro coordinato da Antonino Mirone e attivamente sostenuto da Paolo Sylos Labini.

Nel 2006, seguendo i criteri precedentemente citati, l'Istat, sulla base del censimento dei SLL del 2001, ha individuato 156 distretti industriali derivandoli dai sistemi locali del lavoro che hanno natura manifatturiera e sono caratterizzati dalla presenza di piccole e medie imprese manifatturiere la cui occupazione è concentrata in un'industria definibile principale ⁽³⁰⁾. Questo lavoro, che ricava una mappa dei distretti utilizzando procedure statistiche (metodo Sforzi-Istat), costituisce una solida base scientifica, ma ha prodotto risultati che non sempre reggono ad una verifica empirica; ai fini operativi, l'indagine va quindi considerata come prima selezione da confermare attraverso ricerche sul campo.

Tornando alla mappatura dei distretti italiani vanno ricordati alcuni contributi di enti e di studiosi che hanno proceduto a ricerche sul campo pervenendo a risultati degni di nota. I più recenti, in ordine temporale sono stati: CNEL/CERIS-CNR (1997), Gianfranco Viesti (2000, con indagine limitata al Mezzogiorno), RuR-Censis (2004), Fondazione Edison (2004), Federazione dei Distretti Italiani (F.D.I.) (2007) e Intesa Sanpaolo-Tedis (2008) ⁽³¹⁾. Nell'ambito di ricerche della Banca d'Italia sono stati proposti sia varianti dell'algoritmo Sforzi-Istat, sia un nuovo algoritmo per l'identificazione delle agglomerazioni industriali ⁽³²⁾. Tutte queste mappature hanno condotto a risultati eterogenei: si va dal massimo dei 228 distretti individuati dalla F.D.I. (esclusi 12 metadistretti individuati da Lombardia e Veneto) al minimo dei 51 di RuR-Censis. Tuttavia vi sono alcune chiare concordanze ed è stato questo l'aspetto che si è deciso di sfruttare ai fini di questa indagine.

(30) ISTAT, *8° Censimento generale dell'industria e dei servizi. Distretti industriali e sistemi locali del lavoro 2001*, Roma 2006.

(31) IPI, *L'esperienza italiana dei distretti industriali*, Roma 2002; RuR-CENSIS in RuR, *La ricchezza del territorio italiano, rapporto 2003*, Milano 2004; M. FORTIS, *La dinamica dei sistemi locali e dei distretti italiani: dal territorio ai mercati internazionali* (in Centro Studi Confindustria, *Il modello italiano di competitività*), Milano 2004; INTESA-SANPAOLO, *Monitor dei Distretti*, trimestrale, dicembre 2008; DISTRETTI ITALIANI, *Guida ai Distretti Italiani 2007-2008*, Padova 2007. Le primissime indagini sui distretti industriali furono quelle de Il Sole 24 Ore nel 1992 e della Fondazione Giacomo Brodolini / Ordine Nazionale dei Consulenti del Lavoro nel 1996 (*Il libro della piccola impresa*, edito da Adn Kronos Libri). Per l'individuazione di "simildistretti" meridionali cfr. G. BECATTINI - F. SFORZI, *Evidenze empiriche e considerazioni socio-economiche sull'industrializzazione leggera del Mezzogiorno*, 1992, riproposto in G. BECATTINI, *Il calabrone Italia*, Il Mulino, 2007.

(32) Per le prime si veda L. CANNARI e L. F. SIGNORINI, *Nuovi strumenti per la classificazione dei sistemi locali*, (in *Lo sviluppo locale. Un'indagine della Banca d'Italia sui distretti industriali*; Donzelli, 2000; a cura di L. F. SIGNORINI, pp. 123 e seguenti). Il secondo si basa su agglomerazioni individuate attraverso indici di concentrazione alla Ellison-Glaeser. Il metodo non tiene conto del collegamento tra sistema delle imprese e collettività locale che nel caso dell'Istat viene assicurato dai flussi di pendolarismo nei sistemi locali del lavoro; cfr. G. IUZZOLINO, *Le agglomerazioni territoriali di imprese nell'industria italiana*, in *Economie locali, e competizione globale. Per una discussione ragionata*; Il Mulino, 2005; a cura di L. F. SIGNORINI e M. OMICCIOLI, pp. 41 e seguenti).

Si è dunque convenuto di adottare i seguenti criteri:

- sono stati considerati sistemi produttivi locali tutte le aree definite tali dalle regioni; in mancanza di formale delibera è stata assunta la definizione distrettuale dell'Istat (ciò è avvenuto per l'Emilia-Romagna, il Trentino-Alto Adige, l'Umbria e il Molise; non vi sono distretti in Val d'Aosta); questo insieme è da ritenere comunque rilevante perché destinatario di politiche di sviluppo locale;
- sono stati considerati distretti industriali le aree riconosciute tali dalla maggioranza (almeno cinque) delle otto fonti citate sopra (e cioè: Regioni, Istat, CNEL/CERIS-CNR, RuR-Censis, Fondazione Edison, Banca d'Italia, F.D.I. e Intesa Sanpaolo-Tedis); per il Mezzogiorno è stata aggiunta l'indagine di Viesti; la specializzazione del distretto è stata da noi individuata analizzando le diverse fonti e assumendo il solo *core business*;
- per chiarezza e per convenienza espositiva dei dati, i distretti non sono stati confusi nei SPL non distrettuali; pertanto questi ultimi non li comprendono;
- le medie imprese distrettuali e dei SPL sono individuate sulla base del codice Ateco 2007 della loro attività e della provincia ove hanno sede; la preferenza della provincia rispetto al comune è dovuta sia alla dimensione delle aziende (la distanza tra comune e capoluogo di provincia può ritenersi poco rilevante per una media impresa, contrariamente a quanto può accadere per una piccola azienda o per un artigiano), sia al fatto che talvolta la sede amministrativa tende a differire dall'ubicazione delle unità locali manifatturiere, che a loro volta possono essere presenti in più comuni. Le province di localizzazione dei distretti sono quelle individuate dalle regioni o, in mancanza, dall'Istat; per i distretti non individuati né dalle regioni né dall'Istat si è fatto riferimento alle province indicate dalla F.D.I. ⁽³³⁾.

Le statistiche sono state ottenute sommando i dati di bilancio delle imprese singole (escludendo quindi i dati di gruppo). Sono stati prodotti tre aggregati:

- medie imprese appartenenti a distretti industriali;
- medie imprese appartenenti a SPL che non sono distretti;
- medie imprese non appartenenti a distretti né a SPL.

Secondo questa stessa classificazione, sono stati elaborati aggregati relativi alle sole società che operano nei settori del *made in Italy* (resi disponibili sul sito <http://www.mbres.it>).

(33) Si tratta di quattro distretti: Calzature Napoletane, Calzaturiero di San Mauro Pascoli, Sassuolo e Casarano-Lecce.

Si segnalano alcuni aspetti che occorre tener presenti nel valutare gli aggregati di cui sopra:

- l’attribuzione di un’impresa ad un distretto o ad un SPL è fatta, nei limiti delle informazioni disponibili, in base alla principale sede operativa; poiché esiste un unico bilancio che comprende tutte le unità produttive della società, i dati comprendono inevitabilmente i risultati delle attività extra distrettuali ed extra SPL; è difficile valutare con precisione l’impatto di queste attività, ma lo si ritiene comunque poco significativo ai fini dell’indagine;
- la definizione regionale dei SPL è in genere molto ampia; avendo qui assunto ai fini della localizzazione il criterio della provincia (fatta eccezione per il distretto di Pont Canavese-Rivarolo Canavese e i SPL di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo e dell’Est Milanese, dove si è provveduto a circoscrivere la specifica area), può dunque accadere che una medesima società cada al tempo stesso in un distretto e in un SPL. In questa edizione, come nelle quattro precedenti, le sovrapposizioni tra i due aggregati sono state evitate, dando la preferenza alla sede distrettuale; quindi, l’aggregato delle imprese dei SPL comprende solo le imprese non distrettuali.

L’elenco dei distretti e dei SPL con i relativi codici di attività, unitamente ai dati su imprese, fatturato, export e dipendenti nel 2006, viene riportato negli Allegati da 2 a 5. Di seguito si riporta un raffronto della numerosità dei distretti industriali risultante dalla nostra selezione con quelle effettuate dalle regioni e dall’Istat.

	MB-UC (*)			Totale	Regioni (°)	Istat
	distretti	SPL contenenti anche distretti (°)	Altri SPL		distretti	distretti
Nord Ovest.....	23	5	25	53	53	39
Nord Est.....	22	4	29	55	42	42
Centro NEC.....	33	1	10	44	39	47
Totale NEC.....	55	5	39	99	81	89
Centro Sud e Isole.....	16	1	38	55	57	28
Totale Italia.....	94	11	102	207	191	156

(*) Inclusi i distretti nei quali non sono state individuate medie imprese.

(°) Le imprese distrettuali sono state escluse dall’aggregato dei SPL e ricomprese in quello dei distretti.

(^°) Esclusi sei “metadistretti” individuati dalla Regione Lombardia (Biotecnologie alimentari, Biotecnologie non alimentari, Design, Ict, Moda e Nuovi materiali) e sei “metadistretti” individuati dalla Regione Veneto (Alimentare, Calzaturiero, Digital Mediale, Legno-Arredo, Meccatronica-Tecnologie Meccaniche Innovative e Zootecnica).

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE NEL 2006

	dati MB-UC	dati UC (*)		
	Medie imprese (°)	Totale imprese	Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
		<i>numero di imprese</i>		
Piemonte e Valle d'Aosta	401	42.183	1.115	1.083
Liguria	31	10.603	107	106
Lombardia	1.326	104.245	3.279	3.219
Totale Nord Ovest	1.758	157.031	4.501	4.408
Veneto	798	57.577	1.737	1.690
Trentino-Alto Adige	80	7.801	186	180
Friuli-Venezia Giulia	140	10.685	349	343
Emilia-Romagna	607	49.588	1.327	1.300
Totale Nord Est	1.625	125.651	3.599	3.513
Toscana	248	48.333	598	580
Marche	197	21.331	511	485
Umbria	71	8.783	175	167
Totale Centro NEC	516	78.447	1.284	1.232
Totale Nord Est Centro	2.141	204.098	4.883	4.745
Lazio	82	28.809	336	327
Abruzzo	85	11.893	249	240
Campania	125	35.338	381	366
Puglia	68	28.371	280	265
Altre Regioni Meridionali e Isole	86	55.952	365	345
Totale Centro Sud e Isole	446	160.363	1.611	1.543
Totale	4.345	521.492	10.995	10.696
		<i>in %</i>		
Piemonte e Valle d'Aosta	9,2	8,1	10,1	10,1
Liguria	0,7	2,0	1,0	1,0
Lombardia	30,5	20,0	29,8	30,1
Totale Nord Ovest	40,4	30,1	40,9	41,2
Veneto	18,4	11,0	15,8	15,8
Trentino-Alto Adige	1,8	1,5	1,7	1,7
Friuli-Venezia Giulia	3,2	2,1	3,2	3,2
Emilia-Romagna	14,0	9,5	12,0	12,2
Totale Nord Est	37,4	24,1	32,7	32,9
Toscana	5,7	9,2	5,4	5,4
Marche	4,5	4,1	4,7	4,5
Umbria	1,7	1,7	1,6	1,6
Totale Centro NEC	11,9	15,0	11,7	11,5
Totale Nord Est Centro	49,3	39,1	44,4	44,4
Lazio	1,9	5,5	3,1	3,1
Abruzzo	1,9	2,3	2,3	2,2
Campania	2,9	6,8	3,5	2,5
Puglia	1,6	5,5	2,5	3,4
Altre Regioni Meridionali e Isole	2,0	10,7	3,3	3,2
Totale Centro Sud e Isole	10,3	30,8	14,7	14,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

(°) Società singole. Sono incluse 119 imprese manifatturiere italiane controllate dalle 4226 società.

TAB. 2 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER CLASSE DI ADDETTI NEL 2006

Classe di addetti	dati MB-UC		dati UC (*)	
	Medie imprese		Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
			<i>numero di imprese</i>	
50-99.....	2.150		6.684	6.437
100-249.....	1.900		3.455	3.405
250-499.....	295		856	854
Totale.....	4.345		10.995	10.696
			<i>in %</i>	
50-99.....	49,5		60,8	60,2
100-249.....	43,7		31,4	31,8
250-499.....	6,8		7,8	8,0
Totale.....	100,0		100,0	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 3 – ITALIA: NUMERO DI ADDETTI DELLE IMPRESE MANIFATTURIERE DELLA CLASSE 50-499 NEL 2006

Classe di addetti	dati MB-UC			dati UC (*)	
	Medie imprese		% su totale Italia (*)	Classe 50-499 addetti totale imprese	
	000 di addetti	%		000 di addetti	%
50-99.....	157,6	29,4	3,4	457,1	36,0
100-249.....	283,2	52,9	6,2	518,0	40,9
250-499.....	94,7	17,7	2,1	293,4	23,1
Totale.....	535,5	100,0	11,7	1.268,5	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 4 – RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DELLE MEDIE IMPRESE PER REGIONE
NEL 2006

	Alimentare	Beni per la persona e la casa (*)	Meccanica	Altri settori	Settori del <i>made in Italy</i>
<i>in % del totale della regione o dell'area</i>					
Piemonte e Valle d'Aosta	9,7	19,9	48,6	21,8	62,6
Liguria	16,9	6,0	41,2	35,9	52,7
Lombardia	7,6	19,9	40,5	32,0	55,2
Totale Nord Ovest	8,2	19,6	42,3	29,9	56,7
Veneto	8,1	28,8	41,7	21,4	64,9
Trentino-Alto Adige	33,2	25,6	25,7	15,5	75,4
Friuli-Venezia Giulia	8,7	28,8	44,0	18,5	63,9
Emilia-Romagna	15,9	23,0	44,0	17,1	72,0
Totale Nord Est	12,6	26,3	42,0	19,1	68,3
Toscana	8,0	37,5	27,2	27,3	58,5
Marche	3,4	42,1	40,8	13,7	70,3
Umbria	19,5	28,3	31,8	20,4	54,9
Totale Centro NEC	8,1	37,8	32,9	21,2	62,3
Totale Nord Est Centro	11,7	28,7	40,0	19,6	67,0
Lazio	12,9	20,7	31,3	35,1	56,7
Abruzzo	12,2	32,2	35,8	19,8	63,0
Campania	28,2	16,1	36,9	18,8	67,1
Puglia	23,1	25,9	29,0	22,0	69,6
Altre Regioni Meridionali e Isole	29,1	19,8	18,0	33,1	50,7
Totale Centro Sud e Isole	21,0	22,6	31,1	25,3	61,8
Totale	11,1	24,2	40,2	24,5	62,1

(*) Tessile e abbigliamento, pelli e cuoio, legno e mobili, ceramiche e prodotti per l'edilizia, gioielleria e oreficeria e beni diversi per la persona e la casa.

TAB. 5 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 1997-2006 (1)

	Fatturato netto	Esportazioni	Valore aggiunto	Immobilizzazioni materiali lorde (2)	Numero dipendenti
	<i>variazioni percentuali</i>				
Totale generale.....	64,2	80,7	42,6	76,3	17,1
Totale Nord Ovest.....	60,7	82,4	37,4	69,0	12,6
Totale Nord Est.....	66,0	76,0	49,0	76,9	20,1
Totale Centro NEC.....	67,6	87,6	45,5	85,1	21,8
Totale Nord Est e Centro.....	66,4	78,1	48,3	78,5	20,5
Totale Centro Sud e Isole.....	69,5	91,8	40,3	99,9	21,2
Piemonte e Valle d'Aosta.....	48,8	64,6	29,6	64,1	10,6
Liguria.....	99,8	262,6	66,8	63,5	18,4
Lombardia.....	63,2	85,5	39,0	70,5	13,1
Veneto.....	61,1	69,4	47,0	80,1	19,5
Trentino-Alto Adige.....	68,8	79,9	36,3	67,4	17,8
Friuli-Venezia Giulia.....	69,7	91,8	56,0	78,9	22,1
Emilia-Romagna.....	70,5	82,3	52,0	74,1	20,7
Toscana.....	55,8	78,8	41,0	73,6	13,9
Marche.....	84,4	89,3	51,2	97,7	31,6
Umbria.....	73,0	134,9	46,5	94,1	22,3
Lazio.....	47,4	61,5	17,3	68,3	2,4
Abruzzo.....	73,3	104,4	44,2	98,3	15,2
Campania.....	92,9	91,0	72,5	113,2	30,7
Puglia.....	70,0	59,2	49,6	128,4	47,9
Altre Regioni Meridionali e Isole	56,8	104,7	26,1	101,2	20,8
Società appartenenti a distretti ..	62,0	75,2	38,5	72,8	15,0
Società appartenenti a sistemi produttivi locali.....	60,5	83,4	42,9	75,0	14,9
Società non appartenenti a distretti e SPL.....	65,9	83,9	44,4	78,1	18,6
Settori del <i>made in Italy</i>	55,6	69,8	40,4	74,5	16,4
Alimentare.....	50,3	87,0	39,9	87,3	20,1
Bevande.....	77,3	83,6	69,1	97,1	29,4
Caseario.....	37,3	136,0	31,8	89,9	19,2
Conserviero.....	63,9	98,1	41,6	86,2	15,7
Dolciario.....	66,6	127,9	55,4	82,9	19,4
Molini e pastifici.....	26,1	58,2	-7,4	86,5	6,6
Altre alimentari.....	41,6	61,2	36,4	83,7	26,2

segue

XLIX.

segue: TAB. 5

	Fatturato netto	Esportazioni	Valore aggiunto	Immobilizzazioni materiali lorde ⁽²⁾	Numero dipendenti
	<i>variazioni percentuali</i>				
Beni per la persona e la casa....	46,0	45,2	32,0	66,2	10,7
Abbigliamento.....	44,4	50,6	26,4	41,9	7,4
Pelli e cuoio.....	37,7	32,0	32,0	87,9	7,1
Tessile.....	7,2	25,5	-3,5	40,0	-5,8
Gioielleria e oreficeria.....	25,6	27,0	42,4	69,8	16,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia.....	88,9	49,1	61,3	76,8	16,7
Legno e mobili.....	64,5	87,7	49,9	84,3	28,4
Beni diversi per la persona e la casa.....	45,2	28,9	27,0	91,1	8,6
Carta e stampa.....	64,2	112,5	30,3	86,4	20,6
Chimico e farmaceutico.....	67,9	98,8	44,3	84,0	20,5
Meccanico.....	73,0	90,9	48,7	76,5	20,5
Elettro-Meccanico ed elettronico.....	64,1	79,3	40,6	74,7	17,3
Macchine e attrezzature.....	61,5	76,8	42,1	57,6	17,8
Mezzi di trasporto e accessori.....	92,9	188,4	61,5	80,3	27,6
Trattamento metalli.....	88,9	99,1	60,1	98,4	24,4
Metallurgico.....	122,2	172,7	67,8	71,4	14,5
Altri settori.....	122,5	139,4	51,3	74,4	19,6

(1) Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati.

(2) Al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.

L.

TAB. 6 – STRUTTURA DEI CONTI ECONOMICI

	Totale generale									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,4	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Consumi netti.....	-76,9	-77,0	-76,5	-77,3	-77,5	-77,4	-77,6	-77,7	-78,0	-78,5
Valore aggiunto.....	24,5	24,4	25,0	24,2	24,0	24,1	23,9	23,8	23,5	23,0
Costo del lavoro.....	-14,9	-14,5	-14,8	-14,2	-14,3	-14,5	-14,8	-14,7	-14,6	-14,1
Margine operativo lordo.....	9,6	9,9	10,2	10,0	9,7	9,6	9,1	9,1	8,9	8,9
Ammortamenti.....	-3,5	-3,6	-3,8	-4,1	-4,2	-4,2	-4,4	-4,2	-3,9	-3,5
Margine operativo netto.....	6,1	6,3	6,4	5,9	5,5	5,4	4,7	4,9	5,0	5,4
Oneri finanziari netti.....	-1,9	-1,5	-1,3	-1,5	-1,4	-1,2	-1,2	-1,2	-1,0	-1,2
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,2	4,8	5,1	4,4	4,1	4,2	3,5	3,7	4,0	4,2

	Totale Nord Ovest									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,2	1,2	1,4	1,3	1,4	1,3	1,4	1,3	1,4	1,4
Consumi netti.....	-75,1	-75,4	-75,1	-75,6	-76,0	-75,8	-76,1	-76,2	-76,6	-77,3
Valore aggiunto.....	26,1	25,8	26,3	25,7	25,4	25,5	25,3	25,1	24,8	24,1
Costo del lavoro.....	-15,8	-15,2	-15,6	-15,0	-15,1	-15,3	-15,6	-15,3	-15,2	-14,5
Margine operativo lordo.....	10,3	10,6	10,7	10,7	10,3	10,2	9,7	9,8	9,6	9,6
Ammortamenti.....	-3,7	-3,8	-4,0	-4,4	-4,5	-4,5	-4,7	-4,6	-4,2	-3,8
Margine operativo netto.....	6,6	6,8	6,7	6,3	5,8	5,7	5,0	5,2	5,4	5,8
Oneri finanziari netti.....	-1,8	-1,5	-1,2	-1,4	-1,3	-1,3	-1,2	-1,2	-0,9	-1,2
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,8	5,3	5,5	4,9	4,5	4,4	3,8	4,0	4,5	4,6

segue

segue: TAB. 6

	Totale Nord Est									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,5	1,4	1,6	1,5	1,7	1,6	1,5	1,5	1,6	1,5
Consumi netti.....	-78,0	-77,7	-77,1	-77,9	-78,4	-78,3	-78,6	-78,5	-78,8	-79,0
Valore aggiunto.....	23,5	23,7	24,5	23,6	23,3	23,3	22,9	23,0	22,8	22,5
Costo del lavoro.....	-14,3	-14,0	-14,5	-13,8	-13,9	-14,0	-14,3	-14,4	-14,3	-13,9
Margine operativo lordo.....	9,2	9,7	10,0	9,8	9,4	9,3	8,6	8,6	8,5	8,6
Ammortamenti.....	-3,4	-3,5	-3,6	-3,9	-4,1	-4,0	-4,1	-3,8	-3,7	-3,3
Margine operativo netto.....	5,8	6,2	6,4	5,9	5,3	5,3	4,5	4,8	4,8	5,3
Oneri finanziari netti.....	-1,8	-1,5	-1,4	-1,5	-1,4	-1,2	-1,1	-1,2	-0,8	-1,2
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,0	4,7	5,0	4,4	3,9	4,1	3,4	3,6	4,0	4,1

	Totale Centro NEC									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,3	1,3	1,4	1,4	1,5	1,8	1,3	1,3	1,4
Consumi netti.....	-78,7	-78,8	-78,4	-79,5	-79,7	-79,0	-79,4	-79,4	-80,1	-80,4
Valore aggiunto.....	22,7	22,5	22,9	21,9	21,7	22,5	22,4	21,9	21,2	21,0
Costo del lavoro.....	-13,6	-13,5	-13,6	-13,3	-13,1	-13,6	-14,1	-13,7	-13,4	-13,1
Margine operativo lordo.....	9,1	9,0	9,3	8,6	8,6	8,9	8,3	8,2	7,8	7,9
Ammortamenti.....	-3,2	-3,3	-3,5	-3,5	-3,7	-3,7	-4,0	-3,7	-3,4	-3,1
Margine operativo netto.....	5,9	5,7	5,8	5,1	4,9	5,2	4,3	4,5	4,4	4,8
Oneri finanziari netti.....	-2,2	-1,6	-1,5	-1,8	-1,6	-1,3	-1,1	-1,4	-1,2	-1,3
Risultato corrente prima delle imposte.....	3,7	4,1	4,3	3,3	3,3	3,9	3,2	3,1	3,2	3,5

segue

segue: TAB. 6

	Totale Nord Est e Centro									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,4	1,5	1,5	1,6	1,6	1,6	1,5	1,5	1,6
Consumi netti.....	-78,0	-77,9	-77,4	-78,2	-78,7	-78,5	-78,8	-78,7	-79,0	-79,4
Valore aggiunto.....	23,4	23,5	24,1	23,3	22,9	23,1	22,8	22,8	22,5	22,2
Costo del lavoro.....	-14,2	-14,0	-14,2	-13,7	-13,7	-13,9	-14,2	-14,2	-14,1	-13,7
Margine operativo lordo.....	9,2	9,5	9,9	9,6	9,2	9,2	8,6	8,6	8,4	8,5
Ammortamenti.....	-3,4	-3,4	-3,6	-3,9	-3,9	-3,9	-4,1	-3,9	-3,7	-3,3
Margine operativo netto.....	5,8	6,1	6,3	5,7	5,3	5,3	4,5	4,7	4,7	5,2
Oneri finanziari netti.....	-1,9	-1,6	-1,4	-1,5	-1,5	-1,2	-1,1	-1,2	-0,9	-1,2
Risultato corrente prima delle imposte.....	3,9	4,5	4,9	4,2	3,8	4,1	3,4	3,5	3,8	4,0

	Totale Centro Sud e Isole									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	2,0	2,3	2,3	2,0	2,0	2,0	2,1	2,3	2,0	2,0
Consumi netti.....	-79,4	-79,6	-78,7	-79,8	-78,7	-78,6	-78,6	-78,5	-78,7	-79,3
Valore aggiunto.....	22,6	22,7	23,6	22,2	23,3	23,4	23,5	23,8	23,3	22,7
Costo del lavoro.....	-14,6	-14,1	-13,9	-13,4	-13,9	-14,0	-14,4	-14,8	-14,5	-13,9
Margine operativo lordo.....	8,0	8,6	9,7	8,8	9,4	9,4	9,1	9,0	8,8	8,8
Ammortamenti.....	-3,5	-3,6	-3,8	-4,1	-4,2	-4,3	-4,5	-4,5	-4,4	-4,1
Margine operativo netto.....	4,5	5,0	5,9	4,7	5,2	5,1	4,6	4,5	4,4	4,7
Oneri finanziari netti.....	-1,9	-1,7	-1,4	-1,7	-1,7	-1,4	-1,7	-1,5	-1,3	-1,5
Risultato corrente prima delle imposte.....	2,6	3,3	4,5	3,0	3,5	3,7	2,9	3,0	3,1	3,2

segue

segue: TAB. 6

	Società appartenenti a distretti ⁽¹⁾									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,1	1,2	1,2	1,3	1,0	1,2	1,4	1,2	1,1	1,2
Consumi netti.....	-77,9	-78,2	-77,9	-78,9	-79,0	-79,0	-79,2	-79,1	-79,2	-80,1
Valore aggiunto.....	23,2	23,0	23,3	22,4	22,0	22,2	22,2	22,1	21,9	21,1
Costo del lavoro.....	-14,0	-13,7	-13,9	-13,1	-13,1	-13,6	-14,1	-14,0	-13,9	-13,0
Margine operativo lordo.....	9,2	9,3	9,4	9,3	8,9	8,6	8,1	8,1	8,0	8,1
Ammortamenti.....	-3,4	-3,4	-3,5	-3,8	-3,9	-3,8	-4,0	-3,7	-3,4	-3,1
Margine operativo netto.....	5,8	5,9	5,9	5,5	5,0	4,8	4,1	4,4	4,6	5,0
Oneri finanziari netti.....	-2,1	-1,6	-1,4	-1,5	-1,2	-1,2	-1,2	-1,2	-0,8	-1,2
Risultato corrente prima delle imposte.....	3,7	4,3	4,5	4,0	3,8	3,6	2,9	3,2	3,8	3,8

	Società appartenenti a sistemi produttivi locali ⁽¹⁾									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,5	1,3	1,8	1,8	1,6	1,7	1,9	1,8	1,8	1,7
Consumi netti.....	-75,9	-75,8	-76,4	-76,3	-76,7	-77,7	-78,0	-77,9	-77,8	-77,8
Valore aggiunto.....	25,6	25,5	25,4	25,5	24,9	24,0	23,9	23,9	24,0	23,9
Costo del lavoro.....	-16,2	-15,3	-15,4	-14,8	-15,4	-15,2	-15,4	-15,5	-15,3	-15,0
Margine operativo lordo.....	9,4	10,2	10,0	10,7	9,5	8,8	8,5	8,4	8,7	8,9
Ammortamenti.....	-3,2	-3,3	-3,3	-3,9	-3,9	-3,7	-3,9	-3,6	-3,5	-3,1
Margine operativo netto.....	6,2	6,9	6,7	6,8	5,6	5,1	4,6	4,8	5,2	5,8
Oneri finanziari netti.....	-1,6	-1,5	-1,3	-1,4	-1,2	-1,1	-0,8	-1,1	-0,7	-0,9
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,6	5,4	5,4	5,4	4,4	4,0	3,8	3,7	4,5	4,9

segue

segue: TAB. 6

Società non appartenenti a distretti e SPL ⁽¹⁾										
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,6	1,5	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,5	1,6
Consumi netti.....	-77,6	-77,6	-77,4	-78,3	-78,3	-78,0	-78,5	-78,5	-78,9	-79,4
Valore aggiunto.....	24,0	23,9	24,2	23,3	23,3	23,6	23,1	23,1	22,6	22,2
Costo del lavoro.....	-14,6	-14,2	-14,3	-13,8	-13,7	-13,9	-14,0	-14,1	-14,0	-13,6
Margine operativo lordo.....	9,4	9,7	9,9	9,5	9,6	9,7	9,1	9,0	8,6	8,6
Ammortamenti.....	-3,4	-3,4	-3,5	-3,9	-4,1	-4,0	-4,3	-4,0	-3,8	-3,4
Margine operativo netto.....	6,0	6,3	6,4	5,6	5,5	5,7	4,8	5,0	4,8	5,2
Oneri finanziari netti.....	-1,6	-1,4	-1,0	-1,2	-1,1	-1,0	-0,9	-1,1	-0,7	-0,9
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,4	4,9	5,4	4,4	4,4	4,7	3,9	3,9	4,1	4,3

Settori del made in Italy ⁽¹⁾										
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,5	1,3	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,4	1,6	1,6
Consumi netti.....	-78,3	-78,3	-78,5	-78,9	-79,1	-79,2	-79,4	-79,1	-79,3	-79,6
Valore aggiunto.....	23,2	23,0	23,0	22,6	22,4	22,3	22,1	22,3	22,3	22,0
Costo del lavoro.....	-14,4	-13,9	-14,0	-13,5	-13,5	-13,7	-14,0	-14,2	-14,3	-13,8
Margine operativo lordo.....	8,8	9,1	9,0	9,1	8,9	8,6	8,1	8,1	8,0	8,2
Ammortamenti.....	-3,1	-3,1	-3,2	-3,5	-3,6	-3,4	-3,7	-3,5	-3,3	-3,0
Margine operativo netto.....	5,7	6,0	5,8	5,6	5,3	5,2	4,4	4,6	4,7	5,2
Oneri finanziari netti.....	-1,8	-1,5	-1,2	-1,4	-1,2	-1,1	-0,9	-1,1	-0,8	-1,0
Risultato corrente prima delle imposte.....	3,9	4,5	4,6	4,2	4,1	4,1	3,5	3,5	3,9	4,2

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 7 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	<i>euro</i>									
Totale generale										
– Costo medio unitario.....	30.830	30.653	31.112	31.878	32.631	33.613	34.426	35.690	36.841	37.841
– Numero indice.....	100,0	99,4	100,9	103,4	105,8	109,0	111,7	115,8	119,5	122,7
Totale Nord Ovest										
– Costo medio unitario.....	31.817	31.555	31.998	32.933	33.708	34.773	35.657	36.825	38.158	39.362
– Numero indice.....	100,0	99,2	100,6	103,5	105,9	109,3	112,1	115,7	119,9	123,7
Totale Nord Est										
– Costo medio unitario.....	30.669	30.515	31.075	32.035	32.933	33.873	34.541	35.898	37.023	37.955
– Numero indice.....	100,0	99,5	101,3	104,5	107,4	110,4	112,6	117,0	120,7	123,8
Totale Centro NEC										
– Costo medio unitario.....	27.865	28.121	28.270	28.666	29.066	29.818	30.811	32.162	32.852	33.483
– Numero indice.....	100,0	100,9	101,5	102,9	104,3	107,0	110,6	115,4	117,9	120,2
Totale Nord Est e Centro										
– Costo medio unitario.....	30.057	29.989	30.459	31.289	32.075	32.971	33.703	35.095	36.100	36.927
– Numero indice.....	100,0	99,8	101,3	104,1	106,7	109,7	112,1	116,8	120,1	122,9
Totale Centro Sud e Isole										
– Costo medio unitario.....	29.859	29.585	30.362	29.975	30.461	31.575	32.622	33.827	35.008	36.210
– Numero indice.....	100,0	99,1	101,7	100,4	102,0	105,7	109,3	113,3	117,2	121,3
Piemonte e Valle d'Aosta ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	30.541	30.284	31.071	31.878	32.829	33.799	34.691	36.026	37.284	38.136
– Numero indice.....	100,0	99,2	101,7	104,4	107,5	110,7	113,6	118,0	122,1	124,9
Liguria ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	38.267	38.289	41.634	38.388	38.603	40.941	41.394	44.775	43.777	44.642
– Numero indice.....	100,0	100,1	108,8	100,3	100,9	107,0	108,2	117,0	114,4	116,7
Lombardia ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	32.201	31.904	32.519	33.549	34.440	35.520	36.593	37.854	39.143	40.521
– Numero indice.....	100,0	99,1	101,0	104,2	107,0	110,3	113,6	117,6	121,6	125,8
Veneto ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	29.409	29.062	30.011	31.081	31.831	33.102	34.057	35.230	36.363	37.424
– Numero indice.....	100,0	98,8	102,0	105,7	108,2	112,6	115,8	119,8	123,6	127,3
Trentino-Alto Adige ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	31.770	32.019	32.092	32.877	35.089	34.901	36.197	37.025	39.015	40.355
– Numero indice.....	100,0	100,8	101,0	103,5	110,4	109,9	113,9	116,5	122,8	127,0
Friuli-Venezia Giulia ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	29.070	28.956	29.688	30.242	30.506	31.581	32.148	33.456	34.786	35.446
– Numero indice.....	100,0	99,6	102,1	104,0	104,9	108,6	110,6	115,1	119,7	121,9
Emilia-Romagna ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	32.515	32.342	33.217	34.052	34.796	36.024	36.830	38.386	39.691	41.048
– Numero indice.....	100,0	99,5	102,2	104,7	107,0	110,8	113,3	118,1	122,1	126,2

segue

segue: TAB. 7

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	<i>euro</i>									
Toscana ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	30.151	30.536	30.682	31.375	31.548	32.300	33.771	35.411	36.570	37.196
– Numero indice.....	100,0	101,3	101,8	104,1	104,6	107,1	112,0	117,4	121,3	123,4
Marche ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	24.990	25.469	25.742	25.997	26.137	27.246	28.361	29.131	29.802	30.681
– Numero indice.....	100,0	101,9	103,0	104,0	104,6	109,0	113,5	116,6	119,3	122,8
Umbria ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	27.925	28.377	29.139	29.569	30.069	30.181	31.479	33.665	34.592	33.482
– Numero indice.....	100,0	101,6	104,3	105,9	107,7	108,1	112,7	120,6	123,9	119,9
Lazio ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	35.294	35.458	35.487	34.839	34.778	36.067	36.851	38.051	39.544	40.713
– Numero indice.....	100,0	100,5	100,5	98,7	98,5	102,2	104,4	107,8	112,0	115,4
Abruzzo ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	26.190	26.174	26.717	27.281	27.510	29.762	30.768	31.827	33.658	35.082
– Numero indice.....	100,0	99,9	102,0	104,2	105,0	113,6	117,5	121,5	128,5	134,0
Campania ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	27.581	28.456	29.505	28.782	29.176	30.383	31.550	33.384	33.592	35.820
– Numero indice.....	100,0	103,2	107,0	104,4	105,8	110,2	114,4	121,0	121,8	129,9
Puglia ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	26.869	26.288	29.500	27.816	28.069	28.829	30.048	31.424	33.255	32.722
– Numero indice.....	100,0	97,8	109,8	103,5	104,5	107,3	111,8	117,0	123,8	121,8
Altre Regioni Meridionali e Isole ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	29.785	29.641	30.305	29.324	30.384	30.516	31.925	33.371	33.378	34.285
– Numero indice.....	100,0	99,5	101,7	98,5	102,0	102,5	107,2	112,0	112,1	115,1
Società appartenenti a distretti ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	29.327	29.170	29.818	30.648	31.399	32.399	33.306	34.660	35.990	36.972
– Numero indice.....	100,0	99,5	101,7	104,5	107,1	110,5	113,6	118,2	122,7	126,1
Società appartenenti a sistemi produttivi locali ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	30.342	30.053	31.146	32.036	32.891	33.962	35.082	37.009	37.566	39.091
– Numero indice.....	100,0	99,0	102,7	105,6	108,4	111,9	115,6	122,0	123,8	128,8
Società non appartenenti a distretti e SPL ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	31.726	31.600	32.196	32.839	33.472	34.584	35.577	36.721	37.938	38.990
– Numero indice.....	100,0	99,6	101,5	103,5	105,5	109,0	112,1	115,7	119,6	122,9
Settori del <i>made in Italy</i> ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	29.897	29.711	30.458	31.255	31.982	32.995	33.947	35.418	36.612	37.781
– Numero indice.....	100,0	99,4	101,9	104,5	107,0	110,4	113,5	118,5	122,5	126,4

segue

segue: TAB. 7

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	<i>euro</i>									
Alimentare										
– Costo medio unitario.....	32.245	31.878	32.461	32.836	33.221	34.623	35.486	36.467	38.106	39.100
– Numero indice.....	100,0	98,9	100,7	101,8	103,0	107,4	110,1	113,1	118,2	121,3
Bevande										
– Costo medio unitario.....	35.684	35.588	35.376	36.853	35.647	36.785	38.051	39.771	42.104	42.696
– Numero indice.....	100,0	99,7	99,1	103,3	99,9	103,1	106,6	111,5	118,0	119,7
Caseario										
– Costo medio unitario.....	31.275	30.812	31.462	32.259	32.657	34.454	35.020	35.988	37.437	38.601
– Numero indice.....	100,0	98,5	100,6	103,1	104,4	110,2	112,0	115,1	119,7	123,4
Conserviero										
– Costo medio unitario.....	29.947	29.883	30.626	30.860	31.962	33.326	34.376	35.628	37.141	38.244
– Numero indice.....	100,0	99,8	102,3	103,0	106,7	111,3	114,8	119,0	124,0	127,7
Dolciario										
– Costo medio unitario.....	29.877	30.198	30.299	31.299	31.985	32.791	33.931	34.565	36.962	38.213
– Numero indice.....	100,0	101,1	101,4	104,8	107,1	109,8	113,6	115,7	123,7	127,9
Molini e pastifici										
– Costo medio unitario.....	33.077	32.131	32.363	33.286	32.492	34.115	35.939	37.710	38.727	39.490
– Numero indice.....	100,0	97,1	97,8	100,6	98,2	103,1	108,7	114,0	117,1	119,4
Altre alimentari										
– Costo medio unitario.....	34.287	33.374	34.512	33.860	34.570	36.079	36.179	36.665	37.822	38.651
– Numero indice.....	100,0	97,3	100,7	98,8	100,8	105,2	105,5	106,9	110,3	112,7
Beni per la persona e la casa										
– Costo medio unitario.....	27.493	27.339	27.686	28.390	29.007	29.940	30.650	31.845	33.041	33.951
– Numero indice.....	100,0	99,4	100,7	103,3	105,5	108,9	111,5	115,8	120,2	123,5
Abbigliamento										
– Costo medio unitario.....	24.475	24.266	24.379	24.526	25.445	26.774	27.493	29.244	30.055	31.556
– Numero indice.....	100,0	99,1	99,6	100,2	104,0	109,4	112,3	119,5	122,8	128,9
Pelli e cuoio										
– Costo medio unitario.....	25.362	25.513	25.065	26.433	26.953	28.305	29.034	30.636	31.140	31.680
– Numero indice.....	100,0	100,6	98,8	104,2	106,3	111,6	114,5	120,8	122,8	124,9
Tessile										
– Costo medio unitario.....	27.905	27.633	28.102	28.971	29.572	30.455	31.043	31.921	33.112	34.532
– Numero indice.....	100,0	99,0	100,7	103,8	106,0	109,1	111,2	114,4	118,7	123,7
Gioielleria e oreficeria										
– Costo medio unitario.....	26.661	27.023	27.909	29.064	29.534	28.949	30.245	31.603	32.178	33.857
– Numero indice.....	100,0	101,4	104,7	109,0	110,8	108,6	113,4	118,5	120,7	127,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia										
– Costo medio unitario.....	33.143	32.690	33.362	33.822	34.149	34.930	36.078	37.548	38.994	39.828
– Numero indice.....	100,0	98,6	100,7	102,0	103,0	105,4	108,9	113,3	117,7	120,2

segue

segue: TAB. 7

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	<i>euro</i>									
Legno e mobili										
– Costo medio unitario.....	26.397	26.025	26.631	27.139	27.748	28.504	29.011	29.588	31.217	31.690
– Numero indice.....	100,0	98,6	100,9	102,8	105,1	108,0	109,9	112,1	118,3	120,1
Beni diversi per la persona e la casa										
– Costo medio unitario.....	27.974	29.297	27.945	28.112	28.444	28.858	29.603	30.595	31.676	32.793
– Numero indice.....	100,0	104,7	99,9	100,5	101,7	103,2	105,8	109,4	113,2	117,2
Carta e stampa										
– Costo medio unitario.....	37.080	36.087	37.001	37.214	38.633	39.388	40.424	41.250	41.778	41.857
– Numero indice.....	100,0	97,3	99,8	100,4	104,2	106,2	109,0	111,2	112,7	112,9
Chimico e farmaceutico										
– Costo medio unitario.....	33.230	33.458	33.426	33.592	34.123	35.264	36.404	37.310	38.848	39.298
– Numero indice.....	100,0	100,7	100,6	101,1	102,7	106,1	109,6	112,3	116,9	118,3
Meccanico										
– Costo medio unitario.....	31.773	31.450	32.076	33.054	33.992	34.870	35.483	36.919	37.877	39.148
– Numero indice.....	100,0	99,0	101,0	104,0	107,0	109,7	111,7	116,2	119,2	123,2
Elettro-Meccanico ed elettronico										
– Costo medio unitario.....	30.658	30.139	30.992	31.633	32.312	33.199	33.733	34.961	35.882	36.938
– Numero indice.....	100,0	98,3	101,1	103,2	105,4	108,3	110,0	114,0	117,0	120,5
Macchine e attrezzature										
– Costo medio unitario.....	33.649	33.283	34.078	35.191	36.147	37.110	37.978	39.458	40.581	41.582
– Numero indice.....	100,0	98,9	101,3	104,6	107,4	110,3	112,9	117,3	120,6	123,6
Mezzi di trasporto e accessori										
– Costo medio unitario.....	30.090	30.064	30.333	31.528	31.625	32.590	32.491	34.508	35.642	37.247
– Numero indice.....	100,0	99,9	100,8	104,8	105,1	108,3	108,0	114,7	118,5	123,8
Trattamento metalli										
– Costo medio unitario.....	30.224	30.062	30.333	31.163	32.500	33.294	34.160	35.423	36.191	37.773
– Numero indice.....	100,0	99,5	100,4	103,1	107,5	110,2	113,0	117,2	119,7	125,0
Metallurgico										
– Costo medio unitario.....	33.147	33.171	32.797	34.376	34.953	36.343	37.149	38.166	38.622	40.517
– Numero indice.....	100,0	100,1	98,9	103,7	105,4	109,6	112,1	115,1	116,5	122,2
Altri settori										
– Costo medio unitario.....	28.516	29.621	29.546	30.511	30.564	30.745	31.842	33.020	34.172	35.239
– Numero indice.....	100,0	103,9	103,6	107,0	107,2	107,8	111,7	115,8	119,8	123,6

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 8 – RIPARTIZIONE DEI DIPENDENTI

	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%
Totale generale																				
– Operai e intermedi	344.562	70,0	357.441	69,7	375.212	69,1	401.494	69,1	404.710	68,6	400.688	67,9	398.287	67,6	393.070	67,3	387.286	66,6	399.071	66,6
– Impiegati e dirigenti	147.964	30,0	155.436	30,3	167.546	30,9	179.362	30,9	185.086	31,4	189.468	32,1	190.704	32,4	190.965	32,7	194.064	33,4	200.121	33,4
Totale	492.526	100,0	512.877	100,0	542.758	100,0	580.856	100,0	589.796	100,0	590.156	100,0	588.991	100,0	584.035	100,0	581.350	100,0	599.192	100,0
Totale Nord Ovest																				
– Operai e intermedi	151.789	68,8	156.548	68,7	158.017	67,8	168.453	67,8	170.366	67,3	169.215	66,8	165.232	66,5	159.650	66,1	157.063	65,6	159.189	65,6
– Impiegati e dirigenti	68.725	31,2	71.410	31,3	75.025	32,2	80.130	32,2	82.764	32,7	83.981	33,2	83.123	33,5	81.945	33,9	82.311	34,4	83.315	34,4
Totale	220.514	100,0	227.958	100,0	233.042	100,0	248.583	100,0	253.130	100,0	253.196	100,0	248.355	100,0	241.595	100,0	239.374	100,0	242.504	100,0
Totale Nord Est																				
– Operai e intermedi	126.930	69,5	132.048	69,2	142.476	68,8	149.974	68,4	149.285	67,6	145.810	66,6	147.399	66,6	149.303	66,3	145.375	65,5	149.654	65,3
– Impiegati e dirigenti	55.700	30,5	58.893	30,8	64.635	31,2	69.352	31,6	71.557	32,4	73.166	33,4	73.970	33,4	75.913	33,7	76.714	34,5	79.404	34,7
Totale	182.630	100,0	190.941	100,0	207.111	100,0	219.326	100,0	220.842	100,0	218.976	100,0	221.369	100,0	225.216	100,0	222.089	100,0	229.058	100,0
Totale Centro NEC																				
– Operai e intermedi	38.209	74,9	39.927	74,4	43.110	73,9	46.152	73,9	46.501	73,8	45.259	72,3	45.891	71,5	43.565	70,7	44.770	70,9	47.858	70,0
– Impiegati e dirigenti	12.836	25,1	13.773	25,6	15.202	26,1	16.267	26,1	16.537	26,2	17.380	27,7	18.290	28,5	18.054	29,3	18.362	29,1	20.539	30,0
Totale	51.045	100,0	53.700	100,0	58.312	100,0	62.419	100,0	63.038	100,0	62.639	100,0	64.181	100,0	61.619	100,0	63.132	100,0	68.397	100,0
Totale Nord Est e Centro																				
– Operai e intermedi	165.139	70,7	171.975	70,3	185.586	69,9	196.126	69,6	195.786	69,0	191.069	67,8	193.290	67,7	192.868	67,2	190.145	66,7	197.512	66,4
– Impiegati e dirigenti	68.536	29,3	72.666	29,7	79.837	30,1	85.619	30,4	88.094	31,0	90.546	32,2	92.260	32,3	93.967	32,8	95.076	33,3	99.943	33,6
Totale	233.675	100,0	244.641	100,0	265.423	100,0	281.745	100,0	283.880	100,0	281.615	100,0	285.550	100,0	286.835	100,0	285.221	100,0	297.455	100,0
Totale Centro Sud e Isole																				
– Operai e intermedi	27.634	72,1	28.918	71,8	31.609	71,4	36.915	73,1	38.558	73,0	40.404	73,0	39.765	72,2	40.552	72,9	40.078	70,6	42.370	71,5
– Impiegati e dirigenti	10.703	27,9	11.360	28,2	12.684	28,6	13.613	26,9	14.228	27,0	14.941	27,0	15.321	27,8	15.053	27,1	16.677	29,4	16.863	28,5
Totale	38.337	100,0	40.278	100,0	44.293	100,0	50.528	100,0	52.786	100,0	55.345	100,0	55.086	100,0	55.605	100,0	56.755	100,0	59.233	100,0
Piemonte e Valle d'Aosta ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	33.750	71,0	34.965	71,3	34.587	69,8	36.515	69,4	37.747	68,5	37.089	68,3	34.747	68,0	35.173	67,2	33.760	66,9	34.340	67,6
– Impiegati e dirigenti	13.793	29,0	14.093	28,7	14.999	30,2	16.087	30,6	17.393	31,5	17.188	31,7	16.341	32,0	17.198	32,8	16.666	33,1	16.496	32,4
Totale	47.543	100,0	49.058	100,0	49.586	100,0	52.602	100,0	55.140	100,0	54.277	100,0	51.088	100,0	52.371	100,0	50.426	100,0	50.836	100,0
Liguria ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	1.865	55,5	2.089	57,0	1.710	54,5	2.410	59,6	2.461	59,7	2.262	58,5	2.314	56,0	2.205	53,2	2.386	53,6	2.415	55,7
– Impiegati e dirigenti	1.497	44,5	1.577	43,0	1.427	45,5	1.635	40,4	1.660	40,3	1.605	41,5	1.816	44,0	1.938	46,8	2.065	46,4	1.917	44,3
Totale	3.362	100,0	3.666	100,0	3.137	100,0	4.045	100,0	4.121	100,0	3.867	100,0	4.130	100,0	4.143	100,0	4.451	100,0	4.332	100,0

segue

segue: TAB. 8

	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%
Lombardia ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	107.082	69,2	110.072	69,2	107.043	68,4	113.233	68,3	112.916	68,1	112.157	67,6	110.644	67,2	106.464	66,9	105.818	66,1	107.233	66,1
– Impiegati e dirigenti	47.552	30,8	49.081	30,8	49.355	31,6	52.447	31,7	52.914	31,9	53.852	32,4	54.020	32,8	52.780	33,1	54.247	33,9	54.967	33,9
Totale.....	154.634	100,0	159.153	100,0	156.398	100,0	165.680	100,0	165.830	100,0	166.009	100,0	164.664	100,0	159.244	100,0	160.065	100,0	162.200	100,0
Veneto ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	56.202	71,5	58.309	71,2	60.376	71,2	64.279	70,8	65.641	70,2	62.924	68,9	62.625	68,7	64.857	68,5	62.562	67,5	64.552	67,7
– Impiegati e dirigenti	22.421	28,5	23.574	28,8	24.429	28,8	26.510	29,2	27.856	29,8	28.417	31,1	28.516	31,3	29.889	31,5	30.119	32,5	30.808	32,3
Totale.....	78.623	100,0	81.883	100,0	84.805	100,0	90.789	100,0	93.497	100,0	91.341	100,0	91.141	100,0	94.746	100,0	92.681	100,0	95.360	100,0
Trentino-Alto Adige ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	5.765	71,5	5.790	71,1	6.465	71,0	6.790	71,2	6.656	69,6	6.214	70,4	6.384	68,9	6.067	68,5	6.071	66,6	6.570	65,4
– Impiegati e dirigenti	2.296	28,5	2.354	28,9	2.636	29,0	2.750	28,8	2.907	30,4	2.618	29,6	2.886	31,1	2.785	31,5	3.044	33,4	3.476	34,6
Totale.....	8.061	100,0	8.144	100,0	9.101	100,0	9.540	100,0	9.563	100,0	8.832	100,0	9.270	100,0	8.852	100,0	9.115	100,0	10.046	100,0
Friuli-Venezia Giulia ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	12.700	74,0	13.000	73,9	12.290	72,6	12.764	72,2	12.386	71,8	11.931	70,4	12.311	70,9	11.917	70,7	12.247	70,0	12.395	69,6
– Impiegati e dirigenti	4.463	26,0	4.585	26,1	4.629	27,4	4.913	27,8	4.862	28,2	5.026	29,6	5.050	29,1	4.944	29,3	5.246	30,0	5.407	30,4
Totale.....	17.163	100,0	17.585	100,0	16.919	100,0	17.677	100,0	17.248	100,0	16.957	100,0	17.361	100,0	16.861	100,0	17.493	100,0	17.802	100,0
Emilia-Romagna ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	45.771	67,4	47.364	67,4	49.626	67,2	52.648	66,6	51.964	66,3	51.220	65,6	50.748	65,8	51.379	65,0	49.235	64,4	50.240	63,7
– Impiegati e dirigenti	22.104	32,6	22.885	32,6	24.243	32,8	26.347	33,4	26.357	33,7	26.901	34,4	26.398	34,2	27.651	35,0	27.220	35,6	28.594	36,3
Totale.....	67.875	100,0	70.249	100,0	73.869	100,0	78.995	100,0	78.321	100,0	78.121	100,0	77.146	100,0	79.030	100,0	76.455	100,0	78.834	100,0
Toscana ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	17.096	73,9	17.348	73,1	17.750	71,7	18.992	72,4	18.476	71,5	17.396	70,9	17.276	70,3	16.569	69,9	16.545	69,7	18.600	69,2
– Impiegati e dirigenti	6.042	26,1	6.393	26,9	7.009	28,3	7.247	27,6	7.371	28,5	7.146	29,1	7.289	29,7	7.137	30,1	7.181	30,3	8.267	30,8
Totale.....	23.138	100,0	23.741	100,0	24.759	100,0	26.239	100,0	25.847	100,0	24.542	100,0	24.565	100,0	23.706	100,0	23.726	100,0	26.867	100,0
Marche ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	14.162	77,3	14.429	76,8	14.847	75,5	17.382	76,5	17.964	76,3	16.936	75,6	18.069	75,7	17.188	74,6	17.636	73,9	18.832	73,4
– Impiegati e dirigenti	4.151	22,7	4.367	23,2	4.809	24,5	5.342	23,5	5.579	23,7	5.461	24,4	5.793	24,3	5.855	25,4	6.236	26,1	6.832	26,6
Totale.....	18.313	100,0	18.796	100,0	19.656	100,0	22.724	100,0	23.543	100,0	22.397	100,0	23.862	100,0	23.043	100,0	23.872	100,0	25.664	100,0
Umbria ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	5.794	73,8	6.095	74,2	6.499	73,6	5.768	74,2	5.852	71,4	6.274	69,6	6.200	71,7	5.923	70,4	5.978	69,0	6.408	69,6
– Impiegati e dirigenti	2.055	26,2	2.114	25,8	2.330	26,4	2.003	25,8	2.345	28,6	2.744	30,4	2.445	28,3	2.496	29,6	2.691	31,0	2.794	30,4
Totale.....	7.849	100,0	8.209	100,0	8.829	100,0	7.771	100,0	8.197	100,0	9.018	100,0	8.645	100,0	8.419	100,0	8.669	100,0	9.202	100,0

segue

segue: TAB. 8

	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%
Lazio (1)																				
– Operai e intermedi	4.984	64,3	5.091	63,9	5.568	65,0	6.804	66,7	7.671	69,1	6.932	67,5	6.420	67,0	6.261	68,9	6.038	66,6	7.084	69,1
– Impiegati e dirigenti	2.765	35,7	2.876	36,1	2.997	35,0	3.400	33,3	3.438	30,9	3.342	32,5	3.156	33,0	2.829	31,1	3.033	33,4	3.163	30,9
Totale	7.749	100,0	7.967	100,0	8.565	100,0	10.204	100,0	11.109	100,0	10.274	100,0	9.576	100,0	9.090	100,0	9.071	100,0	10.247	100,0
Abruzzo (1)																				
– Operai e intermedi	6.083	76,5	6.182	75,5	7.103	73,9	7.754	75,8	8.476	75,5	8.392	74,5	8.186	74,3	8.778	74,9	7.775	71,5	8.127	71,2
– Impiegati e dirigenti	1.868	23,5	2.009	24,5	2.512	26,1	2.473	24,2	2.745	24,5	2.874	25,5	2.827	25,7	2.943	25,1	3.095	28,5	3.285	28,8
Totale	7.951	100,0	8.191	100,0	9.615	100,0	10.227	100,0	11.221	100,0	11.266	100,0	11.013	100,0	11.721	100,0	10.870	100,0	11.412	100,0
Campania (1)																				
– Operai e intermedi	5.053	74,1	5.306	75,3	5.900	75,5	7.008	76,0	7.128	76,9	7.954	76,2	8.327	74,8	8.134	75,6	9.167	73,4	10.166	73,6
– Impiegati e dirigenti	1.767	25,9	1.741	24,7	1.916	24,5	2.209	24,0	2.139	23,1	2.480	23,8	2.802	25,2	2.626	24,4	3.321	26,6	3.645	26,4
Totale	6.820	100,0	7.047	100,0	7.816	100,0	9.217	100,0	9.267	100,0	10.434	100,0	11.129	100,0	10.760	100,0	12.488	100,0	13.811	100,0
Puglia (1)																				
– Operai e intermedi	3.221	73,6	3.392	72,7	3.635	74,4	4.282	76,4	5.049	73,6	6.030	76,0	6.892	78,1	6.725	76,8	6.086	74,8	6.490	75,3
– Impiegati e dirigenti	1.158	26,4	1.275	27,3	1.251	25,6	1.325	23,6	1.815	26,4	1.905	24,0	1.933	21,9	2.033	23,2	2.053	25,2	2.129	24,7
Totale	4.379	100,0	4.667	100,0	4.886	100,0	5.607	100,0	6.864	100,0	7.935	100,0	8.825	100,0	8.758	100,0	8.139	100,0	8.619	100,0
Altre Regioni Meridionali e Isole (1)																				
– Operai e intermedi	6.878	74,8	7.156	74,6	7.281	74,8	8.133	75,9	7.962	75,5	8.410	75,7	7.462	74,8	8.237	74,9	7.903	73,9	7.754	74,8
– Impiegati e dirigenti	2.312	25,2	2.439	25,4	2.458	25,2	2.583	24,1	2.584	24,5	2.699	24,3	2.518	25,2	2.754	25,1	2.791	26,1	2.608	25,2
Totale	9.190	100,0	9.595	100,0	9.739	100,0	10.716	100,0	10.546	100,0	11.109	100,0	9.980	100,0	10.991	100,0	10.694	100,0	10.362	100,0
Società appartenenti a distretti (1)																				
– Operai e intermedi	101.494	74,9	104.283	74,5	103.331	74,1	110.211	73,8	110.566	73,2	109.026	72,7	109.324	72,5	104.382	71,9	100.794	71,0	104.610	70,6
– Impiegati e dirigenti	33.950	25,1	35.633	25,5	36.114	25,9	39.126	26,2	40.441	26,8	40.967	27,3	41.373	27,5	40.738	28,1	41.088	29,0	43.644	29,4
Totale	135.444	100,0	139.916	100,0	139.445	100,0	149.337	100,0	151.007	100,0	149.993	100,0	150.697	100,0	145.120	100,0	141.882	100,0	148.254	100,0
Società appartenenti a sistemi produttivi locali (1)																				
– Operai e intermedi	41.701	69,3	43.382	69,2	42.456	67,7	42.923	66,8	44.014	66,7	42.248	66,0	40.139	65,9	40.948	64,6	41.008	64,4	42.116	64,8
– Impiegati e dirigenti	18.503	30,7	19.273	30,8	20.256	32,3	21.367	33,2	22.013	33,3	21.754	34,0	20.750	34,1	22.424	35,4	22.710	35,6	22.862	35,2
Totale	60.204	100,0	62.655	100,0	62.712	100,0	64.290	100,0	66.027	100,0	64.002	100,0	60.889	100,0	63.372	100,0	63.718	100,0	64.978	100,0
Società non appartenenti a distretti e SPL (1)																				
– Operai e intermedi	183.211	68,6	188.923	68,6	194.893	68,3	211.628	68,6	213.769	68,2	210.847	67,5	209.142	67,3	210.547	67,2	207.405	66,3	214.480	66,5
– Impiegati e dirigenti	83.791	31,4	86.457	31,4	90.630	31,7	96.778	31,4	99.511	31,8	101.537	32,5	101.667	32,7	102.696	32,8	105.210	33,7	107.882	33,5
Totale	267.002	100,0	275.380	100,0	285.523	100,0	308.406	100,0	313.280	100,0	312.384	100,0	310.809	100,0	313.243	100,0	312.615	100,0	322.362	100,0

segue

segue: TAB. 8

	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%
Settori del <i>made in Italy</i> ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	221.857	72,1	227.354	71,9	228.810	71,1	244.787	71,0	245.476	70,7	240.424	70,2	236.310	69,9	234.222	69,5	228.287	68,8	236.543	68,5
– Impiegati e dirigenti	85.665	27,9	88.859	28,1	92.814	28,9	99.974	29,0	101.901	29,3	102.255	29,8	101.737	30,1	102.788	30,5	103.631	31,2	108.719	31,5
Totale	307.522	100,0	316.213	100,0	321.624	100,0	344.761	100,0	347.377	100,0	342.679	100,0	338.047	100,0	337.010	100,0	331.918	100,0	345.262	100,0
Alimentare																				
– Operai e intermedi	38.770	73,0	39.780	72,9	42.526	72,5	44.139	72,9	43.518	72,8	45.474	72,5	45.643	71,9	44.220	72,1	43.220	71,5	43.262	71,0
– Impiegati e dirigenti	14.310	27,0	14.797	27,1	16.099	27,5	16.379	27,1	16.259	27,2	17.286	27,5	17.824	28,1	17.088	27,9	17.248	28,5	17.707	29,0
Totale	53.080	100,0	54.577	100,0	58.625	100,0	60.518	100,0	59.777	100,0	62.760	100,0	63.467	100,0	61.308	100,0	60.468	100,0	60.969	100,0
Bevande																				
– Operai e intermedi	4.013	55,6	4.220	57,0	5.041	58,7	4.651	59,3	5.068	61,7	5.414	61,1	5.343	59,3	4.689	59,7	4.782	59,4	5.001	59,8
– Impiegati e dirigenti	3.199	44,4	3.181	43,0	3.545	41,3	3.195	40,7	3.152	38,3	3.450	38,9	3.669	40,7	3.167	40,3	3.269	40,6	3.367	40,2
Totale	7.212	100,0	7.401	100,0	8.586	100,0	7.846	100,0	8.220	100,0	8.864	100,0	9.012	100,0	7.856	100,0	8.051	100,0	8.368	100,0
Caseario																				
– Operai e intermedi	5.699	75,9	5.856	75,9	6.432	74,5	6.635	75,4	6.504	75,4	6.612	75,4	6.810	73,8	6.680	74,5	6.849	74,4	7.029	74,3
– Impiegati e dirigenti	1.808	24,1	1.864	24,1	2.204	25,5	2.163	24,6	2.126	24,6	2.162	24,6	2.415	26,2	2.291	25,5	2.358	25,6	2.426	25,7
Totale	7.507	100,0	7.720	100,0	8.636	100,0	8.798	100,0	8.630	100,0	8.774	100,0	9.225	100,0	8.971	100,0	9.207	100,0	9.455	100,0
Conserviero																				
– Operai e intermedi	11.643	78,8	12.072	78,1	13.012	78,2	13.233	78,7	12.968	77,5	13.015	77,3	12.761	77,2	12.531	76,4	11.775	76,0	11.571	74,8
– Impiegati e dirigenti	3.129	21,2	3.383	21,9	3.626	21,8	3.585	21,3	3.769	22,5	3.826	22,7	3.761	22,8	3.871	23,6	3.726	24,0	3.888	25,2
Totale	14.772	100,0	15.455	100,0	16.638	100,0	16.818	100,0	16.737	100,0	16.841	100,0	16.522	100,0	16.402	100,0	15.501	100,0	15.459	100,0
Dolciario																				
– Operai e intermedi	4.968	82,6	4.830	81,4	5.348	81,3	5.843	81,2	6.212	80,5	6.787	80,7	6.897	80,4	6.963	79,7	6.570	78,5	6.454	78,3
– Impiegati e dirigenti	1.049	17,4	1.106	18,6	1.231	18,7	1.352	18,8	1.507	19,5	1.619	19,3	1.686	19,6	1.770	20,3	1.799	21,5	1.784	21,7
Totale	6.017	100,0	5.936	100,0	6.579	100,0	7.195	100,0	7.719	100,0	8.406	100,0	8.583	100,0	8.733	100,0	8.369	100,0	8.238	100,0
Molini e pastifici																				
– Operai e intermedi	3.348	77,5	3.394	77,1	3.187	76,4	3.267	75,1	3.367	74,3	3.512	73,4	3.381	73,2	3.414	73,6	3.256	73,1	3.411	72,9
– Impiegati e dirigenti	973	22,5	1.010	22,9	982	23,6	1.083	24,9	1.165	25,7	1.270	26,6	1.239	26,8	1.223	26,4	1.200	26,9	1.270	27,1
Totale	4.321	100,0	4.404	100,0	4.169	100,0	4.350	100,0	4.532	100,0	4.782	100,0	4.620	100,0	4.637	100,0	4.456	100,0	4.681	100,0
Altre alimentari																				
– Operai e intermedi	9.099	68,7	9.408	68,9	9.506	67,8	10.510	67,8	9.399	67,4	10.134	67,1	10.451	67,4	9.943	67,6	9.988	67,1	9.796	66,3
– Impiegati e dirigenti	4.152	31,3	4.253	31,1	4.511	32,2	5.001	32,2	4.540	32,6	4.959	32,9	5.054	32,6	4.766	32,4	4.896	32,9	4.972	33,7
Totale	13.251	100,0	13.661	100,0	14.017	100,0	15.511	100,0	13.939	100,0	15.093	100,0	15.505	100,0	14.709	100,0	14.884	100,0	14.768	100,0

segue

segue: TAB. 8

	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%
Beni per la persona e la casa																				
– Operai e intermedi	114.938	73,7	117.596	73,1	122.432	72,8	128.616	72,6	128.655	72,2	125.517	71,2	120.928	70,5	113.676	69,4	108.602	68,4	111.951	68,3
– Impiegati e dirigenti	40.954	26,3	43.208	26,9	45.773	27,2	48.569	27,4	49.488	27,8	50.795	28,8	50.661	29,5	50.090	30,6	50.119	31,6	51.981	31,7
Totale	155.892	100,0	160.804	100,0	168.205	100,0	177.185	100,0	178.143	100,0	176.312	100,0	171.589	100,0	163.766	100,0	158.721	100,0	163.932	100,0
Abbigliamento																				
– Operai e intermedi	21.186	69,8	21.114	68,3	19.826	65,9	19.078	64,5	19.041	65,5	17.624	63,5	17.505	61,9	16.664	59,8	15.212	56,9	14.758	55,2
– Impiegati e dirigenti	9.179	30,2	9.808	31,7	10.237	34,1	10.511	35,5	10.026	34,5	10.115	36,5	10.787	38,1	11.184	40,2	11.517	43,1	11.982	44,8
Totale	30.365	100,0	30.922	100,0	30.063	100,0	29.589	100,0	29.067	100,0	27.739	100,0	28.292	100,0	27.848	100,0	26.729	100,0	26.740	100,0
Pelli e cuoio																				
– Operai e intermedi	15.881	79,1	15.940	78,5	17.202	78,3	18.346	77,9	18.115	77,2	15.570	73,5	15.516	73,6	12.905	72,0	12.494	72,6	14.260	73,7
– Impiegati e dirigenti	4.187	20,9	4.376	21,5	4.758	21,7	5.201	22,1	5.338	22,8	5.623	26,5	5.570	26,4	5.014	28,0	4.705	27,4	5.095	26,3
Totale	20.068	100,0	20.316	100,0	21.960	100,0	23.547	100,0	23.453	100,0	21.193	100,0	21.086	100,0	17.919	100,0	17.199	100,0	19.355	100,0
Tessile																				
– Operai e intermedi	28.826	76,9	29.394	76,9	29.100	75,8	30.444	76,3	29.907	75,6	29.415	75,0	26.435	74,1	24.118	73,7	21.725	72,4	21.380	71,4
– Impiegati e dirigenti	8.668	23,1	8.820	23,1	9.274	24,2	9.453	23,7	9.637	24,4	9.804	25,0	9.249	25,9	8.593	26,3	8.300	27,6	8.577	28,6
Totale	37.494	100,0	38.214	100,0	38.374	100,0	39.897	100,0	39.544	100,0	39.219	100,0	35.684	100,0	32.711	100,0	30.025	100,0	29.957	100,0
Gioielleria e oreficeria																				
– Operai e intermedi	2.197	68,4	2.304	68,2	2.815	68,0	3.248	68,1	3.451	65,7	3.596	65,3	3.223	62,8	2.691	60,1	2.788	60,1	2.979	61,3
– Impiegati e dirigenti	1.017	31,6	1.073	31,8	1.324	32,0	1.521	31,9	1.800	34,3	1.910	34,7	1.913	37,2	1.787	39,9	1.850	39,9	1.881	38,7
Totale	3.214	100,0	3.377	100,0	4.139	100,0	4.769	100,0	5.251	100,0	5.506	100,0	5.136	100,0	4.478	100,0	4.638	100,0	4.860	100,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia																				
– Operai e intermedi	19.460	72,7	19.995	71,9	22.048	71,7	24.318	72,3	25.190	72,3	25.051	72,0	24.493	72,0	23.992	71,3	23.302	70,4	23.503	70,8
– Impiegati e dirigenti	7.304	27,3	7.799	28,1	8.687	28,3	9.337	27,7	9.667	27,7	9.764	28,0	9.504	28,0	9.639	28,7	9.774	29,6	9.678	29,2
Totale	26.764	100,0	27.794	100,0	30.735	100,0	33.655	100,0	34.857	100,0	34.815	100,0	33.997	100,0	33.631	100,0	33.076	100,0	33.181	100,0
Legno e mobili																				
– Operai e intermedi	22.348	73,6	23.616	73,3	25.467	73,7	27.186	73,2	27.780	72,3	28.904	72,3	28.616	72,1	28.810	72,3	28.703	71,9	30.257	72,1
– Impiegati e dirigenti	8.017	26,4	8.603	26,7	9.091	26,3	9.963	26,8	10.632	27,7	11.072	27,7	11.061	27,9	11.062	27,7	11.194	28,1	11.712	27,9
Totale	30.365	100,0	32.219	100,0	34.558	100,0	37.149	100,0	38.412	100,0	39.976	100,0	39.677	100,0	39.872	100,0	39.897	100,0	41.969	100,0
Beni diversi per la persona e la casa																				
– Operai e intermedi	5.040	66,1	5.233	65,7	5.974	71,3	5.996	69,9	5.171	68,4	5.357	68,1	5.140	66,6	4.496	61,5	4.378	61,2	4.814	61,2
– Impiegati e dirigenti	2.582	33,9	2.729	34,3	2.402	28,7	2.583	30,1	2.388	31,6	2.507	31,9	2.577	33,4	2.811	38,5	2.779	38,8	3.056	38,8
Totale	7.622	100,0	7.962	100,0	8.376	100,0	8.579	100,0	7.559	100,0	7.864	100,0	7.717	100,0	7.307	100,0	7.157	100,0	7.870	100,0

segue

segue: TAB. 8

	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%
Carta e stampa																				
– Operai e intermedi	14.364	63,1	15.799	63,2	18.366	64,3	19.166	63,6	19.125	61,8	18.507	61,7	19.439	62,7	20.386	63,7	19.324	63,5	19.395	65,2
– Impiegati e dirigenti	8.385	36,9	9.212	36,8	10.215	35,7	10.966	36,4	11.807	38,2	11.489	38,3	11.542	37,3	11.634	36,3	11.098	36,5	10.333	34,8
Totale.....	22.749	100,0	25.011	100,0	28.581	100,0	30.132	100,0	30.932	100,0	29.996	100,0	30.981	100,0	32.020	100,0	30.422	100,0	29.728	100,0
Chimico e farmaceutico																				
– Operai e intermedi	26.665	61,8	27.887	62,1	30.285	62,6	34.384	64,1	35.983	63,7	37.667	62,9	38.360	62,7	37.191	61,8	38.541	61,5	39.638	62,0
– Impiegati e dirigenti	16.483	38,2	17.004	37,9	18.080	37,4	19.267	35,9	20.473	36,3	22.235	37,1	22.836	37,3	22.982	38,2	24.108	38,5	24.322	38,0
Totale.....	43.148	100,0	44.891	100,0	48.365	100,0	53.651	100,0	56.456	100,0	59.902	100,0	61.196	100,0	60.173	100,0	62.649	100,0	63.960	100,0
Meccanico																				
– Operai e intermedi	120.936	67,3	128.217	67,3	132.066	66,1	144.511	66,1	145.995	65,5	143.751	64,9	145.070	65,0	148.136	65,2	148.287	64,6	155.122	64,5
– Impiegati e dirigenti	58.843	32,7	62.312	32,7	67.808	33,9	74.272	33,9	76.951	34,5	77.771	35,1	77.959	35,0	78.962	34,8	81.133	35,4	85.222	35,5
Totale.....	179.779	100,0	190.529	100,0	199.874	100,0	218.783	100,0	222.946	100,0	221.522	100,0	223.029	100,0	227.098	100,0	229.420	100,0	240.344	100,0
Elettro-Meccanico ed elettronico																				
– Operai e intermedi	22.500	62,2	23.858	62,1	23.040	59,5	23.108	60,2	24.070	59,0	24.243	58,3	24.989	59,0	24.035	58,3	24.840	57,5	25.606	56,4
– Impiegati e dirigenti	13.662	37,8	14.567	37,9	15.684	40,5	15.278	39,8	16.733	41,0	17.305	41,7	17.362	41,0	17.185	41,7	18.327	42,5	19.774	43,6
Totale.....	36.162	100,0	38.425	100,0	38.724	100,0	38.386	100,0	40.803	100,0	41.548	100,0	42.351	100,0	41.220	100,0	43.167	100,0	45.380	100,0
Macchine e attrezzature																				
– Operai e intermedi	48.905	63,1	51.100	62,9	53.035	61,5	58.667	61,1	60.205	60,9	58.585	60,5	55.983	60,4	57.293	60,8	56.333	59,9	60.279	60,3
– Impiegati e dirigenti	28.600	36,9	30.100	37,1	33.210	38,5	37.338	38,9	38.657	39,1	38.241	39,5	36.702	39,6	36.985	39,2	37.769	40,1	39.675	39,7
Totale.....	77.505	100,0	81.200	100,0	86.245	100,0	96.005	100,0	98.862	100,0	96.826	100,0	92.685	100,0	94.278	100,0	94.102	100,0	99.954	100,0
Mezzi di trasporto e accessori																				
– Operai e intermedi	15.175	73,5	16.424	73,9	16.901	73,6	18.001	72,8	16.877	72,5	16.744	71,4	17.596	71,9	16.855	71,2	16.791	70,7	16.507	70,3
– Impiegati e dirigenti	5.469	26,5	5.806	26,1	6.062	26,4	6.712	27,2	6.392	27,5	6.720	28,6	6.863	28,1	6.817	28,8	6.942	29,3	6.990	29,7
Totale.....	20.644	100,0	22.230	100,0	22.963	100,0	24.713	100,0	23.269	100,0	23.464	100,0	24.459	100,0	23.672	100,0	23.733	100,0	23.497	100,0
Trattamento metalli																				
– Operai e intermedi	34.356	75,6	36.835	75,7	39.090	75,3	44.735	75,0	44.843	74,7	44.179	74,0	46.502	73,2	49.953	73,5	50.323	73,6	52.730	73,7
– Impiegati e dirigenti	11.112	24,4	11.839	24,3	12.852	24,7	14.944	25,0	15.169	25,3	15.505	26,0	17.032	26,8	17.975	26,5	18.095	26,4	18.783	26,3
Totale.....	45.468	100,0	48.674	100,0	51.942	100,0	59.679	100,0	60.012	100,0	59.684	100,0	63.534	100,0	67.928	100,0	68.418	100,0	71.513	100,0
Metallurgico																				
– Operai e intermedi	19.341	76,3	19.490	76,3	19.860	75,7	20.663	75,7	21.185	75,6	19.785	75,0	19.449	74,8	19.285	74,4	19.802	74,1	19.617	74,4
– Impiegati e dirigenti	6.007	23,7	6.061	23,7	6.358	24,3	6.647	24,3	6.839	24,4	6.587	25,0	6.553	25,2	6.653	25,6	6.915	25,9	6.761	25,6
Totale.....	25.348	100,0	25.551	100,0	26.218	100,0	27.310	100,0	28.024	100,0	26.372	100,0	26.002	100,0	25.938	100,0	26.717	100,0	26.378	100,0
Altri settori																				
– Operai e intermedi	9.548	76,2	8.672	75,3	9.677	75,1	10.015	75,4	10.249	75,8	9.987	75,1	9.398	73,8	10.176	74,1	9.510	73,4	10.086	72,7
– Impiegati e dirigenti	2.982	23,8	2.842	24,7	3.213	24,9	3.262	24,6	3.269	24,2	3.305	24,9	3.329	26,2	3.556	25,9	3.443	26,6	3.795	27,3
Totale.....	12.530	100,0	11.514	100,0	12.890	100,0	13.277	100,0	13.518	100,0	13.292	100,0	12.727	100,0	13.732	100,0	12.953	100,0	13.881	100,0

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 9 – RAPPORTO TRA FATTURATO NETTO E IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE

	1997	1998	1999	2000 ⁽¹⁾	2000	2001	2002	2003 ⁽²⁾	2003	2004	2005 ⁽³⁾	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale.....	217,8	209,9	198,6	207,4	197,2	194,2	185,7	181,0	176,7	177,0	176,5	173,7	181,8
Totale Nord Ovest.....	208,1	202,7	190,5	200,0	190,2	185,7	177,3	172,5	167,9	168,8	169,0	165,8	174,3
Totale Nord Est.....	233,0	221,1	210,4	220,4	207,0	205,1	198,8	194,3	189,9	189,2	187,7	185,2	192,8
Totale Centro NEC.....	230,0	221,9	213,2	228,5	219,5	222,8	208,6	198,5	195,7	200,7	201,3	197,7	208,1
Totale Nord Est e Centro.....	232,4	221,3	211,0	222,0	209,5	208,6	200,7	195,1	191,1	191,5	190,4	187,7	196,0
Totale Centro Sud e Isole.....	192,1	187,4	174,7	173,5	170,6	165,6	156,8	155,3	151,2	147,7	147,5	146,1	152,5
Piemonte e Valle d'Aosta ⁽⁴⁾	216,4	213,7	204,3	209,5	198,4	194,0	184,2	181,3	177,7	177,5	175,7	172,2	172,2
Liguria ⁽⁴⁾	226,5	248,1	252,2	276,2	238,4	228,6	213,7	193,8	191,2	182,9	188,2	182,5	194,5
Lombardia ⁽⁴⁾	213,1	206,9	195,1	208,5	196,9	193,5	186,6	184,6	178,5	177,4	181,0	177,0	187,1
Veneto ⁽⁴⁾	248,0	231,6	229,0	242,2	225,3	222,8	215,0	212,6	207,5	205,9	208,8	205,1	215,1
Trentino-Alto Adige ⁽⁴⁾	176,0	180,2	174,0	183,8	175,0	184,3	188,1	187,7	181,3	185,9	167,9	164,1	164,3
Friuli-Venezia Giulia ⁽⁴⁾	222,3	216,1	200,8	205,9	194,0	206,0	192,4	184,9	181,2	182,2	186,9	184,1	195,7
Emilia-Romagna ⁽⁴⁾	236,7	228,4	221,3	231,5	215,6	214,9	214,8	217,4	211,1	215,3	213,9	212,0	218,2
Toscana ⁽⁴⁾	256,7	249,1	243,1	269,1	253,0	262,5	249,4	236,3	232,1	232,4	233,1	228,7	232,1
Marche ⁽⁴⁾	263,0	257,8	250,6	247,9	243,5	251,6	251,1	233,2	231,2	242,6	238,2	234,3	252,4
Umbria ⁽⁴⁾	172,3	163,0	163,8	161,5	152,1	142,8	131,9	144,4	140,5	146,3	147,9	145,5	159,3
Lazio ⁽⁴⁾	202,8	204,6	188,8	194,9	187,2	187,9	182,6	190,1	187,4	186,5	190,1	186,4	179,6
Abruzzo ⁽⁴⁾	192,9	181,1	170,3	161,5	159,4	165,4	165,5	156,2	155,0	162,6	165,8	164,7	177,5
Campania ⁽⁴⁾	185,0	181,7	169,0	170,0	168,9	166,5	165,3	164,2	151,5	149,8	145,3	143,6	152,9
Puglia ⁽⁴⁾	266,7	258,1	247,1	276,3	271,4	231,9	213,2	189,2	187,8	177,3	160,5	158,8	165,2
Altre Regioni Meridionali e Isole ⁽⁴⁾	170,7	167,0	164,8	164,6	160,2	157,1	139,3	130,3	128,5	130,1	130,9	129,7	136,1
Società appartenenti a distretti ⁽⁴⁾	223,5	215,1	205,8	224,7	212,6	212,8	201,9	195,9	190,7	192,1	195,4	191,0	204,1
Società appartenenti a sistemi produttivi locali ⁽⁴⁾	244,0	237,6	235,4	242,3	223,0	221,0	221,6	212,7	208,6	208,9	213,4	208,7	209,8
Società non appartenenti a distretti e SPL ⁽⁴⁾	219,3	212,5	203,2	210,9	199,8	197,2	190,7	190,4	184,9	184,7	183,7	181,0	188,4
Settori del <i>made in Italy</i> ⁽⁴⁾	241,7	233,3	225,8	235,9	223,1	223,8	216,1	211,1	205,0	204,4	203,5	200,0	207,5
Alimentare.....	242,2	230,4	215,2	218,2	213,2	211,5	205,0	204,2	199,1	189,9	179,9	178,0	171,9
Bevande.....	159,1	160,8	151,9	152,0	150,2	139,9	134,9	138,3	137,3	133,9	133,1	131,9	125,6
Caseario.....	340,1	326,7	300,9	305,6	301,7	286,8	278,4	270,5	264,2	249,0	233,6	233,5	222,2
Conserviero.....	215,0	213,9	205,2	196,5	192,0	206,6	204,6	198,6	195,0	182,1	176,3	174,9	176,1
Dolciario.....	185,6	177,2	163,9	165,9	160,0	162,9	159,5	163,0	159,2	156,9	158,8	154,8	148,6
Molini e pastifici.....	164,8	146,1	131,0	135,3	132,5	128,5	123,4	126,9	125,9	115,5	106,9	104,9	107,7
Altre alimentari.....	331,1	304,8	286,1	295,4	285,7	294,8	281,7	278,4	263,4	259,3	230,2	228,0	212,0

segue

segue: TAB. 9

	1997	1998	1999	2000 ⁽¹⁾	2000	2001	2002	2003 ⁽²⁾	2003	2004	2005 ⁽³⁾	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa.....	222,4	212,1	201,3	215,5	204,2	204,7	194,1	188,9	184,5	179,4	177,8	175,1	181,2
Abbigliamento.....	368,7	352,9	359,4	377,0	368,8	378,6	379,7	375,9	371,1	350,8	339,7	334,7	334,7
Pelli e cuoio.....	489,8	425,6	381,3	422,6	407,8	418,2	396,6	359,1	355,0	335,7	325,3	321,4	345,4
Tessile.....	165,6	157,7	147,4	159,1	150,4	148,3	136,3	126,9	123,4	122,0	121,6	120,0	123,1
Gioielleria e oreficeria.....	540,8	510,5	516,3	548,9	528,1	498,6	457,4	393,3	389,5	371,1	371,1	369,4	361,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia.....	124,2	120,2	118,2	128,7	118,4	122,0	123,8	123,4	118,7	116,2	117,0	115,3	119,8
Legno e mobili.....	226,2	221,9	212,0	227,7	220,4	220,7	202,8	198,4	197,0	196,6	189,6	186,8	188,8
Beni diversi per la persona e la casa.....	209,4	215,9	201,0	218,6	211,6	189,3	188,1	196,5	192,2	205,0	193,9	184,7	183,2
Carta e stampa.....	166,8	161,1	153,8	162,0	154,8	156,3	149,6	142,8	141,2	129,8	126,3	124,2	129,5
Chimico e farmaceutico.....	189,0	181,2	170,4	178,2	168,6	163,8	152,3	151,4	147,1	148,5	152,5	151,2	156,4
Meccanico.....	229,8	227,0	218,6	224,4	211,0	206,1	199,3	193,4	188,3	193,9	195,5	192,0	205,6
Elettro-Meccanico ed elettronico.....	261,8	257,0	260,4	276,0	261,8	243,2	240,3	237,3	234,0	238,9	229,4	226,0	240,0
Macchine e attrezzature.....	257,1	254,1	248,0	256,5	238,5	237,5	227,0	212,6	206,1	219,1	223,8	219,3	230,8
Mezzi di trasporto e accessori.....	222,6	222,2	216,7	216,9	204,2	192,5	183,3	182,6	179,1	169,0	169,8	168,0	190,0
Trattamento metalli.....	183,3	181,7	166,2	171,3	162,4	159,5	155,9	157,8	153,1	159,4	162,5	159,2	171,3
Metallurgico.....	198,7	189,8	169,6	182,4	174,4	165,6	155,0	148,0	144,9	173,6	179,1	174,2	200,4
Altri settori.....	179,0	166,4	165,7	177,4	167,3	159,2	157,3	151,7	149,4	159,3	172,3	167,6	188,0

(1) Al netto della rivalutazione ex legge n. 342-2000.

(2) Al netto della rivalutazione ex legge n. 350-2003.

(3) Al netto della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

(4) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 10 – STRUTTURA DEGLI STATI PATRIMONIALI

	Totale generale									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	30,5	30,3	30,6	31,7	30,9	31,2	31,6	31,1	30,9	29,9
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	41,0	40,9	40,2	40,2	41,4	40,6	40,5	41,0	41,1	42,1
Attività produttive	71,5	71,2	70,8	71,9	72,3	71,8	72,1	72,1	72,0	72,0
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	6,7	6,6	6,1	5,7	5,4	5,5	5,1	5,2	5,1	4,8
<i>Disponibilità</i>	10,4	10,5	11,1	10,1	9,6	9,3	9,1	9,6	9,9	9,8
Attività finanziarie	17,1	17,1	17,2	15,8	15,0	14,8	14,2	14,8	15,0	14,6
Altre attività	11,4	11,7	12,0	12,3	12,7	13,4	13,7	13,1	13,0	13,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	34,9	34,9	35,0	36,4	36,8	37,5	37,8	38,2	38,7	37,5
Fondi del personale	6,5	6,2	6,0	5,6	5,6	5,6	5,5	5,6	5,5	5,3
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	15,9	15,9	16,4	15,2	14,9	15,3	15,7	15,8	16,0	16,4
– a breve termine	28,4	28,6	28,0	28,4	28,7	27,1	26,9	26,1	24,8	25,5
Totale	44,3	44,5	44,4	43,6	43,6	42,4	42,6	41,9	40,8	41,9
Altre passività	14,3	14,4	14,6	14,4	14,0	14,5	14,1	14,3	15,0	15,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

	Totale Nord Ovest									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	30,0	29,5	29,6	30,8	30,1	30,2	30,4	29,8	29,6	28,8
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	41,1	41,1	40,5	40,7	42,1	41,6	41,5	41,6	41,7	42,5
Attività produttive	71,1	70,6	70,1	71,5	72,2	71,8	71,9	71,4	71,3	71,3
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	6,9	6,9	6,7	5,5	5,2	5,1	5,0	4,9	4,5	4,4
<i>Disponibilità</i>	10,7	10,7	11,1	10,3	9,6	9,8	9,7	10,4	11,1	11,1
Attività finanziarie	17,6	17,6	17,8	15,8	14,8	14,9	14,7	15,3	15,6	15,5
Altre attività	11,3	11,8	12,1	12,7	13,0	13,3	13,4	13,3	13,1	13,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	35,3	34,9	35,2	36,8	37,4	37,6	38,7	39,5	40,8	39,4
Fondi del personale	7,2	6,9	6,7	6,3	6,2	6,2	6,1	6,2	6,1	6,0
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	15,7	15,6	16,0	15,0	15,0	15,6	15,8	15,9	15,8	16,5
– a breve termine	27,1	27,9	27,2	27,1	27,5	26,1	25,5	24,6	22,6	23,3
Totale	42,8	43,5	43,2	42,1	42,5	41,7	41,3	40,5	38,4	39,8
Altre passività	14,7	14,7	14,9	14,8	13,9	14,5	13,9	13,8	14,7	14,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

	Totale Nord Est									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	30,2	30,2	30,2	31,4	30,4	30,3	30,7	30,6	30,4	29,0
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	42,5	42,6	41,8	41,7	42,8	42,1	42,1	42,0	42,5	43,3
Attività produttive	72,7	72,8	72,0	73,1	73,2	72,4	72,8	72,6	72,9	72,3
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	6,7	6,4	5,6	5,5	5,4	5,7	5,3	6,0	5,9	5,5
<i>Disponibilità</i>	9,8	9,8	11,3	9,8	9,5	8,9	8,7	9,2	9,3	9,5
Attività finanziarie	16,5	16,2	16,9	15,3	14,9	14,6	14,0	15,2	15,2	15,0
Altre attività	10,8	11,0	11,1	11,6	11,9	13,0	13,2	12,2	11,9	12,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	34,1	34,7	34,8	36,6	36,6	37,8	37,6	38,1	38,3	37,2
Fondi del personale	5,9	5,7	5,5	5,1	5,1	5,1	5,0	5,2	5,1	5,0
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	16,3	16,3	16,9	15,5	15,3	15,6	16,3	16,3	16,1	16,5
– a breve termine	29,5	29,1	28,5	28,9	29,4	27,4	27,4	26,5	25,8	26,2
Totale	45,8	45,4	45,4	44,4	44,7	43,0	43,7	42,8	41,9	42,7
Altre passività	14,2	14,2	14,3	13,9	13,6	14,1	13,7	13,9	14,7	15,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Totale Centro NEC									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	30,7	31,4	32,1	31,5	30,6	31,4	31,6	30,1	30,6	30,0
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	40,2	39,8	39,8	39,1	41,1	40,6	39,6	41,1	40,0	41,8
Attività produttive	70,9	71,2	71,9	70,6	71,7	72,0	71,2	71,2	70,6	71,8
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	6,5	6,1	5,2	5,5	5,1	5,1	4,9	4,9	4,7	4,5
<i>Disponibilità</i>	11,5	11,4	11,2	11,1	10,5	10,0	9,6	10,0	10,0	9,4
Attività finanziarie	18,0	17,5	16,4	16,6	15,6	15,1	14,5	14,9	14,7	13,9
Altre attività	11,1	11,3	11,7	12,8	12,7	12,9	14,3	13,9	14,7	14,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	33,2	32,9	32,7	33,1	34,2	36,0	35,9	35,8	35,0	33,1
Fondi del personale	5,8	5,7	5,6	5,2	5,4	5,3	5,2	5,2	5,0	5,2
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	17,2	17,5	17,8	15,6	14,5	14,3	15,6	16,0	17,6	18,3
– a breve termine	30,5	30,5	30,1	32,1	32,4	30,3	29,7	29,5	28,6	29,0
Totale	47,7	48,0	47,9	47,7	46,9	44,6	45,2	45,5	46,2	47,3
Altre passività	13,3	13,4	13,8	14,0	13,5	14,1	13,7	13,5	13,8	14,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

Totale Nord Est e Centro										
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	30,4	30,4	30,6	31,5	30,4	30,6	30,9	30,5	30,4	29,2
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	42,0	42,0	41,4	41,1	42,5	41,8	41,6	41,8	42,0	43,0
Attività produttive	72,4	72,4	72,0	72,6	72,9	72,4	72,5	72,3	72,4	72,2
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	6,6	6,3	5,5	5,5	5,3	5,5	5,2	5,7	5,7	5,3
<i>Disponibilità</i>	10,2	10,2	11,3	10,1	9,7	9,1	8,9	9,4	9,4	9,5
Attività finanziarie	16,8	16,5	16,8	15,6	15,0	14,6	14,1	15,1	15,1	14,8
Altre attività	10,8	11,1	11,2	11,8	12,1	13,0	13,4	12,6	12,5	13,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	33,9	34,3	34,4	35,8	36,1	37,5	37,2	37,7	37,6	36,4
Fondi del personale	5,9	5,7	5,5	5,2	5,2	5,1	5,1	5,2	5,1	5,0
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	16,5	16,6	17,1	15,5	15,2	15,3	16,1	16,2	16,4	16,9
– a breve termine	29,7	29,4	28,8	29,6	30,0	28,0	27,9	27,1	26,4	26,8
Totale	46,2	46,0	45,9	45,1	45,2	43,3	44,0	43,3	42,8	43,7
Altre passività	14,0	14,0	14,2	13,9	13,5	14,1	13,7	13,8	14,5	14,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Totale Centro Sud e Isole										
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	33,3	33,1	34,5	36,7	36,4	38,5	39,9	39,1	37,8	37,1
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	35,3	34,7	32,9	32,7	33,5	31,5	31,6	34,6	35,5	36,6
Attività produttive	68,6	67,8	67,4	69,4	69,9	70,0	71,5	73,7	73,3	73,7
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	6,6	6,7	6,6	7,0	6,8	6,6	4,6	4,2	4,5	4,0
<i>Disponibilità</i>	10,4	10,9	10,2	9,3	8,8	7,8	7,4	7,0	7,2	6,9
Attività finanziarie	17,0	17,6	16,8	16,3	15,6	14,4	12,0	11,2	11,7	10,9
Altre attività	14,4	14,6	15,8	14,3	14,5	15,6	16,5	15,1	15,0	15,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	39,1	37,5	37,8	37,4	37,8	37,0	36,9	35,7	35,9	35,2
Fondi del personale	5,8	5,7	5,3	5,1	5,1	4,8	4,8	4,8	4,6	4,4
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	14,0	13,6	14,1	14,2	13,6	14,4	13,4	13,9	14,7	14,4
– a breve termine	27,2	27,9	27,1	28,9	27,5	27,6	27,8	27,1	26,5	27,1
Totale	41,2	41,5	41,2	43,1	41,1	42,0	41,2	41,0	41,2	41,5
Altre passività	13,9	15,3	15,7	14,4	16,0	16,2	17,1	18,5	18,3	18,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

	Società appartenenti a distretti ⁽²⁾									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	29,9	29,7	28,9	29,4	28,1	27,9	27,5	27,1	27,1	26,5
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	42,3	42,5	42,8	43,7	45,6	45,9	46,7	46,9	46,5	47,4
Attività produttive	72,2	72,2	71,7	73,1	73,7	73,8	74,2	74,0	73,6	73,9
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	7,3	7,5	8,0	7,4	6,8	6,6	6,5	6,6	6,5	6,5
<i>Disponibilità</i>	10,5	10,0	10,1	9,0	8,6	8,7	8,7	9,3	9,5	9,1
Attività finanziarie	17,8	17,5	18,1	16,4	15,4	15,3	15,2	15,9	16,0	15,6
Altre attività	10,0	10,3	10,2	10,5	10,9	10,9	10,6	10,1	10,4	10,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	33,6	33,6	33,9	35,9	36,7	37,3	37,7	38,3	39,1	37,9
Fondi del personale	6,3	6,1	6,0	5,6	5,7	5,8	5,8	5,9	5,9	5,8
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	17,6	17,3	17,3	15,5	14,7	15,2	15,2	15,2	15,8	16,3
– a breve termine	30,7	31,5	30,8	31,3	31,9	30,1	29,5	28,7	27,4	28,1
Totale	48,3	48,8	48,1	46,8	46,6	45,3	44,7	43,9	43,2	44,4
Altre passività	11,8	11,5	12,0	11,7	11,0	11,6	11,8	11,9	11,8	11,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Società appartenenti a sistemi produttivi locali ⁽²⁾									
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	26,4	26,3	24,8	25,8	24,7	24,1	25,0	25,0	23,6	23,4
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	44,1	44,5	44,7	44,5	46,1	46,5	44,9	44,2	45,2	46,1
Attività produttive	70,5	70,8	69,5	70,3	70,8	70,6	69,9	69,2	68,8	69,5
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	9,6	8,7	8,1	7,5	8,4	8,0	8,4	8,3	8,7	7,9
<i>Disponibilità</i>	8,8	9,2	10,7	9,6	7,8	8,1	7,9	9,2	9,8	10,2
Attività finanziarie	18,4	17,9	18,8	17,1	16,2	16,1	16,3	17,5	18,5	18,1
Altre attività	11,1	11,3	11,7	12,6	13,0	13,3	13,8	13,3	12,7	12,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	33,6	33,3	32,8	35,5	37,4	37,4	39,0	39,8	40,8	39,5
Fondi del personale	7,0	6,7	6,5	6,1	6,4	6,3	6,1	6,2	6,0	5,8
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	14,8	15,0	15,4	14,2	13,6	14,5	14,6	15,1	14,5	14,6
– a breve termine	28,7	28,6	28,9	28,1	27,2	25,7	25,2	23,8	22,7	23,5
Totale	43,5	43,6	44,3	42,3	40,8	40,2	39,8	38,9	37,2	38,1
Altre passività	15,9	16,4	16,4	16,1	15,4	16,1	15,1	15,1	16,0	16,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

Società non appartenenti a distretti e SPL ⁽²⁾										
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	29,7	29,2	29,3	30,9	29,9	29,9	30,2	29,2	28,9	28,0
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	39,9	39,9	39,8	39,1	40,1	39,2	39,1	39,9	40,5	41,1
Attività produttive	69,6	69,1	69,1	70,0	70,0	69,1	69,3	69,1	69,4	69,1
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	9,2	9,3	9,4	8,7	8,6	8,6	8,2	8,5	8,2	8,0
<i>Disponibilità</i>	10,0	9,9	10,0	9,1	8,9	8,8	8,4	9,1	9,2	9,2
Attività finanziarie	19,2	19,2	19,4	17,8	17,5	17,4	16,6	17,6	17,4	17,2
Altre attività	11,2	11,7	11,5	12,2	12,5	13,5	14,1	13,3	13,2	13,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	36,6	36,9	37,2	38,1	38,4	39,7	39,8	40,2	40,6	39,1
Fondi del personale	6,7	6,4	6,4	6,0	5,8	5,7	5,7	5,8	5,6	5,5
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	15,1	15,3	15,5	14,4	14,4	14,3	14,6	14,3	14,4	14,8
– a breve termine	27,0	26,8	26,4	27,0	26,9	25,4	25,6	25,0	23,7	24,6
Totale	42,1	42,1	41,9	41,4	41,3	39,7	40,2	39,3	38,1	39,4
Altre passività	14,6	14,6	14,5	14,5	14,5	14,9	14,3	14,7	15,7	16,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Settori del made in Italy ⁽²⁾										
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	28,1	27,7	27,4	28,2	27,0	26,9	27,1	26,5	26,4	25,8
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	42,7	43,4	43,4	43,4	45,2	44,7	44,5	44,7	45,0	45,7
Attività produttive	70,8	71,1	70,8	71,6	72,2	71,6	71,6	71,2	71,4	71,5
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	7,9	8,1	8,2	7,8	7,4	7,2	7,1	7,3	7,1	6,9
<i>Disponibilità</i>	10,4	9,9	10,0	9,1	8,8	8,8	8,7	9,4	9,7	9,4
Attività finanziarie	18,3	18,0	18,2	16,9	16,2	16,0	15,8	16,7	16,8	16,3
Altre attività	10,9	10,9	11,0	11,5	11,6	12,4	12,6	12,1	11,8	12,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	34,7	34,8	35,1	36,4	37,0	37,9	38,6	39,3	39,9	38,4
Fondi del personale	6,4	6,2	6,1	5,8	5,8	5,7	5,6	5,7	5,7	5,6
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	15,4	15,7	15,8	14,3	13,9	14,5	14,6	14,6	14,5	15,1
– a breve termine	29,0	29,0	28,3	28,9	29,2	27,3	26,9	26,0	24,4	24,8
Totale	44,4	44,7	44,1	43,2	43,1	41,8	41,5	40,6	38,9	39,9
Altre passività	14,5	14,3	14,7	14,6	14,1	14,6	14,3	14,4	15,5	16,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(1) Al netto dei debiti commerciali.

(2) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 11 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	5.203	4.756	5.199	5.231	5.760	4.902	4.607	5.096	5.405
Investimenti finanziari	516	936	626	599	978	616	743	693	750
Variazione disponibilità (1)	502	637	50	200	325	259	867	736	554
Variazione circolante netto (2)	2.685	1.713	3.449	3.306	909	2.119	1.816	1.973	3.570
Totale impieghi	8.906	8.042	9.324	9.336	7.972	7.896	8.033	8.498	10.279
Cash-flow (3)	6.316	6.905	6.199	7.610	7.895	6.909	7.458	7.599	7.711
Apporti degli azionisti (4)	-102	-478	-366	-421	-795	-1.167	-320	-778	-1.101
Contributi incassati	47	46	16	19	15	29	5	2	25
Variazione debiti finanziari	2.645	1.569	3.475	2.128	857	2.125	890	1.675	3.644
Totale risorse	8.906	8.042	9.324	9.336	7.972	7.896	8.033	8.498	10.279

	TOTALI							
	1998-00		2001-03		2004-06		1998-06	
	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
Investimenti tecnici	15.158	57,7	15.893	63,1	15.108	56,4	46.159	59,0
Investimenti finanziari	2.078	7,9	2.193	8,7	2.186	8,2	6.457	8,2
Variazione disponibilità (1)	1.189	4,5	784	3,1	2.157	8,0	4.130	5,3
Variazione circolante netto (2)	7.847	29,9	6.334	25,1	7.359	27,4	21.540	27,5
Totale impieghi	26.272	100,0	25.204	100,0	26.810	100,0	78.286	100,0
Cash-flow (3)	19.420	73,9	22.414	88,9	22.768	84,9	64.602	82,5
Apporti degli azionisti (4)	-946	-3,6	-2.383	-9,5	-2.199	-8,2	-5.528	-7,1
Contributi incassati	109	0,4	63	0,3	32	0,1	204	0,3
Variazione debiti finanziari	7.689	29,3	5.110	20,3	6.209	23,2	19.008	24,3
Totale risorse	26.272	100,0	25.204	100,0	26.810	100,0	78.286	100,0

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

(1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 12 – RAPPORTO TRA CIRCOLANTE E FATTURATO NETTO

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale.....	24,0	24,9	25,6	25,6	27,0	26,7	27,7	27,6	27,9	27,7
Totale Nord Ovest.....	23,8	24,7	25,6	25,8	27,5	27,5	28,3	28,1	28,0	27,5
Totale Nord Est.....	23,8	25,0	25,7	25,8	27,1	26,7	28,2	27,5	28,0	28,6
Totale Centro NEC.....	24,3	24,6	25,2	24,7	25,7	26,2	27,3	28,0	27,8	27,1
Totale Nord Est e Centro.....	23,9	24,9	25,6	25,6	26,8	26,6	28,0	27,6	28,0	28,3
Totale Centro Sud e Isole.....	26,2	25,6	25,3	24,5	24,9	23,4	23,3	25,1	27,1	25,4
Piemonte e Valle d'Aosta (1).....	24,6	25,8	27,3	27,1	29,5	29,8	30,1	28,2	27,9	28,5
Liguria (1).....	19,1	21,6	21,9	21,5	25,7	29,6	23,9	25,7	25,2	22,6
Lombardia (1).....	23,1	24,1	25,2	25,4	26,7	27,2	28,2	28,2	28,6	27,6
Veneto (1).....	22,7	24,1	24,9	24,7	26,3	26,3	28,2	27,2	27,9	27,8
Trentino-Alto Adige (1).....	18,0	18,1	18,6	16,7	15,8	16,6	19,9	17,9	21,6	22,2
Friuli-Venezia Giulia (1).....	22,9	23,3	24,4	26,1	27,3	26,8	27,0	27,1	27,0	28,5
Emilia-Romagna (1).....	24,7	26,4	27,1	27,5	28,8	28,6	29,4	29,3	29,0	30,5
Toscana (1).....	23,4	23,6	26,0	25,3	26,8	26,6	28,2	29,2	29,2	27,8
Marche (1).....	24,0	24,4	22,9	24,0	22,8	24,2	24,2	25,9	25,9	25,9
Umbria (1).....	25,9	26,8	28,0	24,3	25,3	27,0	25,9	25,7	26,3	28,4
Lazio (1).....	20,8	24,0	20,4	20,3	19,6	17,4	18,8	20,9	21,2	18,3
Abruzzo (1).....	24,9	26,1	27,1	26,5	27,6	26,4	28,0	25,4	30,1	28,8
Campania (1).....	31,2	32,2	33,8	30,5	27,5	24,0	26,2	30,3	30,1	28,4
Puglia (1).....	21,5	17,1	18,1	17,7	17,7	19,0	15,2	17,3	20,0	19,3
Altre Regioni Meridionali e Isole (1).....	23,5	23,2	24,1	25,9	27,7	25,8	26,9	28,4	30,5	26,7
Società appartenenti a distretti (1)	24,2	25,7	26,8	27,0	28,5	29,0	30,8	30,3	30,7	30,0
Società appartenenti a sistemi produttivi locali (1).....	25,4	25,9	27,6	28,2	29,3	29,7	30,0	29,1	30,2	30,4
Società non appartenenti a distretti e SPL (1).....	22,8	23,7	24,5	24,2	25,2	25,2	25,9	26,1	26,4	26,3
Settori del <i>made in Italy</i> (1).....	24,1	25,3	26,2	26,2	27,5	27,7	28,7	28,8	29,1	28,5
Alimentare.....	22,6	22,9	23,8	23,8	23,7	23,7	23,1	24,3	24,7	25,8
Bevande.....	26,9	26,3	25,1	22,8	26,0	22,1	23,0	26,7	26,7	28,2
Caseario.....	23,5	22,0	22,2	25,2	24,8	28,2	27,6	28,8	28,5	29,5
Conserviero.....	26,6	27,6	28,5	29,6	28,7	27,2	27,1	28,4	28,8	28,3
Dolciario.....	17,5	15,4	15,9	15,1	15,4	15,1	15,4	16,0	16,7	17,9
Molini e pastifici.....	21,5	20,9	21,5	21,3	23,0	16,9	14,7	13,1	15,1	18,0
Altre alimentari.....	19,3	20,8	23,0	21,9	20,4	22,8	21,4	22,3	22,7	24,7

segue

segue: TAB. 12

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa....	26,2	27,8	27,8	28,1	29,1	29,0	31,5	31,8	32,5	32,2
Abbigliamento.....	32,1	35,3	34,9	37,0	37,7	36,8	38,0	37,9	37,2	37,1
Pelli e cuoio.....	21,2	24,6	24,0	25,5	26,7	28,8	30,4	29,9	31,2	32,0
Tessile.....	28,1	29,6	31,3	30,9	32,2	33,0	36,8	38,4	39,8	38,1
Gioielleria e oreficeria.....	22,9	24,1	26,5	27,4	29,4	30,4	35,7	35,3	34,8	33,2
Ceramiche e prodotti per l'edi- lizia.....	29,8	30,4	29,2	27,8	27,8	25,4	29,3	30,4	31,6	32,0
Legno e mobili.....	20,5	20,4	20,6	21,5	23,1	23,5	25,2	25,1	25,5	25,2
Beni diversi per la persona e la casa.....	26,3	26,1	26,4	26,9	25,9	24,8	26,7	26,9	30,3	30,7
Carta e stampa.....	19,2	16,5	19,7	20,4	22,2	21,0	20,8	20,8	21,0	22,7
Chimico e farmaceutico.....	22,1	23,4	22,4	21,8	23,0	21,8	23,9	24,4	25,9	27,0
Meccanico.....	24,2	25,0	26,3	26,4	28,9	28,6	29,4	28,4	28,2	27,0
Elettro-Meccanico ed elettronico	26,6	27,2	28,2	27,7	29,2	30,4	30,0	30,0	30,2	29,7
Macchine e attrezzature.....	24,6	25,5	27,1	27,8	30,1	30,6	32,0	30,1	29,0	27,1
Mezzi di trasporto e accessori	22,7	23,3	24,5	24,4	32,3	26,8	25,1	25,9	25,7	23,5
Trattamento metalli.....	22,6	23,4	24,7	24,2	25,5	24,8	26,8	26,0	26,7	26,5
Metallurgico.....	23,1	23,7	25,4	24,3	26,6	27,9	29,3	27,1	27,0	24,9
Altri settori.....	26,2	28,5	29,3	26,3	26,0	26,7	26,3	25,4	25,8	24,2

N.B. - Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), altre attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti.

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 13 – RAPPORTO TRA RIMANENZE E FATTURATO NETTO

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale.....	18,8	19,5	20,0	20,3	20,6	20,6	21,1	21,6	22,0	22,3
Totale Nord Ovest.....	18,9	19,7	20,3	20,6	21,0	21,4	21,7	21,8	22,3	22,4
Totale Nord Est.....	19,2	19,9	20,6	20,8	20,9	20,7	21,5	21,7	22,4	23,1
Totale Centro NEC.....	17,7	18,1	19,0	18,9	18,8	19,3	19,2	20,3	20,3	20,3
Totale Nord Est Centro.....	18,9	19,5	20,2	20,4	20,5	20,4	21,0	21,4	22,0	22,5
Totale Centro Sud e Isole.....	18,2	18,4	17,5	18,5	18,9	18,3	18,6	21,6	21,0	20,8
Piemonte e Valle d'Aosta ⁽¹⁾	18,9	19,1	19,3	20,3	21,5	21,1	21,6	21,3	20,9	21,9
Liguria ⁽¹⁾	18,8	23,1	23,6	24,1	23,4	31,7	18,2	20,9	27,0	29,2
Lombardia ⁽¹⁾	18,1	18,9	19,4	19,7	19,7	20,3	20,8	20,9	21,5	21,5
Veneto ⁽¹⁾	17,9	18,9	18,9	19,2	19,2	19,1	19,4	19,3	19,9	20,6
Trentino-Alto Adige ⁽¹⁾	15,4	15,6	15,3	16,2	15,6	14,6	16,2	16,3	17,4	18,1
Friuli-Venezia Giulia ⁽¹⁾	21,1	20,2	21,5	21,6	21,3	21,9	23,8	26,9	25,4	27,9
Emilia-Romagna ⁽¹⁾	19,1	19,8	20,6	20,9	21,3	21,3	21,8	22,1	22,7	23,2
Toscana ⁽¹⁾	17,6	17,6	19,4	18,4	18,3	18,2	18,6	19,6	19,4	19,8
Marche ⁽¹⁾	16,5	16,6	16,3	17,1	17,5	19,2	18,0	18,6	18,9	18,3
Umbria ⁽¹⁾	15,2	15,5	16,6	16,1	16,7	17,1	16,9	18,9	19,4	21,2
Lazio ⁽¹⁾	16,6	15,6	15,4	16,9	14,8	15,6	17,0	27,1	23,8	21,9
Abruzzo ⁽¹⁾	18,8	18,9	19,3	18,9	20,0	19,1	20,9	20,3	20,3	20,8
Campania ⁽¹⁾	16,5	17,6	17,6	20,3	21,8	19,1	18,4	19,9	19,9	19,8
Puglia ⁽¹⁾	14,9	13,0	13,7	13,0	12,4	16,1	15,3	15,7	16,4	16,2
Altre Regioni Meridionali e Isole ⁽¹⁾	17,1	18,7	17,3	19,3	19,8	18,4	18,8	20,7	21,6	22,3
Società appartenenti a distretti ⁽¹⁾	19,0	20,1	20,6	20,6	21,3	21,6	22,8	23,0	22,6	22,7
Società appartenenti a sistemi produttivi locali ⁽¹⁾	21,1	22,0	22,6	23,5	23,6	24,2	23,8	23,3	24,1	25,3
Società non appartenenti a distretti e SPL ⁽¹⁾	17,1	17,4	17,8	18,2	18,2	18,4	18,4	19,3	19,9	20,3
Settori del <i>made in Italy</i> ⁽¹⁾	19,7	20,4	20,7	21,2	21,5	21,9	22,3	22,8	23,4	24,0
Alimentare.....	15,5	15,8	16,9	17,1	17,2	17,6	17,1	17,7	17,9	18,1
Bevande.....	22,4	22,5	23,4	22,2	24,3	23,3	22,8	24,7	25,4	24,9
Caseario.....	19,1	17,3	17,9	19,2	19,2	21,2	21,7	22,4	21,6	22,6
Conserviero.....	20,1	20,9	22,7	24,8	24,7	23,6	23,7	24,3	23,3	23,4
Dolciario.....	8,7	8,6	7,7	8,3	9,2	9,3	9,3	9,4	9,4	9,9
Molini e pastifici.....	11,8	11,2	10,8	12,1	13,1	12,7	13,4	13,3	14,4	12,5
Altre alimentari.....	10,4	11,2	12,2	11,7	10,0	11,7	10,3	10,3	11,7	12,1

segue

segue: TAB. 13

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa...	20,2	21,2	21,2	21,3	22,0	21,6	22,7	23,0	23,6	23,9
Abbigliamento.....	23,8	25,1	24,2	25,6	26,5	25,1	25,0	24,8	25,1	25,6
Pelli e cuoio.....	15,9	18,4	17,7	18,5	19,7	20,1	20,7	20,1	21,5	22,1
Tessile.....	21,5	22,1	23,7	23,2	23,1	23,8	25,9	27,1	28,2	28,5
Gioielleria e oreficeria.....	16,5	17,1	18,2	17,2	18,3	19,2	21,5	21,4	20,1	19,2
Ceramiche e prodotti per l'edilizia.....	23,4	24,2	22,9	22,3	23,6	21,0	22,7	23,8	24,7	25,9
Legno e mobili.....	18,0	18,2	18,4	18,8	19,0	19,8	20,8	20,6	20,7	20,4
Beni diversi per la persona e la casa.....	16,6	17,4	19,0	20,4	19,5	19,3	19,6	19,0	21,5	21,2
Carta e stampa.....	11,4	11,8	12,3	12,1	10,8	11,3	11,5	11,5	12,2	12,4
Chimico e farmaceutico.....	13,8	13,6	14,1	14,8	14,4	14,7	15,3	16,0	15,8	15,8
Meccanico.....	22,8	23,5	24,0	24,8	25,1	25,3	25,9	26,7	27,5	28,0
Elettro-Meccanico ed elettronico.....	20,3	19,7	20,1	21,0	21,0	21,1	21,4	22,9	24,0	24,1
Macchine e attrezzature.....	24,5	25,5	25,9	26,7	27,4	28,0	29,8	30,2	31,1	32,0
Mezzi di trasporto e accessori.....	25,7	28,5	29,0	29,4	30,0	28,8	24,6	24,8	27,3	27,2
Trattamento metalli.....	20,5	20,4	21,3	22,2	22,1	22,5	23,9	24,8	24,6	25,0
Metallurgico.....	16,8	17,3	20,5	18,0	18,9	19,5	19,9	19,2	18,5	17,6
Altri settori.....	16,1	17,9	17,0	17,6	17,8	18,0	18,5	17,1	16,7	16,2

N.B. - Le rimanenze sono depurate del relativo fondo rettificativo.
 (1) Elaborazioni su dati non consolidati.

ALLEGATO 1 – CODICI ATECO 2007 DEI SETTORI

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.00 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.50; 10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.70 ... 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.10 ... 10.12; 10.40 ... 10.42; 10.60 ... 10.62; 10.80; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.10 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.10 ... 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.50 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.10 ... 18.20
Chimico e farmaceutico	20.10 ... 21.20; 22.20 ... 22.29
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.10 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.10 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.54;
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.10 e 33.20
Settori del <i>made in Italy</i> (*):	
<i>Alimentare</i>	10.10 ... 10.52; 10.70 ... 10.80; 10.82 ... 10.89; 11.00 ... 11.07
<i>Legno, mobili e piastrelle</i>	16.10 ... 16.29; 23.20 ... 23.42; 31.00 ... 31.09
<i>Prodotti in metallo</i>	25.10 ... 25.99
<i>Macchine, attrezzature ed elettrodomestici</i>	27.50 ... 27.52; 28.10 ... 28.99
<i>Imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi</i>	30.10 ... 30.12; 30.91; 30.92; 32.30
<i>Tessile, abbigliamento e moda</i>	13.10 ... 15.20; 26.70; 32.10 ... 32.12

(*) Definizione coerente con quella data da M. FORTIS (Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005).

ALLEGATO 2 – MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2006)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipen- denti	Numero imprese ⁽¹⁾
Piemonte	Armena / San Maurizio D'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	893	540	4.081	26
	Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (tessile, abbigliamento e macchine tessili)	868	454	4.597	32
	Canelli-Santo Stefano Belbo (bevande alcoliche)	335	152	558	...
	Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigoriferi industriali)	65	–	186	...
	Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	110	55	649	...
	Rivarolo Canavese - Pont Canavese (metalmeccanica ed elettronica)	890	318	4.222	32
	Valenza Po (oreficeria)	239	84	565	...
Lombardia	Bassa Bresciana Abbigliamento (confezioni e abbigliamento)	169	39	1.006	...
	Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valseriana (tessile, confezioni e accessori per l'arredamento)	700	246	3.010	19
	Brianza (legno, mobili e macchine per il legno)	1.318	658	4.598	38
	Casalasco-Viadanese (legno)	367	62	1.286	...
	Castelgoffredo (tessile e calzetteria femminile)	987	333	3.466	29
	Gallaratese (tessile e abbigliamento)	627	293	2.601	21
	Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	5.615	2.326	17.784	153
	Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	498	245	2.405	22
	Serico-Comasco (tessile e abbigliamento)	757	395	3.584	29
	Valli Bresciane (metalmeccanica e metallurgia)	7.088	3.032	19.242	158
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	98	62	869	...	
Veneto	Calzaturiero Veronese (calzature)	431	249	1.126	12
	Ceramica Artistica e Terracotta (ceramica)	24	4	109	...
	Marmo e Pietre del Veneto (marmo e granito)	234	170	648	...
	Mobile Classico della Pianura Veneta (mobili in stile)	57	7	222	...
	Mobile d'arte di Bassano (mobili e prodotti per l'arredamento)	336	158	1.589	11
	Occhiale (occhialeria)	39	26	200	...
	Orafo-Argentiero (oreficeria)	723	532	1.470	14
	Sportssystem di Montebelluna (scarpe sportive)	572	385	1.287	...
	Vetro Artistico di Murano (vetro artistico)	55	18	263	...
	Vicentino della Concia (concia e cuoio)	1.291	631	3.521	33

segue

segue: ALLEGATO 2

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2005)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (1)
Friuli / Veneto	Componentistica e Meccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica)	2.709	1.077	9.948	86
	Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili)	2.283	816	10.732	85
Friuli-Venezia Giulia	Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare e prosciutto)	268	48	926	...
	Sedia del Friuli (sedie, sedili, tavoli e complementi di arredo)	126	59	580	...
Emilia-Romagna	Agroalimentare di Parma-Langhirano (agroalimentare)	1.074	167	2.383	22
	Biomedicale di Mirandola (biomedicale)	18	13	159	...
	Calzaturiero di San Mauro Pascoli (calzature)	134	70	856	...
	Carpi (tessile e abbigliamento)	490	136	1.164	12
	Mobile di Forlì (legno e mobili)	171	55	894	...
	Sassuolo (piastrelle)	1.728	869	7.375	43
Toscana	Arezzo (oreficeria)	515	282	1.082	...
	Capannori (carta)	598	138	1.554	16
	Carrara (marmo)	100	72	328	...
	Casentino-Val Tiberina (tessile e abbigliamento)	184	39	887	...
	Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (concia e calzature)	418	206	1.192	18
	Empoli (tessile e abbigliamento)	397	185	1.442	12
	Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	247	64	906	...
	Prato (tessile e maglieria)	639	321	2.170	27
	Valdarno Superiore (pelli, cuoio e calzature)	25	2	199	...
	Valdinievole (calzature)	13	11	55	...
Marche	Civitanova Marche / Monte San Giusto / Monte San Pietrangeli / Porto Sant'Elpidio / Tolentino (pelli, cuoio e calzature)	480	210	2.032	15
	Fabriano (meccanica ed elettrodomestici)	164	83	823	...
	Fermo / Montefiore Dell'Aso / Montegiorgio / Montegrano / Offida (pelli, cuoio e calzature)	474	145	1.327	14
	Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	491	99	2.454	16
	Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (tessile e abbigliamento)	257	117	935	...
	Osimo / Recanati (apparecchiature elettriche, meccanica di precisione, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, strumenti musicali)	421	175	2.113	15

segue

segue: ALLEGATO 2

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2005)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipendenti	Numero imprese (1)
Lazio	Civita Castellana (ceramica)	250	98	1.489	...
Abruzzo	Maiella-Orsogna (abbigliamento)	201	44	519	...
	Tordino-Vomano Sant'Egidio alla Vibrata-Vibrata (tessile e abbigliamento)	212	55	1.045	...
Campania	Calzature Napoletane (calzature)	31	7	214	...
	Grumo Nevano / San Giuseppe Vesuviano (tessile, abbigliamento e concia)	182	62	970	...
	Nocera Inferiore-Gragnano (agroalimentare)	764	311	1.931	20
	Solofra (concia)	77	39	241	...
Puglia	Barletta (calzature)	92	64	445	...
	Filiera Moda Puglia (tessile e abbigliamento)	94	8	647	...
Basilicata / Puglia	Matera e Montescaglioso (salotti)	263	230	1.093	...
	Totale	41.976	17.851	148.254	1.193

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalla F.D.I.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.
- Nei distretti del Coltello, Borgo Valsugana, Aversa / Casapulla / Sant'Agata dei Goti / San Marco dei Cavoti / Trentola Ducenta, Casarano-Lecce, Sicilia Orientale e Calangianus non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 3 – CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DEI DISTRETTI

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Armena / San Maurizio D'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	No; Vb; Vc	25.50 ... 25.61; 28.14
Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (tessile, abbigliamento e macchine tessili)	Bi; Vc	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39; 28.94
Canelli-Santo Stefano Belbo (bevande alcoliche)	At; Cn	11.00 ... 11.04
Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto (frigoriferi industriali)	Al; At; Vc	28.25
Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	Vb; Vc	25.70; 25.71; 25.99
Rivarolo Canavese - Pont Canavese (metalmecanica ed elettronica)	To ⁽¹⁾	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Valenza Po (oreficeria)	Al	32.10 ... 32.12
Bassa Bresciana Abbigliamento (confezioni e abbigliamento)	Bs; Cr	14.10; 14.12 ... 14.19
Bergamasca-Valcavallina-Oglio / Valsesiana (tessile, confezioni e accessori per l'arredamento)	Bg	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39; 31.00 ... 31.09
Brianza (legno, mobili e macchine per il legno)	Co; Mi	16.10 ... 16.29; 28.99; 31.00 ... 31.09
Casalasco-Viadanese (legno)	Cr; Mn	16.10 ... 16.29
Castelgoffredo (tessile e calzetteria femminile)	Bs; Cr; Mn	13.10 ... 13.99; 14.30 ... 14.39
Gallaratese (tessile e abbigliamento)	Va	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	Bg; Co; Lc; Mi	24.10 ... 25.99
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	Bg; Bs	22.10 ... 22.20
Serico-Comasco (tessile e abbigliamento)	Co	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Valli Bresciane (metalmecanica e metallurgia)	Bs	24.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	Pv	15.20; 28.94
Calzaturiero Veronese (calzature)	Vr	15.20
Ceramica Artistica e Terracotta (ceramica)	Vi	23.20 ... 23.49
Marmo e Pietre del Veneto (marmo e granito)	Vr	23.70
Mobile Classico della Pianura Veneta (mobili in stile)	Vr	31.00 ... 31.09
Mobile d'arte di Bassano (mobili e prodotti per l'arredamento)	Vi	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
Occhiale (occhialeria)	Bl; Tv; Pd	26.70

segue

segue: ALLEGATO 3

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Orafo-Argentiero (oreficeria)	Vi	32.10 ... 32.12
Sportssystem di Montebelluna (scarpe sportive)	Tv	15.20
Vetro Artistico di Murano (vetro artistico)	Ve	23.10 ... 23.19
Vicentino della Concia (concia e cuoio)	Vi	15.10; 15.11
Componentistica e Meccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica)	Pn; Tv	22.10 ... 22.29; 25.10 ... 25.70; 25.72 ... 25.99; 28.10 ... 28.99
Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili)	Pn; Tv	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare e prosciutto)	Ud	10.10 ... 10.92
Sedia del Friuli (sedie, sedili, tavoli e complementi di arredo)	Ud	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
Agroalimentare di Parma-Langhirano (agroalimentare)	Pr	10.10 ... 10.92
Biomedicale di Mirandola (biomedicale)	Mo	26.60
Calzaturiero di San Mauro Pascoli (calzature)	Fc	15.20
Carpi (tessile e abbigliamento)	Mo	13.10 ... 14.10; 14.13 ... 14.19; 14.30; 14.39
Mobile di Forlì (legno e mobili)	Fc	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
Sassuolo (piastrelle)	Mo; Re	23.31; 23.41
Arezzo (oreficeria)	Ar	32.10 ... 32.12
Capannori (carta)	Lu; Pt	17.10 ... 17.29
Carrara (marmo)	Lu; Ms	23.70
Casentino-Val Tiberina (tessile e abbigliamento)	Ar	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (concia e calzature)	Fi; Pi; Si	15.10 ... 15.20
Empoli (tessile e abbigliamento)	Fi	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	Fi; Si	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
Prato (tessile e maglieria)	Pt; Po	13.10 ... 13.99; 14.30 ... 14.39
Valdarno Superiore (pelli, cuoio e calzature)	Ar	14.11; 14.20; 15.10 ... 15.20
Valdinievole (calzature)	Pt	15.20
Civitanova Marche / Monte San Giusto / Monte San Pietrangeli / Porto Sant'Elpidio / Tolentino (pelli, cuoio e calzature)	Mc	14.11; 14.20; 15.10 ... 15.20
Fabriano (meccanica ed elettrodomestici)	An; Mc	26.52; 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 27.90
Fermo / Montefiore Dell'Aso / Montegiorgio / Montegranaro / Offida (pelli, cuoio e calzature)	Ap	14.11; 14.20; 15.10 ... 15.20

segue: ALLEGATO 3

segue

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	Pu	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (tessile e abbigliamento)	An; Pu	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Osimo / Recanati (apparecchiature elettriche, meccanica di precisione, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, strumenti musicali)	An; Mc	22.10 ... 22.29; 26.10 ... 26.51; 27.30 ... 27.40; 32.20
Civita Castellana (ceramica)	Rm; Vt	23.20; 23.31; 23.40 ... 23.49
Maiella-Orsogna (abbigliamento)	Ch; Pe	14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Tordino-Vomano Sant'Egidio alla Vibrata-Vibrata (tessile e abbigliamento)	Te	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Calzature Napoletane (calzature)	Av; Ce; Na	15.20
Grumo Nevano / San Giuseppe Vesuviano (tessile, abbigliamento e concia)	Na	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39; 15.10; 15.11
Nocera Inferiore-Gragnano (agroalimentare)	Na; Sa	10.30 ... 10.39; 10.73
Solofra (concia)	Av	15.10; 15.11
Barletta (calzature)	Ba	15.20
Filiera Moda Puglia (tessile e abbigliamento)	Ba; Br; Fg; Le; Ta	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Matera e Montescaglioso (salotti)	Mt; Ba	16.10 ... 16.29; 31.00; 31.09

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalla F.D.I.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che, comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Distretto circoscritto alla specifica area.

ALLEGATO 4 – MEDIE IMPRESE DEI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2006)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese (1)
Piemonte	Borgomanero (meccanica)	1.052	626	5.182	35
	Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	1.612	645	7.167	59
	Cerrina Monferrato (meccanica)	464	165	1.935	16
	Chieri-Cocconato (tessile e abbigliamento)	282	76	1.254	12
	Cortemilia / Revello-Sanfront (tessile e abbigliamento)	119	52	503	...
	Dogliani (carta ed editoria)	120	35	509	...
	Gattinaria-Borgosesia (tessile e abbigliamento)	131	88	554	...
	Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	351	109	1.681	12
	Oleggio / Varallo Pombia (tessile, abbigliamento e costumi da bagno)	108	62	923	...
	Verzuolo (legno)	92	18	411	...
Liguria	Fabbricazione Mezzi di Trasporto della provincia di Savona (mezzi di trasporto)	16	–	91	...
	Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)	16	12	96	...
	Genova Meccanica e Metallurgia / Mezzi di trasporto (metalmeccanica)	189	55	610	...
	Imperia Industria Alimentare (agroalimentare)	132	2	321	...
	Meccanica, Cantieristica e Nautica Ligure (cantieri navali)	185	53	509	...
Lombardia	Bassa Bresciana Calzature (cuoio e calzature)	114	53	342	...
	Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	656	179	2.600	21
	Lecchese Tessile (tessile e abbigliamento)	907	498	4.300	35
	Valle dell'Arno (produzione e lavorazione dei metalli)	652	337	1.716	14
Veneto	Cantieristica Nautica Veneziana (cantieri navali)	160	53	155	...
	Grafico-Cartario Veneto (carta)	88	26	307	...
	Macchine Agricole e Industria Pesante (macchine e attrezzature)	878	571	3.943	31
	Nord-Est Packaging (macchine per l'imballaggio)	109	74	537	...
	Prosecco di Valdobbiadene (bevande alcoliche)	120	42	251	...
	Veneto del Condizionamento e della Refrigerazione Industriale (condizionamento e refrigerazione industriale)	85	43	597	...

segue

XCIII.

segue: ALLEGATO 4

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2006)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipendenti	Numero imprese ⁽¹⁾
	Veneto del Vino (bevande alcoliche)	272	157	409	...
	Veneto della Bicicletta (cicli)	14	4	76	...
	Veneto della Gomma e Materie Plastiche (gomma e plastica)	710	189	2.184	20
	Veneto delle Attrezzature Alberghiere (attrezzature alberghiere)	82	40	413	...
	Veneto Lattiero-Caseario (lattiero caseario)	276	17	634	...
	Veneto Sistema Moda (tessile e abbigliamento)	492	195	1.401	...
	Venetoclima - Distretto Veneto della Termomeccanica (termoclima)	217	104	1.024	...
	Verona Pronto Moda - Distretto Veneto dell'Abbigliamento (tessile e abbigliamento)	319	84	1.211	12
Friuli-Venezia Giulia	Termoelettromeccanico del Medio Friuli (termoelettromeccanica)	106	68	297	...
Trentino-Alto Adige	Ala Vini (bevande alcoliche)	447	244	629	...
	Rovereto-Storo (meccanica)	544	254	2.031	17
Emilia-Romagna	Argenta / Cento (meccanica)	294	131	1.476	12
	Faenza (ceramica)	165	85	675	...
	Fiorenzuola D'Arda (meccanica)	507	103	1.880	16
	Guastalla / Reggio Nell'Emilia (meccanica)	1.638	822	5.559	50
	Lugo (agroalimentare)	973	141	1.810	...
	Modena (meccanica)	1.674	797	7.531	49
	Rocca San Casciano (meccanica)	541	142	2.041	18
	Villa Minozzo (ceramica)	571	346	2.195	16
Umbria	Città di Castello (cartotecnica)	139	38	786	...
	Marsciano / Todi (arredamento e metalmeccanica)	782	205	3.664	31
Marche	Cingoli / Urbisaglia (tessile e abbigliamento)	49	21	385	...
	Ostra (tessile e abbigliamento)	116	53	611	...
	Serra De' Conti (pelli, cuoio e calzature)	79	23	376	...
	Treia (legno e mobili)	125	15	260	...
Abruzzo	Carsoli-Orticola-Piana Del Cavaliere (stampa editoriale, ottica ed elettronica)	19	2	119	...
	Distretto Agroalimentare di Qualità (DAQ) di Teramo (agroalimentare)	57	13	248	...
Puglia	Legno Arredo Pugliese (legno e mobili)	307	212	1.154	...

segue

XCIV.

segue: ALLEGATO 4

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2006)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese ⁽¹⁾
Sardegna	Moda e Tessile Sardo (tessile, abbigliamento e tappeti)	57	–	300	...
Sicilia	Arancia Rossa / Ortofrutticolo di Qualità del Val di Noto (ortofrutticolo)	16	11	59	...
	Lapidei di Pregio (marmo)	17	6	91	...
	Materie Plastiche (gomma e materie plastiche)	103	32	619	...
	Meccanica Siciliana (meccanica)	61	23	866	...
	Meccatronica (elettronica)	19	9	164	...
	Co.S.Va.P. / Pesca e del Pescaturismo (ittico)	70	–	234	...
	Vitivinicolo della Sicilia Occidentale / Vitivinicolo Siciliano (vino)	17	6	62	...
	Totale	20.513	8.466	79.968	629
<i>di cui: società distrettuali</i>	<i>3.596</i>	<i>1.886</i>	<i>14.990</i>	<i>110</i>	
<i> società non distrettuali</i>	<i>16.917</i>	<i>6.580</i>	<i>64.978</i>	<i>519</i>	

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalla F.D.I.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di sistemi produttivi locali.

- Sono stati aggregati i sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Nei sistemi produttivi locali Gomma di Genova, La Spezia Lavorazione della Pietra, Lavorazione del Vetro e della Ceramica Ligure, Lavorazione dell'ardesia di Cicagna, Biomedicale Veneto, Ittico della provincia di Rovigo, Veneto dei Sistemi per l'Illuminazione, Veneto della Giostra, Veneto dell'Aerospazio e dell'Astrofisica, Distretto del Caffè, Assisi / Umbertide, Distretto del Mare, Agroalimentare della Marsica, San Salva-Vastese, Montenero di Bisaccia / Trivento, Monti Ausoni / Tiburtina, Valle del Liri, Calitri, Agroalimentare di qualità del Metapontino, Lavello, Vulture, Aerospaziale Pugliese, Lapideo Pugliese, Nautica da diporto Pugliese, Agroalimentare di Sibari, Lapideo Sardo, Ceramica di Caltagirone, Ceramiche siciliane, Cereali-SWB, Etna Valley, Nautica da diporto / Nautico dei Due Mari, Olivicolo Sicilia Terre d'Occidente, Orticolo del Sud-Est Sicilia, Pietra Lavica e Uva da tavola siciliana non risultano medie imprese.

(1) Dato omissso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 5 – CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DEI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Borgomanero (meccanica)	No	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	To ⁽¹⁾	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Cerrina Monferrato (meccanica)	Al	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Chieri-Cocconato (tessile e abbigliamento)	Al; At; To	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Cortemilia / Revello-Sanfront (tessile e abbigliamento)	Cn	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Dogliani (carta ed editoria)	Cn	17.10 ... 18.20
Gattinaria-Borgosesia (tessile e abbigliamento)	Vc	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	Bi; Vc	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Oleggio / Varallo Pombia (tessile, abbigliamento e costumi da bagno)	No	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Verzuolo (legno)	Cn	16.10 ... 16.29
Fabbricazione Mezzi di Trasporto della provincia di Savona (mezzi di trasporto)	Sv	29.10 ... 30.99
Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)	Ge	26.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 27.90; 33.20
Genova Meccanica e Metallurgia / Mezzi di Trasporto (metalmecanica)	Ge	24.10 ... 25.99; 28.10 ... 29.32; 30.20 ... 30.99
Imperia Industria Alimentare (agroalimentare)	Im	10.10 ... 10.92
Meccanica, Cantieristica e Nautica Ligure (cantieri navali)	Ge; Sp	30.10 ... 30.12
Bassa Bresciana Calzature (cuoio e calzature)	Bs; Cr	15.10 ... 15.20
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	Bg; Lc; Lo; Mi ⁽²⁾	26.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.90; 33.20
Lecchese Tessile (tessile e abbigliamento)	Co; Lc	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Valle dell'Arno (produzione e lavorazione dei metalli)	Va	24.10 ... 25.99
Cantieristica Nautica Veneziana (cantieri navali)	Ve	30.10 ... 30.12
Grafico-Cartario Veneto (carta)	Vr	17.10 ... 17.29
Macchine Agricole e Industria Pesante (macchine e attrezzature)	Pd	28.10 ... 28.99
Nord-Est Packaging (macchine per l'imballaggio)	Vi	28.29

segue

segue: ALLEGATO 5

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Prosecco di Valdobbiadene (bevande alcoliche)	Tv	11.00 ... 11.04
Veneto del Condizionamento e della Refrigerazione Industriale (condizionamento e refrigerazione industriale)	Pd	28.25
Veneto del Vino (bevande alcoliche)	Vr	11.00 ... 11.04
Veneto della Bicicletta (cicli)	Tv	30.92
Veneto della Gomma e Materie Plastiche (gomma e plastica)	Tv	22.10 ... 22.29
Veneto delle Attrezzature Alberghiere (attrezzature alberghiere)	Tv	28.93
Veneto Lattiero-Caseario (lattiero caseario)	Tv	10.50; 10.51
Veneto Sistema Moda (tessile e abbigliamento)	Tv	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Venetoclina - Distretto Veneto della Termomeccanica (termoclina)	Vr	25.21; 25.30; 26.11; 27.11; 27.51; 28.21; 28.25
Verona Pronto Moda - Distretto Veneto dell'Abbigliamento (tessile e abbigliamento)	Vr	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Termoelettromeccanico del Medio Friuli (termoelettromeccanica)	Ud	27.50; 27.51; 28.24 ... 28.29; 28.49; 28.90
Ala Vini (bevande alcoliche)	Tn	11.00 ... 11.04
Rovereto-Storo (meccanica)	Tn	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Argenta / Cento (meccanica)	Fe	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Faenza (ceramica)	Ra	23.20 ... 23.49
Fiorenzuola D'Arda (meccanica)	Pc	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Guastalla / Reggio Nell'Emilia (meccanica)	Re	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Lugo (agroalimentare)	Ra	10.10 ... 10.92
Modena (meccanica)	Mo	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Rocca San Casciano (meccanica)	Fc	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Villa Minozzo (ceramica)	Re	23.20 ... 23.49
Città di Castello (cartotecnica)	Pg	17.10 ... 18.20
Marsciano / Todi (arredamento e metalmeccanica)	Pg; Tr	16.10 ... 16.29; 24.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 31.09; 33.20
Cingoli / Urbisaglia (tessile e abbigliamento)	Mc	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39

segue

XCVII.

segue: ALLEGATO 5

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Ostra (tessile e abbigliamento)	An	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Serra De' Conti (pelli, cuoio e calzature)	An	14.11; 14.20; 15.10 ... 15.20
Treia (legno e mobili)	Mc	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
Carsoli-Orticola-Piana Del Cavaliere (stampa editoriale, ottica ed elettronica)	Aq	18.10 ... 18.20; 26.10 ... 27.20; 27.50 ... 27.90; 33.20
Distretto Agroalimentare di Qualità (DAQ) di Teramo (agroalimentare)	Te	10.10 ... 10.92
Legno Arredo Pugliese (legno e mobili)	Ba; Le	16.10 ... 16.29; 31.00 ... 31.09
Moda e Tessile Sardo (tessile, abbigliamento e tappeti)	Nu; Og; Or	13.10 ... 14.10; 14.12 ... 14.19; 14.30 ... 14.39
Arancia Rossa / Ortofrutticolo di Qualità del Val di Noto (ortofrutticolo)	Ct; Sr	10.30 ... 10.39
Lapidei di Pregio (marmo)	Rg; Tp	23.70
Materie Plastiche (gomma e materie plastiche)	Cl; En; Me; Sr	22.10 ... 22.29
Meccanica Siciliana (meccanica)	Sr	25.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 30.99; 33.20
Meccatronica (elettronica)	Cl; Pa; Tp	26.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.50 ... 27.90; 33.20
Co.S.Va.P. / Pesca e del Pescaturismo (ittico)	Ag; Ct; Pa; Tp	10.20
Vitivinicolo della Sicilia Occidentale / Vitivinicolo Siciliano (vino)	Pa; Tp	11.00 ... 11.04

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalla F.D.I.

- Sono stati aggregati i sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Sono stati esclusi i comuni facenti parte dell'area del distretto Canavese.

(2) Sistema produttivo locale circoscritto alla specifica area.

STATISTICHE 1997-2006

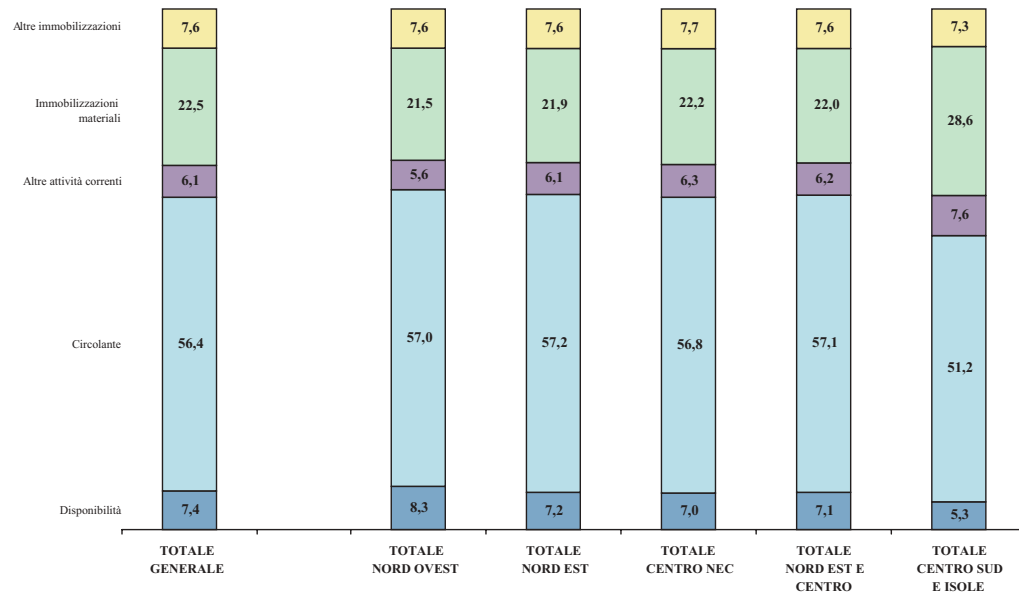
TOTALE GENERALE

TAB. II

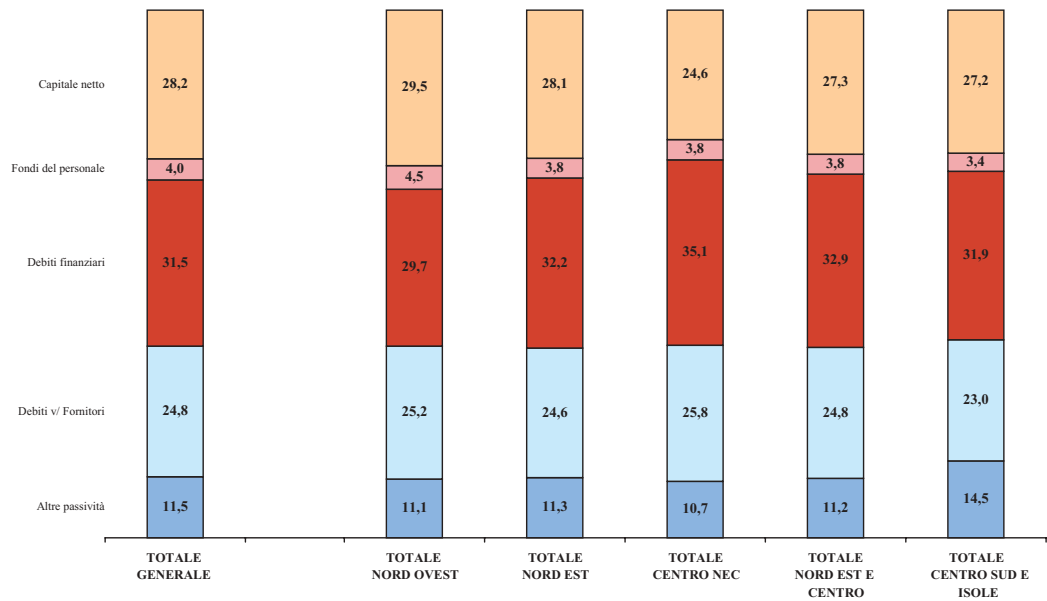
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	1.115.253	1.430.475	1.974.831	1.764.718	1.416.943	1.214.779	900.238	1.168.845	1.153.682	1.793.821
- Risultato mandato a nuovo.....	1.009.492	1.338.773	1.897.599	1.552.676	1.142.562	988.521	657.486	1.042.020	1.062.912	1.658.920
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-7.120	-27.007	60.332	44.340	67.295	-57.981	148.117	146.047	-34.402	-57.059
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	112.881	118.709	16.900	167.702	207.086	284.239	94.635	-19.222	125.172	191.960
Ammortamenti stanziati.....	3.917.222	4.178.072	4.602.864	5.701.963	5.991.409	6.116.252	6.446.992	6.165.321	6.015.303	6.013.190
- Ammortamenti ordinari.....	3.094.143	3.315.776	3.636.697	4.537.736	4.730.248	4.740.349	5.010.468	4.829.479	4.697.394	4.645.438
- Ammortamenti anticipati.....	253.989	228.200	185.794	169.532	155.067	160.079	117.727	2.400	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	569.090	634.096	780.373	994.695	1.106.094	1.215.824	1.318.797	1.333.442	1.317.909	1.367.752
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	267.027	193.895	256.731	284.544	236.344	278.849	251.391	250.366	295.351	228.607
- Accantonamenti.....	760.062	803.058	868.442	974.610	1.000.534	1.037.359	1.049.567	1.061.668	1.092.269	1.132.277
- Utilizzi.....	-493.035	-609.163	-611.711	-690.066	-764.190	-758.510	-798.176	-811.302	-796.918	-903.670
Totale.....	5.299.502	5.802.442	6.834.426	7.751.225	7.644.696	7.609.880	7.598.621	7.584.532	7.464.336	8.035.618
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	3.849.183	4.381.205	4.419.078	8.624.121	5.280.983	5.814.966	6.334.015	4.570.031	6.105.656	5.473.472
- Investimenti.....	4.828.942	5.743.304	5.918.986	6.967.249	6.925.608	7.530.725	6.551.609	6.453.572	6.869.222	7.232.697
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	152.164	258.995	400.990	351.812	476.845	538.410	585.663	613.842	789.568	735.650
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	66.445	110.544	22.870	70.495	77.204	130.148	66.073	-10.647	120.730	184.681
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	3.254.099	539.934	13.047	1.872.843	60.774	1.315.639	35.674
- Plusvalenze da conferimento.....	27.112	27.105	26.176	33.245	-3.175	8.102	3.247	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-1.146.441	-1.472.572	-1.643.002	-1.865.025	-2.239.678	-2.185.236	-2.358.454	-2.241.396	-2.675.237	-2.227.238
- Scorpori e cessioni.....	-42.377	-248.675	-240.750	-46.058	-391.839	-163.706	-240.365	-287.861	-266.644	-476.556
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-36.662	-37.496	-66.192	-141.696	-103.916	-56.524	-146.601	-18.253	-47.622	-11.436
Capitali nominali.....	492.727	615.465	425.890	935.118	1.482.806	657.812	855.370	747.282	507.391	722.951
- Svalutazioni.....	-159.513	-191.735	-180.590	-157.401	-241.702	-233.664	-229.165	-272.276	-370.558	-217.821
- Reintegri contestuali.....	115.014	148.401	130.200	118.905	177.438	165.090	151.305	198.720	236.735	141.197
- Aumenti a pagamento.....	312.017	374.240	318.413	679.927	485.597	468.913	595.524	423.025	408.626	471.544
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-1.778	90.490	17.343	-4.247	68.200	34.060	148.490	-13.597	19.889	114.055
- Aumenti gratuiti.....	226.987	194.069	140.524	297.934	993.273	223.413	189.216	411.410	212.699	213.976
Riserve.....	1.120.458	1.245.902	1.553.360	4.704.370	1.595.918	1.831.257	2.855.581	699.006	2.752.818	1.089.348
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-226.987	-194.069	-140.524	-297.934	-993.273	-223.413	-189.216	-411.410	-212.699	-213.976
- Da capitali per ripianamento perdite.....	159.513	191.735	180.590	157.401	241.702	233.664	229.165	272.276	370.558	217.821
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	73.639	243.791	133.089	178.282	143.568	132.459	112.348	85.038	124.133	118.536
- Contributi a fondo perduto.....	108.421	44.679	47.298	16.679	18.249	17.862	28.729	5.833	5.521	2.631
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	2.742.167	530.810	17.230	1.449.615	62.211	1.322.098	32.729
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	44	189	-	-	-	418.378	90.042	453	1.179	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-189	-163	-	-	-	-29.160	-9.765	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	112.881	118.709	16.900	167.702	207.086	284.239	94.635	-19.222	125.172	191.960
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-176.151	-150.169	-13.524	-98.161	-188.629	-294.676	-28.105	24.328	-100.217	-263.379
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	1.069.287	991.200	1.329.531	1.838.234	1.636.405	1.274.674	1.078.133	679.499	1.117.073	1.003.026

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	101.643.895	100,0	108.090.888	100,0	113.983.442	100,0	130.282.988	100,0	134.503.996	100,0	136.667.765	100,0	137.115.150	100,0	141.500.816	100,0	146.560.484	100,0	161.004.500
- Variazione delle rimanenze	1.726.513	1,7	1.504.687	1,4	1.022.791	0,9	3.263.089	2,5	1.581.484	1,2	420.916	0,3	1.176.854	0,9	1.859.184	1,3	1.324.336	0,9	3.481.544	2,2
- Costi capitalizzati	746.210	0,7	791.946	0,7	971.595	0,9	1.102.257	0,8	1.221.995	0,9	1.226.971	0,9	1.332.929	1,0	1.386.829	1,0	1.366.707	0,9	1.567.084	1,0
- Acquisti	-58.258.705	-57,3	-60.924.524	-56,4	-62.675.375	-55,0	-74.776.338	-57,4	-75.181.608	-55,9	-74.759.207	-54,7	-75.601.484	-55,1	-78.984.304	-55,8	-81.567.499	-55,6	-92.664.136	-57,6
- Servizi	-22.341.140	-22,0	-24.511.793	-22,7	-26.548.180	-23,3	-30.265.216	-23,2	-31.873.587	-23,7	-32.642.594	-23,9	-33.406.886	-24,4	-34.178.801	-24,2	-35.434.889	-24,2	-38.750.071	-24,1
- Ricavi diversi operativi	1.401.247	1,4	1.470.491	1,4	1.738.531	1,5	1.937.607	1,5	2.013.639	1,5	2.079.300	1,5	2.151.770	1,5	2.112.516	1,5	2.234.295	1,5	2.433.191	1,5
Valore aggiunto	24.918.020	24,5	26.421.695	24,4	28.492.804	25,0	31.544.387	24,2	32.265.919	24,0	32.993.151	24,1	32.768.333	23,9	33.696.240	23,8	34.483.434	23,5	37.072.112	23,0
- Costo del lavoro	-15.184.359	-14,9	-15.721.428	-14,5	-16.886.133	-14,8	-18.516.485	-14,2	-19.245.644	-14,3	-19.837.142	-14,5	-20.276.353	-14,8	-20.844.214	-14,7	-21.417.496	-14,6	-22.674.193	-14,1
Margine operativo lordo	9.733.661	9,6	10.700.267	9,9	11.606.671	10,2	13.027.902	10,0	13.020.275	9,7	13.156.009	9,6	12.491.980	9,1	12.852.026	9,1	13.065.938	8,9	14.397.919	8,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-3.094.143	-3,0	-3.315.776	-3,1	-3.636.697	-3,2	-4.537.736	-3,5	-4.730.248	-3,5	-4.740.349	-3,5	-5.010.468	-3,7	-4.829.479	-3,4	-4.697.394	-3,2	-4.645.438	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-489.553	-0,5	-537.913	-0,5	-644.537	-0,6	-826.965	-0,6	-917.984	-0,7	-989.630	-0,7	-1.053.413	-0,7	-1.081.220	-0,8	-1.069.931	-0,7	-1.104.546	-0,6
Margine operativo netto	6.149.965	6,1	6.846.578	6,3	7.325.437	6,4	7.663.201	5,9	7.372.043	5,5	7.426.030	5,4	6.428.099	4,7	6.941.327	4,9	7.298.613	5,0	8.647.935	5,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-173.371	-0,2	-163.093	-0,2	-143.569	-0,1	-147.341	-0,1	-139.943	-0,1	-127.177	-0,1	-113.004	-0,1	-140.418	-0,1	-116.771	-0,1	-97.768	-0,1
- Altri oneri finanziari	-2.780.676	-2,7	-2.523.802	-2,3	-2.315.092	-2,0	-2.927.399	-2,2	-2.905.368	-2,2	-2.723.595	-2,0	-2.628.080	-1,9	-2.423.194	-1,7	-2.257.953	-1,5	-2.730.933	-1,7
- Proventi finanziari	1.065.489	1,0	997.163	1,0	964.167	0,8	1.128.612	0,8	1.124.648	0,9	1.135.676	0,9	1.101.076	0,8	808.227	0,6	973.979	0,6	884.071	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	4.261.407	4,2	5.156.846	4,8	5.830.943	5,1	5.717.073	4,4	5.451.380	4,1	5.710.934	4,2	4.788.091	3,5	5.185.942	3,7	5.897.868	4,0	6.703.305	4,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-333.526	-0,3	-324.383	-0,3	-321.630	-0,3	-337.262	-0,3	-343.177	-0,3	-386.273	-0,3	-383.111	-0,3	-254.622	-0,2	-247.978	-0,1	-263.206	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	19	...	-	...	-	...	181	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-77.020	-0,1	-85.567	-0,1	-76.716	-0,1	-77.607	-0,1	-101.804	-0,1	-100.177	-0,1	-123.674	-0,1	-73.584	...	-117.627	-0,1	-88.699	...
- Plusvalenze su realizzi	274.762	0,3	412.037	0,4	466.919	0,4	527.180	0,4	526.425	0,4	431.852	0,3	483.252	0,3	483.608	0,3	557.552	0,4	723.092	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	7.120	...	27.007	...	-60.332	-0,1	-44.340	...	-67.295	-0,1	57.981	...	-148.117	-0,1	-146.047	-0,1	34.402	...	57.059	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	170.993	0,2	115.087	0,1	265.034	0,3	160.933	0,1	167.577	0,1	223.241	0,2	69.811	0,1	352.064	0,2	85.465	0,1	6.978	...
- Movimenti delle riserve	-112.881	-0,2	-118.709	-0,1	-16.900	...	-167.702	-0,1	-207.086	-0,1	-284.239	-0,2	-94.635	-0,1	19.222	...	-125.172	-0,1	-191.960	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	4.190.874	4,1	5.182.318	4,8	6.087.318	5,3	5.778.456	4,4	5.426.020	4,0	5.653.319	4,1	4.591.617	3,3	5.566.583	3,9	6.084.510	4,2	6.946.569	4,3
- Imposte sul reddito	-2.336.921	-2,3	-2.962.743	-2,7	-3.273.602	-2,8	-3.230.559	-2,4	-3.067.745	-2,2	-3.032.241	-2,2	-3.044.225	-2,2	-3.387.296	-2,4	-3.524.998	-2,5	-4.139.816	-2,6
Risultato d'esercizio	1.853.953	1,8	2.219.575	2,1	2.813.716	2,5	2.547.897	2,0	2.358.275	1,8	2.621.078	1,9	1.547.392	1,1	2.179.287	1,5	2.559.512	1,7	2.806.753	1,7
- Risultato di competenza di terzi	-24.883	...	-39.469	-0,1	-69.838	-0,1	-91.123	-0,1	-88.142	-0,1	-62.257	...	-62.508	...	-76.037	...	-83.166	...	-74.027	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.829.070	1,8	2.180.106	2,0	2.743.878	2,4	2.456.774	1,9	2.270.133	1,7	2.558.821	1,9	1.484.884	1,1	2.103.250	1,5	2.476.346	1,7	2.732.726	1,7
Dividendi deliberati	837.085		873.206		909.537		987.136		1.207.296		1.626.060		883.500		1.126.322		1.486.679		1.137.693	
Fatturato all'esportazione	34.234.004		36.798.156		38.612.461		44.594.182		46.338.425		46.611.038		45.829.672		47.935.529		51.071.468		56.572.405	
in % del fatturato totale		33,7		34,0		33,9		34,2		34,5		34,1		33,4		33,9		34,8		35,1
Numero dipendenti	492.526		512.877		542.758		580.856		589.796		590.156		588.991		584.035		581.350		599.192	

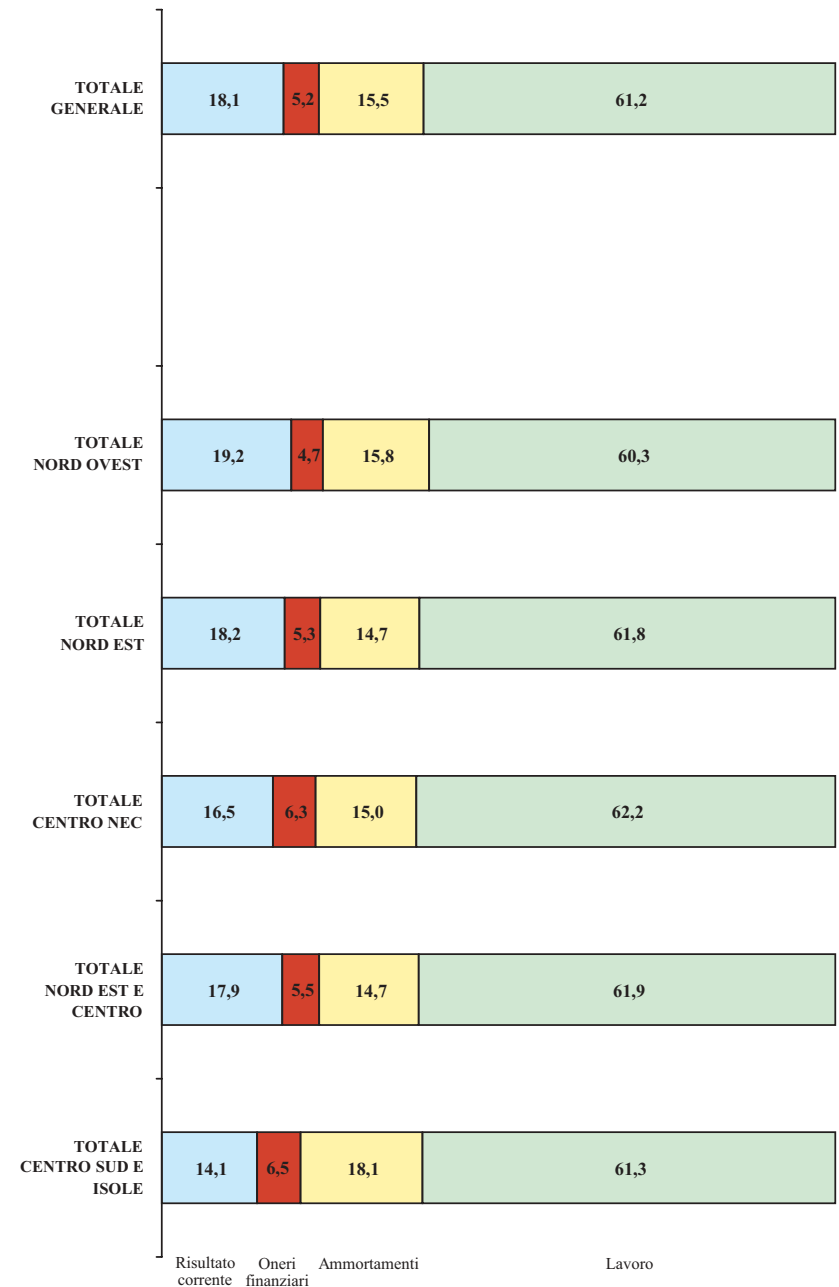
ATTIVO



PASSIVO



VALORE AGGIUNTO



	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	503.020	654.933	785.750	839.373	657.822	440.856	298.618	548.538	515.689	718.330
- Risultato mandato a nuovo.....	436.190	608.162	759.426	739.825	501.391	360.753	233.019	485.789	467.263	656.384
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	29.065	14.820	6.644	-23.780	-15.529	38.592	40.833	52.854	-10.275	77.439
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	37.765	31.951	19.680	123.328	171.960	41.511	24.766	9.895	58.701	-15.493
Ammortamenti stanziati.....	1.824.659	1.929.452	2.049.516	2.570.627	2.739.185	2.773.251	2.910.677	2.748.365	2.648.460	2.617.613
- Ammortamenti ordinari.....	1.423.986	1.509.138	1.605.134	2.018.662	2.124.704	2.129.014	2.251.030	2.128.177	2.049.992	2.006.160
- Ammortamenti anticipati.....	132.503	125.375	100.655	91.828	90.190	83.495	62.841	2.070	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	268.170	294.939	343.727	460.137	524.291	560.742	596.806	618.118	598.468	611.453
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	116.693	81.462	105.021	120.747	99.205	117.226	101.581	92.731	125.515	86.451
- Accantonamenti.....	357.153	370.926	388.955	434.003	446.085	461.913	462.704	455.566	469.527	479.648
- Utilizzi.....	-240.460	-289.464	-283.934	-313.256	-346.880	-344.687	-361.123	-362.835	-344.012	-393.197
Totale.....	2.444.372	2.665.847	2.940.287	3.530.747	3.496.212	3.331.333	3.310.876	3.389.634	3.289.664	3.422.394
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.581.347	1.813.360	1.813.094	3.487.449	2.274.797	2.156.453	2.614.600	1.812.272	2.626.963	2.060.899
- Investimenti.....	2.109.909	2.373.267	2.490.025	2.798.770	2.848.019	2.957.689	2.660.445	2.547.512	2.789.772	2.968.395
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	24.918	79.300	173.825	170.125	179.165	174.790	235.382	303.878	373.313	177.680
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	17.127	30.826	13.883	21.381	61.388	26.445	31.534	10.727	58.237	4.595
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	1.410.887	256.302	12.422	918.314	48.869	676.746	29.784
- Plusvalenze da conferimento.....	1.594	-	23.463	21.728	-	467	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-545.782	-560.130	-704.306	-808.430	-976.729	-922.892	-1.061.180	-974.389	-1.145.449	-948.500
- Scorpori e cessioni.....	-14.073	-109.903	-134.054	-24.478	-67.419	-59.666	-106.188	-109.354	-103.924	-159.619
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-12.346	-	-49.742	-102.534	-25.929	-32.802	-63.707	-14.971	-21.732	-11.436
Capitali nominali.....	237.178	239.827	196.439	344.910	763.036	235.410	375.140	285.789	178.498	254.592
- Svalutazioni.....	-83.246	-74.253	-80.968	-71.047	-93.229	-122.910	-85.522	-100.480	-109.922	-125.886
- Reintegri contestuali.....	61.288	52.498	67.573	41.820	80.503	66.907	61.471	71.134	53.308	82.638
- Aumenti a pagamento.....	130.552	161.297	147.182	223.175	262.350	189.604	239.884	153.319	170.262	212.358
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	6.529	7.231	3.989	12.200	45.099	3.855	67.209	30.390	54	-12.187
- Aumenti gratuiti.....	122.055	93.054	58.663	138.762	468.313	97.954	92.098	131.426	64.796	97.669
Riserve.....	542.624	437.565	656.878	2.053.482	642.286	795.657	1.218.306	270.266	1.418.953	362.844
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-122.055	-93.054	-58.663	-138.762	-468.313	-97.954	-92.098	-131.426	-64.796	-97.669
- Da capitali per ripianamento perdite.....	83.246	74.253	80.968	71.047	93.229	122.910	85.522	100.480	109.922	125.886
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	47.107	80.709	48.877	85.572	60.034	40.654	40.178	25.900	84.117	-835
- Contributi a fondo perduto.....	13.314	13.050	2.044	1.124	2.495	72	-	301	4.709	974
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	1.231.074	224.951	10.067	669.642	38.340	683.879	26.301
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	33	-	-	-	-	217.481	32.399	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-3.366	-5.064	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	37.765	31.951	19.680	123.328	171.960	41.511	24.766	9.895	58.701	-15.493
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-7.854	-91.389	-19.637	-56.031	-173.102	-96.006	23.476	-15.571	-16.003	-55.164
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	491.068	422.045	583.609	736.130	731.032	560.288	439.485	242.347	558.424	378.844

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	44.280.124	100,0	47.114.339	100,0	47.732.110	100,0	54.586.842	100,0	56.679.332	100,0	57.379.469	100,0	57.115.453	100,0	57.947.906	100,0	60.040.055	100,0	65.590.867
- Variazione delle rimanenze	627.984	1,4	688.747	1,5	301.630	0,6	1.279.969	2,3	684.786	1,2	164.731	0,3	459.306	0,8	676.157	1,2	443.360	0,7	1.552.349	2,4
- Costi capitalizzati	350.383	0,8	369.278	0,8	395.687	0,8	467.738	0,9	528.784	0,9	525.356	0,9	607.306	1,1	622.734	1,1	536.298	0,9	614.532	0,9
- Acquisti	-24.454.073	-55,2	-25.797.991	-54,8	-25.161.275	-52,7	-30.090.567	-55,1	-30.665.079	-54,1	-30.202.924	-52,6	-30.352.644	-53,1	-31.154.187	-53,8	-32.242.158	-53,7	-37.001.757	-56,4
- Servizi	-9.765.801	-22,1	-10.769.026	-22,9	-11.383.315	-23,8	-12.922.840	-23,7	-13.607.111	-24,0	-14.018.680	-24,4	-14.215.846	-24,9	-14.333.312	-24,7	-14.697.201	-24,5	-15.858.498	-24,2
- Ricavi diversi operativi	537.770	1,2	561.139	1,2	662.588	1,4	726.957	1,3	750.149	1,4	785.608	1,3	808.912	1,4	789.446	1,3	825.520	1,4	924.785	1,4
Valore aggiunto	11.576.387	26,1	12.166.486	25,8	12.547.425	26,3	14.048.099	25,7	14.370.861	25,4	14.633.560	25,5	14.422.487	25,3	14.548.744	25,1	14.905.874	24,8	15.822.278	24,1
- Costo del lavoro	-7.016.160	-15,8	-7.193.155	-15,2	-7.456.904	-15,6	-8.186.489	-15,0	-8.532.383	-15,1	-8.804.446	-15,3	-8.855.541	-15,6	-8.896.737	-15,3	-9.134.058	-15,2	-9.545.326	-14,5
Margine operativo lordo	4.560.227	10,3	4.973.331	10,6	5.090.521	10,7	5.861.610	10,7	5.838.478	10,3	5.829.114	10,2	5.566.946	9,7	5.652.007	9,8	5.771.816	9,6	6.276.952	9,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.423.986	-3,2	-1.509.138	-3,2	-1.605.134	-3,4	-2.018.662	-3,7	-2.124.704	-3,7	-2.129.014	-3,7	-2.251.030	-3,9	-2.128.177	-3,7	-2.049.992	-3,4	-2.006.160	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-229.982	-0,5	-249.756	-0,6	-282.950	-0,6	-382.458	-0,7	-419.729	-0,8	-440.536	-0,8	-474.979	-0,8	-489.398	-0,9	-480.044	-0,8	-489.931	-0,7
Margine operativo netto	2.906.259	6,6	3.214.437	6,8	3.202.437	6,7	3.460.490	6,3	3.294.045	5,8	3.259.564	5,7	2.840.937	5,0	3.034.432	5,2	3.241.780	5,4	3.780.861	5,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-89.324	-0,2	-84.752	-0,2	-81.212	-0,2	-79.589	-0,1	-79.401	-0,1	-74.290	-0,1	-66.478	-0,1	-61.440	-0,1	-59.971	-0,1	-58.749	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.195.839	-2,7	-1.088.740	-2,3	-958.095	-2,0	-1.199.455	-2,2	-1.205.600	-2,1	-1.118.867	-2,0	-1.057.722	-1,9	-958.443	-1,7	-883.867	-1,5	-1.023.337	-1,6
- Proventi finanziari	491.376	1,1	458.012	1,0	469.031	1,0	503.009	0,9	518.894	0,9	468.063	0,8	428.195	0,8	297.729	0,6	407.191	0,7	338.890	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	2.112.472	4,8	2.498.957	5,3	2.632.161	5,5	2.684.455	4,9	2.527.938	4,5	2.534.470	4,4	2.144.932	3,8	2.312.278	4,0	2.705.133	4,5	3.037.665	4,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-170.691	-0,4	-170.558	-0,4	-161.432	-0,3	-169.507	-0,3	-194.752	-0,3	-203.701	-0,3	-184.668	-0,3	-130.790	-0,2	-118.424	-0,1	-121.522	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-30.794	-0,1	-30.714	...	-34.172	-0,1	-31.083	-0,1	-50.139	-0,1	-37.952	-0,1	-32.444	-0,1	-21.300	-0,1	-44.973	-0,1	-31.995	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	120.286	0,3	194.832	0,4	154.658	0,3	247.914	0,5	235.988	0,4	165.123	0,3	185.485	0,3	176.827	0,3	239.803	0,4	218.200	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-29.065	-0,1	-14.820	...	-6.644	...	23.780	...	15.529	...	-38.592	-0,1	-40.833	-0,1	-52.854	-0,1	10.275	...	-77.439	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	81.593	0,2	38.864	0,1	112.196	0,2	78.936	0,1	47.230	0,1	21.544	0,1	-1.730	...	176.858	0,3	15.364	...	1.440	...
- Movimenti delle riserve	-37.765	-0,1	-31.951	-0,1	-19.680	...	-123.328	-0,1	-171.960	-0,3	-41.511	-0,1	-24.766	...	-9.895	...	-58.701	-0,1	15.493	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.046.036	4,6	2.484.610	5,3	2.677.087	5,6	2.711.167	5,0	2.409.834	4,3	2.399.381	4,2	2.045.976	3,6	2.451.124	4,2	2.748.477	4,6	3.041.842	4,6
- Imposte sul reddito	-1.171.857	-2,6	-1.436.083	-3,1	-1.476.459	-3,1	-1.488.558	-2,8	-1.377.619	-2,5	-1.358.097	-2,4	-1.343.796	-2,4	-1.474.630	-2,5	-1.575.020	-2,6	-1.820.058	-2,7
Risultato d'esercizio	874.179	2,0	1.048.527	2,2	1.200.628	2,5	1.222.609	2,2	1.032.215	1,8	1.041.284	1,8	702.180	1,2	976.494	1,7	1.173.457	2,0	1.221.784	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-11.767	-0,1	-19.614	...	-20.148	...	-21.745	...	-29.459	...	-24.671	...	-19.286	...	-29.536	-0,1	-28.553	-0,1	-27.962	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	862.412	1,9	1.028.913	2,2	1.180.480	2,5	1.200.864	2,2	1.002.756	1,8	1.016.613	1,8	682.894	1,2	946.958	1,6	1.144.904	1,9	1.193.822	1,8
Dividendi deliberati	434.911		437.859		438.500		478.411		525.651		676.700		464.859		483.743		699.193		559.730	
Fatturato all'esportazione	15.534.096		16.594.609		16.521.108		19.293.686		20.171.989		20.487.641		19.915.540		20.733.317		22.176.732		24.520.520	
in % del fatturato totale		35,1		35,2		34,6		35,3		35,6		35,7		34,9		35,8		36,9		37,4
Numero dipendenti	220.514		227.958		233.042		248.583		253.130		253.196		248.355		241.595		239.374		242.504	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	437.988	575.996	884.640	823.063	569.757	520.124	497.352	511.019	579.524	831.380
- Risultato mandato a nuovo.....	406.032	555.111	838.511	755.742	484.361	402.691	375.868	455.527	548.799	789.507
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-42.299	-67.938	34.764	28.733	69.654	-46.040	98.398	61.238	-16.841	-138.324
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	74.255	88.823	11.365	38.588	15.742	163.473	23.086	-5.746	47.566	180.197
Ammortamenti stanziati.....	1.449.287	1.541.254	1.720.337	2.150.450	2.207.019	2.249.143	2.353.167	2.280.514	2.198.308	2.159.252
- Ammortamenti ordinari.....	1.149.804	1.238.839	1.367.404	1.734.249	1.775.036	1.740.373	1.830.985	1.808.644	1.734.274	1.689.379
- Ammortamenti anticipati.....	97.267	82.218	63.481	58.797	47.548	60.056	37.872	213	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	202.216	220.197	289.452	357.404	384.435	448.714	484.310	471.657	464.034	469.873
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	101.060	68.128	100.122	108.704	90.088	109.353	100.964	107.450	119.972	92.553
- Accantonamenti.....	272.469	289.225	322.076	360.085	370.765	383.080	389.843	408.180	413.245	428.921
- Utilizzi.....	-171.409	-221.097	-221.954	-251.381	-280.677	-273.727	-288.879	-300.730	-293.273	-336.368
Totale.....	1.988.335	2.185.378	2.705.099	3.082.217	2.866.864	2.878.620	2.951.483	2.898.983	2.897.804	3.083.185
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.469.192	1.748.799	1.601.625	3.605.473	1.766.413	2.104.397	2.328.121	1.788.328	2.118.514	2.204.203
- Investimenti.....	1.810.297	2.254.564	2.233.454	2.732.454	2.681.246	2.852.777	2.405.065	2.526.870	2.500.422	2.633.441
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	51.470	164.043	148.208	92.637	187.598	164.927	229.266	269.032	291.196	425.915
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	38.451	78.096	8.987	47.855	14.866	63.728	14.650	878	46.179	151.425
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	1.489.234	184.801	305	632.662	10.078	409.760	4.204
- Plusvalenze da conferimento.....	-	19.826	2.713	16.718	-3.182	1.503	3.247	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-424.180	-613.431	-668.959	-735.874	-954.759	-901.918	-832.708	-864.475	-978.551	-789.052
- Scorpori e cessioni.....	-6.846	-127.779	-106.328	-18.783	-270.998	-66.865	-88.588	-150.773	-125.103	-221.730
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-26.520	-16.450	-18.768	-73.159	-10.060	-35.473	-3.282	-25.389	-
Capitali nominali.....	132.991	272.768	148.598	382.010	479.588	262.900	288.168	324.695	207.335	359.509
- Svalutazioni.....	-37.410	-74.722	-59.517	-53.592	-101.735	-69.349	-78.660	-115.138	-100.435	-43.007
- Reintegri contestuali.....	17.987	65.465	38.306	46.804	65.389	59.426	36.293	89.417	52.533	23.170
- Aumenti a pagamento.....	102.894	123.485	106.267	275.441	115.481	177.704	224.439	188.044	152.443	182.548
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-18.450	89.441	9.565	-3.084	16.149	28.757	54.091	-37.162	-5.996	115.849
- Aumenti gratuiti.....	67.970	69.099	53.977	116.441	384.304	66.362	52.005	199.534	108.790	80.949
Riserve.....	332.157	586.784	644.183	2.002.098	764.946	716.883	1.140.797	269.385	915.775	516.250
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-67.970	-69.099	-53.977	-116.441	-384.304	-66.362	-52.005	-199.534	-108.790	-80.949
- Da capitali per ripianamento perdite.....	37.410	74.722	59.517	53.592	101.735	69.349	78.660	115.138	100.435	43.007
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	18.227	141.545	68.294	50.341	70.440	49.870	48.858	30.365	26.166	116.530
- Contributi a fondo perduto.....	29.121	9.712	6.219	3.512	1.537	7.045	705	4.049	397	256
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	1.204.127	234.843	6.891	573.596	22.391	425.711	4.270
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	131.389	44.939	453	1.179	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-18.962	-1.390	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	74.255	88.823	11.365	38.588	15.742	163.473	23.086	-5.746	47.566	180.197
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-181.475	-49.192	12.898	-46.706	-19.628	-141.868	1.083	-34.249	-34.591	-269.124
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	422.589	390.273	539.867	815.085	744.581	516.058	423.265	336.518	457.702	522.063

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	39.028.972	100,0	41.350.291	100,0	44.466.771	100,0	50.918.038	100,0	52.271.408	100,0	53.035.797	100,0	53.456.343	100,0	56.396.045	100,0	57.434.614	100,0	62.470.112	100,0
- Variazione delle rimanenze	719.150	1,8	595.454	1,4	444.443	1,0	1.374.753	2,7	637.120	1,2	56.143	0,1	513.444	1,0	780.947	1,4	681.044	1,2	1.272.389	2,0
- Costi capitalizzati	242.465	0,6	263.733	0,6	364.006	0,8	381.551	0,7	418.037	0,8	434.542	0,8	421.622	0,8	437.884	0,8	510.307	0,9	556.423	0,9
- Acquisti	-22.948.792	-58,8	-23.786.121	-57,5	-24.980.256	-56,2	-29.705.144	-58,3	-29.721.166	-56,9	-29.616.605	-55,8	-30.193.010	-56,5	-32.214.958	-57,1	-32.785.194	-57,1	-36.295.403	-58,1
- Servizi	-8.418.787	-21,6	-9.176.076	-22,2	-10.102.375	-22,7	-11.720.138	-23,0	-12.268.374	-23,5	-12.407.277	-23,4	-12.763.427	-23,9	-13.286.091	-23,6	-13.642.947	-23,8	-14.867.250	-23,8
- Ricavi diversi operativi	567.054	1,5	572.832	1,4	688.987	1,6	789.899	1,5	827.510	1,7	840.330	1,6	831.493	1,5	841.446	1,5	913.232	1,6	935.735	1,5
Valore aggiunto	9.190.062	23,5	9.820.113	23,7	10.881.576	24,5	12.038.959	23,6	12.164.535	23,3	12.342.930	23,3	12.266.465	22,9	12.955.273	23,0	13.111.056	22,8	14.072.006	22,5
- Costo del lavoro	-5.601.111	-14,3	-5.826.519	-14,0	-6.435.953	-14,5	-7.026.122	-13,8	-7.273.077	-13,9	-7.417.396	-14,0	-7.646.283	-14,3	-8.084.739	-14,4	-8.222.505	-14,3	-8.693.868	-13,9
Margine operativo lordo	3.588.951	9,2	3.993.594	9,7	4.445.623	10,0	5.012.837	9,8	4.891.458	9,4	4.925.534	9,3	4.620.182	8,6	4.870.534	8,6	4.888.551	8,5	5.378.138	8,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.149.804	-2,9	-1.238.839	-3,0	-1.367.404	-3,1	-1.734.249	-3,4	-1.775.036	-3,4	-1.740.373	-3,3	-1.830.985	-3,4	-1.808.644	-3,2	-1.734.274	-3,0	-1.689.379	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-171.622	-0,5	-182.940	-0,5	-231.624	-0,5	-291.632	-0,5	-320.645	-0,7	-369.577	-0,7	-380.515	-0,7	-378.468	-0,6	-376.953	-0,7	-381.210	-0,6
Margine operativo netto	2.267.525	5,8	2.571.815	6,2	2.846.595	6,4	2.986.956	5,9	2.795.777	5,3	2.815.584	5,3	2.408.682	4,5	2.683.422	4,8	2.777.324	4,8	3.307.549	5,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-65.069	-0,2	-60.677	-0,1	-47.923	-0,1	-49.149	-0,1	-46.897	-0,1	-39.122	-0,1	-35.788	-0,1	-70.130	-0,1	-45.625	-0,1	-31.266	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.033.088	-2,6	-936.973	-2,3	-878.890	-2,0	-1.098.153	-2,2	-1.092.660	-2,1	-1.028.886	-1,9	-985.411	-1,8	-921.117	-1,6	-830.555	-1,4	-1.055.877	-1,7
- Proventi finanziari	385.887	1,0	352.383	0,9	322.083	0,7	406.461	0,8	397.721	0,8	417.920	0,8	449.199	0,8	360.801	0,5	371.385	0,7	344.649	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	1.555.255	4,0	1.926.548	4,7	2.241.865	5,0	2.246.115	4,4	2.053.941	3,9	2.165.496	4,1	1.836.682	3,4	2.052.976	3,6	2.272.529	4,0	2.565.055	4,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-127.861	-0,3	-119.475	-0,3	-121.309	-0,3	-124.569	-0,2	-111.338	-0,2	-139.193	-0,3	-141.667	-0,2	-93.402	-0,2	-87.081	-0,2	-88.663	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-27.918	-0,1	-37.109	-0,1	-33.422	-0,1	-29.012	-0,1	-37.099	-0,1	-43.981	-0,1	-57.849	-0,1	-33.192	-0,1	-37.151	-0,1	-40.575	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	93.958	0,2	132.978	0,3	252.669	0,6	186.450	0,4	211.192	0,4	190.998	0,4	207.683	0,4	183.976	0,3	198.757	0,3	334.732	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	42.299	0,1	67.938	0,2	-34.764	-0,1	-28.733	...	-69.654	-0,1	46.040	0,1	-98.398	-0,2	-61.238	-0,1	16.841	0,1	138.324	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	31.370	0,1	36.145	0,1	113.548	0,3	59.882	0,1	48.816	0,1	141.581	0,3	18.631	...	106.597	0,2	18.862	0,1	11.463	...
- Movimenti delle riserve	-74.255	-0,2	-88.823	-0,3	-11.365	...	-38.588	-0,1	-15.742	...	-163.473	-0,4	-23.086	...	5.746	0,1	-47.566	-0,1	-180.197	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.492.848	3,8	1.918.202	4,6	2.407.222	5,4	2.271.545	4,5	2.080.116	4,0	2.197.468	4,1	1.741.996	3,3	2.161.463	3,8	2.335.191	4,1	2.740.139	4,4
- Imposte sul reddito	-834.660	-2,1	-1.084.695	-2,6	-1.278.942	-2,9	-1.210.836	-2,4	-1.156.600	-2,2	-1.120.130	-2,1	-1.120.132	-2,1	-1.286.029	-2,2	-1.303.659	-2,3	-1.542.576	-2,5
Risultato d'esercizio	658.188	1,7	833.507	2,0	1.128.280	2,5	1.060.709	2,1	923.516	1,8	1.077.338	2,0	621.864	1,2	875.434	1,6	1.031.532	1,8	1.197.563	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-14.821	-0,1	-20.065	...	-41.511	-0,1	-57.684	-0,1	-54.710	-0,1	-22.775	...	-26.199	-0,1	-36.829	-0,1	-31.370	-0,1	-25.884	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	643.367	1,6	813.442	2,0	1.086.769	2,4	1.003.025	2,0	868.806	1,7	1.054.563	2,0	595.665	1,1	838.605	1,5	1.000.162	1,7	1.171.679	1,9
Dividendi deliberati	248.766		274.906		286.674		302.487		437.116		672.648		244.650		417.775		480.552		405.267	
Fatturato all'esportazione	13.627.849		14.726.070		16.075.191		18.279.897		18.840.625		18.583.462		18.634.295		19.698.423		20.924.188		22.697.863	
in % del fatturato totale		34,9		35,6		36,2		35,9		36,0		35,0		34,9		34,9		36,4		36,3
Numero dipendenti	182.630		190.941		207.111		219.326		220.842		218.976		221.369		225.216		222.089		229.058	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	133.156	135.303	156.479	84.062	124.664	166.354	95.626	87.298	68.546	133.304
- Risultato mandato a nuovo.....	120.175	127.635	139.046	55.215	108.165	136.187	72.503	72.902	65.987	121.331
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	6.910	15.951	15.959	16.625	3.456	-37.389	2.942	34.895	-10.565	-11.255
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	6.071	-8.283	1.474	12.222	13.043	67.556	20.181	-20.499	13.124	23.228
Ammortamenti stanziati.....	359.405	390.517	445.796	507.098	532.727	532.963	583.505	555.340	555.989	575.089
- Ammortamenti ordinari.....	286.881	308.948	355.108	401.352	422.357	426.188	463.368	430.111	423.692	427.624
- Ammortamenti anticipati.....	19.146	16.672	14.751	12.465	8.830	8.516	5.541	117	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	53.378	64.897	75.937	93.281	101.540	98.259	114.596	125.112	132.297	147.465
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	27.465	23.426	29.729	27.477	26.022	29.146	21.912	33.371	28.435	28.341
- Accantonamenti.....	70.390	78.887	84.953	95.792	94.974	96.012	101.418	100.616	105.879	115.690
- Utilizzi.....	-42.925	-55.461	-55.224	-68.315	-68.952	-66.866	-79.506	-67.245	-77.444	-87.349
Totale.....	520.026	549.246	632.004	618.637	683.413	728.463	701.043	676.009	652.970	736.734
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	436.910	415.533	542.173	793.812	583.621	640.929	495.320	412.822	603.259	492.288
- Investimenti.....	478.717	577.344	642.955	718.783	682.778	780.395	665.866	624.315	725.382	702.953
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	65.301	15.652	40.658	29.161	32.914	89.045	51.136	29.718	73.315	35.024
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	10.867	-310	-	2.893	-93	-201	5.322	-23.203	13.262	23.064
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	241.863	55.892	-	101.500	1.827	138.739	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	7.279	-	-	7	6.132	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-102.587	-162.463	-141.440	-192.177	-184.134	-189.908	-289.236	-205.359	-309.321	-205.447
- Scorpori e cessioni.....	-15.388	-10.993	-	-2.588	-3.743	-30.872	-38.008	-14.476	-37.617	-63.306
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-10.976	-	-4.123	-	-13.662	-1.260	-	-501	-
Capitali nominali.....	74.979	64.495	42.009	91.826	111.972	70.884	83.270	45.119	101.140	54.299
- Svalutazioni.....	-7.893	-10.926	-19.937	-10.969	-21.357	-15.851	-7.227	-16.980	-8.262	-32.598
- Reintegri contestuali.....	7.069	4.050	12.270	10.668	8.655	13.257	6.907	12.379	8.255	30.788
- Aumenti a pagamento.....	40.874	51.167	26.934	74.991	44.381	53.436	36.535	26.577	49.604	31.593
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	10.143	-1.043	3.024	-1.856	4.659	4.729	24.093	-11.771	29.991	-605
- Aumenti gratuiti.....	24.786	21.247	19.718	18.992	75.634	15.313	22.962	34.914	21.552	25.121
Riserve.....	132.703	106.404	144.888	364.289	87.273	230.612	222.480	114.328	258.489	78.350
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-24.786	-21.247	-19.718	-18.992	-75.634	-15.313	-22.962	-34.914	-21.552	-25.121
- Da capitali per ripianamento perdite.....	7.893	10.926	19.937	10.969	21.357	15.851	7.227	16.980	8.262	32.598
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	7.391	17.616	5.094	35.063	2.882	27.500	17.567	22.365	8.074	-1.005
- Contributi a fondo perduto.....	7.741	1.700	709	3.026	5.140	7.493	6.106	169	415	1.401
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	209.342	35.704	-	94.451	1.480	129.264	1.117
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	11	-	-	-	-	54.617	5.753	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-1.982	-881	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	6.071	-8.283	1.474	12.222	13.043	67.556	20.181	-20.499	13.124	23.228
- Variazioni per fusioni e diverse.....	7.248	-11.934	10.126	6.374	-805	-50.194	-39.898	36.667	11.967	-15.873
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	121.134	117.626	127.266	106.285	85.586	125.084	134.936	92.080	108.935	62.005

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.467.747	100,0	11.166.713	100,0	12.098.975	100,0	13.522.044	100,0	13.951.172	100,0	13.747.010	100,0	14.103.105	100,0	14.459.562	100,0	15.434.678	100,0	17.547.865	100,0
- Variazione delle rimanenze	222.423	2,1	123.152	1,1	174.444	1,4	351.699	2,6	144.838	1,0	43.080	0,3	109.366	0,8	213.076	1,5	100.686	0,7	353.845	2,0
- Costi capitalizzati	94.122	0,9	79.697	0,7	115.046	1,0	116.541	0,9	138.473	1,0	130.515	0,9	150.832	1,1	155.979	1,1	168.781	1,1	186.640	1,1
- Acquisti	-6.109.556	-58,4	-6.310.609	-56,5	-6.879.291	-56,9	-7.978.221	-59,0	-7.999.402	-57,3	-7.668.428	-55,8	-7.905.120	-56,1	-8.268.815	-57,2	-8.780.951	-56,9	-10.332.677	-58,9
- Servizi	-2.435.753	-23,3	-2.692.455	-24,1	-2.895.533	-23,9	-3.246.014	-24,0	-3.406.715	-24,4	-3.352.680	-24,4	-3.551.527	-25,2	-3.592.539	-24,8	-3.859.064	-25,0	-4.324.292	-24,6
- Ricavi diversi operativi	136.304	1,4	146.866	1,3	162.239	1,3	190.715	1,4	200.977	1,4	196.890	1,5	248.031	1,8	205.641	1,3	214.860	1,3	247.880	1,4
Valore aggiunto	2.375.287	22,7	2.513.364	22,5	2.775.880	22,9	2.956.764	21,9	3.029.343	21,7	3.096.387	22,5	3.154.687	22,4	3.172.904	21,9	3.278.990	21,2	3.679.261	21,0
- Costo del lavoro	-1.422.382	-13,6	-1.510.119	-13,5	-1.648.452	-13,6	-1.789.320	-13,3	-1.832.258	-13,1	-1.867.794	-13,6	-1.977.498	-14,1	-1.981.771	-13,7	-2.074.039	-13,4	-2.290.145	-13,1
Margine operativo lordo	952.905	9,1	1.003.245	9,0	1.127.428	9,3	1.167.444	8,6	1.197.085	8,6	1.228.593	8,9	1.177.189	8,3	1.191.133	8,2	1.204.951	7,8	1.389.116	7,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-286.881	-2,7	-308.948	-2,8	-355.108	-2,9	-401.352	-3,0	-422.357	-3,0	-426.188	-3,1	-463.368	-3,3	-430.111	-3,0	-423.692	-2,7	-427.624	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-47.693	-0,5	-57.889	-0,5	-69.582	-0,6	-82.272	-0,5	-92.959	-0,7	-89.574	-0,6	-101.870	-0,7	-107.937	-0,7	-108.917	-0,7	-122.452	-0,7
Margine operativo netto	618.331	5,9	636.408	5,7	702.738	5,8	683.820	5,1	681.769	4,9	712.831	5,2	611.951	4,3	653.085	4,5	672.342	4,4	839.040	4,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-12.658	-0,1	-12.747	-0,1	-9.480	-0,1	-10.682	-0,1	-7.636	-0,1	-6.021	...	-5.974	...	-4.588	...	-6.805	...	-4.167	...
- Altri oneri finanziari	-315.181	-3,0	-282.039	-2,5	-266.943	-2,2	-347.994	-2,6	-338.571	-2,4	-299.214	-2,2	-303.428	-2,2	-290.688	-2,0	-281.610	-1,9	-348.690	-2,0
- Proventi finanziari	101.714	0,9	112.380	1,0	92.785	0,8	119.018	0,9	125.535	0,9	135.389	0,9	147.632	1,1	87.699	0,6	106.370	0,7	120.303	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	392.206	3,7	454.002	4,1	519.100	4,3	444.162	3,3	461.097	3,3	542.985	3,9	450.181	3,2	445.508	3,1	490.297	3,2	606.486	3,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-24.831	-0,2	-23.680	-0,2	-21.106	-0,2	-23.474	-0,2	-17.411	-0,1	-17.201	-0,1	-18.267	-0,1	-17.292	-0,1	-23.380	-0,2	-25.013	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.499	...	-6.000	-0,1	-2.884	-0,1	-9.920	-0,1	-7.514	-0,1	-6.846	...	-22.118	-0,2	-8.676	...	-20.595	-0,1	-10.435	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	27.337	0,3	49.949	0,4	33.144	0,3	49.435	0,4	38.229	0,3	42.446	0,3	55.017	0,4	59.212	0,4	70.746	0,4	48.534	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.910	-0,1	-15.951	-0,1	-15.959	-0,1	-16.625	-0,1	-3.456	...	37.389	0,3	-2.942	...	-34.895	-0,3	10.565	0,1	11.255	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	19.788	0,2	-3.167	...	30.587	0,3	11.433	0,1	25.302	0,2	16.843	0,1	15.931	0,1	38.836	0,3	16.581	0,1	8.696	0,1
- Movimenti delle riserve	-6.071	-0,1	8.283	0,1	-1.474	...	-12.222	-0,1	-13.043	-0,1	-67.556	-0,5	-20.181	-0,2	20.499	0,1	-13.124	-0,1	-23.228	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	396.020	3,8	463.436	4,2	541.408	4,5	442.789	3,3	483.204	3,5	548.060	4,0	457.621	3,2	503.192	3,5	531.090	3,4	616.295	3,5
- Imposte sul reddito	-219.167	-2,1	-273.557	-2,5	-313.718	-2,6	-297.484	-2,2	-283.133	-2,1	-289.992	-2,1	-316.004	-2,2	-336.923	-2,4	-343.554	-2,2	-411.673	-2,3
Risultato d'esercizio	176.853	1,7	189.879	1,7	227.690	1,9	145.305	1,1	200.071	1,4	258.068	1,9	141.617	1,0	166.269	1,1	187.536	1,2	204.622	1,2
- Risultato di competenza di terzi	709	...	1.050	...	-5.086	-0,1	-7.151	-0,1	-5.684	...	-10.698	-0,1	-5.718	...	-10.017	...	-7.928	...	-5.870	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	177.562	1,7	190.929	1,7	222.604	1,8	138.154	1,0	194.387	1,4	247.370	1,8	135.899	1,0	156.252	1,1	179.608	1,2	198.752	1,1
Dividendi deliberati	56.069		61.589		87.861		89.046		90.872		121.564		68.977		92.309		121.549		82.299	
Fatturato all'esportazione	3.426.628		3.692.570		3.872.366		4.469.767		4.605.312		4.636.158		4.545.591		4.734.052		5.088.421		5.956.687	
in % del fatturato totale		32,7		33,1		32,0		33,1		33,0		33,7		32,2		32,7		33,0		33,9
Numero dipendenti	51.045		53.700		58.312		62.419		63.038		62.639		64.181		61.619		63.132		68.397	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	571.144	711.299	1.041.119	907.125	694.421	686.478	592.978	598.317	648.070	964.684
- Risultato mandato a nuovo.....	526.207	682.746	977.557	810.957	592.526	538.878	448.371	528.429	614.786	910.838
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-35.389	-51.987	50.723	45.358	73.110	-83.429	101.340	96.133	-27.406	-149.579
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	80.326	80.540	12.839	50.810	28.785	231.029	43.267	-26.245	60.690	203.425
Ammortamenti stanziati.....	1.808.692	1.931.771	2.166.133	2.657.548	2.739.746	2.782.106	2.936.672	2.835.854	2.754.297	2.734.341
- Ammortamenti ordinari.....	1.436.685	1.547.787	1.722.512	2.135.601	2.197.393	2.166.561	2.294.353	2.238.755	2.157.966	2.117.003
- Ammortamenti anticipati.....	116.413	98.890	78.232	71.262	56.378	68.572	43.413	330	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	255.594	285.094	365.389	450.685	485.975	546.973	598.906	596.769	596.331	617.338
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	128.525	91.554	129.851	136.181	116.110	138.499	122.876	140.821	148.407	120.894
- Accantonamenti.....	342.859	368.112	407.029	455.877	465.739	479.092	491.261	508.796	519.124	544.611
- Utilizzi.....	-214.334	-276.558	-277.178	-319.696	-349.629	-340.593	-368.385	-367.975	-370.717	-423.717
Totale.....	2.508.361	2.734.624	3.337.103	3.700.854	3.550.277	3.607.083	3.652.526	3.574.992	3.550.774	3.819.919
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.906.102	2.164.332	2.143.798	4.399.285	2.350.034	2.745.326	2.823.441	2.201.150	2.721.773	2.696.491
- Investimenti.....	2.289.014	2.831.908	2.876.409	3.451.237	3.364.024	3.633.172	3.070.931	3.151.185	3.225.804	3.336.394
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	116.771	179.695	188.866	121.798	220.512	253.972	280.402	298.750	364.511	460.939
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	49.318	77.786	8.987	50.748	14.773	63.527	19.972	-22.325	59.441	174.489
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	1.731.097	240.693	305	734.162	11.905	548.499	4.204
- Plusvalenze da conferimento.....	-	27.105	2.713	16.718	-3.175	7.635	3.247	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-526.767	-775.894	-810.399	-928.051	-1.138.893	-1.091.826	-1.121.944	-1.069.834	-1.287.872	-994.499
- Scorpori e cessioni.....	-22.234	-138.772	-106.328	-21.371	-274.741	-97.737	-126.596	-165.249	-162.720	-285.036
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-37.496	-16.450	-22.891	-73.159	-23.722	-36.733	-3.282	-25.890	-
Capitali nominali.....	207.970	337.263	190.607	473.836	591.560	333.784	371.438	369.814	308.475	413.808
- Svalutazioni.....	-45.303	-85.648	-79.454	-64.561	-123.092	-85.200	-85.887	-132.118	-108.697	-75.605
- Reintegri contestuali.....	25.056	69.515	50.576	57.472	74.044	72.683	43.200	101.796	60.788	53.958
- Aumenti a pagamento.....	143.768	174.652	133.201	350.432	159.862	231.140	260.974	214.621	202.047	214.141
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-8.307	88.398	12.589	-4.940	20.808	33.486	78.184	-48.933	23.995	115.244
- Aumenti gratuiti.....	92.756	90.346	73.695	135.433	459.938	81.675	74.967	234.448	130.342	106.070
Riserve.....	464.860	693.188	789.071	2.366.387	852.219	947.495	1.363.277	383.713	1.174.264	594.600
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-92.756	-90.346	-73.695	-135.433	-459.938	-81.675	-74.967	-234.448	-130.342	-106.070
- Da capitali per ripianamento perdite.....	45.303	85.648	79.454	64.561	123.092	85.200	85.887	132.118	108.697	75.605
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	25.618	159.161	73.388	85.404	73.322	77.370	66.425	52.730	34.240	115.525
- Contributi a fondo perduto.....	36.862	11.412	6.928	6.538	6.677	14.538	6.811	4.218	812	1.657
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	1.413.469	270.547	6.891	668.047	23.871	554.975	5.387
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	11	-	-	-	-	186.006	50.692	453	1.179	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-20.944	-2.271	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	80.326	80.540	12.839	50.810	28.785	231.029	43.267	-26.245	60.690	203.425
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-174.227	-61.126	23.024	-40.332	-20.433	-192.062	-38.815	2.418	-22.624	-284.997
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	543.723	507.899	667.133	921.370	830.167	641.142	558.201	428.598	566.637	584.068

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	49.496.719	100,0	52.517.004	100,0	56.565.746	100,0	64.440.082	100,0	66.222.580	100,0	66.782.807	100,0	67.559.448	100,0	70.855.607	100,0	72.869.292	100,0	80.017.977	100,0
- Variazione delle rimanenze	941.573	1,9	718.606	1,3	618.887	1,1	1.726.452	2,7	781.958	1,2	99.223	0,1	622.810	0,9	994.023	1,4	781.730	1,1	1.626.234	2,0
- Costi capitalizzati	336.587	0,7	343.430	0,7	479.052	0,8	498.092	0,8	556.510	0,8	565.057	0,8	572.454	0,8	593.863	0,8	679.088	0,9	743.063	0,9
- Acquisti	-29.058.348	-58,7	-30.096.730	-57,3	-31.859.547	-56,3	-37.683.365	-58,5	-37.720.568	-57,0	-37.285.033	-55,8	-38.098.130	-56,4	-40.483.773	-57,1	-41.566.145	-57,0	-46.628.080	-58,3
- Servizi	-10.854.540	-21,9	-11.868.531	-22,6	-12.997.908	-23,0	-14.966.152	-23,2	-15.675.089	-23,7	-15.759.957	-23,6	-16.314.954	-24,1	-16.878.630	-23,8	-17.502.011	-24,0	-19.191.542	-24,0
- Ricavi diversi operativi	703.358	1,4	719.698	1,4	851.226	1,5	980.614	1,5	1.028.487	1,6	1.037.220	1,6	1.079.524	1,6	1.047.087	1,5	1.128.092	1,5	1.183.615	1,6
Valore aggiunto	11.565.349	23,4	12.333.477	23,5	13.657.456	24,1	14.995.723	23,3	15.193.878	22,9	15.439.317	23,1	15.421.152	22,8	16.128.177	22,8	16.390.046	22,5	17.751.267	22,2
- Costo del lavoro	-7.023.493	-14,2	-7.336.638	-14,0	-8.084.405	-14,2	-8.815.442	-13,7	-9.105.335	-13,7	-9.285.190	-13,9	-9.623.781	-14,2	-10.066.510	-14,2	-10.296.544	-14,1	-10.984.013	-13,7
Margine operativo lordo	4.541.856	9,2	4.996.839	9,5	5.573.051	9,9	6.180.281	9,6	6.088.543	9,2	6.154.127	9,2	5.797.371	8,6	6.061.667	8,6	6.093.502	8,4	6.767.254	8,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.436.685	-2,9	-1.547.787	-2,9	-1.722.512	-3,0	-2.135.601	-3,3	-2.197.393	-3,3	-2.166.561	-3,2	-2.294.353	-3,4	-2.238.755	-3,2	-2.157.966	-3,0	-2.117.003	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-219.315	-0,5	-240.829	-0,5	-301.206	-0,6	-373.904	-0,6	-413.604	-0,6	-459.151	-0,7	-482.385	-0,7	-486.405	-0,7	-485.870	-0,7	-503.662	-0,7
Margine operativo netto	2.885.856	5,8	3.208.223	6,1	3.549.333	6,3	3.670.776	5,7	3.477.546	5,3	3.528.415	5,3	3.020.633	4,5	3.336.507	4,7	3.449.666	4,7	4.146.589	5,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-77.727	-0,1	-73.424	-0,1	-57.403	-0,1	-59.831	-0,1	-54.533	-0,1	-45.143	-0,1	-41.762	-0,1	-74.718	-0,1	-52.430	-0,1	-35.433	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.348.269	-2,7	-1.219.012	-2,3	-1.145.833	-2,0	-1.446.147	-2,2	-1.431.231	-2,2	-1.328.100	-1,9	-1.288.839	-1,9	-1.211.805	-1,7	-1.112.165	-1,5	-1.404.567	-1,8
- Proventi finanziari	487.601	0,9	464.763	0,8	414.868	0,7	525.479	0,8	523.256	0,8	553.309	0,8	596.831	0,9	448.500	0,6	477.755	0,7	464.952	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	1.947.461	3,9	2.380.550	4,5	2.760.965	4,9	2.690.277	4,2	2.515.038	3,8	2.708.481	4,1	2.286.863	3,4	2.498.484	3,5	2.762.826	3,8	3.171.541	4,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-152.692	-0,3	-143.155	-0,3	-142.415	-0,3	-148.043	-0,2	-128.749	-0,2	-156.394	-0,2	-159.934	-0,2	-110.694	-0,2	-110.461	-0,1	-113.676	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-33.417	-0,1	-43.109	-0,1	-36.306	-0,1	-38.932	-0,1	-44.613	-0,1	-50.827	-0,1	-79.967	-0,1	-41.868	-0,1	-57.746	-0,1	-51.010	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	121.295	0,2	182.927	0,3	285.813	0,5	235.885	0,4	249.421	0,4	233.444	0,3	262.700	0,4	243.188	0,4	269.503	0,4	383.266	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	35.389	0,1	51.987	0,1	-50.723	-0,1	-45.358	-0,1	-73.110	-0,1	83.429	0,1	-101.340	-0,2	-96.133	-0,1	27.406	...	149.579	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	51.158	0,1	32.978	0,1	144.135	0,3	71.315	0,1	74.118	0,1	158.424	0,2	34.562	0,1	145.433	0,2	35.443	...	20.159	...
- Movimenti delle riserve	-80.326	-0,1	-80.540	-0,1	-12.839	...	-50.810	-0,1	-28.785	...	-231.029	-0,3	-43.267	-0,1	26.245	0,1	-60.690	-0,1	-203.425	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.888.868	3,8	2.381.638	4,5	2.948.630	5,2	2.714.334	4,2	2.563.320	3,9	2.745.528	4,1	2.199.617	3,3	2.664.655	3,8	2.866.281	3,9	3.356.434	4,2
- Imposte sul reddito	-1.053.827	-2,1	-1.358.252	-2,6	-1.592.660	-2,8	-1.508.320	-2,3	-1.439.733	-2,2	-1.410.122	-2,1	-1.436.136	-2,2	-1.622.952	-2,3	-1.647.213	-2,2	-1.954.249	-2,4
Risultato d'esercizio	835.041	1,7	1.023.386	1,9	1.355.970	2,4	1.206.014	1,9	1.123.587	1,7	1.335.406	2,0	763.481	1,1	1.041.703	1,5	1.219.068	1,7	1.402.185	1,8
- Risultato di competenza di terzi	-14.112	...	-19.015	...	-46.597	-0,1	-64.835	-0,1	-60.394	-0,1	-33.473	-0,1	-31.917	...	-46.846	-0,1	-39.298	-0,1	-31.754	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	820.929	1,7	1.004.371	1,9	1.309.373	2,3	1.141.179	1,8	1.063.193	1,6	1.301.933	1,9	731.564	1,1	994.857	1,4	1.179.770	1,6	1.370.431	1,7
Dividendi deliberati	304.835		336.495		374.535		391.533		527.988		794.212		313.627		510.084		602.101		487.566	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	17.054.477	34,5	18.418.640	35,1	19.947.557	35,3	22.749.664	35,3	23.445.937	35,4	23.219.620	34,8	23.179.886	34,3	24.432.475	34,5	26.012.609	35,7	28.654.550	35,8
Numero dipendenti	233.675		244.641		265.423		281.745		283.880		281.615		285.550		286.835		285.221		297.455	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	41.089	64.243	147.962	18.220	64.700	87.445	8.642	21.990	-10.077	110.807
- Risultato mandato a nuovo.....	47.095	47.865	160.616	1.894	48.645	88.890	-23.904	27.802	-19.137	91.698
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-796	10.160	2.965	22.762	9.714	-13.144	5.944	-2.940	3.279	15.081
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-5.210	6.218	-15.619	-6.436	6.341	11.699	26.602	-2.872	5.781	4.028
Ammortamenti stanziati.....	283.871	316.849	387.215	473.788	512.478	560.895	599.643	581.102	612.546	661.236
- Ammortamenti ordinari.....	233.472	258.851	309.051	383.473	408.151	444.774	465.085	462.547	489.436	522.275
- Ammortamenti anticipati.....	5.073	3.935	6.907	6.442	8.499	8.012	11.473	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	45.326	54.063	71.257	83.873	95.828	108.109	123.085	118.555	123.110	138.961
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	21.809	20.879	21.859	27.616	21.029	23.124	26.934	16.814	21.429	21.262
- Accantonamenti.....	60.050	64.020	72.458	84.730	88.710	96.354	95.602	97.306	103.618	108.018
- Utilizzi.....	-38.241	-43.141	-50.599	-57.114	-67.681	-73.230	-68.668	-80.492	-82.189	-86.756
Totale.....	346.769	401.971	557.036	519.624	598.207	671.464	635.219	619.906	623.898	793.305
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	361.734	403.513	462.186	737.387	656.152	913.187	895.974	556.609	756.920	716.082
- Investimenti.....	430.019	538.129	552.552	717.242	713.565	939.864	820.233	754.875	853.646	927.908
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	10.475	-	38.299	59.889	77.168	109.648	69.879	11.214	51.744	97.031
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	1.932	-	-1.634	1.043	40.176	14.567	951	3.052	5.597
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	112.115	42.939	320	220.367	-	90.394	1.686
- Plusvalenze da conferimento.....	25.518	-	-	-5.201	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-73.892	-136.548	-128.297	-128.544	-124.056	-170.518	-175.330	-197.173	-241.916	-284.239
- Scorpori e cessioni.....	-6.070	-	-368	-209	-49.679	-6.303	-7.581	-13.258	-	-31.901
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-24.316	-	-	-16.271	-4.828	-	-46.161	-	-	-
Capitali nominali.....	47.579	38.375	38.844	116.372	128.210	88.618	108.792	91.679	20.418	54.551
- Svalutazioni.....	-30.964	-31.834	-20.168	-21.793	-25.381	-25.554	-57.756	-39.678	-151.939	-16.330
- Reintegri contestuali.....	28.670	26.388	12.051	19.613	22.891	25.500	46.634	25.790	122.639	4.601
- Aumenti a pagamento.....	37.697	38.291	38.030	106.320	63.385	48.169	94.666	55.085	36.317	45.045
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-5.139	765	-11.507	2.293	-3.281	3.097	4.946	-4.160	10.998
- Aumenti gratuiti.....	12.176	10.669	8.166	23.739	65.022	43.784	22.151	45.536	17.561	10.237
Riserve.....	112.974	115.149	107.411	284.501	101.413	88.105	273.998	45.027	159.601	131.904
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-12.176	-10.669	-8.166	-23.739	-65.022	-43.784	-22.151	-45.536	-17.561	-10.237
- Da capitali per ripianamento perdite.....	30.964	31.834	20.168	21.793	25.381	25.554	57.756	39.678	151.939	16.330
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	914	3.921	10.824	7.306	10.212	14.435	5.745	6.408	5.776	3.846
- Contributi a fondo perduto.....	58.245	20.217	38.326	9.017	9.077	3.252	21.918	1.314	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	97.624	35.312	272	111.926	-	83.244	1.041
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	189	-	-	-	14.891	6.951	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-189	-163	-	-	-	-4.850	-2.430	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-5.210	6.218	-15.619	-6.436	6.341	11.699	26.602	-2.872	5.781	4.028
- Variazioni per fusioni e diverse.....	5.930	2.346	-16.911	-1.798	4.906	-6.608	-12.766	37.481	-61.590	76.782
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	34.496	61.256	78.789	180.734	75.206	73.244	80.447	8.554	-7.988	40.114

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	7.867.052	100,0	8.459.545	100,0	9.685.586	100,0	11.256.064	100,0	11.602.084	100,0	12.505.489	100,0	12.440.249	100,0	12.697.303	100,0	13.651.137	100,0	15.395.656
- Variazione delle rimanenze	156.956	2,0	97.334	1,2	102.274	1,1	256.668	2,3	114.740	1,0	156.962	1,3	94.738	0,8	189.004	1,5	99.246	0,7	302.961	2,0
- Costi capitalizzati	59.240	0,8	79.238	0,9	96.856	1,0	136.427	1,2	136.701	1,2	136.558	1,1	153.169	1,2	170.232	1,3	151.321	1,1	209.489	1,4
- Acquisti	-4.746.284	-60,3	-5.029.803	-59,5	-5.654.553	-58,4	-7.002.406	-62,2	-6.795.961	-58,6	-7.271.250	-58,1	-7.150.710	-57,5	-7.346.344	-57,9	-7.759.196	-56,8	-9.034.299	-58,7
- Servizi	-1.720.799	-21,9	-1.874.236	-22,2	-2.166.957	-22,4	-2.376.224	-21,1	-2.591.387	-22,3	-2.863.957	-22,9	-2.876.086	-23,1	-2.966.859	-23,4	-3.235.677	-23,7	-3.700.031	-24,0
- Ricavi diversi operativi	160.119	2,0	189.654	2,3	224.717	2,3	230.036	2,0	235.003	2,0	256.472	2,0	263.334	2,1	275.983	2,3	280.683	2,0	324.791	2,0
Valore aggiunto	1.776.284	22,6	1.921.732	22,7	2.287.923	23,6	2.500.565	22,2	2.701.180	23,3	2.920.274	23,4	2.924.694	23,5	3.019.319	23,8	3.187.514	23,3	3.498.567	22,7
- Costo del lavoro	-1.144.706	-14,6	-1.191.635	-14,1	-1.344.824	-13,9	-1.514.554	-13,4	-1.607.926	-13,9	-1.747.506	-14,0	-1.797.031	-14,4	-1.880.967	-14,8	-1.986.894	-14,5	-2.144.854	-13,9
Margine operativo lordo	631.578	8,0	730.097	8,6	943.099	9,7	986.011	8,8	1.093.254	9,4	1.172.768	9,4	1.127.663	9,1	1.138.352	9,0	1.200.620	8,8	1.353.713	8,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-233.472	-3,0	-258.851	-3,1	-309.051	-3,2	-383.473	-3,4	-408.151	-3,5	-444.774	-3,6	-465.085	-3,7	-462.547	-3,6	-489.436	-3,6	-522.275	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-40.256	-0,5	-47.328	-0,5	-60.381	-0,6	-70.603	-0,7	-84.651	-0,7	-89.943	-0,7	-96.049	-0,8	-105.417	-0,9	-104.017	-0,8	-110.953	-0,7
Margine operativo netto	357.850	4,5	423.918	5,0	573.667	5,9	531.935	4,7	600.452	5,2	638.051	5,1	566.529	4,6	570.388	4,5	607.167	4,4	720.485	4,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-6.320	-0,1	-4.917	-0,1	-4.954	-0,1	-7.921	-0,1	-6.009	-0,1	-7.744	-0,1	-4.764	...	-4.260	...	-4.370	...	-3.586	...
- Altri oneri finanziari	-236.568	-3,0	-216.050	-2,5	-211.164	-2,2	-281.797	-2,5	-268.537	-2,3	-276.628	-2,2	-281.519	-2,3	-252.946	-2,0	-261.921	-1,9	-303.029	-2,0
- Proventi finanziari	86.512	1,2	74.388	0,9	80.268	0,9	100.124	0,9	82.498	0,7	114.304	0,9	76.050	0,6	61.998	0,5	89.033	0,6	80.229	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	201.474	2,6	277.339	3,3	437.817	4,5	342.341	3,0	408.404	3,5	467.983	3,7	356.296	2,9	375.180	3,0	429.909	3,1	494.099	3,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-10.143	-0,1	-10.670	-0,1	-17.783	-0,2	-19.712	-0,2	-19.676	-0,2	-26.178	-0,2	-38.509	-0,3	-13.138	-0,1	-19.093	-0,1	-28.008	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	19	...	-	...	-	...	181	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-12.809	-0,2	-11.744	-0,2	-6.238	-0,1	-7.592	-0,1	-7.052	-0,1	-11.398	-0,1	-11.263	-0,1	-10.416	-0,1	-14.908	-0,1	-5.694	...
- Plusvalenze su realizzi	33.181	0,4	34.278	0,4	26.448	0,3	43.381	0,4	41.016	0,4	33.285	0,3	35.067	0,3	63.593	0,5	48.246	0,3	121.626	0,8
- Rivalutazioni e svalutazioni	796	...	-10.160	-0,1	-2.965	...	-22.762	-0,2	-9.714	-0,1	13.144	0,1	-5.944	...	2.940	...	-3.279	...	-15.081	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	38.242	0,5	43.245	0,5	8.703	0,1	10.682	0,1	46.229	0,5	43.273	0,4	36.979	0,3	29.773	0,3	34.658	0,3	-14.621	-0,1
- Movimenti delle riserve	5.210	0,1	-6.218	-0,1	15.619	0,2	6.436	0,1	-6.341	-0,1	-11.699	-0,1	-26.602	-0,3	2.872	...	-5.781	-0,1	-4.028	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	255.970	3,3	316.070	3,7	461.601	4,8	352.955	3,1	452.866	3,9	508.410	4,1	346.024	2,8	450.804	3,6	469.752	3,4	548.293	3,6
- Imposte sul reddito	-111.237	-1,5	-168.408	-2,0	-204.483	-2,1	-233.681	-2,0	-250.393	-2,2	-264.022	-2,1	-264.293	-2,1	-289.714	-2,3	-302.765	-2,2	-365.509	-2,4
Risultato d'esercizio	144.733	1,8	147.662	1,7	257.118	2,7	119.274	1,1	202.473	1,7	244.388	2,0	81.731	0,7	161.090	1,3	166.987	1,2	182.784	1,2
- Risultato di competenza di terzi	996	0,1	-840	...	-3.093	-0,1	-4.543	-0,1	1.711	0,1	-4.113	-0,1	-11.305	-0,1	345	...	-15.315	-0,1	-14.311	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	145.729	1,9	146.822	1,7	254.025	2,6	114.731	1,0	204.184	1,8	240.275	1,9	70.426	0,6	161.435	1,3	151.672	1,1	168.473	1,1
Dividendi deliberati	97.339		98.852		96.502		117.192		153.657		155.148		105.014		132.495		185.385		90.397	
Fatturato all'esportazione	1.645.431		1.784.907		2.143.796		2.550.832		2.720.499		2.903.777		2.734.246		2.769.737		2.882.127		3.397.335	
in % del fatturato totale	20,9		21,1		22,1		22,7		23,4		23,2		22,0		21,8		21,1		22,1	
Numero dipendenti	38.337		40.278		44.293		50.528		52.786		55.345		55.086		55.605		56.755		59.233	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	21.547	89.523	128.010	149.707	62.515	57.849	32.131	25.881	49.292	119.760
- Risultato mandato a nuovo.....	11.602	74.139	112.218	102.627	-13.042	41.040	3.501	4.618	33.118	97.673
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	113	6.384	-34.432	665	46.418	14.526	42.403	19.796	-5.388	-1.856
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	9.832	9.000	50.224	46.415	29.139	2.283	-13.773	1.467	21.562	23.943
Ammortamenti stanziati.....	366.879	374.636	388.578	489.635	538.830	542.187	521.908	508.408	482.589	485.968
- Ammortamenti ordinari.....	286.522	293.897	310.618	396.785	425.449	420.097	402.147	402.751	384.214	389.314
- Ammortamenti anticipati.....	36.377	34.194	24.011	19.368	23.991	19.088	18.394	499	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	43.980	46.545	53.949	73.482	89.390	103.002	101.367	105.158	98.375	96.654
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	26.757	19.398	25.235	26.567	21.862	28.657	23.921	24.255	27.241	19.670
- Accantonamenti.....	73.643	76.004	81.640	92.408	98.443	100.311	95.908	99.398	99.767	100.624
- Utilizzi.....	-46.886	-56.606	-56.405	-65.841	-76.581	-71.654	-71.987	-75.143	-72.526	-80.954
Totale.....	415.183	483.557	541.823	665.909	623.207	628.693	577.960	558.544	559.122	625.398
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	312.092	332.731	289.344	598.134	376.725	389.194	464.968	431.838	472.122	394.035
- Investimenti.....	412.295	411.126	427.589	497.338	548.541	566.001	442.652	460.496	490.314	489.642
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	19.917	15.240	3.945	16.050	106.741	116.027	23.060	65.397
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	3.344	11.119	19.439	2.209	184	21.375	10.114	4.024	27.649	14.957
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	292.426	25.529	1.767	122.626	2.741	139.224	11.841
- Plusvalenze da conferimento.....	2.880	-	14.629	13.838	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-101.474	-89.514	-113.173	-163.547	-194.260	-201.137	-182.499	-147.100	-196.574	-185.436
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-68.033	-9.255	-4.069	-14.862	-21.674	-4.350	-5.182	-2.366
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-4.953	-	-11.024	-50.115	-3.145	-	-12.992	-	-6.369	-
Capitali nominali.....	54.732	37.923	57.658	121.856	113.406	1.590	100.596	92.763	64.481	79.026
- Svalutazioni.....	-16.961	-39.162	-32.765	-19.673	-27.794	-64.188	-18.819	-58.382	-30.518	-13.407
- Reintegri contestuali.....	9.396	27.292	31.619	13.956	25.805	21.842	14.931	47.416	19.462	7.680
- Aumenti a pagamento.....	38.022	26.425	34.512	90.026	27.316	39.105	63.074	58.142	47.876	62.618
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	4.525	5.638	7.980	2	17.718	1.140	25.405	11.298	17.842	12.157
- Aumenti gratuiti.....	19.750	17.730	16.312	37.545	70.361	3.691	16.005	34.289	9.819	9.978
Riserve.....	74.497	42.327	119.541	427.165	81.065	117.603	153.168	33.655	246.431	62.291
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-19.750	-17.730	-16.312	-37.545	-70.361	-3.691	-16.005	-34.289	-9.819	-9.978
- Da capitali per ripianamento perdite.....	16.961	39.162	32.765	19.673	27.794	64.188	18.819	58.382	30.518	13.407
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	25.169	9.443	11.909	65.276	7.682	7.373	5.634	-1.085	565	1.134
- Contributi a fondo perduto.....	3.719	871	946	55	307	69	-	100	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	234.948	21.402	1.431	99.537	1.997	137.288	10.421
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	14.629	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	24.447	4.437	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-1.816	-494	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	9.832	9.000	50.224	46.415	29.139	2.283	-13.773	1.467	21.562	23.943
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-27.511	-10.021	-49.883	-36.678	-43.232	-26.916	-7.769	1.458	-22.548	-1.503
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	66.077	11.602	75.263	135.021	108.334	50.235	62.782	5.625	88.865	24.867

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.998.361	100,0	9.599.993	100,0	9.823.355	100,0	10.893.420	100,0	11.633.718	100,0	11.526.530	100,0	10.936.381	100,0	11.870.968	100,0	11.946.285	100,0	12.560.603	100,0
- Variazione delle rimanenze	151.164	1,7	109.382	1,1	75.846	0,8	302.418	2,8	159.779	1,4	-25.035	-0,2	61.375	0,6	114.890	1,0	70.530	0,6	339.153	2,7
- Costi capitalizzati	77.499	0,9	69.298	0,7	88.438	0,9	121.346	1,1	118.339	1,0	140.883	1,2	137.567	1,3	114.628	1,0	123.795	1,0	159.302	1,3
- Acquisti	-4.911.236	-54,6	-5.130.318	-53,4	-5.102.693	-51,9	-5.896.547	-54,1	-6.169.719	-53,0	-5.884.163	-51,0	-5.667.966	-51,8	-6.215.509	-52,4	-6.250.586	-52,3	-6.983.043	-55,6
- Servizi	-2.120.657	-23,6	-2.339.563	-24,4	-2.480.611	-25,3	-2.801.538	-25,7	-3.015.692	-25,9	-3.025.449	-26,3	-2.905.058	-26,6	-3.139.908	-26,5	-3.118.663	-26,1	-3.209.300	-25,6
- Ricavi diversi operativi	108.975	1,2	114.780	1,2	123.809	1,2	146.429	1,3	171.111	1,4	171.548	1,5	162.698	1,4	161.546	1,4	176.655	1,5	208.643	1,7
Valore aggiunto	2.304.106	25,6	2.423.572	25,2	2.528.144	25,7	2.765.528	25,4	2.897.536	24,9	2.904.314	25,2	2.724.997	24,9	2.906.615	24,5	2.948.016	24,7	3.075.358	24,5
- Costo del lavoro	-1.452.023	-16,1	-1.485.696	-15,4	-1.540.685	-15,6	-1.676.828	-15,4	-1.810.165	-15,6	-1.834.510	-15,9	-1.772.305	-16,2	-1.886.701	-15,9	-1.880.073	-15,8	-1.938.696	-15,5
Margine operativo lordo	852.083	9,5	937.876	9,8	987.459	10,1	1.088.700	10,0	1.087.371	9,3	1.069.804	9,3	952.692	8,7	1.019.914	8,6	1.067.943	8,9	1.136.662	9,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-286.522	-3,2	-293.897	-3,1	-310.618	-3,2	-396.785	-3,6	-425.449	-3,7	-420.097	-3,6	-402.147	-3,7	-402.751	-3,4	-384.214	-3,2	-389.314	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-41.326	-0,5	-44.146	-0,5	-47.768	-0,5	-61.786	-0,6	-71.722	-0,5	-80.955	-0,8	-82.652	-0,7	-85.050	-0,7	-78.795	-0,6	-77.736	-0,6
Margine operativo netto	524.235	5,8	599.833	6,2	629.073	6,4	630.129	5,8	590.200	5,1	568.752	4,9	467.893	4,3	532.113	4,5	604.934	5,1	669.612	5,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-17.907	-0,2	-16.331	-0,2	-15.876	-0,2	-16.359	-0,2	-17.948	-0,2	-15.390	-0,1	-12.766	-0,1	-13.853	-0,1	-11.999	-0,1	-9.878	-0,1
- Altri oneri finanziari	-231.986	-2,6	-220.403	-2,3	-192.585	-1,9	-235.519	-2,2	-249.417	-2,1	-221.196	-1,9	-202.485	-1,9	-202.932	-1,7	-171.977	-1,4	-189.729	-1,5
- Proventi finanziari	80.861	0,9	93.092	1,1	85.426	0,9	89.443	0,9	94.508	0,8	101.658	0,9	79.806	0,7	63.756	0,5	103.769	0,8	88.415	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	355.203	3,9	456.191	4,8	506.038	5,2	467.694	4,3	417.343	3,6	433.824	3,8	332.448	3,0	379.084	3,2	524.727	4,4	558.420	4,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-39.031	-0,4	-36.593	-0,4	-30.192	-0,3	-31.064	-0,3	-41.659	-0,4	-41.135	-0,4	-37.109	-0,3	-20.607	-0,2	-19.580	-0,1	-18.918	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-4.525	...	-5.261	-0,1	-3.390	...	-5.453	-0,1	-14.628	-0,1	-5.178	...	-10.280	-0,1	-4.284	...	-8.804	-0,1	-3.625	...
- Plusvalenze su realizzi	26.559	0,3	26.959	0,3	27.028	0,3	41.607	0,4	47.536	0,4	38.804	0,3	54.896	0,5	27.531	0,2	36.095	0,3	35.034	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-113	...	-6.384	-0,1	34.432	0,4	-665	...	-46.418	-0,4	-14.526	-0,1	-42.403	-0,4	-19.796	-0,2	5.388	...	1.856	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.491	...	7.368	0,1	31.971	0,3	41.267	0,4	16.810	0,1	4.178	...	-10.286	-0,1	28.872	0,3	-13.004	-0,1	-10.203	-0,1
- Movimenti delle riserve	-9.832	-0,1	-9.000	-0,1	-50.224	-0,7	-46.415	-0,4	-29.139	-0,2	-2.283	...	13.773	0,2	-1.467	...	-21.562	-0,2	-23.943	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	331.752	3,7	433.280	4,5	515.663	5,2	466.971	4,3	349.845	3,0	413.684	3,6	301.039	2,8	389.333	3,3	503.260	4,2	538.621	4,3
- Imposte sul reddito	-204.506	-2,3	-267.072	-2,8	-293.365	-2,9	-271.462	-2,5	-249.876	-2,1	-242.860	-2,1	-230.335	-2,2	-289.832	-2,5	-291.375	-2,4	-323.141	-2,6
Risultato d'esercizio	127.246	1,4	166.208	1,7	222.298	2,3	195.509	1,8	99.969	0,9	170.824	1,5	70.704	0,6	99.501	0,8	211.885	1,8	215.480	1,7
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	127.246	1,4	166.208	1,7	222.298	2,3	195.509	1,8	99.969	0,9	170.824	1,5	70.704	0,6	99.501	0,8	211.885	1,8	215.480	1,7
Dividendi deliberati	115.422		91.241		109.069		91.912		112.055		129.242		66.637		94.026		177.925		115.835	
Fatturato all'esportazione	3.206.302		3.376.046		3.568.036		4.081.721		4.366.076		4.297.255		4.060.550		4.524.982		4.657.003		4.723.303	
in % del fatturato totale		35,6		35,2		36,3		37,5		37,5		37,3		37,1		38,1		39,0		37,6
Numero dipendenti	47.543		49.058		49.586		52.602		55.140		54.277		51.088		52.371		50.426		50.836	

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	41.964	5,7	52.316	5,9	43.102	4,7	84.781	7,5	37.921	3,4	44.601	3,6	54.568	5,2	82.874	7,1	80.264	5,7	68.800	4,8
- Titoli a reddito fisso.....	11.613	1,6	9.758	1,2	2.660	0,3	3.132	0,3	2.582	0,2	1.343	0,1	274	...	76	...	16.121	1,1	23.034	1,6
Disponibilità.....	53.577	7,3	62.074	7,1	45.762	5,0	87.913	7,8	40.503	3,6	45.944	3,7	54.842	5,2	82.950	7,1	96.385	6,8	91.834	6,4
- Rimanenze.....(a)	161.103	22,0	241.479	27,5	255.917	27,9	301.320	26,6	300.167	26,8	395.704	31,5	225.211	21,3	262.502	22,3	355.785	25,1	409.965	28,5
- Clienti.....	215.426	29,4	268.788	30,6	250.923	27,4	352.401	31,2	386.161	34,5	397.431	31,6	393.574	37,2	394.055	33,6	471.341	33,2	456.880	31,8
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-445	-0,1	-445	-0,1	-574	-0,1	-238	...	-	...	-57	...	-387	...	-387	...	-389	...	-55	...
- Fondo svalutazione crediti.....	-2.931	-0,4	-3.019	-0,4	-3.583	-0,4	-3.951	-0,4	-5.389	-0,5	-4.739	-0,3	-5.423	-0,6	-4.640	-0,4	-6.027	-0,4	-5.925	-0,5
Circolante.....	373.153	50,9	506.803	57,6	502.683	54,8	649.532	57,4	680.939	60,8	788.339	62,8	612.975	57,9	651.530	55,5	820.710	57,9	860.865	59,8
- Altre attività correnti.....	64.283	8,8	66.634	7,6	116.407	12,7	102.671	9,1	75.868	6,7	108.447	8,6	65.696	6,1	103.376	8,7	113.956	8,0	97.063	6,8
ATTIVO CORRENTE..... (c)	491.013	67,0	635.511	72,3	664.852	72,5	840.116	74,3	797.310	71,1	942.730	75,1	733.513	69,2	837.856	71,3	1.031.051	72,7	1.049.762	73,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	378.203	51,6	420.396	47,8	428.641	46,7	525.022	46,4	560.130	50,0	583.843	46,5	645.605	61,0	685.793	58,4	722.719	51,0	722.032	50,2
- Fondi di ammortamento.....	-205.435	-28,0	-227.982	-25,9	-239.399	-26,1	-313.883	-27,7	-334.498	-29,9	-359.330	-28,6	-419.281	-39,6	-436.380	-37,2	-451.561	-31,9	-436.230	-30,3
Immobilizzazioni materiali nette.....	172.768	23,6	192.414	21,9	189.242	20,6	211.139	18,7	225.632	20,1	224.513	17,9	226.324	21,4	249.413	21,2	271.158	19,1	285.802	19,9
- Partecipazioni nette.....	18.069	2,5	21.314	2,4	37.690	4,1	32.467	2,9	31.307	2,8	28.961	2,3	36.737	3,5	40.497	3,4	48.643	3,4	51.028	3,5
- Altre attività a m/l termine.....	29.899	4,1	6.583	0,7	3.781	0,4	5.598	0,5	5.737	0,5	6.198	0,5	5.976	0,6	4.262	0,4	3.586	0,3	7.383	0,5
- Immobilizzazioni immateriali.....	20.719	2,8	23.640	2,7	21.592	2,4	41.875	3,6	60.730	5,5	53.728	4,2	56.677	5,3	42.813	3,7	63.945	4,5	44.933	3,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	241.455	33,0	243.951	27,7	252.305	27,5	291.079	25,7	323.406	28,9	313.400	24,9	325.714	30,8	336.985	28,7	387.332	27,3	389.146	27,0
Totale..... (c+d)	732.468	100,0	879.462	100,0	917.157	100,0	1.131.195	100,0	1.120.716	100,0	1.256.130	100,0	1.059.227	100,0	1.174.841	100,0	1.418.383	100,0	1.438.908	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	103.411	14,1	148.829	16,9	143.258	15,6	175.146	15,5	185.848	16,6	215.241	17,1	185.998	17,6	162.166	13,8	136.459	9,6	197.879	13,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	552	0,1	1.463	0,2	1.929	0,2	5.520	0,5	1.519	0,1	5.207	0,4	9.772	0,9	5.143	0,4	3.401	0,3	1.054	...
Debiti finanziari a breve termine.....	103.963	14,2	150.292	17,1	145.187	15,8	180.666	16,0	187.367	16,7	220.448	17,5	195.770	18,5	167.309	14,2	139.860	9,9	198.933	13,8
- Fornitori e consociate.....	165.346	22,6	200.328	22,8	210.882	23,0	255.543	22,6	264.088	23,6	322.650	25,7	250.365	23,6	268.254	22,8	322.597	22,7	340.498	23,7
- Altre passività correnti.....	108.855	14,8	148.183	16,8	171.092	18,7	227.168	20,0	164.123	14,6	205.182	16,4	133.634	12,6	164.771	14,1	280.063	19,7	299.945	20,8
PASSIVO CORRENTE..... (e)	378.164	51,6	498.803	56,7	527.161	57,5	663.377	58,6	615.578	54,9	748.280	59,6	579.769	54,7	600.334	51,1	742.520	52,3	839.376	58,3
- Prestiti obbligazionari.....	8.727	1,2	7.901	0,9	8.883	1,0	8.625	0,7	6.803	0,6	5.330	0,4	5.254	0,5	4.803	0,4	7.009	0,5	16.744	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	56.411	7,7	57.250	6,5	44.555	4,9	39.519	3,5	48.908	4,4	51.457	4,1	49.628	4,7	59.701	5,1	75.765	5,3	69.692	4,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.821	0,5	1.549	0,2	1.549	0,2	-	...	3.513	0,3	4.803	0,4	5.112	0,5	2.864	0,2	5.796	0,4	5.950	0,4
- Altri debiti finanziari.....	9.771	1,3	9.134	1,0	12.022	1,2	8.834	0,8	2.730	0,2	3.024	0,2	12.166	1,1	9.101	0,8	19.638	1,4	21.367	1,5
Debiti finanziari a m/l termine.....	78.730	10,7	75.834	8,6	67.009	7,3	56.978	5,0	61.954	5,5	64.614	5,1	72.160	6,8	76.469	6,5	108.208	7,6	113.753	7,9
- Fondi del personale.....	43.174	5,9	48.364	5,5	44.567	4,9	49.228	4,4	51.629	4,6	49.974	4,0	54.536	5,1	57.388	4,9	60.070	4,2	60.760	4,2
- Fondo oscillazione cambi.....	392	0,1	130	...	918	0,1	561	...	15	...	519	...	425	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi.....	18.527	2,5	25.506	2,9	31.649	3,4	33.308	3,0	35.442	3,2	31.249	2,5	23.434	2,3	37.783	3,2	30.879	2,2	27.473	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	140.823	19,2	149.834	17,0	144.143	15,7	140.075	12,4	149.040	13,3	146.356	11,6	150.555	14,2	171.640	14,6	199.157	14,0	201.986	14,0
- Capitale sociale.....	98.064	13,4	104.636	11,9	108.346	11,8	119.338	10,5	140.269	12,5	127.446	10,2	125.893	11,9	131.041	11,2	134.246	9,5	128.779	8,9
- Riserve.....	102.933	14,1	109.066	12,4	107.350	11,7	156.982	13,9	184.283	16,4	201.800	16,1	182.871	17,3	231.776	19,7	308.320	21,7	247.165	17,2
- Risultato d'esercizio.....	12.484	1,7	17.123	2,0	30.157	3,3	51.423	4,6	31.546	2,9	32.248	2,5	20.139	1,9	40.050	3,4	34.140	2,5	21.602	1,6
- Interessi di terzi.....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
CAPITALE NETTO..... (g)	213.481	29,2	230.825	26,3	245.853	26,8	327.743	29,0	356.098	31,8	361.494	28,8	328.903	31,1	402.867	34,3	476.706	33,7	397.546	27,7
Totale..... (e+f+g)	732.468	100,0	879.462	100,0	917.157	100,0	1.131.195	100,0	1.120.716	100,0	1.256.130	100,0	1.059.227	100,0	1.174.841	100,0	1.418.383	100,0	1.438.908	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-47.809		-104.326		-117.652		-124.343		-118.435		-201.197		-71.080		-24.593		-66.865		-199.524	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	129,8		127,4		126,1		126,6		129,5		126,0		126,5		139,6		138,9		125,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	87,4		79,1		77,7		81,3		80,8		73,1		87,7		95,9		91,0		76,2	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	3.689	6.627	19.589	26.192	20.713	-3.445	14.761	33.535	18.594	2.419
- Risultato mandato a nuovo.....	2.625	6.563	19.046	21.928	18.417	-3.947	13.243	33.787	17.773	14.066
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	981	-233	531	4.242	2.154	127	1.286	127	805	2.405
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	83	297	12	22	142	375	232	-379	16	-14.052
Ammortamenti stanziati.....	34.947	39.942	38.775	50.912	47.532	46.314	56.327	48.636	51.564	46.167
- Ammortamenti ordinari.....	25.121	29.704	29.606	37.207	32.349	31.217	38.949	37.553	38.174	35.647
- Ammortamenti anticipati.....	3.365	3.573	2.267	3.595	3.667	4.055	4.031	158	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	6.461	6.665	6.902	10.110	11.516	11.042	13.347	10.925	13.390	10.520
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	1.280	1.982	-253	1.364	1.490	466	1.407	2.135	2.374	2.334
- Accantonamenti.....	6.687	7.377	7.138	8.529	8.684	8.722	9.008	9.525	10.314	9.828
- Utilizzi.....	-5.407	-5.395	-7.391	-7.165	-7.194	-8.256	-7.601	-7.390	-7.940	-7.494
Totale.....	39.916	48.551	58.111	78.468	69.735	43.335	72.495	84.306	72.532	50.920
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	28.433	42.193	13.638	101.698	28.949	31.109	94.663	33.630	43.441	46.671
- Investimenti.....	36.772	48.573	34.670	43.772	34.448	42.580	46.925	40.656	47.646	51.644
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	-	2.033	2.613	-	46.861	5.772	-	6.261
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	1.033	878	-1.291	-	-	-	-	-	-2.358
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	71.809	12.311	-	8.601	-	22.059	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-8.339	-7.413	-21.910	-14.625	-9.881	-9.700	-7.724	-12.798	-26.264	-8.876
- Scorpi e cessioni.....	-	-	-	-	-	-536	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-10.542	-1.235	-	-	-	-
Capitali nominali.....	9.089	6.572	3.301	5.793	14.099	1.055	5.024	2.276	2.261	1.000
- Svalutazioni.....	-805	-2.990	-982	-1.676	-5.726	-3.362	-	-	-	-
- Reintegri contestuali.....	591	782	982	385	3.972	935	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento.....	6.747	3.615	3.378	735	6.721	3.146	1.023	1.906	2.261	1.000
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	5.165	-77	769	-	-52	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti.....	2.556	-	-	5.580	9.132	388	4.001	370	-	-
Riserve.....	-3.011	6.133	7.389	51.937	26.923	16.690	8.686	20.449	75.004	2.973
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-2.556	-	-	-5.580	-9.132	-388	-4.001	-370	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite.....	805	2.990	982	1.676	5.726	3.362	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	38	-	-	1.174	-	-	-	-	18	-
- Contributi a fondo perduto.....	3.991	222	99	215	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	36.489	12.677	-	6.967	-	38.572	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	83	297	12	22	142	375	232	-379	16	-14.052
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-2	-1	-874	4.043	-90	-1.895	6.264	2	-3	2.692
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	-5.370	2.625	7.170	13.898	17.600	15.236	-776	21.196	36.401	14.333

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	856.585	100,0	1.042.918	100,0	1.081.032	100,0	1.251.621	100,0	1.280.514	100,0	1.247.491	100,0	1.234.622	100,0	1.254.390	100,0	1.318.608	100,0	1.404.055	100,0
- Variazione delle rimanenze	15.458	1,8	21.566	2,1	-46	...	10.748	0,9	18.058	1,4	-4.122	-0,3	3.012	0,2	12.776	1,0	9.414	0,7	43.926	3,1
- Costi capitalizzati	9.184	1,1	10.495	1,0	6.793	0,6	8.902	0,7	11.878	0,9	10.375	0,8	13.863	1,1	15.431	1,2	10.147	0,8	10.222	0,7
- Acquisti	-485.827	-56,7	-572.279	-54,9	-561.898	-52,0	-636.606	-50,9	-683.340	-53,4	-590.120	-47,3	-625.413	-50,7	-634.077	-50,5	-642.200	-48,7	-736.687	-52,5
- Servizi	-194.985	-22,8	-276.981	-26,6	-305.972	-28,3	-368.750	-29,5	-360.593	-28,2	-402.862	-32,3	-363.747	-29,5	-378.595	-30,2	-410.432	-31,1	-439.152	-31,3
- Ricavi diversi operativi	10.963	1,3	11.528	1,1	26.719	2,5	33.283	2,7	22.717	1,9	20.809	1,7	20.992	1,8	22.444	1,8	23.323	1,7	20.018	1,5
Valore aggiunto	211.378	24,7	237.247	22,7	246.628	22,8	299.198	23,9	289.234	22,6	281.571	22,6	283.329	22,9	292.369	23,3	308.860	23,4	302.382	21,5
- Costo del lavoro	-128.653	-15,0	-140.368	-13,4	-130.605	-12,1	-155.278	-12,4	-159.083	-12,4	-158.320	-12,7	-170.958	-13,8	-185.501	-14,8	-194.853	-14,8	-193.391	-13,7
Margine operativo lordo	82.725	9,7	96.879	9,3	116.023	10,7	143.920	11,5	130.151	10,2	123.251	9,9	112.371	9,1	106.868	8,5	114.007	8,6	108.991	7,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-25.121	-2,9	-29.704	-2,8	-29.606	-2,7	-37.207	-3,0	-32.349	-2,5	-31.217	-2,5	-38.949	-3,2	-37.553	-3,0	-38.174	-2,9	-35.647	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-5.555	-0,7	-5.741	-0,6	-6.288	-0,6	-8.813	-0,7	-8.459	-0,7	-7.880	-0,7	-9.775	-0,7	-9.542	-0,7	-12.006	-0,9	-9.829	-0,7
Margine operativo netto	52.049	6,1	61.434	5,9	80.129	7,4	97.900	7,8	89.343	7,0	84.154	6,7	63.647	5,2	59.773	4,8	63.827	4,8	63.515	4,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-787	-0,1	-958	-0,1	-855	-0,1	-857	-0,1	-521	...	-459	...	-412	...	-351	...	-424	...	-539	...
- Altri oneri finanziari	-29.273	-3,4	-19.324	-1,9	-15.844	-1,5	-21.828	-1,7	-19.697	-1,5	-17.526	-1,4	-17.220	-1,4	-13.693	-1,1	-12.973	-1,0	-17.336	-1,2
- Proventi finanziari	19.602	2,3	9.617	1,0	5.795	0,6	8.763	0,7	7.632	0,5	8.414	0,7	9.410	0,7	8.442	0,6	9.661	0,8	6.724	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	41.591	4,9	50.769	4,9	69.225	6,4	83.978	6,7	76.757	6,0	74.583	6,0	55.425	4,5	54.171	4,3	60.091	4,6	52.364	3,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-4.271	-0,5	-4.497	-0,4	-2.881	-0,3	-4.892	-0,4	-6.724	-0,5	-7.217	-0,6	-7.603	-0,6	-1.541	-0,1	-1.384	-0,1	-691	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-379	-0,1	-203	...	-248	...	-142	...	-164	...	-732	-0,1	-905	-0,1	-191	...	-167	...	-80	...
- Plusvalenze su realizzi	1.368	0,2	788	0,1	1.245	0,1	20.380	1,6	2.774	0,2	1.137	0,1	1.530	0,1	1.533	0,1	831	0,1	633	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-981	-0,1	233	...	-531	...	-4.242	-0,3	-2.154	-0,2	-127	...	-1.286	-0,1	-127	...	-805	-0,1	-2.405	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.709	0,2	1.451	0,1	-1.684	-0,2	-319	...	-4.015	-0,3	-1.217	-0,1	234	...	22.391	1,8	8.542	0,6	-12.616	-0,9
- Movimenti delle riserve	-83	-0,1	-297	-0,1	-12	...	-22	...	-142	...	-375	...	-232	...	379	...	-16	...	14.052	1,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	38.954	4,5	48.244	4,6	65.114	6,0	94.741	7,6	66.332	5,2	66.052	5,3	47.163	3,8	76.615	6,1	67.092	5,1	51.257	3,7
- Imposte sul reddito	-26.470	-3,0	-31.121	-3,0	-34.957	-3,2	-43.318	-3,5	-34.786	-2,7	-33.804	-2,7	-27.024	-2,2	-36.565	-2,9	-32.952	-2,5	-29.655	-2,2
Risultato d'esercizio	12.484	1,5	17.123	1,6	30.157	2,8	51.423	4,1	31.546	2,5	32.248	2,6	20.139	1,6	40.050	3,2	34.140	2,6	21.602	1,5
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	12.484	1,5	17.123	1,6	30.157	2,8	51.423	4,1	31.546	2,5	32.248	2,6	20.139	1,6	40.050	3,2	34.140	2,6	21.602	1,5
Dividendi deliberati	9.859		10.560		11.111		29.495		13.129		36.195		6.896		6.263		16.367		7.536	
Fatturato all'esportazione	186.975		216.489		209.804		370.168		319.512		276.303		191.074		216.865		236.990		243.887	
in % del fatturato totale		21,8		20,8		19,4		29,6		25,0		22,1		15,5		17,3		18,0		17,4
Numero dipendenti	3.362		3.666		3.137		4.045		4.121		3.867		4.130		4.143		4.451		4.332	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	359.664	444.793	516.156	537.921	478.938	248.280	233.599	441.351	268.932	464.080
- Risultato mandato a nuovo.....	291.269	381.995	471.698	470.612	323.580	164.521	109.480	348.576	212.417	425.483
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	40.699	34.424	14.014	3.359	-5.755	44.051	92.609	-1.367	3.954	42.459
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	27.696	28.374	30.444	63.950	161.113	39.708	31.510	94.142	52.561	-3.862
Ammortamenti stanziati.....	1.302.245	1.356.770	1.377.473	1.755.262	1.848.707	1.877.537	1.987.975	1.844.205	1.768.964	1.764.019
- Ammortamenti ordinari.....	1.001.750	1.049.984	1.063.039	1.375.002	1.435.434	1.436.720	1.536.463	1.446.423	1.387.414	1.355.521
- Ammortamenti anticipati.....	122.482	123.052	114.566	106.009	86.551	88.077	73.747	4.703	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	178.013	183.734	199.868	274.251	326.722	352.740	377.765	393.079	381.550	408.498
Stanziamanti netti ai fondi del personale.....	83.417	53.913	69.198	88.423	69.995	78.395	73.351	75.933	95.909	66.002
- Accantonamenti.....	258.665	267.416	273.766	306.053	310.629	321.533	327.191	319.877	334.743	343.899
- Utilizzi.....	-175.248	-213.503	-204.568	-217.630	-240.634	-243.138	-253.840	-243.944	-238.834	-277.897
Totale.....	1.745.326	1.855.476	1.962.827	2.381.606	2.397.640	2.204.212	2.294.925	2.361.489	2.133.805	2.294.101
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.121.527	1.342.897	1.174.878	2.396.791	1.466.131	1.462.916	1.835.054	1.041.635	1.708.452	1.381.695
- Investimenti.....	1.519.583	1.717.125	1.725.293	1.802.473	1.785.099	1.973.383	1.767.862	1.572.851	1.728.815	1.961.227
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	4.205	90.933	61.282	120.566	110.172	147.723	121.902	177.166	304.703	146.131
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	13.668	18.683	11.417	21.978	66.369	25.527	30.195	40.343	47.576	11.845
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	1.094.844	195.990	10.908	758.176	46.432	541.559	17.943
- Plusvalenze da conferimento.....	5.515	9.961	23.463	7.890	-	467	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-379.497	-427.106	-524.832	-519.088	-623.508	-593.908	-752.075	-686.482	-804.215	-631.793
- Scorpori e cessioni.....	-13.520	-44.690	-67.337	-18.840	-26.587	-69.617	-31.012	-57.700	-92.652	-112.222
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-28.427	-22.009	-54.408	-113.032	-41.404	-31.567	-59.994	-50.975	-17.334	-11.436
Capitali nominali.....	183.211	174.709	154.573	243.793	646.171	211.169	289.387	255.862	160.662	202.019
- Svalutazioni.....	-76.889	-46.972	-56.175	-87.054	-68.221	-64.332	-59.854	-47.084	-91.143	-95.386
- Reintegri contestuali.....	63.607	31.219	41.856	50.866	56.761	53.952	46.239	31.978	68.962	75.660
- Aumenti a pagamento.....	94.176	107.125	107.652	130.746	201.640	146.373	166.736	114.414	122.005	143.655
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	3.027	12.335	16.952	39.391	60.153	-2.183	63.703	45.794	6.108	-13.685
- Aumenti gratuiti.....	99.290	71.002	44.288	109.844	395.838	77.359	72.563	110.760	54.730	91.775
Riserve.....	381.793	333.016	408.449	1.555.977	386.528	595.159	871.105	220.716	1.032.104	277.962
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-99.290	-71.002	-44.288	-109.844	-395.838	-77.359	-72.563	-110.760	-54.730	-91.775
- Da capitali per ripianamento perdite.....	76.889	46.972	56.175	87.054	68.221	64.332	59.854	47.084	91.143	95.386
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	22.302	77.289	20.744	66.606	72.762	37.877	49.341	48.716	55.249	3.782
- Contributi a fondo perduto.....	6.252	12.066	745	1.749	1.976	-	-	397	1.242	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	1.024.259	175.645	8.840	552.363	36.899	556.845	15.880
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	33	-	-	-	-	209.943	28.564	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-5.400	-4.570	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	27.696	28.374	30.444	63.950	161.113	39.708	31.510	94.142	52.561	-3.862
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-4.401	-51.952	-26.015	-37.240	-154.962	-47.380	1.864	-90.819	-66.891	15.126
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	352.312	291.269	370.644	459.443	457.611	364.598	224.742	195.057	396.685	243.425

CONTO ECONOMICO

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	32.628.401	100,0	34.456.907	100,0	33.780.201	100,0	38.616.021	100,0	39.859.803	100,0	40.552.680	100,0	41.040.952	100,0	41.068.638	100,0	42.992.298	100,0	47.449.864	100,0
- Variazione delle rimanenze	409.081	1,3	513.368	1,5	168.920	0,5	848.611	2,2	411.842	1,0	172.737	0,4	321.558	0,8	495.124	1,2	333.189	0,8	1.056.397	2,2
- Costi capitalizzati	230.651	0,7	276.545	0,8	281.293	0,8	306.237	0,8	383.913	1,0	391.865	1,0	400.924	1,0	452.349	1,1	370.594	0,9	410.520	0,9
- Acquisti	-18.323.275	-56,2	-19.274.552	-55,9	-18.250.231	-54,0	-21.813.074	-56,5	-22.092.096	-55,4	-22.019.833	-54,3	-22.297.176	-54,3	-22.654.989	-55,2	-23.695.556	-55,1	-27.284.631	-57,5
- Servizi	-7.051.297	-21,6	-7.736.983	-22,5	-7.862.474	-23,3	-8.927.444	-23,1	-9.344.335	-23,4	-9.695.022	-23,9	-10.102.753	-24,6	-9.950.391	-24,2	-10.387.156	-24,2	-11.283.563	-23,8
- Ricavi diversi operativi	401.505	1,2	421.943	1,2	453.656	1,4	525.442	1,3	521.280	1,2	553.571	1,4	580.112	1,3	570.740	1,4	620.893	1,4	604.050	1,3
Valore aggiunto	8.295.066	25,4	8.657.228	25,1	8.571.365	25,4	9.555.793	24,7	9.740.407	24,4	9.955.998	24,6	9.943.617	24,2	9.981.471	24,3	10.234.262	23,8	10.952.637	23,1
- Costo del lavoro	-4.979.295	-15,2	-5.077.590	-14,7	-5.085.963	-15,1	-5.558.337	-14,3	-5.711.149	-14,3	-5.896.649	-14,6	-6.025.586	-14,7	-6.028.015	-14,7	-6.265.396	-14,6	-6.572.523	-13,9
Margine operativo lordo	3.315.771	10,2	3.579.638	10,4	3.485.402	10,3	3.997.456	10,4	4.029.258	10,1	4.059.349	10,0	3.918.031	9,5	3.953.456	9,6	3.968.866	9,2	4.380.114	9,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.001.750	-3,1	-1.049.984	-3,0	-1.063.039	-3,1	-1.375.002	-3,6	-1.435.434	-3,6	-1.436.720	-3,5	-1.536.463	-3,7	-1.446.423	-3,5	-1.387.414	-3,2	-1.355.521	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-160.728	-0,5	-163.099	-0,5	-176.120	-0,6	-242.766	-0,6	-271.527	-0,7	-294.754	-0,8	-312.756	-0,8	-326.923	-0,8	-323.380	-0,7	-342.025	-0,6
Margine operativo netto	2.153.293	6,6	2.366.555	6,9	2.246.243	6,6	2.379.688	6,2	2.322.297	5,8	2.327.875	5,7	2.068.812	5,0	2.180.110	5,3	2.258.072	5,3	2.682.568	5,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-67.543	-0,2	-65.062	-0,2	-56.620	-0,2	-55.191	-0,1	-52.500	-0,1	-49.016	-0,1	-44.169	-0,1	-40.194	-0,1	-39.868	-0,1	-40.470	-0,1
- Altri oneri finanziari	-823.842	-2,5	-740.369	-2,1	-620.110	-1,8	-772.179	-2,0	-784.502	-2,0	-699.264	-1,7	-691.935	-1,7	-619.466	-1,5	-591.501	-1,4	-702.404	-1,5
- Proventi finanziari	354.315	1,1	334.026	0,9	362.512	1,1	390.243	0,9	429.564	1,1	336.672	0,8	315.829	0,8	246.547	0,6	338.634	0,8	284.433	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	1.616.223	5,0	1.895.150	5,5	1.932.025	5,7	1.942.561	5,0	1.914.859	4,8	1.916.267	4,7	1.648.537	4,0	1.766.997	4,3	1.965.337	4,6	2.224.127	4,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-139.767	-0,4	-143.687	-0,4	-138.314	-0,4	-137.494	-0,4	-141.746	-0,4	-146.063	-0,4	-138.756	-0,3	-70.859	-0,2	-58.170	-0,1	-66.473	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-30.265	-0,1	-24.816	-0,1	-25.865	-0,1	-17.677	...	-28.970	-0,1	-26.632	...	-25.147	-0,1	-17.803	...	-31.293	-0,1	-20.661	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	70.598	0,2	166.091	0,5	126.606	0,4	147.013	0,4	104.195	0,3	122.851	0,3	155.568	0,4	135.941	0,3	140.422	0,3	179.905	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-40.699	-0,1	-34.424	-0,1	-14.014	...	-3.359	...	5.755	...	-44.051	-0,1	-92.609	-0,2	1.367	...	-3.954	...	-42.459	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	45.444	0,1	29.580	0,1	69.665	0,2	65.863	0,2	39.246	0,1	37.113	0,1	7.521	...	230.832	0,6	-1.062	...	-13.041	...
- Movimenti delle riserve	-27.696	-0,1	-28.374	-0,1	-30.444	-0,1	-63.950	-0,2	-161.113	-0,4	-39.708	-0,1	-31.510	-0,1	-94.142	-0,2	-52.561	-0,1	3.862	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.493.838	4,6	1.859.520	5,4	1.919.659	5,7	1.932.957	5,0	1.732.226	4,3	1.819.777	4,5	1.523.604	3,7	1.952.333	4,8	1.958.719	4,6	2.265.260	4,8
- Imposte sul reddito	-853.735	-2,6	-1.049.618	-3,0	-1.025.428	-3,1	-1.020.856	-2,6	-922.294	-2,3	-939.762	-2,3	-942.374	-2,3	-1.092.393	-2,7	-1.121.974	-2,7	-1.308.371	-2,8
Risultato d'esercizio	640.103	2,0	809.902	2,4	894.231	2,6	912.101	2,4	809.932	2,0	880.015	2,2	581.230	1,4	859.940	2,1	836.745	1,9	956.889	2,0
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	640.103	2,0	809.902	2,4	894.231	2,6	912.101	2,4	809.932	2,0	880.015	2,2	581.230	1,4	859.940	2,1	836.745	1,9	956.889	2,0
Dividendi deliberati	345.874		425.295		419.847		437.008		484.194		712.743		467.466		505.259		618.325		527.975	
Fatturato all'esportazione	11.355.747		12.113.342		11.578.727		13.444.449		13.925.148		14.150.918		14.165.079		14.387.612		15.566.006		17.657.670	
in % del fatturato totale		34,8		35,2		34,3		34,8		34,9		34,9		34,5		35,0		36,2		37,2
Numero dipendenti	154.634		159.153		156.398		165.680		165.830		166.009		164.664		159.244		160.065		162.200	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	173.874	215.948	227.424	314.897	156.672	187.659	190.289	216.860	174.222	321.658
- Risultato mandato a nuovo.....	132.546	173.824	214.430	255.750	111.776	132.602	156.078	187.983	151.021	305.815
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	13.171	-34.361	877	-15.420	44.937	37.389	11.206	30.111	-70	-58.646
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	28.157	76.485	12.117	74.567	-41	17.668	23.005	-1.234	23.271	74.489
Ammortamenti stanziati.....	591.401	636.481	671.184	881.043	922.292	912.404	915.222	900.106	858.479	822.808
- Ammortamenti ordinari.....	479.611	518.880	543.424	719.161	758.634	736.342	733.909	727.099	683.081	659.742
- Ammortamenti anticipati.....	45.339	43.431	37.049	35.316	28.839	36.308	20.632	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	66.451	74.170	90.711	126.566	134.819	139.754	160.681	173.007	175.398	163.066
Stanziamanti netti ai fondi del personale.....	42.229	29.357	37.314	40.375	41.032	44.991	40.933	48.059	53.772	44.864
- Accantonamenti.....	113.565	120.035	128.852	149.052	153.834	158.359	161.851	172.145	173.153	179.681
- Utilizzi.....	-71.336	-90.678	-91.538	-108.677	-112.802	-113.368	-120.918	-124.086	-119.381	-134.817
Totale.....	807.504	881.786	935.922	1.236.315	1.119.996	1.145.054	1.146.444	1.165.025	1.086.473	1.189.330
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	630.165	821.514	629.656	1.425.933	590.640	852.559	880.642	520.481	873.236	782.863
- Investimenti.....	789.782	864.513	878.393	1.005.666	1.035.895	1.119.624	879.948	870.383	871.910	983.485
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	2.305	111.862	34.433	80.490	70.437	26.057	92.615	61.738	189.127	73.196
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	7.931	59.322	6.612	38.239	2.999	16.507	19.825	3.282	23.243	45.856
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	683.460	69.648	3.518	260.776	919	216.842	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	14.821	16.718	-	4.140	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-169.853	-196.165	-262.302	-287.632	-399.998	-296.128	-316.917	-375.109	-387.211	-277.492
- Scorpori e cessioni.....	-	-18.018	-27.511	-97.866	-143.558	-5.295	-41.979	-40.732	-23.575	-42.182
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-14.790	-13.142	-44.783	-15.864	-13.626	-	-17.100	-
Capitali nominali.....	69.007	143.385	118.602	198.551	321.876	138.178	136.260	183.657	50.455	155.047
- Svalutazioni.....	-18.425	-46.755	-37.451	-20.382	-47.449	-28.958	-40.120	-78.156	-44.211	-37.797
- Reintegri contestuali.....	5.547	45.825	17.714	16.808	20.604	25.960	23.445	58.218	18.654	13.115
- Aumenti a pagamento.....	42.557	68.962	57.001	90.708	84.412	57.170	92.033	68.518	59.505	96.601
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-5.475	41.316	55.885	26.156	29.327	52.930	30.276	1.966	-33.788	30.701
- Aumenti gratuiti.....	44.803	34.037	25.453	85.261	234.982	31.076	30.626	133.111	50.295	52.427
Riserve.....	187.729	177.243	199.985	790.917	170.329	230.989	437.281	101.955	423.612	108.918
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-44.803	-34.037	-25.453	-85.261	-234.982	-31.076	-30.626	-133.111	-50.295	-52.427
- Da capitali per ripianamento perdite.....	18.425	46.755	37.451	20.382	47.449	28.958	40.120	78.156	44.211	37.797
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	15.135	12.054	12.410	13.826	29.425	6.153	20.891	15.422	-4.877	10.230
- Contributi a fondo perduto.....	14.695	6.851	2.835	1.804	1.840	3.053	676	481	397	256
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	612.066	59.769	2.877	258.110	8.753	213.371	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	61.755	24.511	-	1.179	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-14.144	-1.374	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	28.157	76.485	12.117	74.567	-41	17.668	23.005	-1.234	23.271	74.489
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-38.870	-63.411	5.676	-93.638	-11.638	-17.675	-28.850	-10.590	-18.964	-125.640
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	194.990	132.546	154.949	247.171	278.507	173.420	130.818	144.078	215.319	164.213

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	16.978.348	100,0	17.763.198	100,0	18.893.555	100,0	22.089.006	100,0	22.949.530	100,0	22.882.519	100,0	22.772.009	100,0	24.303.038	100,0	24.919.782	100,0	27.235.131	100,0
- Variazione delle rimanenze	323.129	1,9	295.427	1,7	197.204	1,0	604.708	2,7	248.202	1,1	-14.282	-0,1	131.876	0,6	225.747	0,9	291.437	1,2	596.675	2,2
- Costi capitalizzati	98.698	0,6	145.936	0,8	119.617	0,6	165.412	0,7	161.903	0,7	179.428	0,8	172.822	0,8	197.287	0,8	211.513	0,8	219.642	0,8
- Acquisti	-10.062.251	-59,3	-10.302.503	-58,0	-10.766.605	-57,0	-13.092.664	-59,3	-13.187.466	-57,5	-12.788.757	-55,9	-12.852.207	-56,4	-13.909.319	-57,2	-14.455.455	-58,0	-16.237.048	-59,6
- Servizi	-3.697.697	-21,8	-4.024.182	-22,7	-4.375.310	-23,2	-5.115.808	-23,2	-5.416.361	-23,6	-5.427.665	-23,7	-5.505.020	-24,2	-5.779.132	-23,8	-5.983.389	-24,0	-6.406.822	-23,5
- Ricavi diversi operativi	187.001	1,1	189.520	1,1	260.325	1,5	280.223	1,4	314.483	1,4	297.535	1,3	325.787	1,4	350.173	1,5	370.120	1,5	368.354	1,3
Valore aggiunto	3.827.228	22,5	4.067.396	22,9	4.328.786	22,9	4.930.877	22,3	5.070.291	22,1	5.128.778	22,4	5.045.267	22,2	5.387.794	22,2	5.354.008	21,5	5.775.932	21,2
- Costo del lavoro	-2.312.255	-13,6	-2.379.700	-13,4	-2.545.096	-13,5	-2.821.792	-12,8	-2.976.116	-13,0	-3.023.553	-13,2	-3.103.971	-13,7	-3.337.872	-13,8	-3.370.164	-13,5	-3.568.713	-13,1
Margine operativo lordo	1.514.973	8,9	1.687.696	9,5	1.783.690	9,4	2.109.085	9,5	2.094.175	9,1	2.105.225	9,2	1.941.296	8,5	2.049.922	8,4	1.983.844	8,0	2.207.219	8,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-479.611	-2,8	-518.880	-2,9	-543.424	-2,9	-719.161	-3,3	-758.634	-3,3	-736.342	-3,2	-733.909	-3,2	-727.099	-3,0	-683.081	-2,8	-659.742	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-61.074	-0,4	-64.773	-0,4	-75.720	-0,3	-105.107	-0,4	-116.872	-0,5	-120.730	-0,5	-135.020	-0,6	-142.315	-0,5	-144.876	-0,6	-129.747	-0,5
Margine operativo netto	974.288	5,7	1.104.043	6,2	1.164.546	6,2	1.284.817	5,8	1.218.669	5,3	1.248.153	5,5	1.072.367	4,7	1.180.508	4,9	1.155.887	4,6	1.417.730	5,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-25.946	-0,2	-24.178	-0,1	-18.415	-0,1	-18.075	-0,1	-17.852	-0,1	-16.431	-0,1	-14.043	-0,1	-13.845	-0,1	-11.852	...	-11.709	...
- Altri oneri finanziari	-421.953	-2,5	-375.283	-2,1	-358.479	-1,9	-446.551	-2,0	-454.027	-2,0	-405.942	-1,8	-381.620	-1,7	-378.421	-1,5	-339.623	-1,4	-414.571	-1,5
- Proventi finanziari	155.401	1,0	132.180	0,7	123.506	0,6	142.523	0,7	168.807	0,8	166.534	0,7	179.247	0,9	133.737	0,5	153.350	0,6	151.094	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	681.790	4,0	836.762	4,7	911.158	4,8	962.714	4,4	915.597	4,0	992.314	4,3	855.951	3,8	921.979	3,8	957.762	3,8	1.142.544	4,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-50.716	-0,3	-52.828	-0,3	-52.040	-0,3	-56.775	-0,3	-46.786	-0,2	-55.332	-0,2	-46.293	-0,2	-30.692	-0,1	-30.522	-0,2	-33.319	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-12.223	-0,1	-16.482	-0,1	-10.166	...	-7.414	...	-18.772	-0,1	-9.689	...	-10.307	...	-7.409	-0,1	-8.253	...	-12.658	...
- Plusvalenze su realizzi	42.933	0,3	50.045	0,3	61.222	0,3	80.744	0,4	58.676	0,3	73.117	0,3	55.455	0,2	67.683	0,3	91.758	0,4	100.517	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13.171	-0,1	34.361	0,2	-877	...	15.420	0,1	-44.937	-0,2	-37.389	-0,2	-11.206	...	-30.111	-0,1	70	...	58.646	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	8.807	0,1	32.825	0,2	37.499	0,2	29.192	0,1	-5.989	-0,1	85.769	0,4	-10.312	...	49.375	0,2	-6.550	...	10.772	...
- Movimenti delle riserve	-28.157	-0,2	-76.485	-0,5	-12.117	-0,1	-74.567	-0,4	41	...	-17.668	-0,1	-23.005	-0,2	1.234	...	-23.271	-0,1	-74.489	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	629.263	3,7	808.198	4,5	934.679	4,9	949.314	4,3	857.830	3,7	1.031.122	4,5	810.283	3,6	972.059	4,0	980.994	3,9	1.192.013	4,4
- Imposte sul reddito	-363.767	-2,1	-470.206	-2,6	-524.040	-2,7	-519.090	-2,4	-491.271	-2,1	-501.062	-2,2	-482.575	-2,2	-557.604	-2,3	-554.274	-2,2	-661.988	-2,5
Risultato d'esercizio	265.496	1,6	337.992	1,9	410.639	2,2	430.224	1,9	366.559	1,6	530.060	2,3	327.708	1,4	414.455	1,7	426.720	1,7	530.025	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	265.496	1,6	337.992	1,9	410.639	2,2	430.224	1,9	366.559	1,6	530.060	2,3	327.708	1,4	414.455	1,7	426.720	1,7	530.025	1,9
Dividendi deliberati	131.884		163.081		194.548		173.426		254.172		396.673		170.970		225.526		274.002		222.439	
Fatturato all'esportazione	6.531.970		6.903.479		7.302.061		8.645.350		8.952.676		8.899.535		8.822.358		9.415.343		9.772.757		10.729.639	
in % del fatturato totale	38,5		38,9		38,6		39,1		39,0		38,9		38,7		38,7		39,2		39,4	
Numero dipendenti	78.623		81.883		84.805		90.789		93.497		91.341		91.141		94.746		92.681		95.360	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	24.263	28.869	33.259	27.973	2.797	27.668	30.012	47.839	30.598	34.317
- Risultato mandato a nuovo.....	21.325	49.568	32.907	19.202	3.104	19.897	23.652	44.591	27.521	28.339
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	3.243	-20.010	502	6.483	2.662	7.792	6.561	4.499	-2.084	5.250
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-305	-689	-150	2.288	-2.969	-21	-201	-1.251	5.161	728
Ammortamenti stanziati.....	86.119	85.999	86.873	108.582	134.016	119.276	126.125	114.993	114.701	122.277
- Ammortamenti ordinari.....	65.765	69.916	70.255	87.463	102.438	88.655	98.716	88.742	90.456	101.957
- Ammortamenti anticipati.....	11.736	6.945	5.544	4.770	2.374	2.960	1.800	1.327	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	8.618	9.138	11.074	16.349	29.204	27.661	25.609	24.924	24.245	20.320
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	4.685	3.063	4.441	5.169	1.251	2.492	4.524	4.056	3.722	4.712
- Accantonamenti.....	12.406	12.974	15.222	15.973	16.952	15.577	16.941	17.119	17.852	19.795
- Utilizzi.....	-7.721	-9.911	-10.781	-10.804	-15.701	-13.085	-12.417	-13.063	-14.130	-15.083
Totale.....	115.067	117.931	124.573	141.724	138.064	149.436	160.661	166.888	149.021	161.306
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	83.699	73.805	87.456	164.488	65.479	94.086	113.628	69.128	198.063	204.831
- Investimenti.....	99.426	104.577	131.776	149.588	118.715	118.636	108.813	114.800	142.069	213.921
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	58.206	191	-	19.439	48.008	7.517	3.421	71.913	38.571
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	1.303	-	-1.865	-	-	3.462	265
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	61.972	34.465	-	51.512	-	38.796	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	19.826	2.713	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-15.727	-31.729	-35.153	-47.072	-46.047	-70.693	-36.722	-31.467	-52.527	-47.901
- Scorpori e cessioni.....	-	-58.206	-10.611	-	-61.093	-	-	-17.626	-	-25
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-18.869	-1.460	-1.303	-	-	-17.492	-	-5.650	-
Capitali nominali.....	2.688	50.866	1.536	13.468	10.959	32.154	3.290	-254	17.517	24.428
- Svalutazioni.....	-	-2.383	-775	-3.646	-10.541	-1.841	-10.887	-1.201	-	-75
- Reintegri contestuali.....	-	1.870	775	2.582	10.541	1.841	9.121	1.201	-	75
- Aumenti a pagamento.....	2.198	2.295	1.134	4.493	2.214	31.759	5.363	1.510	6.882	20.112
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	47.974	-568	227	2.900	300	-300	-5.028	5.000	454
- Aumenti gratuiti.....	490	1.110	970	9.812	5.845	95	-7	3.264	5.635	3.862
Riserve.....	18.191	18.787	46.828	102.345	148.263	19.861	100.978	-9.776	109.392	9.199
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-490	-1.110	-970	-9.812	-5.845	-95	7	-3.264	-5.635	-3.862
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	2.383	775	3.646	10.541	1.841	10.887	1.201	-	75
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-1.364	-356	516	-328	10.450	17.857	34	20.852	34
- Contributi a fondo perduto.....	3.626	435	210	-	-	-	-	455	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	64.265	109.405	-	48.002	-	33.108	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-305	-689	-150	2.288	-2.969	-21	-201	-1.251	5.161	728
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-2.348	-2.193	-1.551	-3	3.781	12.269	3.358	-32.549	6.206	-18.023
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	17.708	21.325	48.870	41.445	33.678	-4.583	21.068	25.598	49.700	30.247

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	1.761.656	100,0	1.935.970	100,0	2.087.452	100,0	2.254.094	100,0	2.491.512	100,0	2.530.983	100,0	2.715.116	100,0	2.830.054	100,0	2.828.020	100,0	3.159.809
- Variazione delle rimanenze	13.615	0,8	32.646	1,7	2.305	0,1	43.448	1,9	17.610	0,7	-2.264	-0,1	45.795	1,7	42.863	1,5	29.256	1,0	83.074	2,6
- Costi capitalizzati	12.010	0,7	8.530	0,5	18.842	0,9	20.064	0,9	23.231	0,9	13.817	0,5	19.759	0,7	16.086	0,6	17.961	0,6	27.435	0,9
- Acquisti	-1.024.067	-58,1	-1.158.935	-59,9	-1.214.905	-58,2	-1.394.058	-61,8	-1.496.997	-60,1	-1.554.381	-61,4	-1.721.547	-63,4	-1.833.917	-64,8	-1.749.413	-61,9	-1.997.211	-63,2
- Servizi	-354.805	-20,1	-391.769	-20,3	-433.301	-20,8	-455.780	-20,2	-516.982	-20,7	-508.313	-20,1	-561.313	-20,7	-558.796	-19,7	-576.094	-20,4	-661.058	-20,9
- Ricavi diversi operativi	34.538	1,8	32.971	1,7	36.096	1,8	45.143	2,0	57.684	2,3	53.301	2,2	63.511	2,4	58.361	2,0	53.069	2,0	61.693	1,9
Valore aggiunto	442.947	25,1	459.413	23,7	496.489	23,8	512.911	22,8	576.058	23,1	533.143	21,1	561.321	20,7	554.651	19,6	602.799	21,3	673.742	21,3
- Costo del lavoro	-256.097	-14,5	-260.759	-13,4	-292.073	-14,0	-313.646	-14,0	-335.557	-13,4	-308.246	-12,2	-335.548	-12,4	-327.743	-11,6	-355.619	-12,6	-405.406	-12,8
Margine operativo lordo	186.850	10,6	198.654	10,3	204.416	9,8	199.265	8,8	240.501	9,7	224.897	8,9	225.773	8,3	226.908	8,0	247.180	8,7	268.336	8,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-65.765	-3,7	-69.916	-3,6	-70.255	-3,4	-87.463	-3,9	-102.438	-4,1	-88.655	-3,5	-98.716	-3,6	-88.742	-3,1	-90.456	-3,2	-101.957	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-7.811	-0,5	-8.361	-0,5	-10.723	-0,5	-15.849	-0,6	-28.289	-1,2	-26.984	-1,1	-24.431	-0,9	-23.688	-0,9	-23.290	-0,8	-18.901	-0,6
Margine operativo netto	113.274	6,4	120.377	6,2	123.438	5,9	95.953	4,3	109.774	4,4	109.258	4,3	102.626	3,8	114.478	4,0	133.434	4,7	147.478	4,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.468	-0,2	-2.794	-0,1	-2.509	-0,1	-2.544	-0,1	-2.423	-0,1	-2.045	-0,1	-2.085	-0,1	-1.762	-0,1	-969	...	-1.401	...
- Altri oneri finanziari	-38.740	-2,2	-33.466	-1,7	-31.189	-1,5	-32.322	-1,4	-34.446	-1,4	-25.486	-1,0	-29.981	-1,1	-24.167	-0,9	-23.744	-0,8	-33.927	-1,1
- Proventi finanziari	12.525	0,7	13.858	0,7	10.452	0,5	14.941	0,6	16.653	0,7	17.955	0,7	23.064	0,8	14.197	0,6	14.694	0,5	21.917	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	83.591	4,7	97.975	5,1	100.192	4,8	76.028	3,4	89.558	3,6	99.682	3,9	93.624	3,4	102.746	3,6	123.415	4,4	134.067	4,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-12.543	-0,7	-7.722	-0,4	-5.895	-0,3	-5.270	-0,2	-3.289	-0,2	-3.637	-0,1	-2.978	-0,1	-2.563	-0,1	-955	...	-1.419	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.948	-0,1	-195	...	-319	...	-309	...	-2.100	-0,1	-1.154	-0,1	-423	...	-470	...	-747	...	-1.644	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	1.908	0,1	4.108	0,2	12.160	0,6	2.942	0,1	18.518	0,7	2.901	0,1	2.779	0,1	14.860	0,6	6.932	0,2	5.087	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.243	-0,2	20.010	1,0	-502	-0,1	-6.483	-0,3	-2.662	-0,1	-7.792	-0,3	-6.561	-0,2	-4.499	-0,2	2.084	0,1	-5.250	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	6.828	0,4	2.216	0,1	3.473	0,2	17.031	0,7	-1.310	...	1.983	0,1	4.734	0,2	16.381	0,6	7.997	0,2	6.741	0,2
- Movimenti delle riserve	305	...	689	...	150	...	-2.288	-0,1	2.969	0,2	21	...	201	...	1.251	...	-5.161	-0,2	-728	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	74.898	4,2	117.081	6,0	109.259	5,2	81.651	3,6	101.684	4,1	92.004	3,6	91.376	3,4	127.706	4,5	133.565	4,7	136.854	4,3
- Imposte sul reddito	-37.057	-2,1	-48.899	-2,5	-60.432	-2,9	-47.380	-2,1	-49.512	-2,0	-42.116	-1,6	-49.087	-1,8	-60.222	-2,1	-63.991	-2,2	-73.843	-2,3
Risultato d'esercizio	37.841	2,1	68.182	3,5	48.827	2,3	34.271	1,5	52.172	2,1	49.888	2,0	42.289	1,6	67.484	2,4	69.574	2,5	63.011	2,0
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	37.841	2,1	68.182	3,5	48.827	2,3	34.271	1,5	52.172	2,1	49.888	2,0	42.289	1,6	67.484	2,4	69.574	2,5	63.011	2,0
Dividendi deliberati	16.454		18.551		15.824		15.022		49.004		29.903		18.637		22.893		42.053		34.672	
Fatturato all'esportazione	581.551		655.562		665.360		740.070		873.502		811.032		864.740		873.712		943.758		1.069.008	
in % del fatturato totale	33,0		33,9		31,9		32,8		35,1		32,0		31,8		30,9		33,4		33,8	
Numero dipendenti	8.061		8.144		9.101		9.540		9.563		8.832		9.270		8.852		9.115		10.046	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	42.863	44.447	58.085	33.723	50.405	15.333	21.336	31.148	25.048	34.744
- Risultato mandato a nuovo.....	39.491	32.375	53.533	26.663	41.033	9.352	15.055	29.043	18.405	33.030
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	4.947	1.879	4.797	4.769	-1.940	5.834	6.573	1.381	9.346	3.827
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-1.575	10.193	-245	2.291	11.312	147	-292	724	-2.703	-2.113
Ammortamenti stanziati.....	121.030	124.172	126.580	154.219	143.084	145.616	162.845	158.893	159.633	152.180
- Ammortamenti ordinari.....	96.478	98.139	101.056	130.178	122.081	122.084	137.874	135.377	135.272	128.082
- Ammortamenti anticipati.....	10.721	11.937	8.686	6.207	5.489	5.858	4.125	213	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	13.831	14.096	16.838	17.834	15.514	17.674	20.846	23.303	24.361	24.098
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	9.279	7.036	9.581	7.065	5.886	10.299	4.246	7.161	12.418	9.515
- Accantonamenti.....	24.498	25.663	26.386	28.897	28.454	29.637	30.043	29.962	32.734	32.911
- Utilizzi.....	-15.219	-18.627	-16.805	-21.832	-22.568	-19.338	-25.797	-22.801	-20.316	-23.396
Totale.....	173.172	175.655	194.246	195.007	199.375	171.248	188.427	197.202	197.099	196.439
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	148.045	125.113	134.812	263.961	104.388	189.994	116.360	76.625	158.737	144.600
- Investimenti.....	176.842	162.557	178.294	207.323	168.610	233.712	148.657	151.183	172.912	197.114
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	4.998	-	-	-	10.730	23.958	20.685	1.514	70.225	29.911
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	3.331	-	1.950	8.012	-	-	-	-267	712
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	110.971	1.131	-	42.008	149	32.857	736
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-33.795	-40.775	-43.482	-51.770	-79.109	-67.676	-61.020	-71.927	-104.552	-74.289
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-4.986	-	-31.846	-4.294	-12.438	-9.584
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-4.513	-	-	-2.124	-	-	-
Capitali nominali.....	26.246	24.429	20.660	23.932	33.695	12.822	26.916	35.460	9.457	43.756
- Svalutazioni.....	-2.503	-127	-7.062	-4.283	-16.587	-13.895	-6.643	-2.541	-15.050	-7.295
- Reintegri contestuali.....	1.214	-	6.288	3.212	16.135	11.719	1.500	2.541	8.122	5.941
- Aumenti a pagamento.....	20.762	18.718	6.675	12.351	4.692	10.503	13.829	18.354	5.392	35.558
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	411	-6.512	7.405	-	2.505	2.395	16.000	33	4.320	1.862
- Aumenti gratuiti.....	6.362	12.350	7.354	12.652	26.950	2.100	2.230	17.073	6.673	7.690
Riserve.....	35.911	67.187	32.780	140.374	11.101	67.118	65.842	12.860	89.480	119.844
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-6.362	-12.350	-7.354	-12.652	-26.950	-2.100	-2.230	-17.073	-6.673	-7.690
- Da capitali per ripianamento perdite.....	2.503	127	7.062	4.283	16.587	13.895	6.643	2.541	15.050	7.295
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	10.487	16.425	6.329	1.786	27	3.013	5.834	-1.767	33.280	107.623
- Contributi a fondo perduto.....	447	124	26	52	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	87.728	932	-	34.107	4.121	30.741	691
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	2.511	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-732	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-1.575	10.193	-245	2.291	11.312	147	-292	724	-2.703	-2.113
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-18.014	13.177	-128	-1.029	-20.188	5.654	1.702	389	-2.443	-2.919
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	48.425	39.491	27.090	57.915	29.381	44.730	20.078	23.925	22.228	16.957

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.238.222	100,0	3.417.505	100,0	3.289.435	100,0	3.694.190	100,0	3.620.278	100,0	3.591.974	100,0	3.784.700	100,0	3.918.504	100,0	4.161.094	100,0	4.447.486	100,0
- Variazione delle rimanenze	52.386	1,6	24.710	0,7	12.499	0,4	88.693	2,4	46.943	1,3	4.732	0,1	43.717	1,2	89.668	2,3	67.228	1,6	138.775	3,1
- Costi capitalizzati	27.791	0,9	29.236	0,9	36.386	1,1	36.891	1,0	35.160	1,0	41.492	1,2	37.700	1,0	38.241	1,0	45.178	1,1	55.661	1,3
- Acquisti	-1.856.426	-57,3	-1.968.705	-57,6	-1.821.728	-55,4	-2.132.056	-57,7	-2.082.516	-57,5	-2.034.171	-56,6	-2.181.915	-57,7	-2.318.540	-59,2	-2.419.434	-58,1	-2.696.583	-60,6
- Servizi	-692.156	-21,4	-719.995	-21,1	-727.942	-22,1	-827.035	-22,4	-803.846	-22,2	-799.379	-22,3	-861.085	-22,8	-890.945	-22,7	-939.934	-22,6	-1.002.971	-22,6
- Ricavi diversi operativi	44.948	1,4	42.380	1,2	42.290	1,3	41.157	1,1	53.170	1,4	54.103	1,5	43.659	1,2	42.518	1,0	51.135	1,2	50.622	1,1
Valore aggiunto	814.765	25,2	825.131	24,1	830.940	25,3	901.840	24,4	869.189	24,0	858.751	23,9	866.776	22,9	879.446	22,4	965.267	23,2	992.990	22,3
- Costo del lavoro	-498.924	-15,4	-509.197	-14,9	-502.288	-15,3	-534.595	-14,5	-526.176	-14,5	-535.511	-14,9	-558.126	-14,7	-564.094	-14,4	-608.520	-14,6	-631.017	-14,2
Margine operativo lordo	315.841	9,8	315.934	9,2	328.652	10,0	367.245	9,9	343.013	9,5	323.240	9,0	308.650	8,2	315.352	8,0	356.747	8,6	361.973	8,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-96.478	-3,0	-98.139	-2,9	-101.056	-3,1	-130.178	-3,5	-122.081	-3,4	-122.084	-3,4	-137.874	-3,6	-135.377	-3,5	-135.272	-3,3	-128.082	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-12.686	-0,4	-12.414	-0,3	-15.172	-0,4	-16.429	-0,4	-14.205	-0,4	-15.730	-0,4	-17.141	-0,5	-18.518	-0,4	-20.571	-0,5	-22.099	-0,4
Margine operativo netto	206.677	6,4	205.381	6,0	212.424	6,5	220.638	6,0	206.727	5,7	185.426	5,2	153.635	4,1	161.457	4,1	200.904	4,8	211.792	4,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.373	-0,1	-2.539	-0,1	-2.682	-0,1	-2.765	-0,1	-2.277	-0,1	-1.809	-0,1	-1.884	...	-1.595	...	-1.698	...	-1.297	...
- Altri oneri finanziari	-84.072	-2,6	-74.085	-2,2	-58.075	-1,8	-71.041	-1,9	-62.331	-1,7	-56.481	-1,6	-58.177	-1,5	-53.313	-1,4	-52.769	-1,3	-62.942	-1,4
- Proventi finanziari	32.971	1,0	31.144	1,0	20.448	0,6	20.753	0,5	22.155	0,6	25.406	0,7	23.617	0,5	20.702	0,5	36.427	0,9	19.767	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	153.203	4,7	159.901	4,7	172.115	5,2	167.585	4,5	164.274	4,5	152.542	4,2	117.191	3,1	127.251	3,2	182.864	4,4	167.320	3,8
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-11.866	-0,4	-13.619	-0,4	-10.352	-0,3	-7.612	-0,2	-6.798	-0,2	-7.802	-0,2	-7.830	-0,2	-4.998	-0,1	-3.790	-0,1	-1.999	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.239	...	-1.889	-0,1	-1.266	-0,1	-469	...	-1.377	...	-1.841	-0,1	-1.296	...	-1.278	...	-2.658	-0,1	-2.119	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	4.870	0,2	8.873	0,3	7.478	0,2	4.480	0,1	10.201	0,3	5.995	0,2	14.562	0,4	16.495	0,4	12.273	0,3	15.905	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.947	-0,2	-1.879	-0,1	-4.797	-0,1	-4.769	-0,1	1.940	0,1	-5.834	-0,2	-6.573	-0,2	-1.381	...	-9.346	-0,2	-3.827	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.388	0,2	3.296	0,1	5.052	0,2	969	...	9.805	0,3	1.481	0,1	2.310	...	20.790	0,5	-306	...	-3.406	-0,1
- Movimenti delle riserve	1.575	...	-10.193	-0,3	245	...	-2.291	...	-11.312	-0,4	-147	...	292	...	-724	...	2.703	0,1	2.113	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	146.984	4,5	144.490	4,2	168.475	5,1	157.893	4,3	166.733	4,6	144.394	4,0	118.656	3,1	156.155	4,0	181.740	4,4	173.987	3,9
- Imposte sul reddito	-78.072	-2,4	-90.455	-2,6	-87.760	-2,6	-88.927	-2,4	-93.059	-2,6	-78.573	-2,2	-76.035	-2,0	-88.018	-2,3	-96.863	-2,4	-102.661	-2,3
Risultato d'esercizio	68.912	2,1	54.035	1,6	80.715	2,5	68.966	1,9	73.674	2,0	65.821	1,8	42.621	1,1	68.137	1,7	84.877	2,0	71.326	1,6
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	68.912	2,1	54.035	1,6	80.715	2,5	68.966	1,9	73.674	2,0	65.821	1,8	42.621	1,1	68.137	1,7	84.877	2,0	71.326	1,6
Dividendi deliberati	28.310		20.374		25.815		41.415		31.716		55.772		27.323		38.720		66.230		37.072	
Fatturato all'esportazione	1.273.546		1.388.880		1.271.943		1.334.003		1.364.790		1.279.624		1.352.928		1.396.472		1.555.398		1.539.073	
in % del fatturato totale	39,3		40,6		38,7		36,1		37,7		35,6		35,7		35,6		37,4		34,6	
Numero dipendenti	17.163		17.585		16.919		17.677		17.248		16.957		17.361		16.861		17.493		17.802	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	159.497	210.263	284.192	312.453	200.721	117.713	281.746	140.020	296.089	403.703
- Risultato mandato a nuovo.....	148.701	189.867	257.499	272.975	131.800	28.206	175.806	61.099	165.726	373.249
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-43.312	12.685	27.676	30.526	63.610	-66.828	87.774	81.513	91.590	-40.203
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	54.108	7.711	-983	8.952	5.311	156.335	18.166	-2.592	38.773	70.657
Ammortamenti stanziati.....	550.835	569.989	627.649	792.678	764.603	788.338	835.410	784.063	732.342	724.316
- Ammortamenti ordinari.....	413.132	435.259	477.735	621.752	596.743	586.831	627.873	600.034	560.868	549.431
- Ammortamenti anticipati.....	48.586	41.434	37.397	37.877	29.658	35.276	27.035	1.739	179	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	89.117	93.296	112.517	133.049	138.202	166.231	180.502	182.290	171.295	174.885
Stanziamanti netti ai fondi del personale.....	42.136	31.687	40.484	44.633	32.963	42.680	39.943	46.729	51.504	31.896
- Accantonamenti.....	111.120	116.555	127.628	145.006	146.105	151.884	150.727	158.636	160.140	169.138
- Utilizzi.....	-68.984	-84.868	-87.144	-100.373	-113.142	-109.204	-110.784	-111.907	-108.636	-137.242
Totale.....	752.468	811.939	952.325	1.149.764	998.287	948.731	1.157.099	970.812	1.079.935	1.159.915
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	493.397	617.542	540.074	1.350.622	615.180	682.910	825.657	469.175	611.163	666.766
- Investimenti.....	630.279	834.796	763.068	964.656	833.108	901.705	737.906	743.619	726.187	738.028
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	2.095	12.045	36.049	5.697	48.359	94.710	121.029	33.464	84.547	121.780
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	32.106	10.774	118	15.103	3.832	48.951	2.924	-478	32.498	70.380
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	629.621	89.107	305	288.006	9.010	92.845	9.269
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-171.083	-237.104	-219.881	-257.827	-281.140	-358.480	-290.360	-269.896	-301.714	-247.092
- Scorpori e cessioni.....	-	-2.338	-38.960	-	-78.086	-2.110	-30.251	-46.544	-19.072	-25.599
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-631	-320	-6.628	-	-2.171	-3.597	-	-4.128	-
Capitali nominali.....	29.704	91.584	75.403	94.550	161.759	142.495	150.851	124.494	98.746	178.017
- Svalutazioni.....	-24.730	-26.865	-15.199	-22.642	-32.784	-14.900	-22.322	-91.750	-45.988	-17.117
- Reintegri contestuali.....	12.243	19.078	14.791	21.563	23.245	10.583	6.432	82.369	26.267	15.315
- Aumenti a pagamento.....	39.126	70.050	54.787	91.357	51.542	86.178	111.711	85.420	69.849	51.450
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-18.034	6.607	1.895	-6.685	-10.630	24.865	18.038	-3.451	-1.098	107.648
- Aumenti gratuiti.....	21.099	22.714	19.129	10.957	130.386	35.769	36.992	51.906	49.716	20.721
Riserve.....	72.643	273.236	252.605	732.073	318.817	273.580	371.348	204.516	243.938	243.287
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-21.099	-22.714	-19.129	-10.957	-130.386	-35.769	-36.992	-51.906	-49.716	-20.721
- Da capitali per ripianamento perdite.....	24.730	26.865	15.199	22.642	32.784	14.900	22.322	91.750	45.988	17.117
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-250	109.763	33.436	35.307	32.774	13.600	4.027	-1.327	1.704	10.146
- Contributi a fondo perduto.....	9.926	2.600	3.150	1.525	1.856	3.082	29	2.326	25	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	438.819	73.352	305	272.262	9.143	142.615	8.683
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	65.738	20.683	453	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-3.942	-16	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	54.108	7.711	-983	8.952	5.311	156.335	18.166	-2.592	38.773	70.657
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-106.097	310	11.272	-33.508	784	-118.743	5.655	-17.156	-56.599	-90.381
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	111.325	148.701	209.660	269.293	302.342	178.074	65.212	173.825	121.148	247.786

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	15.189.545	100,0	16.067.922	100,0	17.122.132	100,0	19.753.569	100,0	19.958.303	100,0	20.772.783	100,0	20.792.496	100,0	21.848.000	100,0	21.823.577	100,0	24.135.877
- Variazione delle rimanenze	263.063	1,7	232.329	1,4	213.009	1,2	516.179	2,6	239.493	1,2	58.023	0,3	208.907	1,0	310.372	1,4	171.990	0,8	342.440	1,4
- Costi capitalizzati	92.428	0,6	108.796	0,7	144.948	0,8	149.761	0,8	189.452	0,9	205.427	1,0	191.952	0,9	187.686	0,9	195.987	0,9	185.307	0,8
- Acquisti	-8.940.393	-58,9	-9.298.034	-57,9	-9.809.725	-57,3	-11.707.694	-59,3	-11.523.589	-57,7	-11.897.677	-57,3	-12.056.902	-58,0	-12.725.594	-58,2	-12.504.641	-57,3	-14.008.507	-58,0
- Servizi	-3.337.637	-22,0	-3.608.223	-22,5	-3.878.810	-22,7	-4.543.121	-23,0	-4.713.629	-23,6	-4.871.336	-23,5	-4.963.162	-23,9	-5.190.187	-23,8	-5.285.370	-24,2	-5.880.616	-24,4
- Ricavi diversi operativi	288.029	2,0	267.982	1,8	308.910	1,9	369.826	1,9	352.536	1,8	349.971	1,7	336.664	1,7	347.900	1,6	369.215	1,7	392.578	1,6
Valore aggiunto	3.555.035	23,4	3.770.772	23,5	4.100.464	23,9	4.538.520	23,0	4.502.566	22,6	4.617.191	22,2	4.509.955	21,7	4.778.177	21,9	4.770.758	21,9	5.167.079	21,4
- Costo del lavoro	-2.206.989	-14,5	-2.271.970	-14,2	-2.453.680	-14,3	-2.689.956	-13,6	-2.725.291	-13,7	-2.814.230	-13,5	-2.841.287	-13,7	-3.033.676	-13,9	-3.034.560	-13,9	-3.235.967	-13,4
Margine operativo lordo	1.348.046	8,9	1.498.802	9,3	1.646.784	9,6	1.848.564	9,4	1.777.275	8,9	1.802.961	8,7	1.668.668	8,0	1.744.501	8,0	1.736.198	8,0	1.931.112	8,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-413.132	-2,7	-435.259	-2,7	-477.735	-2,8	-621.752	-3,1	-596.743	-3,0	-586.831	-2,8	-627.873	-3,0	-600.034	-2,7	-560.868	-2,6	-549.431	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-78.973	-0,6	-82.475	-0,5	-97.318	-0,5	-116.497	-0,7	-123.652	-0,6	-135.126	-0,7	-149.363	-0,7	-150.170	-0,7	-143.935	-0,7	-147.271	-0,6
Margine operativo netto	855.941	5,6	981.068	6,1	1.071.731	6,3	1.110.315	5,6	1.056.880	5,3	1.081.004	5,2	891.432	4,3	994.297	4,6	1.031.395	4,7	1.234.410	5,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-29.613	-0,2	-25.268	-0,2	-21.378	-0,1	-20.946	-0,1	-20.429	-0,1	-18.843	-0,1	-16.025	-0,1	-13.936	-0,1	-12.274	-0,1	-11.546	...
- Altri oneri finanziari	-400.421	-2,6	-361.002	-2,2	-318.935	-1,9	-411.530	-2,1	-390.306	-2,0	-372.050	-1,8	-356.507	-1,7	-355.043	-1,6	-296.765	-1,4	-381.758	-1,6
- Proventi finanziari	151.840	1,0	130.733	0,8	130.622	0,7	200.859	1,0	152.908	0,8	153.148	0,8	240.684	1,2	132.938	0,6	152.654	0,8	175.942	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	577.747	3,8	725.531	4,5	862.040	5,0	878.698	4,4	799.053	4,0	843.259	4,1	759.584	3,7	758.256	3,5	875.010	4,0	1.017.048	4,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-58.730	-0,4	-52.255	-0,3	-52.596	-0,3	-54.429	-0,3	-44.208	-0,2	-66.381	-0,3	-58.174	-0,3	-33.859	-0,2	-27.539	-0,1	-27.614	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-9.372	-0,1	-9.983	-0,1	-15.421	-0,1	-15.537	-0,1	-10.810	-0,1	-22.671	-0,1	-21.620	-0,1	-18.013	-0,1	-11.818	-0,1	-11.123	...
- Plusvalenze su realizzi	51.464	0,3	56.817	0,4	48.738	0,3	56.038	0,4	69.801	0,4	100.987	0,5	91.550	0,4	73.705	0,3	122.613	0,6	166.797	0,7
- Rivalutazioni e svalutazioni	43.312	0,3	-12.685	-0,1	-27.676	-0,2	-30.526	-0,2	-63.610	-0,3	66.828	0,3	-87.774	-0,4	-81.513	-0,4	-91.590	-0,4	40.203	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-11.339	-0,1	-4.282	...	32.338	0,2	5.665	...	4.163	...	37.687	0,2	13.275	0,1	32.723	0,2	17.374	0,1	34.576	0,1
- Movimenti delle riserve	-54.108	-0,3	-7.711	-0,1	983	0,1	-8.952	...	-5.311	...	-156.335	-0,8	-18.166	-0,1	2.592	0,1	-38.773	-0,2	-70.657	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	538.974	3,5	695.432	4,3	848.406	5,0	830.957	4,2	749.078	3,8	803.374	3,9	678.675	3,3	733.891	3,4	845.277	3,9	1.149.230	4,8
- Imposte sul reddito	-309.817	-2,0	-404.159	-2,5	-459.899	-2,7	-433.781	-2,2	-414.701	-2,1	-402.216	-2,0	-401.073	-2,0	-459.380	-2,1	-476.992	-2,2	-567.917	-2,4
Risultato d'esercizio	229.157	1,5	291.273	1,8	388.507	2,3	397.176	2,0	334.377	1,7	401.158	1,9	277.602	1,3	274.511	1,3	368.285	1,7	581.313	2,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	229.157	1,5	291.273	1,8	388.507	2,3	397.176	2,0	334.377	1,7	401.158	1,9	277.602	1,3	274.511	1,3	368.285	1,7	581.313	2,4
Dividendi deliberati	79.666		100.564		130.648		123.747		201.788		372.303		101.204		213.034		202.317		207.515	
Fatturato all'esportazione	4.746.913		5.150.715		5.584.009		6.302.485		6.190.646		6.307.016		6.209.908		6.498.171		6.941.494		7.758.217	
in % del fatturato totale	31,3		32,1		32,6		31,9		31,0		30,4		29,9		29,7		31,8		32,1	
Numero dipendenti	67.875		70.249		73.869		78.995		78.321		78.121		77.146		79.030		76.455		78.834	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	64.947	78.471	70.930	48.940	74.186	67.372	61.244	53.083	41.946	63.506
- Risultato mandato a nuovo.....	55.418	74.289	58.463	32.490	65.716	54.343	51.942	42.217	39.826	41.905
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	3.847	8.441	11.341	8.573	9.919	-49.088	8.938	9.288	-7.493	5.312
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	5.682	-4.259	1.126	7.877	-1.449	62.117	364	1.578	9.613	16.289
Ammortamenti stanziati.....	173.548	185.118	193.667	222.147	215.584	206.592	224.658	215.115	204.897	225.230
- Ammortamenti ordinari.....	138.981	150.074	157.868	178.269	167.815	155.861	166.982	159.947	148.788	159.409
- Ammortamenti anticipati.....	10.264	7.513	6.549	7.962	6.789	6.022	5.140	117	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	24.303	27.531	29.250	35.916	40.980	44.709	52.536	55.051	56.109	65.821
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	10.607	9.539	13.236	11.238	8.230	11.171	10.761	12.613	14.015	12.930
- Accantonamenti.....	34.482	37.871	39.063	43.346	42.857	41.067	42.856	44.552	44.618	50.511
- Utilizzi.....	-23.875	-28.332	-25.827	-32.108	-34.627	-29.896	-32.095	-31.939	-30.603	-37.581
Totale.....	249.102	273.128	277.833	282.325	298.000	285.135	296.663	280.811	260.858	301.666
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	181.296	201.145	191.796	349.814	150.248	185.834	151.186	163.433	240.011	225.672
- Investimenti.....	227.549	276.523	252.762	284.721	219.390	246.645	223.038	226.159	262.865	304.176
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	11.735	300	10.015	5.414	2.199	33.638	8.910	21.904	21.011	14.461
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	13.068	563	-	4.494	-	-201	648	-19	4.096	10.860
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	164.688	8.681	-	49.879	-	57.209	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	7.279	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-57.596	-69.431	-70.981	-82.433	-76.430	-92.873	-105.661	-80.847	-95.380	-83.243
- Scorpi e cessioni.....	-	-3.113	-	-	-3.592	-1.375	-25.628	-3.764	-9.289	-20.582
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-13.460	-10.976	-	-27.070	-	-	-	-	-501	-
Capitali nominali.....	29.662	35.233	34.410	48.460	68.740	52.829	45.384	49.048	67.411	69.824
- Svalutazioni.....	-1.638	-6.316	-2.544	-3.873	-2.290	-4.497	-3.954	-7.045	-1.215	-21.802
- Reintegri contestuali.....	1.638	1.274	2.544	3.873	1.690	3.897	3.722	6.887	1.215	21.767
- Aumenti a pagamento.....	11.727	25.497	16.320	37.919	27.053	39.236	30.298	19.232	23.572	16.847
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	7.843	1.029	3.024	-522	1.024	7.440	4.013	3.890	28.483	8.114
- Aumenti gratuiti.....	10.092	13.749	15.066	11.063	41.263	6.753	11.305	26.084	15.356	44.898
Riserve.....	83.310	43.438	57.334	223.963	-1.765	130.855	92.347	63.285	118.971	1.496
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-10.092	-13.749	-15.066	-11.063	-41.263	-6.753	-11.305	-26.084	-15.356	-44.898
- Da capitali per ripianamento perdite.....	1.638	6.316	2.544	3.873	2.290	4.497	3.954	7.045	1.215	21.802
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	4.188	12.306	812	34.227	-	24.019	-2.276	12.479	6.098	1.074
- Contributi a fondo perduto.....	3.559	865	1.137	1.251	43	6.139	5.450	169	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	136.448	6.939	-	52.658	-	52.389	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	26.872	5.641	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-881	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	5.682	-4.259	1.126	7.877	-1.449	62.117	364	1.578	9.613	16.289
- Variazioni per fusioni e diverse.....	11.497	-13.459	-7.264	-3.857	8.599	-51.691	-18.070	5.084	5.157	-13.542
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	66.838	55.418	74.045	55.207	23.076	65.655	56.812	63.014	59.855	20.771

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	5.606.048	100,0	5.941.106	100,0	6.108.583	100,0	6.958.490	100,0	6.826.615	100,0	6.534.854	100,0	6.483.042	100,0	6.622.122	100,0	6.924.028	100,0	7.995.385	100,0
- Variazione delle rimanenze	127.314	2,3	60.948	1,0	93.714	1,5	153.966	2,2	65.166	1,0	6.356	0,1	33.479	0,5	82.518	1,2	27.921	0,4	181.848	2,3
- Costi capitalizzati	43.605	0,8	41.141	0,7	41.378	0,7	50.618	0,7	63.698	0,9	60.296	0,9	79.017	1,2	73.715	1,1	80.202	1,2	115.464	1,4
- Acquisti	-3.281.157	-58,5	-3.381.118	-56,9	-3.512.968	-57,5	-4.147.997	-59,6	-3.966.164	-58,1	-3.755.154	-57,5	-3.710.686	-57,2	-3.889.459	-58,7	-4.060.684	-58,6	-4.845.532	-60,6
- Servizi	-1.379.960	-24,6	-1.487.164	-25,0	-1.514.854	-24,8	-1.706.270	-24,5	-1.705.819	-25,0	-1.612.594	-24,7	-1.663.220	-25,7	-1.631.698	-24,6	-1.682.895	-24,3	-1.956.330	-24,5
- Ricavi diversi operativi	69.639	1,1	70.659	1,2	77.335	1,3	95.523	1,4	99.447	1,5	92.556	1,5	112.906	1,8	95.694	1,4	91.557	1,2	127.445	1,6
Valore aggiunto	1.185.489	21,1	1.245.572	21,0	1.293.188	21,2	1.404.330	20,2	1.382.943	20,3	1.326.314	20,3	1.334.538	20,6	1.352.892	20,4	1.380.129	19,9	1.618.280	20,2
- Costo del lavoro	-697.645	-12,4	-724.946	-12,2	-759.666	-12,5	-823.252	-11,8	-815.412	-12,0	-792.701	-12,1	-829.581	-12,8	-839.445	-12,6	-867.666	-12,5	-999.348	-12,5
Margine operativo lordo	487.844	8,7	520.626	8,8	533.522	8,7	581.078	8,4	567.531	8,3	533.613	8,2	504.957	7,8	513.447	7,8	512.463	7,4	618.932	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-138.981	-2,5	-150.074	-2,5	-157.868	-2,6	-178.269	-2,6	-167.815	-2,5	-155.861	-2,4	-166.982	-2,6	-159.947	-2,4	-148.788	-2,1	-159.409	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-23.664	-0,4	-26.310	-0,5	-27.662	-0,4	-32.987	-0,5	-38.698	-0,5	-41.771	-0,7	-47.878	-0,7	-49.545	-0,8	-52.392	-0,8	-57.147	-0,7
Margine operativo netto	325.199	5,8	344.242	5,8	347.992	5,7	369.822	5,3	361.018	5,3	335.981	5,1	290.097	4,5	303.955	4,6	311.283	4,5	402.376	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-9.472	-0,2	-8.775	-0,1	-7.144	-0,1	-7.105	-0,1	-5.536	-0,1	-4.519	-0,1	-4.142	-0,1	-3.543	-0,1	-6.170	-0,1	-3.483	...
- Altri oneri finanziari	-168.707	-3,0	-149.285	-2,5	-142.158	-2,3	-174.803	-2,5	-168.189	-2,5	-130.930	-2,0	-128.650	-2,0	-127.020	-1,9	-117.128	-1,7	-143.022	-1,8
- Proventi finanziari	53.037	1,0	66.700	1,1	49.717	0,8	58.528	0,8	65.349	1,0	71.108	1,2	70.165	1,1	43.865	0,7	39.219	0,6	53.727	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	200.057	3,6	252.882	4,3	248.407	4,1	246.442	3,5	252.642	3,7	271.640	4,2	227.470	3,5	217.257	3,3	227.204	3,3	309.598	3,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-10.903	-0,2	-8.734	-0,1	-8.137	-0,1	-10.891	-0,1	-9.071	-0,1	-8.960	-0,1	-9.798	-0,2	-5.623	-0,1	-3.717	-0,1	-8.674	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.224	...	-5.809	-0,1	-1.182	-0,1	-3.608	-0,1	-1.834	...	-3.714	-0,1	-3.920	-0,1	-4.816	-0,1	-6.073	-0,1	-12.698	-0,2
- Plusvalenze su realizzi	13.899	0,2	13.928	0,2	21.960	0,4	29.915	0,4	18.301	0,3	28.845	0,4	30.630	0,5	20.783	0,3	24.662	0,4	18.807	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.847	-0,1	-8.441	-0,1	-11.341	-0,2	-8.573	-0,1	-9.919	-0,1	49.088	0,8	-8.938	-0,1	-9.288	-0,1	7.493	0,1	-5.312	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	16.355	0,3	5.642	0,1	20.402	0,3	3.536	0,1	-2.111	-0,1	-3.643	-0,1	-3.481	...	21.297	0,3	7.983	0,1	5.914	0,1
- Movimenti delle riserve	-5.682	-0,1	4.259	...	-1.126	...	-7.877	-0,1	1.449	...	-62.117	-1,0	-364	...	-1.578	...	-9.613	-0,1	-16.289	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	206.655	3,7	253.727	4,3	268.983	4,4	248.944	3,6	249.457	3,7	271.139	4,1	231.599	3,6	238.032	3,6	247.939	3,6	291.346	3,6
- Imposte sul reddito	-115.789	-2,1	-138.195	-2,4	-149.029	-2,4	-150.564	-2,2	-140.034	-2,1	-143.687	-2,1	-137.972	-2,2	-141.057	-2,1	-146.523	-2,1	-186.925	-2,3
Risultato d'esercizio	90.866	1,6	115.532	1,9	119.954	2,0	98.380	1,4	109.423	1,6	127.452	2,0	93.627	1,4	96.975	1,5	101.416	1,5	104.421	1,3
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	90.866	1,6	115.532	1,9	119.954	2,0	98.380	1,4	109.423	1,6	127.452	2,0	93.627	1,4	96.975	1,5	101.416	1,5	104.421	1,3
Dividendi deliberati	34.966		40.686		61.171		65.061		42.869		72.793		41.668		53.749		61.590		61.524	
Fatturato all'esportazione	1.930.119		2.067.532		2.149.940		2.365.958		2.376.430		2.312.869		2.270.163		2.303.501		2.494.780		3.017.344	
in % del fatturato totale		34,4		34,8		35,2		34,8		35,4		35,0		34,8		36,0		37,7		
Numero dipendenti	23.138		23.741		24.759		26.239		25.847		24.542		24.565		23.706		23.726		26.867	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	38.269	23.435	38.995	36.691	52.464	44.317	8.217	17.158	29.998	51.011
- Risultato mandato a nuovo.....	31.547	13.388	32.128	25.347	42.235	32.011	-7.095	13.767	25.516	48.377
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	4.684	10.573	6.888	7.702	175	9.512	10.249	2.289	4.769	-4.066
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	2.038	-526	-21	3.642	10.054	2.794	5.063	1.102	-287	6.700
Ammortamenti stanziati.....	109.340	115.268	129.914	154.998	165.754	156.694	172.828	162.317	163.917	176.814
- Ammortamenti ordinari.....	85.266	88.429	104.957	123.726	132.224	124.049	138.106	126.120	127.457	133.615
- Ammortamenti anticipati.....	6.880	6.117	5.869	5.647	3.452	4.618	2.426	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	17.194	20.722	19.088	25.625	30.078	28.027	32.296	36.197	36.460	43.199
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	10.170	8.264	10.696	10.958	10.448	11.634	13.618	11.975	12.624	10.856
- Accantonamenti.....	23.106	25.804	26.869	31.772	32.634	32.667	35.819	35.120	37.813	41.311
- Utilizzi.....	-12.936	-17.540	-16.173	-20.814	-22.186	-21.033	-22.201	-23.145	-25.189	-30.455
Totale.....	157.779	146.967	179.605	202.647	228.666	212.645	194.663	191.450	206.539	238.681
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	98.615	116.979	134.650	190.606	199.020	168.736	209.661	79.500	131.341	168.754
- Investimenti.....	124.913	162.055	178.838	207.077	222.252	214.459	218.952	159.656	187.991	211.633
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	-	-	19.813	5.451	61.370	10.779	3.891	31.228
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.571	-	-	2.552	-	-	2.689	859	-	8.388
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	32.013	32.276	-	17.305	1.827	35.425	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-27.869	-45.076	-44.188	-49.582	-75.321	-51.174	-80.177	-87.824	-92.160	-82.495
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-1.331	-	-	-9.218	-5.797	-3.806	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-123	-	-	-1.260	-	-	-
Capitali nominali.....	23.378	15.141	1.870	20.030	59.460	14.281	45.039	3.546	17.267	7.318
- Svalutazioni.....	-516	-11.454	-13.431	-462	-4.424	-7.692	-3.829	-3.182	-2.115	-14.747
- Reintegri contestuali.....	516	8.116	2.898	462	3.915	6.633	2.864	326	434	11.553
- Aumenti a pagamento.....	11.526	11.356	4.429	19.391	19.456	5.711	13.164	-2.094	14.537	2.226
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-	-1.954	2.350	138	27.040	-747	-2.132	2.082
- Aumenti gratuiti.....	11.852	7.123	7.974	2.593	38.163	9.491	5.800	9.243	6.543	6.204
Riserve.....	24.751	41.680	23.448	84.227	16.198	77.145	74.288	12.557	82.624	59.304
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-11.852	-7.123	-7.974	-2.593	-38.163	-9.491	-5.800	-9.243	-6.543	-6.204
- Da capitali per ripianamento perdite.....	516	11.454	13.431	462	4.424	7.692	3.829	3.182	2.115	14.747
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	568	5.769	1.451	595	2.517	3.976	16.981	11.339	1.513	494
- Contributi a fondo perduto.....	2.493	441	110	850	1.385	-	-	-	49	1.401
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	43.039	15.422	-	14.136	1.480	39.508	1.117
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	32.987	112	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-1.982	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	2.038	-526	-21	3.642	10.054	2.794	5.063	1.102	-287	6.700
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-317	118	532	-2.503	-13.805	1.802	5.295	-5.211	2.017	6.890
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	31.305	31.547	15.919	40.735	34.364	39.367	34.672	9.908	44.252	34.159

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.323.725	100,0	3.559.289	100,0	3.862.290	100,0	4.450.244	100,0	4.777.316	100,0	4.538.349	100,0	4.761.400	100,0	4.705.947	100,0	5.090.257	100,0	5.987.737	100,0
- Variazione delle rimanenze	62.197	1,9	26.116	0,7	28.061	0,7	138.972	3,1	30.865	0,7	14.622	0,3	30.226	0,6	43.762	0,9	41.476	0,8	122.808	2,1
- Costi capitalizzati	34.171	1,0	27.052	0,8	23.681	0,6	35.901	0,8	51.791	1,0	43.014	0,9	49.809	1,0	54.298	1,2	76.926	1,5	60.275	1,0
- Acquisti	-1.992.190	-59,9	-2.080.116	-58,4	-2.272.055	-58,8	-2.752.017	-61,8	-2.825.640	-59,1	-2.566.536	-56,6	-2.687.436	-56,4	-2.675.863	-56,9	-2.885.945	-56,7	-3.553.851	-59,4
- Servizi	-734.614	-22,1	-815.511	-22,9	-863.841	-22,4	-988.843	-22,2	-1.100.352	-23,0	-1.103.440	-24,3	-1.191.731	-25,0	-1.177.362	-25,0	-1.303.182	-25,6	-1.455.046	-24,3
- Ricavi diversi operativi	48.282	1,4	52.947	1,4	59.073	1,6	66.560	1,5	63.023	1,3	62.404	1,5	78.392	1,7	65.012	1,4	70.694	1,4	83.918	1,4
Valore aggiunto	741.571	22,3	769.777	21,6	837.209	21,7	950.817	21,4	997.003	20,9	988.413	21,8	1.040.660	21,9	1.015.794	21,6	1.090.226	21,4	1.245.841	20,8
- Costo del lavoro	-457.638	-13,8	-478.709	-13,4	-505.978	-13,1	-590.747	-13,3	-615.343	-12,9	-610.234	-13,5	-676.755	-14,3	-671.265	-14,3	-711.423	-14,0	-787.395	-13,1
Margine operativo lordo	283.933	8,5	291.068	8,2	331.231	8,6	360.070	8,1	381.660	8,0	378.179	8,3	363.905	7,6	344.529	7,3	378.803	7,4	458.446	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-85.266	-2,6	-88.429	-2,5	-104.957	-2,7	-123.726	-2,8	-132.224	-2,8	-124.049	-2,7	-138.106	-2,9	-126.120	-2,7	-127.457	-2,5	-133.615	-2,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-16.289	-0,4	-19.684	-0,6	-18.254	-0,5	-24.774	-0,5	-25.479	-0,5	-25.140	-0,6	-28.236	-0,6	-33.486	-0,7	-31.591	-0,6	-40.215	-0,7
Margine operativo netto	182.378	5,5	182.955	5,1	208.020	5,4	211.570	4,8	223.957	4,7	228.990	5,0	197.563	4,1	184.923	3,9	219.755	4,3	284.616	4,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.798	-0,1	-1.658	...	-1.234	...	-1.258	...	-1.286	...	-763	...	-815	...	-654	...	-720	...	-262	...
- Altri oneri finanziari	-88.534	-2,7	-78.753	-2,2	-63.970	-1,7	-100.664	-2,3	-105.217	-2,2	-97.134	-2,1	-100.012	-2,1	-96.598	-2,1	-93.042	-1,8	-117.721	-2,0
- Proventi finanziari	34.530	1,1	29.189	0,8	26.466	0,7	46.971	1,0	52.120	1,0	47.455	1,0	48.146	1,0	40.299	0,9	53.679	1,0	50.819	0,8
Risultato corrente prima delle imposte	126.576	3,8	131.733	3,7	169.282	4,4	156.619	3,5	169.574	3,5	178.548	3,9	144.882	3,0	127.970	2,7	179.672	3,5	217.452	3,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-7.785	-0,2	-7.155	-0,2	-6.703	-0,2	-6.498	-0,1	-8.051	-0,2	-7.505	-0,2	-6.486	-0,1	-2.711	-0,1	-4.869	-0,1	-2.984	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.121	...	-1.757	...	-695	...	-3.104	-0,1	-2.350	...	-1.123	...	-12.975	-0,3	-3.322	-0,1	-5.375	-0,1	-1.574	...
- Plusvalenze su realizzi	5.976	0,2	26.249	0,7	7.076	0,2	7.297	0,2	9.061	0,2	7.158	0,2	16.561	0,3	28.418	0,6	28.824	0,6	11.692	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.684	-0,1	-10.573	-0,3	-6.888	-0,2	-7.702	-0,2	-175	...	-9.512	-0,2	-10.249	-0,2	-2.289	...	-4.769	-0,1	4.066	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.685	-0,1	-18.510	-0,5	-3.015	-0,1	-837	...	8.902	0,2	2.214	...	11.673	0,2	17.327	0,4	11.695	0,2	621	...
- Movimenti delle riserve	-2.038	-0,1	526	...	21	...	-3.642	-0,1	-10.054	-0,2	-2.794	...	-5.063	...	-1.102	...	287	...	-6.700	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	115.239	3,5	120.513	3,4	159.078	4,1	142.133	3,2	166.907	3,5	166.986	3,7	138.343	2,9	164.291	3,5	205.465	4,0	222.573	3,7
- Imposte sul reddito	-64.411	-2,0	-84.710	-2,4	-97.554	-2,5	-87.942	-2,0	-93.092	-2,0	-91.138	-2,0	-104.147	-2,2	-115.969	-2,5	-124.051	-2,4	-146.733	-2,4
Risultato d'esercizio	50.828	1,5	35.803	1,0	61.524	1,6	54.191	1,2	73.815	1,5	75.848	1,7	34.196	0,7	48.322	1,0	81.414	1,6	75.840	1,3
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	50.828	1,5	35.803	1,0	61.524	1,6	54.191	1,2	73.815	1,5	75.848	1,7	34.196	0,7	48.322	1,0	81.414	1,6	75.840	1,3
Dividendi deliberati	19.281		22.328		29.396		28.844		31.580		43.837		41.291		34.555		55.898		27.463	
Fatturato all'esportazione	1.157.203		1.205.925		1.124.549		1.370.180		1.606.736		1.639.958		1.677.212		1.612.988		1.749.975		2.034.752	
in % del fatturato totale	34,8		33,9		29,1		30,8		33,6		36,1		35,2		34,3		34,4		34,0	
Numero dipendenti	18.313		18.796		19.656		22.724		23.543		22.397		23.862		23.043		23.872		25.664	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	18.907	27.352	23.484	2.256	14.814	41.424	20.317	32.864	-353	14.722
- Risultato mandato a nuovo.....	16.962	27.160	21.638	4.500	12.680	25.050	13.177	30.482	-1.615	15.237
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	2.868	2.176	2.636	-4.577	-1.755	12.988	-12.097	2.399	1.224	-14.114
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-923	-1.984	-790	2.333	3.889	3.386	19.237	-17	38	13.599
Ammortamenti stanziati.....	62.700	74.627	89.370	95.406	110.392	122.522	124.710	117.025	114.068	106.054
- Ammortamenti ordinari.....	49.342	56.391	62.612	78.228	90.948	99.753	109.101	102.263	96.997	88.979
- Ammortamenti anticipati.....	5.146	8.159	8.566	3.797	4.549	10.744	2.493	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	8.212	10.077	18.192	13.381	14.895	12.025	13.116	14.762	17.071	17.075
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	5.474	4.098	4.010	1.725	3.736	5.437	3.894	4.663	3.261	2.732
- Accantonamenti.....	11.189	12.272	14.048	12.689	13.135	14.611	14.834	14.620	15.483	15.817
- Utilizzi.....	-5.715	-8.174	-10.038	-10.964	-9.399	-9.174	-10.940	-9.957	-12.222	-13.085
Totale.....	87.081	106.077	116.864	99.387	128.942	169.383	148.921	154.552	116.976	123.508
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	126.412	92.621	87.314	173.076	195.265	147.986	96.330	75.949	101.502	156.526
- Investimenti.....	93.509	117.646	101.653	112.059	210.390	164.782	87.704	80.125	121.432	120.671
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	51.554	-	-	10.923	-	7.962	20.978	16.717	7.194	50.128
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-310	-	3.758	-93	-	5.323	-544	-	13.683
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	64.859	14.935	-	39.181	3.678	27.172	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-18.651	-24.715	-14.339	-16.552	-29.967	-24.758	-56.856	-19.272	-54.296	-27.373
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-	-	-	-4.755	-	-583
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-1.971	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	20.838	-7.239	14.539	11.441	8.862	18.236	38.383	8.719	11.778	27.819
- Svalutazioni.....	-620	-11.995	-4.982	-301	-14.342	-	-	-9.245	-	-418
- Reintegri contestuali.....	283	2.123	4.853	-	1.470	-	-	6.207	-	418
- Aumenti a pagamento.....	15.420	2.258	10.336	750	10.320	11.839	5.708	11.414	7.025	10.878
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	1.105	-	2.582	4.390	3.351	5.431	32.675	-1.257	-2.763	15.827
- Aumenti gratuiti.....	4.650	375	1.750	6.602	8.063	966	-	1.600	7.516	1.114
Riserve.....	11.678	23.927	33.348	71.224	59.319	39.768	67.885	20.138	41.975	32.996
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-4.650	-375	-1.750	-6.602	-8.063	-966	-	-1.600	-7.516	-1.114
- Da capitali per ripianamento perdite.....	620	11.995	4.982	301	14.342	-	-	9.245	-	418
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	2.635	16	5.031	12	10.508	272	4.111	31	463	11
- Contributi a fondo perduto.....	2.331	78	363	1.074	3.363	1.012	290	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	55.048	12.097	-	31.669	3.678	21.386	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-923	-1.984	-790	2.333	3.889	3.386	19.237	-17	38	13.599
- Variazioni per fusioni e diverse.....	1.525	-2.765	120	-3.524	1.555	13.812	-12.443	-1.751	-10.273	1.599
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	10.129	16.962	25.392	22.582	21.628	22.252	25.021	10.552	37.877	18.483

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	1.539.411	100,0	1.607.455	100,0	1.791.795	100,0	1.692.438	100,0	1.866.283	100,0	2.005.536	100,0	2.048.780	100,0	2.274.744	100,0	2.370.292	100,0	2.556.753	100,0
- Variazione delle rimanenze	21.031	1,4	16.606	1,0	22.840	1,3	33.787	2,0	12.530	0,7	20.437	1,0	18.167	0,9	27.363	1,2	12.170	0,5	47.469	1,9
- Costi capitalizzati	10.869	0,7	10.848	0,7	35.427	2,0	18.698	1,1	25.228	1,4	19.042	0,9	16.281	0,8	13.665	0,6	15.139	0,6	26.944	1,1
- Acquisti	-887.948	-57,7	-898.151	-55,9	-995.884	-55,6	-961.777	-56,8	-1.019.189	-54,6	-1.080.583	-53,9	-1.123.095	-54,8	-1.280.744	-56,3	-1.352.141	-57,0	-1.492.223	-58,4
- Servizi	-331.723	-21,5	-357.812	-22,3	-416.914	-23,3	-403.602	-23,8	-467.187	-25,0	-487.115	-24,3	-514.787	-25,1	-557.609	-24,5	-592.742	-25,0	-653.190	-25,5
- Ricavi diversi operativi	17.428	1,1	18.874	1,2	26.050	1,5	23.055	1,3	28.751	1,4	34.305	1,8	38.952	1,8	30.577	1,3	32.948	1,4	32.490	1,2
Valore aggiunto	369.068	24,0	397.820	24,7	463.314	25,9	402.599	23,8	446.416	23,9	511.622	25,5	484.298	23,6	507.996	22,3	485.666	20,5	518.243	20,3
- Costo del lavoro	-219.184	-14,3	-232.948	-14,4	-257.271	-14,4	-229.780	-13,6	-246.472	-13,2	-272.170	-13,6	-272.137	-13,2	-283.428	-12,4	-299.878	-12,7	-308.099	-12,1
Margine operativo lordo	149.884	9,7	164.872	10,3	206.043	11,5	172.819	10,2	199.944	10,7	239.452	11,9	212.161	10,4	224.568	9,9	185.788	7,8	210.144	8,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-49.342	-3,2	-56.391	-3,5	-62.612	-3,5	-78.228	-4,6	-90.948	-4,9	-99.753	-5,0	-109.101	-5,3	-102.263	-4,5	-96.997	-4,1	-88.979	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-5.466	-0,3	-8.615	-0,6	-16.795	-0,9	-12.161	-0,7	-14.319	-0,7	-11.058	-0,5	-12.460	-0,7	-12.429	-0,6	-10.791	-0,4	-12.046	-0,4
Margine operativo netto	95.076	6,2	99.866	6,2	126.636	7,1	82.430	4,9	94.677	5,1	128.641	6,4	90.600	4,4	109.876	4,8	78.000	3,3	109.119	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-440	...	-722	...	-282	...	-123	...	-134	...	-90	...	-273	...	-368	...	-244	...	-353	...
- Altri oneri finanziari	-43.159	-2,8	-38.005	-2,4	-37.790	-2,1	-38.076	-2,2	-39.084	-2,1	-34.230	-1,7	-30.607	-1,5	-36.170	-1,6	-33.188	-1,4	-41.922	-1,7
- Proventi finanziari	8.915	0,5	9.940	0,6	11.865	0,6	9.683	0,5	21.807	1,1	10.272	0,5	12.320	0,6	8.250	0,4	13.944	0,6	13.659	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	60.392	3,9	71.079	4,4	100.429	5,6	53.914	3,2	77.266	4,1	104.593	5,2	72.040	3,5	81.588	3,6	58.512	2,5	80.503	3,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-7.892	-0,5	-9.621	-0,6	-9.963	-0,6	-5.017	-0,3	-5.125	-0,3	-11.711	-0,6	-3.149	-0,2	-2.333	-0,1	-6.280	-0,3	-5.029	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-354	...	-443	...	-607	...	-691	...	-793	...	-923	...	-1.087	-0,1	-350	...	-661	...	-431	...
- Plusvalenze su realizzi	3.132	0,2	8.593	0,5	1.409	0,1	9.240	0,5	2.795	0,1	3.026	0,2	3.604	0,2	5.054	0,2	5.449	0,2	3.604	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.868	-0,2	-2.176	-0,1	-2.636	-0,1	4.577	0,3	1.755	0,1	-12.988	-0,6	12.097	0,6	-2.399	-0,1	-1.224	...	14.114	0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.367	0,1	8.626	0,6	6.494	0,4	3.606	0,2	9.560	0,5	9.300	0,5	4.342	0,2	30.522	1,3	10.372	0,4	2.765	0,1
- Movimenti delle riserve	923	0,1	1.984	0,1	790	...	-2.333	-0,2	-3.889	-0,1	-3.386	-0,3	-19.237	-0,9	17	...	-38	...	-13.599	-0,5
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	54.700	3,6	78.042	4,9	95.916	5,4	63.296	3,7	81.569	4,4	87.911	4,4	68.610	3,3	112.099	4,9	66.130	2,8	81.927	3,2
- Imposte sul reddito	-32.077	-2,1	-43.037	-2,7	-50.995	-2,9	-46.620	-2,7	-43.934	-2,4	-37.406	-1,9	-45.244	-2,2	-63.915	-2,8	-51.196	-2,2	-52.412	-2,0
Risultato d'esercizio	22.623	1,5	35.005	2,2	44.921	2,5	16.676	1,0	37.635	2,0	50.505	2,5	23.366	1,1	48.184	2,1	14.934	0,6	29.515	1,2
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	22.623	1,5	35.005	2,2	44.921	2,5	16.676	1,0	37.635	2,0	50.505	2,5	23.366	1,1	48.184	2,1	14.934	0,6	29.515	1,2
Dividendi deliberati	5.534		7.747		23.137		12.024		24.666		25.320		10.052		17.301		16.549		14.278	
Fatturato all'esportazione	249.565		290.097		352.648		376.356		394.710		380.277		361.581		451.222		458.930		562.378	
in % del fatturato totale	16,2		18,0		19,7		22,2		21,1		19,0		17,6		19,8		19,4		22,0	
Numero dipendenti	7.849		8.209		8.829		7.771		8.197		9.018		8.645		8.419		8.669		9.202	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-6.589	-78.120	19.549	-30.284	-15.137	7.959	-5.800	202	-9.097	59.128
- Risultato mandato a nuovo.....	-6.140	-77.988	6.728	-38.615	-26.969	12.007	-5.997	-528	-15.263	33.369
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.584	263	12.684	6.841	12.467	-7.271	-3.527	787	2.020	1.671
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-2.033	-395	137	1.490	-635	3.223	3.724	-57	4.146	24.088
Ammortamenti stanziati.....	55.972	57.623	68.788	88.980	97.603	100.478	94.192	84.681	93.675	100.276
- Ammortamenti ordinari.....	43.894	44.991	53.468	68.963	74.934	74.663	68.394	63.303	72.728	84.350
- Ammortamenti anticipati.....	1.938	866	1.582	2.415	3.362	3.095	2.600	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	10.140	11.766	13.738	17.602	19.307	22.720	23.198	21.378	20.947	15.926
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	6.274	5.076	4.243	2.969	2.890	-2.562	2.032	-2.806	4.340	3.128
- Accantonamenti.....	14.655	15.188	16.093	20.027	21.205	20.649	19.082	18.331	19.442	21.420
- Utilizzi.....	-8.381	-10.112	-11.850	-17.058	-18.315	-23.211	-17.050	-21.137	-15.102	-18.292
Totale.....	55.657	-15.421	92.580	61.665	85.356	105.875	90.424	82.077	88.918	162.532
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	48.775	26.214	45.311	95.692	107.091	39.471	89.228	75.338	101.414	116.507
- Investimenti.....	71.921	60.342	73.191	83.708	112.815	121.494	102.881	109.395	119.975	155.274
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	-	-	4.141	4.165	2.065	-	1.775	2.459
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	2.483	-	8.583	-	-	-40	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	44.392	25.823	-	15.671	-	23.022	1.686
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-13.727	-34.128	-27.880	-30.774	-28.439	-57.611	-30.334	-20.893	-43.318	-39.662
- Scorpi e cessioni.....	-6.115	-	-	-	-7.249	-37.160	-	-13.164	-	-3.250
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-3.304	-	-	-4.117	-	-	-1.055	-	-	-
Capitali nominali.....	4.487	4.903	-38	2.212	22.743	25.928	6.048	5.811	17.457	11.140
- Svalutazioni.....	-15.556	-14.941	-13.101	-9.882	-13.628	-20.027	-23.219	-6.537	-23.094	-160
- Reintegri contestuali.....	15.556	14.011	6.817	8.138	13.628	20.027	19.881	6.537	22.151	160
- Aumenti a pagamento.....	4.074	5.833	8.080	10.658	12.924	13.897	2.165	1.289	7.976	6.372
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-	-12.162	1.150	-2.254	-10	-	-10	-
- Aumenti gratuiti.....	413	-	-1.834	5.460	8.669	14.285	7.231	4.522	10.434	4.768
Riserve.....	22.098	9.565	-60.165	46.021	4.716	-6.034	22.322	4.387	38.449	20.630
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-413	-	1.834	-5.460	-8.669	-14.285	-7.231	-4.522	-10.434	-4.768
- Da capitali per ripianamento perdite.....	15.556	14.941	13.101	9.882	13.628	20.027	23.219	6.537	23.094	160
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	2	-2	-10.932	62	2.422	300	1.348	-	4.084	4.110
- Contributi a fondo perduto.....	1.088	1.191	309	2.895	3.646	592	10.051	968	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	36.045	20.916	-	13.866	-	16.499	1.041
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	700	707	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-2.033	-395	137	1.490	-635	3.223	3.724	-57	4.146	24.088
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-25	-30	22.525	-6.565	147	-1.370	-413	640	1.455	-2.902
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	7.923	-6.140	-87.139	7.672	-26.739	-15.221	-22.949	821	-395	-1.099

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.388.842	100,0	1.454.355	100,0	1.716.045	100,0	2.093.919	100,0	2.262.948	100,0	2.185.782	100,0	2.012.900	100,0	2.025.825	100,0	2.231.842	100,0	2.639.093	100,0
- Variazione delle rimanenze	31.889	2,3	4.556	0,3	9.742	0,6	35.760	1,7	-12.938	-0,6	9.854	0,5	13.798	0,7	5.938	0,3	4.525	0,2	27.630	1,0
- Costi capitalizzati	10.497	0,8	16.471	1,1	19.069	1,1	29.958	1,4	27.019	1,2	33.305	1,5	19.554	1,0	14.916	0,7	20.417	0,9	26.046	1,0
- Acquisti	-727.923	-52,4	-753.239	-51,8	-913.395	-53,2	-1.170.037	-55,9	-1.202.672	-53,1	-1.158.550	-53,0	-1.039.719	-51,7	-1.031.592	-50,9	-1.133.195	-50,8	-1.337.306	-50,7
- Servizi	-329.597	-23,7	-340.514	-23,4	-393.580	-22,9	-478.660	-22,9	-518.067	-22,9	-553.740	-25,3	-509.107	-25,3	-518.329	-25,6	-619.212	-27,7	-769.726	-29,2
- Ricavi diversi operativi	22.360	1,5	24.477	1,7	23.002	1,3	40.061	2,0	47.717	2,1	53.316	2,4	39.777	2,0	52.616	2,6	47.535	2,1	67.408	2,6
Valore aggiunto	396.068	28,5	406.106	27,9	460.883	26,9	551.001	26,3	604.007	26,7	569.967	26,1	537.203	26,7	549.374	27,1	551.912	24,7	653.145	24,7
- Costo del lavoro	-273.494	-19,7	-282.497	-19,4	-303.950	-17,8	-355.496	-17,0	-386.347	-17,1	-370.548	-17,0	-352.885	-17,5	-345.882	-17,1	-358.702	-16,0	-417.190	-15,8
Margine operativo lordo	122.574	8,8	123.609	8,5	156.933	9,1	195.505	9,3	217.660	9,6	199.419	9,1	184.318	9,2	203.492	10,0	193.210	8,7	235.955	8,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-43.894	-3,1	-44.991	-3,1	-53.468	-3,1	-68.963	-3,3	-74.934	-3,3	-74.663	-3,4	-68.394	-3,4	-63.303	-3,1	-72.728	-3,3	-84.350	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-9.777	-0,7	-11.460	-0,8	-13.457	-0,8	-16.703	-0,8	-18.465	-0,8	-16.061	-0,7	-17.247	-0,9	-15.397	-0,7	-14.590	-0,7	-14.369	-0,5
Margine operativo netto	68.903	5,0	67.158	4,6	90.008	5,2	109.839	5,2	124.261	5,5	108.695	5,0	98.677	4,9	124.792	6,2	105.892	4,7	137.236	5,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-803	-0,1	-1.013	-0,1	-1.015	-0,1	-948	...	-1.128	...	-1.099	-0,1	-641	...	-599	...	-898	...	-596	...
- Altri oneri finanziari	-40.584	-2,9	-38.176	-2,6	-44.094	-2,6	-53.877	-2,6	-49.359	-2,2	-48.253	-2,2	-41.628	-2,1	-31.440	-1,6	-30.462	-1,4	-38.115	-1,5
- Proventi finanziari	19.032	1,4	16.888	1,2	19.632	1,3	22.045	1,1	16.756	0,7	15.731	0,7	11.691	0,6	9.317	0,5	12.974	0,6	26.610	1,0
Risultato corrente prima delle imposte	46.548	3,4	44.857	3,1	64.531	3,8	77.059	3,7	90.530	4,0	75.074	3,4	68.099	3,4	102.070	5,1	87.506	3,9	125.135	4,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-2.301	-0,2	-1.172	-0,1	-1.863	-0,1	-3.314	-0,2	-4.204	-0,2	-9.754	-0,4	-8.551	-0,4	-5.981	-0,3	-6.357	-0,3	-1.557	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-336	...	-643	...	-1.044	-0,1	-2.253	-0,1	-1.132	...	-1.896	-0,1	-722	...	-735	...	-1.475	-0,1	-739	...
- Plusvalenze su realizzi	1.362	0,1	1.915	0,1	6.310	0,4	3.966	0,2	3.641	0,2	72.347	3,3	6.750	0,3	8.995	0,4	4.620	0,2	8.832	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.584	-0,1	-263	...	-12.684	-0,7	-6.841	-0,3	-12.467	-0,6	7.271	0,3	3.527	0,2	-787	...	-2.020	-0,1	-1.671	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-525	...	-567	...	51.664	3,0	-7.470	-0,4	19.033	0,8	-15.711	-0,7	1.530	0,1	725	...	1.283	0,1	29.882	1,1
- Movimenti delle riserve	2.033	0,1	395	...	-137	-0,1	-1.490	-0,1	635	...	-3.223	-0,1	-3.724	-0,3	57	...	-4.146	-0,1	-24.088	-0,8
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	45.197	3,3	44.522	3,1	106.777	6,2	59.657	2,8	96.036	4,2	124.108	5,7	66.909	3,3	104.344	5,2	79.411	3,6	135.794	5,1
- Imposte sul reddito	-35.914	-2,6	-39.095	-2,7	-40.594	-2,3	-50.374	-2,4	-58.064	-2,5	-50.601	-2,3	-46.500	-2,3	-53.194	-2,7	-57.336	-2,6	-72.235	-2,7
Risultato d'esercizio	9.283	0,7	5.427	0,4	66.183	3,9	9.283	0,4	37.972	1,7	73.507	3,4	20.409	1,0	51.150	2,5	22.075	1,0	63.559	2,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	9.283	0,7	5.427	0,4	66.183	3,9	9.283	0,4	37.972	1,7	73.507	3,4	20.409	1,0	51.150	2,5	22.075	1,0	63.559	2,4
Dividendi deliberati	15.379		82.757		59.287		47.671		64.941		61.336		25.932		51.049		36.770		29.606	
Fatturato all'esportazione	295.193		298.311		297.296		402.514		471.527		385.608		406.717		400.690		441.606		534.359	
in % del fatturato totale		21,3		20,5		17,3		19,2		20,8		17,6		20,2		19,8		19,8		20,2
Numero dipendenti	7.749		7.967		8.565		10.204		11.109		10.274		9.576		9.090		9.071		10.247	

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	95.424	5,8	103.972	5,5	141.716	5,9	145.870	5,9	147.912	5,5	148.734	5,5	121.505	4,6	145.309	5,1	146.928	4,9	154.182	4,6
- Titoli a reddito fisso.....	35.137	2,2	55.948	2,9	60.779	2,6	46.838	1,9	28.597	1,1	28.302	1,0	22.142	0,8	9.851	0,3	8.711	0,3	11.805	0,4
Disponibilità	130.561	8,0	159.920	8,4	202.495	8,5	192.708	7,8	176.509	6,6	177.036	6,5	143.647	5,4	155.160	5,4	155.639	5,2	165.987	5,0
- Rimanenze.....(a)	316.315	19,4	341.164	18,0	411.518	17,2	425.056	17,1	487.689	18,3	483.969	17,8	513.700	19,3	546.314	19,0	557.780	18,6	659.588	19,8
- Clienti.....	568.886	34,8	631.992	33,4	799.671	33,4	817.295	32,9	956.270	35,9	961.858	35,3	944.326	35,5	1.013.890	35,3	1.078.075	36,0	1.229.714	36,8
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-4.285	-0,3	-1.973	-0,1	-2.122	-0,1	-2.350	-0,1	-3.135	-0,1	-2.851	-0,1	-3.265	-0,1	-3.644	-0,1	-3.098	-0,1	-4.275	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-11.305	-0,7	-12.254	-0,7	-12.809	-0,5	-14.474	-0,6	-16.585	-0,7	-13.826	-0,6	-26.023	-1,0	-15.938	-0,6	-17.902	-0,6	-19.429	-0,6
Circolante	869.611	53,2	958.929	50,6	1.196.258	50,0	1.225.527	49,3	1.424.239	53,4	1.429.150	52,4	1.428.738	53,7	1.540.622	53,6	1.614.855	53,9	1.865.598	53,9
- Altre attività correnti	112.296	6,9	139.479	7,5	166.406	6,9	162.337	6,5	138.558	5,2	166.252	6,1	183.679	6,8	194.167	6,8	235.895	7,9	245.104	7,3
ATTIVO CORRENTE (c)	1.112.468	68,1	1.258.328	66,5	1.565.159	65,4	1.580.572	63,6	1.739.306	65,2	1.772.438	65,0	1.756.064	65,9	1.889.949	65,8	2.006.389	67,0	2.276.689	68,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	862.673	52,8	988.937	52,2	1.247.524	52,1	1.401.500	56,4	1.467.205	55,0	1.520.526	55,8	1.574.938	59,1	1.644.112	57,2	1.661.189	55,5	1.778.675	53,3
- Fondi di ammortamento.....	-438.165	-26,8	-486.957	-25,7	-597.563	-24,9	-691.832	-27,8	-756.144	-28,3	-785.665	-28,8	-833.683	-31,3	-877.637	-30,5	-886.713	-29,6	-968.203	-29,0
Immobilizzazioni materiali nette	424.508	26,0	501.980	26,5	649.961	27,2	709.668	28,6	711.061	26,7	734.861	27,0	741.255	27,8	766.475	26,7	774.476	25,9	810.472	24,3
- Partecipazioni nette.....	47.868	2,9	55.443	2,9	73.006	3,1	83.774	3,4	95.472	3,6	90.532	3,3	71.821	2,7	84.005	2,9	89.084	3,0	111.547	3,3
- Altre attività a m/l termine.....	27.691	1,7	50.735	2,7	53.357	2,2	62.819	2,5	75.475	2,8	73.383	2,7	49.514	1,9	81.600	2,8	74.803	2,5	53.707	1,6
- Immobilizzazioni immateriali.....	20.991	1,3	26.816	1,4	51.435	2,1	48.437	1,9	44.901	1,7	54.778	2,0	44.117	1,7	50.339	1,8	48.785	1,6	85.709	2,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	521.058	31,9	634.974	33,5	827.759	34,6	904.698	36,4	926.909	34,8	953.554	35,0	906.707	34,1	982.419	34,2	987.148	33,0	1.061.435	31,8
Totale (c+d)	1.633.526	100,0	1.893.302	100,0	2.392.918	100,0	2.485.270	100,0	2.666.215	100,0	2.725.992	100,0	2.662.771	100,0	2.872.368	100,0	2.993.537	100,0	3.338.124	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	341.165	20,9	418.024	22,1	520.479	21,8	542.366	21,8	616.342	23,1	661.698	24,3	655.604	24,6	657.307	22,9	713.805	23,8	751.200	22,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	2.768	0,2	2.220	0,1	2.244	...	259	...	116	...	14	...	2.911	0,1	4.625	0,1	4.930	0,2	8.813	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	343.933	21,1	420.244	22,2	522.723	21,8	542.625	21,8	616.458	23,1	661.712	24,3	658.515	24,7	661.932	23,0	718.735	24,0	760.013	22,8
- Fornitori e consociate.....	429.731	26,3	473.799	25,0	563.241	23,5	576.941	23,2	646.516	24,2	665.240	24,4	650.604	24,4	751.413	26,2	760.233	25,4	866.834	26,0
- Altre passività correnti.....	137.217	8,4	156.918	8,3	224.550	9,5	219.242	8,9	246.143	9,3	265.820	9,7	278.669	10,5	302.863	10,5	268.098	9,0	334.749	10,0
PASSIVO CORRENTE..... (e)	910.881	55,8	1.050.961	55,5	1.310.514	54,8	1.338.808	53,9	1.509.117	56,6	1.592.772	58,4	1.587.788	59,6	1.716.208	59,7	1.747.066	58,4	1.961.596	58,8
- Prestiti obbligazionari.....	465	...	6.200	0,3	7.233	0,3	8.978	0,4	5.872	0,2	2.950	0,1	3.100	0,1	3.396	0,1	9.400	0,3	8.540	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	108.551	6,6	158.122	8,4	212.646	8,9	215.310	8,7	202.281	7,6	205.717	7,5	184.572	6,9	194.099	6,8	205.487	6,9	285.722	8,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	310	...	-	...	68	...	1.412	0,1	1.793	0,1	2.839	0,1	3.590	0,1	7.310	0,3	10.664	0,4	18.984	0,6
- Altri debiti finanziari.....	22.434	1,5	23.719	1,2	13.391	0,6	11.904	0,4	19.720	0,7	31.284	1,2	25.715	1,0	25.065	0,8	21.336	0,6	32.876	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	131.760	8,1	188.041	9,9	233.338	9,8	237.604	9,6	229.666	8,6	242.790	8,9	216.977	8,1	229.870	8,0	246.887	8,2	346.122	10,4
- Fondi del personale.....	57.771	3,5	62.369	3,3	74.858	3,1	80.577	3,2	88.127	3,3	91.697	3,4	94.188	3,5	99.683	3,5	95.459	3,2	104.527	3,1
- Fondo oscillazione cambi.....	588	...	345	...	916	...	1.017	...	562	...	583	...	642	...	135	...	-	...	-	...
- Fondi diversi.....	17.398	1,1	16.822	0,9	27.507	1,2	23.664	1,0	25.987	1,0	24.420	0,9	25.914	1,1	33.813	1,2	40.996	1,4	44.146	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	207.517	12,7	267.577	14,1	336.619	14,1	342.862	13,8	344.342	12,9	359.490	13,2	337.721	12,7	363.501	12,7	383.342	12,8	494.795	14,8
- Capitale sociale.....	163.347	10,0	167.369	8,8	267.987	11,2	288.592	11,6	250.702	9,4	261.382	9,6	265.795	10,0	244.188	8,5	287.169	9,6	292.768	8,8
- Riserve.....	289.104	17,7	336.036	17,7	386.999	16,2	441.933	17,8	503.444	18,9	453.827	16,6	462.583	17,4	484.773	16,9	521.853	17,4	531.110	15,9
- Risultato d'esercizio.....	62.677	3,8	71.359	3,9	90.799	3,7	73.075	2,9	58.610	2,2	58.521	2,2	8.884	0,3	63.698	2,2	54.107	1,8	57.855	1,7
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (g)	515.128	31,5	574.764	30,4	745.785	31,1	803.600	32,3	812.756	30,5	773.730	28,4	737.262	27,7	792.659	27,6	863.129	28,8	881.733	26,4
Totale (e+f+g)	1.633.526	100,0	1.893.302	100,0	2.392.918	100,0	2.485.270	100,0	2.666.215	100,0	2.725.992	100,0	2.662.771	100,0	2.872.368	100,0	2.993.537	100,0	3.338.124	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-110.443		-131.824		-154.751		-180.942		-254.365		-301.452		-342.159		-368.929		-295.359		-340.220	
Attivo corrente/Passivo corrente	122,1		119,7		119,4		118,1		115,3		111,3		110,6		110,1		114,8		116,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	87,9		87,5		88,2		86,5		83,1		81,1		78,5		78,5		83,1		82,7	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	43.729	38.877	51.610	34.158	28.272	-3.067	-10.876	26.048	-5.016	36.378
- Risultato mandato a nuovo.....	42.961	36.480	50.964	31.112	20.643	-5.449	-14.849	30.458	-5.401	28.845
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	2.204	1.013	2.645	4.342	5.333	5.196	-3.200	-6.320	1.269	7.658
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-1.436	1.384	-1.999	-1.296	2.296	-2.814	7.173	1.910	-884	-125
Ammortamenti stanziati.....	57.108	63.556	86.159	97.050	101.518	104.459	110.261	97.995	99.478	112.257
- Ammortamenti ordinari.....	47.830	54.074	69.625	78.239	80.774	84.282	86.707	82.467	82.297	86.671
- Ammortamenti anticipati.....	1.106	1.215	2.082	3.501	4.937	1.780	4.506	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	8.172	8.267	14.452	15.310	15.807	18.397	19.048	15.528	17.181	25.586
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	4.866	4.621	5.139	3.783	6.764	5.649	5.574	2.798	5.347	2.946
- Accantonamenti.....	10.541	11.070	13.514	15.207	16.445	17.791	18.255	19.037	18.904	20.056
- Utilizzi.....	-5.675	-6.449	-8.375	-11.424	-9.681	-12.142	-12.681	-16.239	-13.557	-17.110
Totale.....	105.703	107.054	142.908	134.991	136.554	107.041	104.959	126.841	99.809	151.581
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	89.227	126.264	137.405	143.106	105.426	118.437	116.912	75.320	114.460	138.393
- Investimenti.....	102.766	145.503	156.331	149.973	142.752	132.581	121.178	126.980	133.775	165.275
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	-	-	-	2.814	-	2.773	-	61.065
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	1.263	-	-	3.118	951	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	18.043	5.247	412	12.854	-	10.768	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-13.539	-19.239	-18.926	-24.910	-17.984	-17.370	-20.238	-55.384	-30.083	-28.113
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-20.804	-	-	-	-	-59.834
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-1.263	-3.785	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	8.227	4.022	17.964	17.064	16.722	11.885	21.652	15.079	6.212	1.996
- Svalutazioni.....	-604	-	-2.087	-	-4.818	-1.808	-	-4.164	-69	-725
- Reintegri contestuali.....	-	-	2.087	-	933	-	-	1.207	69	298
- Aumenti a pagamento.....	2.848	2.576	13.465	12.108	6.254	4.004	22.876	8.821	4.501	791
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-	381	-	2.465	-1.973	1.494	50	3.000
- Aumenti gratuiti.....	5.983	1.446	4.499	4.575	14.353	7.224	749	7.721	1.661	-1.368
Riserve.....	41.591	46.932	41.730	71.663	53.026	8.372	3.212	12.741	40.148	1.438
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-5.983	-1.446	-4.499	-4.575	-14.353	-7.224	-749	-7.721	-1.661	1.368
- Da capitali per ripianamento perdite.....	604	-	2.087	-	4.818	1.808	-	4.164	69	725
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	-	-229	5.677	3.083	-	-760	4.035	-	1.328
- Contributi a fondo perduto.....	7.227	3.996	7.997	3.824	2.534	290	525	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	11.018	5.721	334	10.412	-	9.355	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-1.436	1.384	-1.999	-1.296	2.296	-2.814	7.173	1.910	-884	-125
- Variazioni per fusioni e diverse.....	977	37	5.520	6.229	-4	-259	-5.679	-1.026	142	-1.893
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	40.202	42.961	32.853	50.786	48.931	16.237	-7.710	11.379	33.127	35

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.663.708	100,0	1.790.519	100,0	2.124.960	100,0	2.233.678	100,0	2.427.029	100,0	2.515.839	100,0	2.440.657	100,0	2.673.945	100,0	2.735.631	100,0	3.156.641	100,0
- Variazione delle rimanenze	35.570	2,1	12.738	0,7	12.145	0,6	56.807	2,5	40.937	1,7	36.272	1,4	26.353	1,1	34.961	1,3	20.587	0,8	94.245	3,0
- Costi capitalizzati	9.155	0,6	14.911	0,8	25.854	1,2	22.548	1,0	23.300	1,0	28.431	1,1	29.221	1,2	40.721	1,5	34.799	1,2	43.427	1,4
- Acquisti	-976.324	-58,7	-990.421	-55,3	-1.128.094	-53,1	-1.305.180	-58,4	-1.350.223	-55,6	-1.368.983	-54,4	-1.334.114	-54,7	-1.530.831	-57,2	-1.484.976	-54,3	-1.855.639	-58,8
- Servizi	-389.724	-23,4	-452.179	-25,3	-572.106	-26,9	-525.360	-23,5	-624.140	-25,7	-669.570	-26,6	-647.188	-26,5	-659.741	-24,7	-727.298	-26,6	-806.782	-25,6
- Ricavi diversi operativi	23.461	1,4	29.711	1,7	37.542	1,7	38.109	1,7	45.822	1,8	50.717	2,1	39.939	1,6	38.823	1,5	35.367	1,3	48.620	1,6
Valore aggiunto	365.846	22,0	405.279	22,6	500.301	23,5	520.602	23,3	562.725	23,2	592.706	23,6	554.868	22,7	597.878	22,4	614.110	22,4	680.512	21,6
- Costo del lavoro	-208.235	-12,5	-214.390	-11,9	-256.885	-12,0	-279.003	-12,5	-308.693	-12,7	-335.299	-13,4	-338.844	-13,8	-373.039	-14,0	-365.858	-13,3	-400.358	-12,7
Margine operativo lordo	157.611	9,5	190.889	10,7	243.416	11,5	241.599	10,8	254.032	10,5	257.407	10,2	216.024	8,9	224.839	8,4	248.252	9,1	280.154	8,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-47.830	-2,9	-54.074	-3,0	-69.625	-3,3	-78.239	-3,5	-80.774	-3,3	-84.282	-3,4	-86.707	-3,6	-82.467	-3,1	-82.297	-3,0	-86.671	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-7.137	-0,4	-7.238	-0,5	-11.543	-0,6	-12.328	-0,5	-14.154	-0,6	-17.224	-0,6	-17.883	-0,7	-14.285	-0,5	-15.091	-0,6	-17.852	-0,6
Margine operativo netto	102.644	6,2	129.577	7,2	162.248	7,6	151.032	6,8	159.104	6,6	155.901	6,2	111.434	4,6	128.087	4,8	150.864	5,5	175.631	5,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-979	-0,1	-429	...	-379	...	-422	...	-566	...	-651	...	-135	...	-110	...	-215	...	-316	...
- Altri oneri finanziari	-44.168	-2,7	-43.415	-2,4	-42.186	-2,0	-50.316	-2,3	-55.265	-2,3	-55.839	-2,2	-62.938	-2,6	-55.550	-2,1	-47.739	-1,7	-58.400	-1,9
- Proventi finanziari	20.764	1,3	17.612	1,0	15.002	0,7	20.545	0,9	14.663	0,6	18.751	0,7	19.238	0,8	15.977	0,6	19.959	0,7	18.750	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	78.261	4,7	103.345	5,8	134.685	6,3	120.839	5,4	117.936	4,9	118.162	4,7	67.599	2,8	88.404	3,3	122.869	4,5	135.665	4,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-2.141	-0,1	-2.244	-0,1	-4.991	-0,2	-6.483	-0,3	-6.590	-0,3	-2.953	-0,1	-5.671	-0,2	-1.243	...	-2.090	-0,1	-7.734	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-649	-0,1	-1.081	-0,1	-1.609	-0,1	-2.649	-0,1	-1.608	-0,1	-1.642	-0,1	-965	...	-438	...	-778	...	-721	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	4.739	0,3	4.395	0,2	4.251	0,2	12.992	0,6	6.595	0,3	9.203	0,4	4.374	0,2	32.814	1,2	3.154	0,1	11.442	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.204	-0,1	-1.013	...	-2.645	-0,1	-4.342	-0,2	-5.333	-0,2	-5.196	-0,2	3.200	0,1	6.320	0,2	-1.269	...	-7.658	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.642	0,3	3.181	0,2	4.093	0,2	4.743	0,2	2.124	0,1	-5.626	-0,2	3.150	0,1	9.619	0,4	-3.361	-0,1	9.347	0,3
- Movimenti delle riserve	1.436	0,1	-1.384	-0,1	1.999	0,1	1.296	0,1	-2.296	-0,1	2.814	0,1	-7.173	-0,4	-1.910	-0,1	884	...	125	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	85.084	5,1	105.199	5,9	135.783	6,4	126.396	5,7	110.828	4,6	114.762	4,6	64.514	2,6	133.566	5,0	119.409	4,4	140.466	4,4
- Imposte sul reddito	-22.407	-1,3	-33.840	-1,9	-44.984	-2,1	-53.321	-2,4	-52.218	-2,2	-56.241	-2,3	-55.630	-2,2	-69.868	-2,6	-65.302	-2,4	-82.611	-2,6
Risultato d'esercizio	62.677	3,8	71.359	4,0	90.799	4,3	73.075	3,3	58.610	2,4	58.521	2,3	8.884	0,4	63.698	2,4	54.107	2,0	57.855	1,8
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	62.677	3,8	71.359	4,0	90.799	4,3	73.075	3,3	58.610	2,4	58.521	2,3	8.884	0,4	63.698	2,4	54.107	2,0	57.855	1,8
Dividendi deliberati	19.716		34.879		39.835		41.963		37.967		63.970		23.733		33.240		59.508		29.010	
Fatturato all'esportazione	427.703		464.381		550.249		575.831		647.093		682.717		657.001		693.096		677.401		787.680	
in % del fatturato totale		25,7		25,9		25,9		25,8		26,7		27,1		26,9		25,9		24,8		25,0
Numero dipendenti	7.951		8.191		9.615		10.227		11.221		11.266		11.013		11.721		10.870		11.412	

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	145.298	8,5	161.504	8,8	151.564	6,8	194.211	7,3	182.596	6,4	180.135	5,8	179.413	5,1	169.047	4,8	201.093	4,9	215.494	4,6
- Titoli a reddito fisso.....	14.143	0,8	10.992	0,6	15.461	0,7	19.399	0,7	20.941	0,7	23.485	0,7	20.077	0,6	17.363	0,5	10.149	0,2	11.379	0,3
Disponibilità	159.441	9,3	172.496	9,4	167.025	7,5	213.610	8,0	203.537	7,1	203.620	6,5	199.490	5,7	186.410	5,3	211.242	5,1	226.873	4,9
- Rimanenze.....(a)	288.035	16,9	325.174	17,8	374.127	16,8	504.692	18,9	559.017	19,6	561.630	18,0	589.510	16,8	635.874	17,9	713.100	17,3	845.831	18,2
- Clienti.....	518.593	30,4	567.068	31,0	729.053	32,8	853.794	32,1	878.410	30,7	928.505	29,8	1.113.868	31,8	1.170.382	33,0	1.371.741	33,3	1.528.710	32,9
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-859	-0,1	-889	...	-837	...	-1.044	...	-1.013	...	-852	...	-1.156	...	-1.696	...	-1.789	...	-2.423	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-6.975	-0,4	-8.647	-0,6	-11.075	-0,5	-12.131	-0,5	-12.847	-0,5	-17.957	-0,7	-15.308	-0,4	-14.675	-0,4	-22.519	-0,7	-21.565	-0,4
Circolante	798.794	46,8	882.706	48,2	1.091.268	49,1	1.345.311	50,5	1.423.567	49,8	1.471.326	47,1	1.686.914	48,2	1.789.885	50,5	2.060.533	49,9	2.350.553	50,6
- Altre attività correnti.....	186.061	11,0	185.018	10,2	223.381	10,0	202.894	7,6	223.828	7,8	234.092	7,6	317.968	9,0	308.186	8,6	386.471	9,4	460.629	9,9
ATTIVO CORRENTE (c)	1.144.296	67,1	1.240.220	67,8	1.481.674	66,6	1.761.815	66,1	1.850.932	64,7	1.909.038	61,2	2.204.372	62,9	2.284.481	64,4	2.658.246	64,4	3.038.055	65,4
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	941.230	55,2	1.014.466	55,4	1.255.299	56,4	1.468.354	55,1	1.535.665	53,7	1.778.316	57,0	2.107.759	60,2	2.129.072	60,1	2.484.154	60,2	2.783.855	59,9
- Fondi di ammortamento.....	-480.321	-28,2	-529.227	-28,9	-633.301	-28,4	-724.341	-27,2	-741.829	-25,9	-829.344	-26,6	-1.084.858	-31,0	-1.087.527	-30,7	-1.312.368	-31,8	-1.480.581	-31,8
Immobilizzazioni materiali nette	460.909	27,0	485.239	26,5	621.998	28,0	744.013	27,9	793.836	27,8	948.972	30,4	1.022.901	29,2	1.041.545	29,4	1.171.786	28,4	1.303.274	28,1
- Partecipazioni nette.....	68.623	4,0	71.834	3,9	79.358	3,6	100.165	3,8	147.456	5,2	91.839	2,9	102.028	2,9	114.964	3,2	161.252	3,9	149.100	3,2
- Altre attività a m/l termine.....	16.490	1,0	14.027	0,8	21.757	1,0	29.090	1,1	27.331	1,0	63.313	2,0	59.105	1,7	35.333	1,0	54.643	1,3	50.889	1,1
- Immobilizzazioni immateriali.....	15.138	0,9	19.009	1,0	19.507	0,8	28.412	1,1	39.819	1,3	107.841	3,5	114.757	3,3	68.572	2,0	79.432	2,0	103.945	2,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	561.160	32,9	590.109	32,2	742.620	33,4	901.680	33,9	1.008.442	35,3	1.211.965	38,8	1.298.791	37,1	1.260.414	35,6	1.467.113	35,6	1.607.208	34,6
Totale (c+d)	1.705.456	100,0	1.830.329	100,0	2.224.294	100,0	2.663.495	100,0	2.859.374	100,0	3.121.003	100,0	3.503.163	100,0	3.544.895	100,0	4.125.359	100,0	4.645.263	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	297.499	17,4	385.074	21,0	463.083	20,8	555.725	20,9	483.238	16,9	563.959	18,1	676.258	19,3	716.854	20,2	840.732	20,4	943.926	20,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	4.696	0,3	1.723	0,1	2.127	0,1	4.684	0,1	5.596	0,2	9.980	0,3	6.427	0,2	15.518	0,5	29.122	0,7	32.834	0,7
Debiti finanziari a breve termine	302.195	17,7	386.797	21,1	465.210	20,9	560.409	21,0	488.834	17,1	573.939	18,4	682.685	19,5	732.372	20,7	869.854	21,1	976.760	21,0
- Fornitori e consociate.....	349.423	20,5	363.044	19,8	459.128	20,6	622.570	23,4	700.966	24,5	704.592	22,6	830.789	23,7	844.955	23,8	1.012.664	24,5	1.165.436	25,1
- Altre passività correnti.....	92.298	5,4	111.465	6,2	137.382	6,2	168.796	6,4	243.666	8,5	293.871	9,4	336.215	9,6	285.346	8,0	359.156	8,7	435.046	9,4
PASSIVO CORRENTE (e)	743.916	43,6	861.306	47,1	1.061.720	47,7	1.351.775	50,8	1.433.466	50,1	1.572.402	50,4	1.849.689	52,8	1.862.673	52,5	2.241.674	54,3	2.577.242	55,5
- Prestiti obbligazionari.....	2.744	0,2	1.213	0,1	1.020	...	2.349	0,1	5.397	0,2	10.871	0,3	18.165	0,5	29.779	0,8	29.632	0,7	17.321	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	123.366	7,2	124.568	6,8	145.360	6,5	187.518	7,0	241.554	8,4	279.025	8,9	251.525	7,2	241.486	6,8	303.852	7,4	367.745	7,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	366	...	-	...	2.305	0,1	6.031	0,2	6.796	0,2	2.476	0,1	10.941	0,3	7.584	0,2	9.503	0,2	19.805	0,4
- Altri debiti finanziari.....	21.780	1,3	28.173	1,5	31.207	1,5	44.611	1,7	43.164	1,6	41.115	1,4	69.317	2,0	66.608	1,9	70.175	1,7	67.522	1,5
Debiti finanziari a m/l termine	148.256	8,7	153.954	8,4	179.892	8,1	240.509	9,0	296.911	10,4	333.487	10,7	349.948	10,0	345.457	9,7	413.162	10,0	472.393	10,2
- Fondi del personale.....	62.478	3,7	66.826	3,7	73.854	3,3	86.746	3,3	88.391	3,1	98.865	3,2	108.744	3,1	110.726	3,1	133.955	3,2	143.257	3,1
- Fondo oscillazione cambi.....	252	...	82	...	262	...	651	...	78	...	130	...	1.299	...	536	...	-	...	-	...
- Fondi diversi.....	18.857	1,1	22.401	1,2	36.434	1,7	34.008	1,3	47.783	1,6	31.594	1,0	31.220	0,9	39.012	1,2	57.317	1,5	62.563	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	229.843	13,5	243.263	13,3	290.442	13,1	361.914	13,6	433.163	15,1	464.076	14,9	491.211	14,0	495.731	14,0	604.434	14,7	678.213	14,6
- Capitale sociale.....	147.730	8,7	153.837	8,4	220.364	9,9	290.452	10,9	315.506	11,0	352.163	11,3	351.497	10,0	374.294	10,6	424.473	10,3	512.306	11,0
- Riserve.....	526.759	30,9	539.267	29,5	581.065	26,1	666.528	25,0	628.334	22,0	659.701	21,1	762.738	21,8	759.656	21,4	818.758	19,8	846.435	18,2
- Risultato d'esercizio.....	57.208	3,3	32.656	1,7	70.703	3,2	-7.174	-0,3	48.905	1,8	72.661	2,3	48.028	1,4	52.541	1,5	36.020	0,9	31.067	0,7
- Interessi di terzi.....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
CAPITALE NETTO (g)	731.697	42,9	725.760	39,6	872.132	39,2	949.806	35,6	992.745	34,8	1.084.525	34,7	1.162.263	33,2	1.186.491	33,5	1.279.251	31,0	1.389.808	29,9
Totale (e+f+g)	1.705.456	100,0	1.830.329	100,0	2.224.294	100,0	2.663.495	100,0	2.859.374	100,0	3.121.003	100,0	3.503.163	100,0	3.544.895	100,0	4.125.359	100,0	4.645.263	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	113.204		54.629		46.664		-93.608		-140.538		-224.142		-233.671		-212.370		-294.739		-382.595	
Attivo corrente/Passivo corrente	153,8		144,0		139,6		130,3		129,1		121,4		119,2		122,6		118,6		117,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	115,2		106,3		104,4		93,1		90,2		85,7		87,4		88,6		86,9		85,2	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	-5.871	15.320	51.488	-23.553	-18.598	36.428	19.600	-7.970	-22.328	14.341
- Risultato mandato a nuovo.....	11.922	506	54.470	-38.487	-22.586	33.421	13.392	-8.689	-27.555	7.474
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-18.272	11.055	2.388	17.494	2.527	1.761	2.123	555	5.183	7.172
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	479	3.759	-5.370	-2.560	1.461	1.246	4.085	164	44	-305
Ammortamenti stanziati.....	57.184	64.652	81.214	100.352	115.978	133.117	156.789	143.728	153.375	165.212
- Ammortamenti ordinari.....	49.784	57.042	71.192	88.298	98.693	112.580	129.414	124.769	131.253	141.218
- Ammortamenti anticipati.....	2.234	1.471	2.225	1.890	2.596	3.055	4.073	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	5.166	6.139	7.797	10.164	14.689	17.482	23.302	18.959	22.122	23.994
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	2.465	3.650	3.919	7.292	4.821	6.252	6.622	5.762	7.601	4.725
- Accantonamenti.....	10.368	11.149	13.075	15.254	15.655	18.089	19.767	19.006	22.166	25.062
- Utilizzi.....	-7.903	-7.499	-9.156	-7.962	-10.834	-11.837	-13.145	-13.244	-14.565	-20.337
Totale.....	53.778	83.622	136.621	84.091	102.201	175.797	183.011	141.520	138.648	184.278
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	65.656	73.236	114.221	106.716	140.746	209.255	429.016	122.965	222.884	120.863
- Investimenti.....	83.891	108.006	126.625	130.691	166.747	205.871	185.918	159.136	212.703	200.638
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	5.820	4.760	-	31.961	139.975	-	6.805	14.648
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	1.932	-	-	1.043	-	-	-	-349	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	9.649	10.973	320	162.974	-	28.524	-
- Plusvalenze da conferimento.....	25.518	-	-	-5.201	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-22.787	-36.702	-18.224	-16.912	-36.974	-28.897	-59.851	-36.171	-24.799	-89.773
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-4.650
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-20.966	-	-	-16.271	-1.043	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	17.401	6.107	8.645	24.389	42.395	39.429	25.378	22.914	-3.238	38.300
- Svalutazioni.....	-	-	-	-	-581	-	-8.528	-10.302	-99.982	-6.023
- Reintegri contestuali.....	-	-	-	-	-	-	443	1.411	83.171	2.602
- Aumenti a pagamento.....	11.267	2.798	5.198	15.633	17.329	22.799	27.001	21.941	10.413	29.294
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-5.139	765	-	-	216	863	-	-	-
- Aumenti gratuiti.....	6.134	8.448	2.682	8.756	25.647	16.414	5.599	9.864	3.160	12.427
Riserve.....	30.238	12.508	12.438	56.781	-21.989	-1.537	143.236	22.677	46.984	29.721
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-6.134	-8.448	-2.682	-8.756	-25.647	-16.414	-5.599	-9.864	-3.160	-12.427
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	-	-	-	581	-	8.528	10.302	99.982	6.023
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	7.892	4.131	7.747	452	-	6.073	20.057	3.781	4.756	103
- Contributi a fondo perduto.....	26.342	5.466	7.718	1.120	1.190	414	8.615	-	-	23.572
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	7.836	8.887	272	63.289	-	24.482	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	1.437	5.112	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-895	-2.430	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	479	3.759	-5.370	-2.560	1.461	1.246	4.085	164	44	-305
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-157	-4.322	6.740	370	-	11.144	677	-184	-347	26.056
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	1.816	11.922	-1.715	58.319	-8.461	-4.814	40.902	18.478	-78.773	-13.301

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.741.430	100,0	1.843.239	100,0	2.121.910	100,0	2.479.575	100,0	2.557.026	100,0	2.939.869	100,0	3.192.509	100,0	3.189.227	100,0	3.567.051	100,0	4.257.892	100,0
- Variazione delle rimanenze	24.753	1,4	42.994	2,3	24.178	1,1	79.406	3,2	62.275	2,4	23.835	0,8	19.302	0,6	72.327	2,3	39.857	1,1	85.108	2,0
- Costi capitalizzati	4.444	0,3	8.479	0,5	10.271	0,5	18.542	0,7	18.412	0,7	29.982	1,0	30.898	1,0	22.384	0,7	34.810	1,0	68.491	1,6
- Acquisti	-1.164.348	-66,9	-1.225.872	-66,5	-1.382.236	-65,1	-1.730.122	-69,8	-1.736.905	-67,9	-1.915.502	-65,1	-2.063.168	-64,6	-2.050.387	-64,3	-2.257.619	-63,3	-2.748.845	-64,6
- Servizi	-332.055	-19,1	-346.954	-18,8	-399.180	-18,8	-446.067	-18,0	-449.951	-17,6	-533.839	-18,2	-589.287	-18,5	-635.068	-19,9	-731.828	-20,5	-909.498	-21,4
- Ricavi diversi operativi	46.935	2,7	40.920	2,2	59.559	2,8	50.051	2,1	53.242	2,1	59.155	2,0	57.053	1,8	49.866	1,5	57.543	1,6	70.574	1,7
Valore aggiunto	321.159	18,4	362.806	19,7	434.502	20,5	451.385	18,2	504.099	19,7	603.500	20,5	647.307	20,3	648.349	20,3	709.814	19,9	823.722	19,3
- Costo del lavoro	-188.103	-10,8	-200.527	-10,9	-230.614	-10,9	-265.288	-10,7	-270.370	-10,6	-317.016	-10,8	-351.121	-11,0	-359.209	-11,2	-419.494	-11,8	-494.707	-11,6
Margine operativo lordo	133.056	7,6	162.279	8,8	203.888	9,6	186.097	7,5	233.729	9,1	286.484	9,7	296.186	9,3	289.140	9,1	290.320	8,1	329.015	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-49.784	-2,8	-57.042	-3,1	-71.192	-3,4	-88.298	-3,6	-98.693	-3,9	-112.580	-3,8	-129.414	-4,1	-124.769	-3,9	-131.253	-3,7	-141.218	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-5.160	-0,3	-6.133	-0,3	-7.756	-0,3	-10.077	-0,4	-14.613	-0,5	-12.097	-0,4	-16.854	-0,5	-17.712	-0,6	-20.912	-0,5	-22.553	-0,5
Margine operativo netto	78.112	4,5	99.104	5,4	124.940	5,9	87.722	3,5	120.423	4,7	161.807	5,5	149.918	4,7	146.659	4,6	138.155	3,9	165.244	3,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-548	...	-243	...	-45	...	-290	...	-235	...	-599	...	-817	...	-716	...	-987	...	-533	...
- Altri oneri finanziari	-45.334	-2,6	-41.729	-2,3	-38.370	-1,8	-52.664	-2,1	-50.186	-2,0	-54.135	-1,8	-60.994	-1,9	-57.470	-1,8	-63.871	-1,8	-82.555	-1,9
- Proventi finanziari	22.074	1,2	19.503	1,1	19.251	0,9	23.006	0,9	20.495	0,8	21.417	0,7	18.148	0,5	16.665	0,5	21.498	0,6	22.287	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	54.304	3,1	76.635	4,2	105.776	5,0	57.774	2,3	90.497	3,5	128.490	4,4	106.255	3,3	105.138	3,3	94.795	2,7	104.443	2,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-2.240	-0,1	-1.477	-0,1	-2.266	-0,1	-1.977	-0,1	-2.672	-0,1	-8.440	-0,3	-10.521	-0,3	-1.247	...	-1.210	-0,1	-1.441	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	181	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-9.750	-0,6	-8.142	-0,4	-687	...	-843	...	-1.431	-0,1	-2.560	-0,1	-906	...	-1.365	...	-965	...	-2.356	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	2.960	0,2	3.282	0,2	7.630	0,3	4.178	0,2	11.784	0,5	4.177	0,1	10.263	0,3	5.441	0,2	3.883	0,1	25.638	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	18.272	1,0	-11.055	-0,6	-2.388	-0,1	-17.494	-0,7	-2.527	-0,1	-1.761	-0,1	-2.123	-0,1	-555	...	-5.183	-0,2	-7.172	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	16.818	1,0	11.569	0,6	-2.138	-0,1	-12.253	-0,5	9.363	0,4	14.396	0,5	10.960	0,3	9.284	0,2	9.980	0,3	-8.710	-0,2
- Movimenti delle riserve	-479	...	-3.759	-0,3	5.370	0,2	2.560	0,1	-1.461	-0,1	-1.246	...	-4.085	-0,1	-164	...	-44	...	305	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	79.885	4,6	67.053	3,6	111.297	5,2	32.126	1,3	103.553	4,0	133.056	4,5	109.843	3,4	116.532	3,7	101.256	2,8	110.707	2,6
- Imposte sul reddito	-22.677	-1,3	-34.397	-1,8	-40.594	-1,9	-39.300	-1,6	-54.648	-2,1	-60.395	-2,0	-61.815	-1,9	-63.991	-2,1	-65.236	-1,8	-79.640	-1,9
Risultato d'esercizio	57.208	3,3	32.656	1,8	70.703	3,3	-7.174	-0,3	48.905	1,9	72.661	2,5	48.028	1,5	52.541	1,6	36.020	1,0	31.067	0,7
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	57.208	3,3	32.656	1,8	70.703	3,3	-7.174	-0,3	48.905	1,9	72.661	2,5	48.028	1,5	52.541	1,6	36.020	1,0	31.067	0,7
Dividendi deliberati	45.286		32.150		16.233		31.313		71.491		39.240		34.636		61.230		63.575		23.593	
Fatturato all'esportazione	345.566		342.119		496.383		457.374		577.541		695.295		701.121		716.519		843.420		1.028.061	
in % del fatturato totale	19,8		18,6		23,4		18,4		22,6		23,7		22,0		22,5		23,6		24,1	
Numero dipendenti	6.820		7.047		7.816		9.217		9.267		10.434		11.129		10.760		12.488		13.811	

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	46.551	5,4	77.648	7,9	85.435	8,5	88.871	7,1	102.225	7,1	84.054	4,5	127.557	7,0	105.799	6,0	67.084	3,6	79.144	3,8
- Titoli a reddito fisso.....	2.937	0,3	2.901	0,3	9.849	1,0	5.288	0,4	1.768	0,1	4.776	0,3	2.791	0,2	4.726	0,3	3.013	0,2	3.177	0,2
Disponibilità.....	49.488	5,7	80.549	8,2	95.284	9,5	94.159	7,5	103.993	7,2	88.830	4,8	130.348	7,2	110.525	6,3	70.097	3,8	82.321	4,0
- Rimanenze.....(a)	166.158	19,1	160.052	16,4	172.887	17,2	216.405	17,3	213.031	14,8	331.871	17,9	298.095	16,4	297.138	16,8	306.185	16,7	344.823	16,7
- Clienti.....	307.657	35,4	309.407	31,6	339.892	33,9	405.536	32,4	495.606	34,4	552.101	29,7	529.597	29,2	558.889	31,6	608.114	33,1	667.773	32,3
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-	-	-	-	-	-	-57	...	-109	...	-109	...	-109	...	-56	...	-	-	-40	...
- Fondo svalutazione crediti.....	-3.733	-0,4	-4.117	-0,4	-5.895	-0,6	-7.047	-0,6	-8.913	-0,7	-13.862	-0,7	-10.024	-0,5	-16.294	-0,9	-10.306	-0,6	-8.684	-0,5
Circolante.....	470.082	54,1	465.342	47,6	506.884	50,5	614.837	49,1	699.615	48,5	870.001	46,9	817.559	45,1	839.677	47,5	903.993	49,2	1.003.872	48,5
- Altre attività correnti.....	54.399	6,3	65.792	6,8	60.629	6,1	114.740	9,2	123.718	8,6	195.409	10,5	136.888	7,5	152.022	8,6	143.614	7,8	161.898	7,8
ATTIVO CORRENTE..... (c)	573.969	66,1	611.683	62,6	662.797	66,1	823.736	65,8	927.326	64,3	1.154.240	62,2	1.084.795	59,8	1.102.224	62,4	1.117.704	60,8	1.248.091	60,3
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	419.406	48,3	476.081	48,7	510.373	50,9	614.479	49,1	737.418	51,1	964.873	52,0	1.035.624	57,1	1.064.171	60,2	1.176.243	64,0	1.292.049	62,5
- Fondi di ammortamento.....	-212.979	-24,5	-240.249	-24,6	-268.981	-26,8	-303.994	-24,3	-367.501	-25,4	-411.981	-22,2	-455.250	-25,1	-521.351	-29,5	-577.672	-31,4	-640.160	-31,0
Immobilizzazioni materiali nette.....	206.427	23,8	235.832	24,1	241.392	24,1	310.485	24,8	369.917	25,7	552.892	29,8	580.374	32,0	542.820	30,7	598.571	32,6	651.889	31,5
- Partecipazioni nette.....	60.370	7,0	73.124	7,5	63.500	6,3	70.811	5,7	97.379	6,8	95.293	5,1	94.240	5,2	65.373	3,7	63.356	3,4	65.490	3,2
- Altre attività a m/l termine.....	16.423	1,9	43.383	4,4	18.368	1,8	23.578	1,9	23.746	1,6	23.896	1,3	21.453	1,2	23.247	1,3	30.312	1,6	34.490	1,7
- Immobilizzazioni immateriali.....	11.401	1,2	13.614	1,4	16.710	1,7	22.723	1,8	23.404	1,6	30.165	1,6	32.071	1,8	32.751	1,9	28.718	1,6	68.618	3,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	294.621	33,9	365.953	37,4	339.970	33,9	427.597	34,2	514.446	35,7	702.246	37,8	728.138	40,2	664.191	37,6	720.957	39,2	820.487	39,7
Totale..... (c+d)	868.590	100,0	977.636	100,0	1.002.767	100,0	1.251.333	100,0	1.441.772	100,0	1.856.486	100,0	1.812.933	100,0	1.766.415	100,0	1.838.661	100,0	2.068.578	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	198.319	22,8	184.048	18,8	172.923	17,2	217.788	17,4	293.643	20,4	415.288	22,4	424.320	23,4	367.812	20,8	330.959	18,0	416.765	20,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	1.549	0,2	11.241	1,2	18.561	1,9	27.138	2,2	240	...	10.964	0,6	1.000	0,1	5.884	0,4	6.194	0,3	4.004	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	199.868	23,0	195.289	20,0	191.484	19,1	244.926	19,6	293.883	20,4	426.252	23,0	425.320	23,5	373.696	21,2	337.153	18,3	420.769	20,3
- Fornitori e consociate.....	221.072	25,5	236.117	24,2	251.832	25,1	315.893	25,2	351.938	24,4	408.362	22,0	400.628	22,1	406.903	23,0	419.358	22,8	477.921	23,1
- Altre passività correnti.....	62.430	7,1	84.648	8,6	87.769	8,8	117.698	9,4	168.977	11,7	266.231	14,3	257.671	14,2	257.851	14,6	254.009	13,9	276.212	13,4
PASSIVO CORRENTE..... (e)	483.370	55,6	516.054	52,8	531.085	53,0	678.517	54,2	814.798	56,5	1.100.845	59,3	1.083.619	59,8	1.038.450	58,8	1.010.520	55,0	1.174.902	56,8
- Prestiti obbligazionari.....	4.984	0,6	5.500	0,6	11.491	1,1	11.749	0,9	10.845	0,8	5.623	0,3	3.384	0,2	3.841	0,2	4.562	0,2	4.289	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	71.218	8,2	124.299	12,7	94.374	9,4	97.401	7,8	114.266	7,9	139.831	7,5	146.341	8,1	144.936	8,2	195.280	10,6	226.191	10,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	16.509	1,9	17.081	1,7	27.798	2,8	24.966	2,0	5.406	0,4	23.376	1,3	2.100	0,1	11.747	0,7	530	...	894	...
- Altri debiti finanziari.....	25.256	2,9	18.423	1,9	17.181	1,7	15.065	1,2	24.885	1,7	23.124	1,2	11.337	0,6	7.395	0,4	9.835	0,6	7.557	0,5
Debiti finanziari a m/l termine.....	117.967	13,6	165.303	16,9	150.844	15,0	149.181	11,9	155.402	10,8	191.954	10,3	163.162	9,0	167.919	9,5	210.207	11,4	238.931	11,6
- Fondi del personale.....	33.721	3,9	35.479	3,6	38.513	3,8	42.355	3,4	51.181	3,5	56.622	3,0	64.737	3,6	69.733	3,9	72.716	4,0	72.877	3,5
- Fondo oscillazione cambi.....	385	...	55	...	327	...	308	...	112	...	3	...	33	...	-	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	18.862	2,2	3.552	0,4	5.597	0,7	5.406	0,5	7.891	0,6	11.097	0,7	9.929	0,5	20.995	1,2	25.088	1,3	30.361	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	170.935	19,7	204.389	20,9	195.281	19,5	197.250	15,8	214.586	14,9	259.676	14,0	237.861	13,1	258.647	14,6	308.011	16,7	342.169	16,5
- Capitale sociale.....	64.368	7,4	75.063	7,7	80.968	8,1	103.274	8,3	130.177	9,0	178.114	9,6	192.659	10,6	183.218	10,4	191.307	10,4	208.950	10,1
- Riserve.....	124.520	14,3	150.487	15,4	163.907	16,3	212.787	17,0	228.257	15,8	291.172	15,7	290.405	16,0	275.955	15,6	302.738	16,5	327.373	15,8
- Risultato d'esercizio.....	25.397	3,0	31.643	3,2	31.526	3,1	59.505	4,7	53.954	3,8	26.679	1,4	8.389	0,5	10.145	0,6	26.085	1,4	15.184	0,8
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	214.285	24,7	257.193	26,3	276.401	27,5	375.566	30,0	412.388	28,6	495.965	26,7	491.453	27,1	469.318	26,6	520.130	28,3	551.507	26,7
Totale..... (e+f+g)	868.590	100,0	977.636	100,0	1.002.767	100,0	1.251.333	100,0	1.441.772	100,0	1.856.486	100,0	1.812.933	100,0	1.766.415	100,0	1.838.661	100,0	2.068.578	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-75.559		-64.423		-41.175		-71.129		-100.394		-278.367		-296.810		-233.308		-199.001		-271.594	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	118,7		118,5		124,8		121,4		113,8		104,9		100,1		106,1		110,6		106,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	84,4		87,5		92,2		89,5		87,7		74,7		72,6		77,5		80,3		76,9	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	10.766	24.685	21.188	10.917	26.774	2.703	-3.317	-11.586	6.225	12.568
- Risultato mandato a nuovo.....	13.923	26.079	19.084	9.905	22.694	872	-10.099	-4.750	6.854	9.262
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-2.333	-2.530	1.569	-2.439	2.744	638	3.332	-1.602	-3.234	1.127
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-824	1.136	535	3.451	1.336	1.193	3.450	-5.234	2.605	2.179
Ammortamenti stanziati.....	30.806	33.520	37.822	46.147	53.025	60.363	72.691	70.311	75.306	87.546
- Ammortamenti ordinari.....	25.274	28.242	30.532	38.877	44.292	50.791	60.497	60.330	64.995	70.272
- Ammortamenti anticipati.....	1.208	883	2.433	767	800	-	1.228	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	4.324	4.395	4.857	6.503	7.933	9.572	10.966	9.981	10.311	17.274
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	2.714	1.786	2.680	3.545	3.581	4.530	3.323	5.648	4.503	4.394
- Accantonamenti.....	6.119	6.470	7.471	8.561	10.119	12.036	13.533	13.520	13.606	13.678
- Utilizzi.....	-3.405	-4.684	-4.791	-5.016	-6.538	-7.506	-10.210	-7.872	-9.103	-9.284
Totale.....	44.286	59.991	61.690	60.609	83.380	67.596	72.697	64.373	86.034	104.508
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	42.995	56.675	39.392	94.377	83.603	136.548	74.948	56.649	83.570	125.751
- Investimenti.....	54.689	62.568	52.469	88.641	71.292	144.619	89.708	71.692	87.582	86.208
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	3.496	-	4.738	23.576	9.915	12.685	589	1.500	55.874
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-256	-	-	3.022	-	-	-	-	3.092	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	10.816	-	-	7.588	-	12.462	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-11.438	-9.389	-13.077	-12.840	-11.265	-17.986	-27.688	-15.632	-21.066	-16.331
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-	-	-7.345	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	2.707	10.695	5.649	7.307	17.924	10.205	12.407	8.039	-1.324	15.306
- Svalutazioni.....	-10.676	-4.191	-476	-2.313	-7.434	-2.548	-14.170	-705	-2.134	-
- Reintegri contestuali.....	10.676	3.591	476	1.700	7.199	2.048	11.905	-	1.634	-
- Aumenti a pagamento.....	1.868	11.295	4.668	5.591	8.696	7.519	7.920	7.758	3.456	3.243
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-65	-	-	2.329	1.143	-	5.080	-	-6.700	11.020
- Aumenti gratuiti.....	904	-	981	-	8.320	3.186	1.672	986	2.420	1.043
Riserve.....	14.216	25.967	19.958	41.215	7.427	32.247	31.994	9.035	10.515	23.866
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-904	-	-981	-	-8.320	-3.186	-1.672	-986	-2.420	-1.043
- Da capitali per ripianamento perdite.....	10.676	4.191	476	2.313	7.434	2.548	14.170	705	2.134	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-7.777	815	3.145	387	-	4.377	3.555	15	-	-
- Contributi a fondo perduto.....	10.430	4.405	5.246	542	1.010	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	10.955	-	-	6.148	-	12.257	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	189	-	-	-	4.316	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-189	-163	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-824	1.136	535	3.451	1.336	1.193	3.450	-5.234	2.605	2.179
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-7.732	1.471	-	-756	859	-312	-997	11.001	-2.140	13.462
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	10.536	13.923	11.537	24.323	5.108	23.311	7.340	3.534	-1.921	9.268

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	1.118.703	100,0	1.228.877	100,0	1.261.297	100,0	1.667.912	100,0	1.710.388	100,0	2.057.442	100,0	1.944.906	100,0	1.887.036	100,0	1.867.649	100,0	2.134.486
- Variazione delle rimanenze	28.092	2,5	-399	...	10.493	0,8	39.973	2,4	5.461	0,3	59.215	2,9	20.088	1,0	4.145	0,2	24.163	1,3	16.485	0,8
- Costi capitalizzati	7.086	0,6	8.803	0,7	9.126	0,7	12.856	0,8	12.114	0,7	15.920	0,8	17.474	0,9	12.177	0,7	13.983	0,7	19.446	0,9
- Acquisti	-779.531	-69,7	-834.888	-68,0	-847.985	-67,2	-1.148.937	-68,9	-1.081.170	-63,2	-1.375.492	-66,9	-1.172.696	-60,3	-1.093.267	-57,9	-1.134.834	-60,8	-1.302.591	-61,0
- Servizi	-198.008	-17,7	-220.365	-17,9	-219.148	-17,4	-311.519	-18,7	-363.938	-21,3	-424.511	-20,6	-448.209	-23,0	-424.054	-22,5	-392.333	-21,0	-459.790	-21,5
- Ricavi diversi operativi	13.791	1,3	21.001	1,7	20.980	1,7	23.569	1,4	19.985	1,2	30.398	1,4	33.160	1,7	34.050	1,8	41.329	2,3	39.402	1,8
Valore aggiunto	190.133	17,0	203.029	16,5	234.763	18,6	283.854	17,0	302.840	17,7	362.972	17,6	394.723	20,3	420.087	22,3	419.957	22,5	447.438	21,0
- Costo del lavoro	-117.661	-10,5	-122.688	-10,0	-144.139	-11,4	-155.965	-9,3	-192.663	-11,3	-228.758	-11,1	-265.175	-13,6	-275.212	-14,6	-270.661	-14,5	-282.033	-13,3
Margine operativo lordo	72.472	6,5	80.341	6,5	90.624	7,2	127.889	7,7	110.177	6,4	134.214	6,5	129.548	6,7	144.875	7,7	149.296	8,0	165.405	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-25.274	-2,3	-28.242	-2,3	-30.532	-2,4	-38.877	-2,3	-44.292	-2,6	-50.791	-2,5	-60.497	-3,1	-60.330	-3,2	-64.995	-3,5	-70.272	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-4.283	-0,4	-4.356	-0,3	-4.795	-0,4	-6.410	-0,4	-7.848	-0,4	-9.515	-0,4	-10.852	-0,6	-9.877	-0,5	-9.951	-0,5	-12.643	-0,5
Margine operativo netto	42.915	3,8	47.743	3,9	55.297	4,4	82.602	5,0	58.037	3,4	73.908	3,6	58.199	3,0	74.668	4,0	74.350	4,0	82.490	3,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-547	...	-523	...	-471	...	-694	...	-648	...	-685	...	-909	...	-268	...	-186	...	-186	...
- Altri oneri finanziari	-25.984	-2,3	-25.492	-2,1	-19.751	-1,6	-32.884	-2,0	-29.176	-1,7	-39.957	-1,9	-40.835	-2,1	-34.389	-1,8	-29.494	-1,6	-37.827	-1,8
- Proventi finanziari	7.425	0,6	8.322	0,6	14.127	1,1	36.683	2,1	48.904	2,8	26.628	1,2	17.892	0,9	11.628	0,5	12.255	0,6	9.166	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	23.809	2,1	30.050	2,4	49.202	3,9	85.707	5,1	77.117	4,5	59.894	2,9	34.347	1,8	51.639	2,7	56.925	3,0	53.643	2,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-1.249	-0,1	-922	-0,1	-2.495	-0,2	-860	-0,1	-885	...	-57	...	-1.342	-0,1	-104	...	-360	...	-4.631	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-102	...	-77	...	-1.020	-0,1	-560	...	-2.947	-0,2	-1.466	-0,1	-2.082	-0,1	-2.028	-0,1	-953	-0,1	-718	...
- Plusvalenze su realizzi	1.077	0,1	673	0,1	1.737	0,1	2.880	0,2	11.185	0,7	2.672	0,1	12.029	0,6	2.395	0,1	7.897	0,4	2.097	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.333	0,2	2.530	0,2	-1.569	-0,1	2.439	0,2	-2.744	-0,2	-638	...	-3.332	-0,1	1.602	0,1	3.234	0,2	-1.127	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	8.380	0,7	20.747	1,7	7.675	0,6	2.399	0,1	13.072	0,8	-2.672	-0,1	3.738	0,2	-6.352	-0,3	-186	...	8.416	0,4
- Movimenti delle riserve	824	0,1	-1.136	-0,1	-535	...	-3.451	-0,2	-1.336	-0,1	-1.193	-0,1	-3.450	-0,2	5.234	0,3	-2.605	-0,1	-2.179	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	35.072	3,1	51.865	4,2	52.995	4,2	88.554	5,3	93.462	5,5	56.540	2,7	39.908	2,1	52.386	2,8	63.952	3,4	55.501	2,6
- Imposte sul reddito	-9.675	-0,8	-20.222	-1,6	-21.469	-1,7	-29.049	-1,7	-39.508	-2,3	-29.861	-1,4	-31.519	-1,7	-42.241	-2,3	-37.867	-2,0	-40.317	-1,9
Risultato d'esercizio	25.397	2,3	31.643	2,6	31.526	2,5	59.505	3,6	53.954	3,2	26.679	1,3	8.389	0,4	10.145	0,5	26.085	1,4	15.184	0,7
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	25.397	2,3	31.643	2,6	31.526	2,5	59.505	3,6	53.954	3,2	26.679	1,3	8.389	0,4	10.145	0,5	26.085	1,4	15.184	0,7
Dividendi deliberati	11.474		5.564		12.442		49.600		31.260		25.807		18.488		14.895		19.231		5.922	
Fatturato all'esportazione	230.734		236.009		254.031		514.918		529.235		576.381		585.316		508.379		367.727		457.805	
in % del fatturato totale		20,6		19,2		20,1		30,9			28,0		30,1		26,9		19,7		21,4	
Numero dipendenti	4.379		4.667		4.886		5.607		6.864		7.935		8.825		8.758		8.139		8.619	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	28.054	6.873	6.456	-469	11.864	-25.384	1.675	7.298	-8.450	-45.401
- Risultato mandato a nuovo.....	1.029	-4.838	6.134	-9.225	17.227	-5.709	-8.385	3.592	-10.284	-56.312
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	25.620	11.226	2.503	5.485	-5.367	-27.705	8.469	367	2.054	11.035
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.405	485	-2.181	3.271	4	8.030	1.591	3.339	-220	-124
Ammortamenti stanziati.....	60.320	69.081	74.992	89.350	95.681	100.722	107.237	113.795	108.556	113.877
- Ammortamenti ordinari.....	49.244	52.322	57.997	72.281	75.801	82.693	87.510	89.136	86.037	88.234
- Ammortamenti anticipati.....	900	2.257	2.820	1.870	1.674	643	532	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	10.176	14.502	14.175	15.199	18.206	17.386	19.195	24.659	22.519	25.643
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	3.938	4.955	5.003	7.540	3.241	6.524	5.734	2.559	4.722	4.858
- Accantonamenti.....	14.880	16.183	16.778	18.399	18.643	20.016	17.445	20.298	19.609	19.127
- Utilizzi.....	-10.942	-11.228	-11.775	-10.859	-15.402	-13.492	-11.711	-17.739	-14.887	-14.269
Totale.....	92.312	80.909	86.451	96.421	110.786	81.862	114.646	123.652	104.828	73.334
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	106.051	94.503	113.804	154.144	104.097	188.956	188.317	126.049	144.966	88.861
- Investimenti.....	109.088	126.806	130.140	145.419	126.415	175.294	177.984	147.654	176.554	151.219
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	8.165	-	26.993	-	-	8.560	9.372	9.642	42.809	-
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	-	-	31.593	-	-	-	1.659
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	35.468	-	-	22.220	-	16.978	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-11.202	-32.303	-43.329	-26.743	-22.318	-26.491	-21.259	-31.247	-91.375	-64.017
- Scorpi e cessioni.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali.....	17.987	16.686	21.625	26.450	23.868	15.145	41.085	22.016	13.953	1.735
- Svalutazioni.....	-3.478	-10.026	-21.488	-11.286	-7.335	-3.361	-9.623	-17.603	-16.671	-8.049
- Reintegri contestuali.....	1.808	8.786	21.488	10.895	5.657	3.307	9.606	15.515	12.462	1.541
- Aumenti a pagamento.....	16.976	19.218	15.596	21.057	15.103	16.252	36.641	18.565	14.930	8.510
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-1.292	-	-	-	-3.492	-	4.452	2.500	-22
- Aumenti gratuiti.....	2.681	-	6.029	5.784	10.443	2.439	4.461	1.087	732	-245
Riserve.....	5.727	32.272	34.413	58.553	29.307	31.252	33.387	13.628	49.352	-5.206
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-2.681	-	-6.029	-5.784	-10.443	-2.439	-4.461	-1.087	-732	245
- Da capitali per ripianamento perdite.....	3.478	10.026	21.488	11.286	7.335	3.361	9.623	17.603	16.671	8.049
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	703	-	28	3.087	4.966	645	801	177	2.171	2.305
- Contributi a fondo perduto.....	16.588	7.203	18.054	2.805	3.352	311	3.252	346	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	29.312	-	-	18.564	-	20.008	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	8.583	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-3.265	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.405	485	-2.181	3.271	4	8.030	1.591	3.339	-220	-124
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-729	13.529	6.467	-142	4	2.441	-444	15.229	5.426	-2.637
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	-13.037	1.029	-3.414	14.718	24.089	13.585	4.461	-21.979	6.028	-13.044

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.595.940	100,0	1.719.209	100,0	1.896.576	100,0	2.163.990	100,0	2.146.575	100,0	2.172.011	100,0	2.095.931	100,0	2.314.772	100,0	2.378.696	100,0	2.386.037	100,0
- Variazione delle rimanenze	19.052	1,2	24.141	1,4	22.471	1,2	34.605	1,6	20.101	0,9	28.857	1,3	8.301	0,4	44.591	1,9	11.256	0,5	48.994	2,1
- Costi capitalizzati	23.884	1,5	18.639	1,1	23.603	1,3	33.764	1,6	33.531	1,6	27.153	1,3	38.156	1,8	53.805	2,3	40.807	1,7	65.284	2,7
- Acquisti	-957.183	-60,0	-1.047.280	-60,9	-1.116.450	-58,9	-1.379.405	-63,7	-1.268.088	-59,1	-1.257.308	-57,9	-1.221.680	-58,3	-1.388.321	-60,0	-1.389.513	-58,4	-1.482.137	-62,1
- Servizi	-344.962	-21,6	-379.854	-22,1	-436.160	-23,0	-471.580	-21,8	-497.842	-23,2	-518.160	-23,9	-489.821	-23,4	-545.572	-23,5	-562.831	-23,7	-562.192	-23,6
- Ricavi diversi operativi	48.892	3,1	66.899	3,9	57.056	3,0	62.790	2,8	65.364	3,1	58.579	2,7	78.309	3,8	73.492	3,2	71.303	3,0	75.722	3,2
Valore aggiunto	385.623	24,2	401.754	23,4	447.096	23,6	444.164	20,5	499.641	23,3	511.132	23,5	509.196	24,3	552.767	23,9	549.718	23,1	531.708	22,3
- Costo del lavoro	-273.727	-17,2	-284.410	-16,6	-295.139	-15,6	-314.236	-14,5	-320.433	-15,0	-339.003	-15,6	-318.612	-15,2	-366.778	-15,9	-356.946	-15,0	-355.257	-14,9
Margine operativo lordo	111.896	7,0	117.344	6,8	151.957	8,0	129.928	6,0	179.208	8,3	172.129	7,9	190.584	9,1	185.989	8,0	192.772	8,1	176.451	7,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-49.244	-3,1	-52.322	-3,0	-57.997	-3,1	-72.281	-3,3	-75.801	-3,5	-82.693	-3,8	-87.510	-4,2	-89.136	-3,9	-86.037	-3,6	-88.234	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-9.784	-0,6	-14.109	-0,8	-13.967	-0,7	-15.081	-0,7	-17.953	-0,8	-16.503	-0,7	-17.539	-0,8	-23.132	-0,9	-21.217	-0,9	-24.337	-1,0
Margine operativo netto	52.868	3,3	50.913	3,0	79.993	4,2	42.566	2,0	85.454	4,0	72.933	3,4	85.535	4,1	73.721	3,2	85.518	3,6	63.880	2,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.674	-0,1	-1.554	-0,1	-963	-0,1	-1.942	-0,1	-1.489	-0,1	-1.206	-0,1	-936	...	-1.009	...	-875	...	-1.073	...
- Altri oneri finanziari	-56.437	-3,5	-50.620	-2,9	-44.856	-2,4	-58.663	-2,7	-55.920	-2,6	-50.400	-2,3	-51.883	-2,5	-50.683	-2,2	-61.279	-2,6	-55.092	-2,3
- Proventi finanziari	22.380	1,4	20.268	1,1	16.178	1,0	22.111	1,0	18.240	0,9	16.121	0,7	11.395	0,5	12.449	0,5	25.048	1,0	24.138	0,9
Risultato corrente prima delle imposte	17.137	1,1	19.007	1,1	50.352	2,7	4.072	0,2	46.285	2,2	37.448	1,7	44.111	2,1	34.478	1,5	48.412	2,0	31.853	1,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-1.292	-0,1	-2.650	-0,2	-3.028	-0,2	-1.988	-0,1	-1.927	-0,1	-1.526	-0,1	-2.188	-0,1	-1.527	-0,1	-1.302	...	-1.306	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	19	...	135	...	239	...	111	...	187	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.025	-0,1	-1.890	-0,1	-1.179	-0,1	-691	...	-1.556	-0,1	-1.543	-0,1	-271	...	-1.305	-0,1	-1.252	...	-1.173	...
- Plusvalenze su realizzi	23.472	1,5	17.736	1,0	4.489	0,2	9.740	0,5	6.245	0,3	7.097	0,3	6.466	0,3	7.129	0,3	13.072	0,5	14.839	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-25.620	-1,6	-11.226	-0,6	-2.503	-0,1	-5.485	-0,3	5.367	0,3	27.705	1,3	-8.469	-0,4	-367	...	-2.054	-0,1	-11.035	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	17.720	1,1	12.104	0,7	6.833	0,4	39.659	1,8	14.160	0,6	5.077	0,2	5.559	0,3	19.738	0,9	4.133	0,2	-31.302	-1,3
- Movimenti delle riserve	-1.405	-0,1	-485	...	2.181	0,1	-3.271	-0,2	-4	...	-8.030	-0,3	-1.591	-0,1	-3.339	-0,1	220	...	124	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	28.006	1,8	32.731	1,9	57.384	3,0	42.147	1,9	68.757	3,2	66.228	3,0	43.617	2,1	54.807	2,4	61.229	2,6	2.000	0,1
- Imposte sul reddito	-14.428	-0,9	-26.960	-1,6	-36.331	-1,9	-38.663	-1,7	-37.467	-1,7	-38.515	-1,7	-36.111	-1,7	-40.616	-1,8	-41.477	-1,8	-46.559	-2,0
Risultato d'esercizio	13.578	0,9	5.771	0,3	21.053	1,1	3.484	0,2	31.290	1,5	27.713	1,3	7.506	0,4	14.191	0,6	19.752	0,8	-44.559	-1,9
- Risultato di competenza di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	13.578	0,9	5.771	0,3	21.053	1,1	3.484	0,2	31.290	1,5	27.713	1,3	7.506	0,4	14.191	0,6	19.752	0,8	-44.559	-1,9
Dividendi deliberati	12.305		10.331		14.674		12.367		13.712		33.056		15.564		10.435		29.865		11.648	
Fatturato all'esportazione	236.083		259.833		305.264		402.367		324.562		351.757		251.884		265.726		307.305		296.451	
in % del fatturato totale	14,8		15,1		16,1		18,6		15,1		16,2		12,0		11,5		12,9		12,4	
Numero dipendenti	9.190		9.595		9.739		10.716		10.546		11.109		9.980		10.991		10.694		10.362	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	263.722	286.900	336.317	395.717	348.707	202.786	130.139	224.630	276.931	384.886
- Risultato mandato a nuovo.....	240.586	252.515	351.927	332.049	246.346	139.590	46.752	185.879	238.327	340.924
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-20.086	-31.096	-33.596	-10.174	-31.792	57.346	68.435	30.114	24.283	8.383
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	43.222	65.481	17.986	73.842	134.153	5.850	14.952	8.637	14.321	35.579
Ammortamenti stanziati.....	1.064.993	1.108.318	1.156.020	1.434.081	1.485.230	1.461.770	1.502.391	1.380.223	1.289.910	1.319.669
- Ammortamenti ordinari.....	856.999	887.956	918.774	1.157.471	1.193.604	1.168.759	1.227.552	1.143.645	1.061.941	1.077.828
- Ammortamenti anticipati.....	85.104	87.560	80.503	83.033	68.095	58.199	43.598	545	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	122.890	132.802	156.743	193.577	223.531	234.812	231.241	236.033	227.969	241.841
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	68.505	58.178	65.204	72.931	63.921	72.636	71.460	73.120	82.288	65.663
- Accantonamenti.....	199.145	211.206	219.382	245.747	254.164	262.553	268.336	265.624	269.732	283.975
- Utilizzi.....	-130.640	-153.028	-154.178	-172.816	-190.243	-189.917	-196.876	-192.504	-187.444	-218.312
Totale.....	1.397.220	1.453.396	1.557.541	1.902.729	1.897.858	1.737.192	1.703.990	1.677.973	1.649.129	1.770.218
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.017.857	1.241.233	987.087	2.023.149	1.157.417	1.186.470	1.377.125	851.193	1.412.925	1.145.699
- Investimenti.....	1.312.053	1.563.814	1.419.548	1.600.762	1.508.549	1.599.130	1.379.043	1.315.847	1.441.236	1.570.456
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	27.706	45.830	66.641	93.310	89.117	154.800	82.524	139.546	108.012
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	26.744	58.151	10.550	22.808	46.401	27.718	6.003	2.201	15.554	44.991
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	881.646	102.408	10.908	497.958	44.148	436.688	23.195
- Plusvalenze da conferimento.....	1.594	9.961	38.284	7.370	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-313.918	-375.954	-433.677	-477.465	-554.162	-486.116	-574.473	-519.667	-578.055	-538.600
- Scorpori e cessioni.....	-	-25.794	-57.659	-15.464	-32.530	-25.590	-57.292	-59.039	-21.835	-50.919
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-8.616	-16.651	-35.789	-63.149	-6.559	-28.697	-28.914	-14.821	-20.209	-11.436
Capitali nominali.....	116.388	142.792	208.454	313.541	499.661	146.987	213.695	222.676	124.368	145.047
- Svalutazioni.....	-81.764	-58.868	-43.765	-26.705	-50.739	-83.978	-49.646	-49.889	-55.628	-51.766
- Reintegri contestuali.....	60.168	42.721	32.448	21.290	48.590	36.866	35.318	29.928	44.451	39.674
- Aumenti a pagamento.....	89.544	99.596	98.560	193.949	149.733	120.141	131.163	113.103	89.765	103.939
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-17.688	-2.232	57.627	27.130	26.450	1.182	39.296	8.586	-21.466	32.110
- Aumenti gratuiti.....	66.128	61.575	63.584	97.877	325.627	72.776	57.564	120.948	67.246	21.090
Riserve.....	244.732	365.553	302.173	1.118.843	199.851	408.639	677.101	101.921	650.227	281.972
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-66.128	-61.575	-63.584	-97.877	-325.627	-72.776	-57.564	-120.948	-67.246	-21.090
- Da capitali per ripianamento perdite.....	81.764	58.868	43.765	26.705	50.739	83.978	49.646	49.889	55.628	51.766
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	24.522	51.746	24.173	64.400	10.037	27.476	8.113	13.213	9.229	2.311
- Contributi a fondo perduto.....	13.777	13.953	7.369	3.192	2.841	6.525	10.366	400	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	765.080	89.053	8.840	391.506	39.050	406.444	21.663
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	33	-	-	-	-	107.487	44.484	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-12.646	-3.926	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	43.222	65.481	17.986	73.842	134.153	5.850	14.952	8.637	14.321	35.579
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-101.020	-3.506	-7.194	-80.589	-134.188	-25.721	17.733	-5.573	-38.480	-54.141
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	248.562	240.586	279.658	364.090	372.843	279.626	201.791	117.253	270.331	245.884

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	28.269.293	100,0	29.877.416	100,0	29.883.175	100,0	35.019.725	100,0	36.017.124	100,0	35.682.548	100,0	35.712.829	100,0	35.985.811	100,0	36.767.262	100,0	41.975.776
- Variazione delle rimanenze	600.040	2,1	566.554	1,9	245.421	0,8	944.125	2,7	493.654	1,4	98.478	0,3	330.499	0,9	373.672	1,0	317.662	0,9	1.095.902	2,6
- Costi capitalizzati	190.358	0,7	217.487	0,7	226.988	0,8	245.593	0,7	279.827	0,8	299.126	0,8	266.169	0,7	290.941	0,8	316.396	0,9	316.010	0,8
- Acquisti	-16.177.035	-57,2	-16.921.358	-56,6	-16.362.568	-54,8	-20.225.442	-57,8	-20.358.645	-56,5	-19.661.525	-55,1	-19.667.380	-55,1	-19.995.679	-55,6	-20.519.483	-55,8	-24.693.992	-58,8
- Servizi	-6.642.727	-23,5	-7.227.600	-24,2	-7.385.870	-24,7	-8.580.297	-24,5	-8.907.078	-24,7	-8.932.901	-25,0	-9.185.819	-25,7	-9.104.775	-25,3	-9.275.345	-25,2	-10.360.952	-24,7
- Ricavi diversi operativi	330.649	1,1	350.046	1,2	359.488	1,2	427.414	1,3	410.431	1,0	438.712	1,2	457.518	1,4	408.187	1,2	459.425	1,1	534.384	1,2
Valore aggiunto	6.570.578	23,2	6.862.545	23,0	6.966.634	23,3	7.831.118	22,4	7.935.313	22,0	7.924.438	22,2	7.913.816	22,2	7.958.157	22,1	8.065.917	21,9	8.867.128	21,1
- Costo del lavoro	-3.972.207	-14,0	-4.081.330	-13,7	-4.158.013	-13,9	-4.576.915	-13,1	-4.741.425	-13,1	-4.859.625	-13,6	-5.019.052	-14,1	-5.029.825	-14,0	-5.106.295	-13,9	-5.481.192	-13,0
Margine operativo lordo	2.598.371	9,2	2.781.215	9,3	2.808.621	9,4	3.254.203	9,3	3.193.888	8,9	3.064.813	8,6	2.894.764	8,1	2.928.332	8,1	2.959.622	8,0	3.385.936	8,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-856.999	-3,0	-887.956	-3,0	-918.774	-3,1	-1.157.471	-3,3	-1.193.604	-3,3	-1.168.759	-3,3	-1.227.552	-3,4	-1.143.645	-3,2	-1.061.941	-2,9	-1.077.828	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-110.820	-0,4	-119.625	-0,4	-139.668	-0,4	-167.220	-0,5	-182.354	-0,6	-193.114	-0,5	-198.505	-0,6	-202.707	-0,5	-195.555	-0,5	-210.874	-0,5
Margine operativo netto	1.630.552	5,8	1.773.634	5,9	1.750.179	5,9	1.929.512	5,5	1.817.930	5,0	1.702.940	4,8	1.468.707	4,1	1.581.980	4,4	1.702.126	4,6	2.097.234	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-54.674	-0,2	-49.054	-0,2	-39.992	-0,1	-41.395	-0,1	-38.947	-0,1	-36.461	-0,1	-32.384	-0,1	-29.693	-0,1	-31.159	-0,1	-27.750	-0,1
- Altri oneri finanziari	-778.600	-2,8	-726.453	-2,4	-632.121	-2,1	-800.697	-2,3	-780.239	-2,1	-687.768	-1,9	-682.147	-1,9	-608.097	-1,7	-569.212	-1,5	-708.413	-1,7
- Proventi finanziari	259.296	0,9	273.142	1,0	269.412	0,8	319.720	0,9	356.735	1,0	290.468	0,8	288.172	0,8	210.888	0,6	284.524	0,8	230.052	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	1.056.574	3,7	1.271.269	4,3	1.347.478	4,5	1.407.140	4,0	1.355.479	3,8	1.269.179	3,6	1.042.348	2,9	1.155.078	3,2	1.386.279	3,8	1.591.123	3,8
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-97.174	-0,3	-100.737	-0,3	-97.578	-0,3	-109.390	-0,3	-109.272	-0,3	-99.897	-0,3	-76.334	-0,2	-33.871	-0,1	-32.414	-0,1	-30.967	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	19	...	135	...	239	...	292	...	187	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-12.806	-0,1	-16.175	-0,1	-8.893	...	-13.529	...	-25.708	-0,1	-22.922	-0,1	-13.112	...	-17.526	-0,1	-15.573	-0,1	-27.048	...
- Plusvalenze su realizzi	48.664	0,2	94.840	0,3	114.130	0,4	143.456	0,4	92.183	0,3	82.462	0,2	138.142	0,4	109.181	0,3	97.535	0,3	141.144	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	20.086	0,1	31.096	0,1	33.596	0,1	10.174	...	31.792	0,1	-57.346	-0,2	-68.435	-0,2	-30.114	-0,1	-24.283	-0,1	-8.383	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	29.090	0,1	32.606	0,1	33.696	0,1	6.631	...	38.354	0,1	19.972	0,1	-6.370	...	128.353	0,4	5.323	...	4.614	...
- Movimenti delle riserve	-43.222	-0,2	-65.481	-0,2	-17.986	-0,1	-73.842	-0,2	-134.153	-0,4	-5.850	...	-14.952	-0,1	-8.637	...	-14.321	...	-35.579	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.001.231	3,5	1.247.553	4,2	1.404.682	4,7	1.370.932	3,9	1.248.862	3,5	1.185.598	3,3	1.001.287	2,8	1.302.464	3,6	1.402.546	3,8	1.634.904	3,9
- Imposte sul reddito	-570.374	-2,0	-737.620	-2,5	-778.442	-2,6	-767.560	-2,2	-699.686	-2,0	-659.712	-1,8	-682.196	-1,9	-797.813	-2,2	-818.860	-2,2	-998.066	-2,4
Risultato d'esercizio	430.857	1,5	509.933	1,7	626.240	2,1	603.372	1,7	549.176	1,5	525.886	1,5	319.091	0,9	504.651	1,4	583.686	1,6	636.838	1,5
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	430.857	1,5	509.933	1,7	626.240	2,1	603.372	1,7	549.176	1,5	525.886	1,5	319.091	0,9	504.651	1,4	583.686	1,6	636.838	1,5
Dividendi deliberati	187.074		254.954		271.344		268.558		301.364		384.849		270.301		313.424		341.335		292.918	
Fatturato all'esportazione	11.543.111		12.226.484		12.295.038		14.739.012		15.558.316		15.389.304		15.150.159		15.371.757		15.777.680		17.851.187	
in % del fatturato totale		40,8		40,9		41,1		42,1		43,2		43,1		42,4		42,7		42,9		42,5
Numero dipendenti	135.444		139.916		139.445		149.337		151.007		149.993		150.697		145.120		141.882		148.254	

SOCIETÀ APPARTENENTI A SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

TAB. I

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche.....	554.177	5,3	662.160	5,8	817.695	6,7	832.518	6,1	687.963	5,0	721.635	5,1	730.520	5,3	934.822	6,2	1.038.336	6,5	1.023.760	5,9	
- Titoli a reddito fisso.....	103.538	1,0	97.226	0,9	129.867	1,1	122.773	0,9	94.177	0,7	107.120	0,8	76.075	0,5	69.096	0,5	119.587	0,8	277.867	1,6	
Disponibilità	657.715	6,3	759.386	6,7	947.562	7,8	955.291	7,0	782.140	5,7	828.755	5,9	806.595	5,8	1.003.918	6,7	1.157.923	7,3	1.301.627	7,5	
- Rimanenze.....(a)	2.393.537	23,0	2.729.219	23,9	2.895.211	23,7	3.284.614	24,0	3.346.317	24,5	3.479.232	24,8	3.333.305	24,1	3.554.517	23,8	3.813.042	24,0	4.321.923	25,0	
- Clienti.....	3.925.135	37,8	4.203.535	36,9	4.540.029	37,2	5.031.816	36,8	5.077.783	37,2	5.204.783	37,1	4.990.858	36,1	5.459.956	36,5	5.764.922	36,3	6.241.630	36,1	
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-11.916	-0,1	-19.390	-0,2	-29.801	-0,2	-23.011	-0,2	-31.154	-0,2	-19.456	-0,1	-21.083	-0,2	-26.232	-0,2	-35.559	-0,2	-43.833	-0,3	
- Fondo svalutazione crediti	-79.984	-0,8	-90.235	-0,8	-106.304	-0,8	-110.678	-0,7	-111.430	-0,9	-110.241	-0,8	-113.687	-0,8	-126.541	-0,9	-127.889	-0,8	-135.480	-0,7	
Circolante	6.226.772	59,9	6.823.129	59,8	7.299.135	59,9	8.182.741	59,9	8.281.516	60,6	8.554.318	61,0	8.189.393	59,2	8.861.700	59,2	9.414.516	59,3	10.384.240	60,1	
- Altre attività correnti	652.892	6,3	717.026	6,3	792.462	6,4	886.357	6,5	852.336	6,3	908.114	6,4	911.483	6,6	965.984	6,5	990.312	6,3	1.063.052	6,2	
ATTIVO CORRENTE (c)	7.537.379	72,5	8.299.541	72,8	9.039.159	74,1	10.024.389	73,4	9.915.992	72,6	10.291.187	73,3	9.907.471	71,6	10.831.602	72,4	11.562.751	72,9	12.748.919	73,8	
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	4.634.663	44,6	5.171.993	45,3	5.387.961	44,2	6.235.425	45,6	6.362.664	46,6	6.455.170	46,0	6.664.577	48,2	7.253.360	48,5	7.495.683	47,2	8.065.255	46,7	
- Fondi di ammortamento.....	-2.670.713	-25,7	-2.997.019	-26,2	-3.197.347	-26,2	-3.688.435	-27,0	-3.903.311	-28,6	-3.984.019	-28,4	-4.105.595	-29,7	-4.523.578	-30,3	-4.718.050	-29,7	-5.075.616	-29,4	
Immobilizzazioni materiali nette	1.963.950	18,9	2.174.974	19,1	2.190.614	18,0	2.546.990	18,6	2.459.353	18,0	2.471.151	17,6	2.558.982	18,5	2.729.782	18,2	2.777.633	17,5	2.989.639	17,3	
- Partecipazioni nette.....	472.169	4,5	475.979	4,2	538.854	4,4	537.328	3,9	620.025	4,5	583.574	4,2	609.876	4,4	651.740	4,4	790.191	5,0	748.662	4,3	
- Altre attività a m/l termine.....	242.301	2,3	243.641	2,1	174.162	1,4	200.512	1,5	215.261	1,6	232.937	1,7	248.177	1,8	254.866	1,7	229.716	1,4	264.086	1,5	
- Immobilizzazioni immateriali.....	176.277	1,8	212.093	1,8	247.625	2,1	354.266	2,6	444.605	3,3	454.117	3,2	503.414	3,7	490.441	3,3	511.319	3,2	524.350	3,1	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	2.854.697	27,5	3.106.687	27,2	3.151.255	25,9	3.639.096	26,6	3.739.244	27,4	3.741.779	26,7	3.920.449	28,4	4.126.829	27,6	4.308.859	27,1	4.526.737	26,2	
Totale (c+d)	10.392.076	100,0	11.406.228	100,0	12.190.414	100,0	13.663.485	100,0	13.655.236	100,0	14.032.966	100,0	13.827.920	100,0	14.958.431	100,0	15.871.610	100,0	17.275.656	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	2.050.723	19,7	2.319.472	20,3	2.443.015	20,0	2.667.942	19,5	2.637.761	19,3	2.536.355	18,1	2.501.097	18,1	2.511.736	16,8	2.570.502	16,2	2.915.235	16,9	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	86.794	0,9	46.949	0,4	112.758	1,0	114.341	0,9	71.753	0,5	92.489	0,6	80.206	0,6	88.951	0,6	100.924	0,6	91.517	0,5	
Debiti finanziari a breve termine.....	2.137.517	20,6	2.366.421	20,7	2.555.773	21,0	2.782.283	20,4	2.709.514	19,8	2.628.844	18,7	2.581.303	18,7	2.600.687	17,4	2.671.426	16,8	3.006.752	17,4	
- Fornitori e consociate.....	2.935.480	28,2	3.146.462	27,6	3.340.004	27,4	3.780.224	27,7	3.689.486	27,0	3.785.297	27,0	3.596.663	26,0	4.041.545	27,0	4.086.937	25,7	4.494.151	26,0	
- Altre passività correnti.....	1.069.728	10,3	1.209.748	10,6	1.251.802	10,2	1.372.457	10,0	1.318.724	9,7	1.433.776	10,2	1.338.549	9,7	1.375.713	9,2	1.590.744	10,1	1.806.388	10,5	
PASSIVO CORRENTE..... (e)	6.142.725	59,1	6.722.631	58,9	7.147.579	58,6	7.934.964	58,1	7.717.724	56,5	7.847.917	55,9	7.516.515	54,4	8.017.945	53,6	8.349.107	52,6	9.307.291	53,9	
- Prestiti obbligazionari.....	150.922	1,5	184.225	1,6	169.335	1,4	154.606	1,1	150.446	1,1	143.342	1,0	126.668	0,9	127.893	0,9	119.208	0,8	121.819	0,7	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	773.277	7,4	875.024	7,7	1.017.385	8,3	1.079.305	7,9	954.584	7,0	1.117.307	8,0	1.188.459	8,6	1.332.640	8,9	1.406.258	8,9	1.566.834	9,1	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	16.593	0,2	27.364	0,2	24.530	0,2	20.579	0,2	58.030	0,4	31.761	0,2	24.331	0,2	38.051	0,3	36.075	0,2	37.711	0,2	
- Altri debiti finanziari.....	163.971	1,5	151.556	1,4	147.908	1,2	145.438	1,0	187.996	1,4	192.983	1,4	151.893	1,1	152.803	0,9	146.991	0,9	133.925	0,8	
Debiti finanziari a m/l termine	1.104.763	10,6	1.238.169	10,9	1.359.158	11,1	1.399.928	10,2	1.351.056	9,9	1.485.393	10,6	1.491.351	10,8	1.651.387	11,0	1.708.532	10,8	1.860.289	10,8	
- Fondi del personale.....	518.150	5,0	551.341	4,8	576.372	4,7	599.656	4,4	639.428	4,7	643.778	4,6	626.299	4,5	676.914	4,5	708.022	4,5	736.781	4,3	
- Fondo oscillazione cambi	5.699	0,1	3.658	...	16.262	0,1	9.602	0,1	5.204	...	7.576	0,1	9.576	0,1	151	...	-	-	-	-	
- Fondi diversi.....	113.682	1,1	138.994	1,2	184.567	1,6	210.596	1,5	214.765	1,6	212.761	1,4	195.545	1,4	266.779	1,8	300.454	1,8	321.352	1,8	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	1.742.294	16,8	1.932.162	16,9	2.136.359	17,5	2.219.782	16,2	2.210.453	16,2	2.349.508	16,7	2.322.771	16,8	2.595.231	17,3	2.717.008	17,1	2.918.422	16,9	
- Capitale sociale.....	821.553	7,9	892.140	7,8	944.630	7,7	1.022.559	7,5	1.117.406	8,2	1.138.950	8,1	1.255.749	9,1	1.389.782	9,3	1.456.986	9,2	1.538.217	8,9	
- Riserve.....	1.477.627	14,2	1.591.571	14,0	1.647.958	13,5	2.125.372	15,6	2.366.640	17,3	2.424.665	17,3	2.536.416	18,3	2.717.316	18,2	2.967.771	18,7	3.151.325	18,2	
- Risultato d'esercizio.....	207.877	2,0	267.724	2,4	313.888	2,7	360.808	2,6	243.013	1,8	271.926	2,0	196.469	1,4	238.157	1,6	380.738	2,4	360.401	2,1	
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO (g)	2.507.057	24,1	2.751.435	24,2	2.906.476	23,9	3.508.739	25,7	3.727.059	27,3	3.835.541	27,4	3.988.634	28,8	4.345.255	29,1	4.805.495	30,3	5.049.943	29,2	
Totale (e+f+g)	10.392.076	100,0	11.406.228	100,0	12.190.414	100,0	13.663.485	100,0	13.655.236	100,0	14.032.966	100,0	13.827.920	100,0	14.958.431	100,0	15.871.610	100,0	17.275.656	100,0	
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-986.967		-1.132.919		-973.830		-1.172.178		-1.116.895		-1.016.506		-921.266		-714.628		-563.839		-836.462		
Attivo corrente/Passivo corrente	122,7		123,5		126,5		126,3		128,5		131,1		131,8		135,1		138,5		137,0		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	83,9		83,1		86,4		85,2		85,5		87,0		87,7		91,1		93,2		91,0		

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	123.457	170.812	190.605	270.618	128.469	74.059	124.174	80.283	186.939	186.503
- Risultato mandato a nuovo.....	100.302	150.103	166.417	225.558	66.161	9.670	82.806	61.048	168.642	181.229
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-38.208	-18.523	-23.927	26.429	60.097	22.898	25.615	21.343	8.341	-82.471
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	61.363	39.232	48.115	18.631	2.211	41.491	15.753	-2.108	9.956	87.745
Ammortamenti stanziati.....	414.044	446.778	460.872	579.078	585.999	567.698	579.870	577.441	566.573	546.728
- Ammortamenti ordinari.....	311.699	347.105	358.584	458.285	458.138	419.927	437.773	441.840	430.387	420.272
- Ammortamenti anticipati.....	46.499	37.454	24.037	17.446	18.489	24.915	16.069	1.485	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	55.846	62.219	78.251	103.347	109.372	122.856	126.028	134.116	136.186	126.456
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	36.824	23.078	26.175	28.029	26.332	32.821	25.223	29.934	37.443	30.700
- Accantonamenti.....	91.085	94.716	100.755	111.118	116.303	116.066	112.656	121.611	123.979	129.442
- Utilizzi.....	-54.261	-71.638	-74.580	-83.089	-89.971	-83.245	-87.433	-91.677	-86.536	-98.742
Totale.....	574.325	640.668	677.652	877.725	740.800	674.578	729.267	687.658	790.955	763.931
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	433.876	537.330	336.498	934.353	266.369	460.106	535.106	349.414	522.114	592.711
- Investimenti.....	535.401	630.363	544.904	644.145	551.052	628.179	509.012	522.939	557.928	622.637
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	4.400	4.554	28.656	16.771	12.031	64.085	84.090	53.869	42.314	108.209
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	23.795	27.195	19.439	8.050	-8.196	38.496	11.254	2.023	12.474	60.029
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	497.611	68.989	1.767	127.711	1.827	165.040	5.000
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-125.990	-124.782	-208.792	-192.981	-215.715	-261.342	-177.330	-203.885	-234.930	-189.216
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-47.709	-	-82.669	-9.844	-16.690	-27.359	-15.822	-13.948
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-3.730	-	-	-39.243	-59.123	-1.235	-2.941	-	-4.890	-
Capitali nominali.....	52.057	70.587	40.858	89.184	123.382	104.605	134.607	80.056	65.995	131.395
- Svalutazioni.....	-11.924	-28.335	-41.163	-18.735	-34.554	-13.727	-23.812	-88.749	-28.457	-32.810
- Reintegri contestuali.....	4.631	13.628	29.128	17.599	24.761	8.884	16.013	78.534	11.596	26.318
- Aumenti a pagamento.....	32.765	32.884	38.275	63.303	44.597	84.846	85.261	40.446	38.043	96.102
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	4.419	34.803	1.555	-6.633	2.440	4.729	22.702	10.746	-6.152	21.524
- Aumenti gratuiti.....	22.166	17.607	13.063	33.650	86.138	19.873	34.443	39.079	50.965	20.261
Riserve.....	116.558	113.944	160.987	507.115	339.971	249.398	239.711	70.839	279.736	196.712
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-22.166	-17.607	-13.063	-33.650	-86.138	-19.873	-34.443	-39.079	-50.965	-20.261
- Da capitali per ripianamento perdite.....	11.924	28.335	41.163	18.735	34.554	13.727	23.812	88.749	28.457	32.810
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	4.001	6.874	29.670	24.539	28.669	14.651	32.843	3.762	4.751	13.814
- Contributi a fondo perduto.....	16.211	7.144	3.315	2.415	5.023	1.901	2.709	555	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	311.025	137.439	1.431	127.062	1.480	174.874	4.401
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	11	-	-	-	-	45.076	3.278	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-1.259	-494	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	61.363	39.232	48.115	18.631	2.211	41.491	15.753	-2.108	9.956	87.745
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-59.031	-50.336	-56.132	-13.914	-3.812	7.714	15.553	-41.231	-34.337	-90.688
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	104.245	100.302	107.919	179.334	222.025	144.539	53.638	58.711	147.000	168.891

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	11.309.702	100,0	12.290.188	100,0	12.681.563	100,0	13.902.874	100,0	14.063.326	100,0	14.304.314	100,0	13.900.729	100,0	15.152.350	100,0	15.647.167	100,0	16.916.953
- Variazione delle rimanenze	199.524	1,8	234.142	1,9	75.565	0,6	441.870	3,2	133.264	0,9	-17.065	-0,1	131.574	0,9	218.114	1,4	151.108	1,0	470.450	2,8
- Costi capitalizzati	80.079	0,7	92.918	0,8	113.989	0,9	127.773	0,9	139.259	1,0	154.554	1,1	181.017	1,3	146.321	1,0	157.426	1,0	178.342	1,1
- Acquisti	-6.363.898	-56,3	-6.891.904	-56,1	-6.860.220	-54,1	-7.933.761	-57,1	-7.725.395	-54,9	-7.851.336	-54,9	-7.891.188	-56,8	-8.674.065	-57,2	-8.895.289	-56,8	-9.912.235	-58,6
- Servizi	-2.503.918	-22,1	-2.752.787	-22,4	-3.013.069	-23,8	-3.232.849	-23,3	-3.337.543	-23,7	-3.402.847	-23,8	-3.249.852	-23,4	-3.498.523	-23,1	-3.591.812	-23,0	-3.911.071	-23,1
- Ricavi diversi operativi	171.256	1,5	166.338	1,3	224.060	1,8	245.707	1,8	234.730	1,6	248.118	1,7	252.096	1,9	274.297	1,8	282.456	1,8	294.876	1,7
Valore aggiunto	2.892.745	25,6	3.138.895	25,5	3.221.888	25,4	3.551.614	25,5	3.507.641	24,9	3.435.738	24,0	3.324.376	23,9	3.618.494	23,9	3.751.056	24,0	4.037.315	23,9
- Costo del lavoro	-1.826.708	-16,2	-1.882.979	-15,3	-1.953.257	-15,4	-2.059.595	-14,8	-2.171.727	-15,4	-2.173.659	-15,2	-2.136.082	-15,4	-2.345.364	-15,5	-2.393.626	-15,3	-2.540.024	-15,0
Margine operativo lordo	1.066.037	9,4	1.255.916	10,2	1.268.631	10,0	1.492.019	10,7	1.335.914	9,5	1.262.079	8,8	1.188.294	8,5	1.273.130	8,4	1.357.430	8,7	1.497.291	8,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-311.699	-2,8	-347.105	-2,8	-358.584	-2,8	-458.285	-3,3	-458.138	-3,3	-419.927	-2,9	-437.773	-3,1	-441.840	-2,9	-430.387	-2,8	-420.272	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-51.827	-0,4	-54.974	-0,5	-65.335	-0,5	-88.080	-0,6	-96.968	-0,6	-107.289	-0,8	-106.821	-0,8	-111.542	-0,7	-112.924	-0,7	-100.915	-0,6
Margine operativo netto	702.511	6,2	853.837	6,9	844.712	6,7	945.654	6,8	780.808	5,6	734.863	5,1	643.700	4,6	719.748	4,8	814.119	5,2	976.104	5,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-14.847	-0,1	-15.363	-0,1	-14.558	-0,1	-12.561	-0,1	-12.639	-0,1	-10.226	-0,1	-7.934	-0,1	-8.615	-0,1	-8.121	-0,1	-7.620	...
- Altri oneri finanziari	-290.150	-2,6	-273.807	-2,2	-253.156	-2,0	-300.354	-2,2	-279.779	-2,0	-260.335	-1,8	-236.977	-1,7	-244.049	-1,6	-215.670	-1,4	-267.278	-1,6
- Proventi finanziari	119.309	1,1	104.442	0,8	104.147	0,8	123.081	0,9	126.235	0,9	110.430	0,8	136.229	1,0	93.207	0,6	120.819	0,8	122.846	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	516.823	4,6	669.109	5,4	681.145	5,4	755.820	5,4	614.625	4,4	574.732	4,0	535.018	3,8	560.291	3,7	711.147	4,5	824.052	4,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-50.518	-0,4	-44.699	-0,4	-36.953	-0,3	-32.713	-0,2	-30.893	-0,2	-40.482	-0,3	-35.276	-0,2	-24.059	-0,2	-23.262	-0,1	-25.541	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-12.013	-0,1	-9.803	-0,1	-16.077	-0,1	-12.022	...	-18.115	-0,1	-19.088	-0,1	-28.752	-0,2	-9.355	-0,1	-5.360	...	-11.426	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	39.925	0,4	33.750	0,3	50.324	0,4	61.069	0,4	53.785	0,4	51.422	0,4	52.325	0,4	84.928	0,6	102.707	0,7	62.053	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	38.208	0,3	18.523	0,2	23.927	0,1	-26.429	-0,2	-60.097	-0,4	-22.898	-0,2	-25.615	-0,2	-21.343	-0,1	-8.341	-0,1	82.471	0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari	19.243	0,2	15.344	0,1	49.162	0,4	18.063	0,1	18.050	0,1	69.774	0,5	11.919	0,1	22.392	0,1	12.067	0,1	-10.507	-0,1
- Movimenti delle riserve	-61.363	-0,7	-39.232	-0,3	-48.115	-0,4	-18.631	-0,1	-2.211	-0,1	-41.491	-0,3	-15.753	-0,1	2.108	0,1	-9.956	-0,1	-87.745	-0,5
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	490.305	4,3	642.992	5,2	703.413	5,5	745.157	5,4	575.144	4,1	571.969	4,0	493.866	3,6	614.962	4,1	779.002	5,0	833.357	4,9
- Imposte sul reddito	-282.428	-2,5	-375.268	-3,0	-389.525	-3,0	-384.349	-2,8	-332.131	-2,4	-300.043	-2,1	-297.397	-2,2	-376.805	-2,5	-398.264	-2,6	-472.956	-2,8
Risultato d'esercizio	207.877	1,8	267.724	2,2	313.888	2,5	360.808	2,6	243.013	1,7	271.926	1,9	196.469	1,4	238.157	1,6	380.738	2,4	360.401	2,1
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	207.877	1,8	267.724	2,2	313.888	2,5	360.808	2,6	243.013	1,7	271.926	1,9	196.469	1,4	238.157	1,6	380.738	2,4	360.401	2,1
Dividendi deliberati	106.845		116.645		146.451		134.011		175.449		261.472		112.978		176.042		211.530		178.630	
Fatturato all'esportazione	4.104.268		4.488.697		4.682.859		5.127.578		5.273.688		5.246.164		5.119.133		5.588.048		6.092.608		6.580.322	
in % del fatturato totale	36,3		36,5		36,9		36,9		37,5		36,7		36,8		36,9		38,9		38,9	
Numero dipendenti	60.204		62.655		62.712		64.290		66.027		64.002		60.889		63.372		63.718		64.978	

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	2.906.272	5,8	3.164.202	5,9	3.473.989	5,9	3.697.362	5,4	3.925.674	5,5	4.137.940	5,5	4.093.879	5,4	4.600.465	5,9	4.982.998	6,0	5.406.024	6,0
- Titoli a reddito fisso.....	788.564	1,5	842.657	1,5	907.215	1,5	926.239	1,3	850.782	1,2	796.891	1,1	707.193	1,0	737.009	0,9	814.620	0,9	758.364	0,9
Disponibilità.....	3.694.836	7,3	4.006.859	7,4	4.381.204	7,4	4.623.601	6,7	4.776.456	6,7	4.934.831	6,6	4.801.072	6,4	5.337.474	6,8	5.797.618	6,9	6.164.388	6,9
- Rimanenze.....(a)	9.987.508	19,8	10.737.668	19,9	11.504.817	19,4	13.443.572	19,6	13.982.245	19,6	14.440.568	19,3	14.593.666	19,4	15.845.299	20,2	17.022.758	20,3	18.911.532	21,0
- Clienti.....	18.532.747	36,8	19.566.755	36,2	21.844.977	36,9	24.924.168	36,3	26.092.291	36,5	26.964.231	36,1	26.743.449	35,6	28.076.306	35,8	30.165.448	36,0	32.501.361	36,1
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-52.950	-0,1	-64.140	-0,1	-58.286	-0,1	-68.229	-0,1	-99.096	-0,1	-96.883	-0,1	-90.716	-0,1	-115.550	-0,1	-138.507	-0,2	-137.953	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-392.111	-0,7	-424.774	-0,8	-462.393	-0,8	-501.106	-0,8	-536.341	-0,8	-582.738	-0,8	-627.960	-0,9	-635.968	-0,9	-696.133	-0,7	-664.994	-0,6
Circolante.....	28.075.194	55,8	29.815.509	55,2	32.829.115	55,4	37.798.405	55,0	39.439.099	55,2	40.725.178	54,5	40.618.439	54,0	43.170.087	55,0	46.353.566	55,4	50.609.946	56,3
- Altre attività correnti.....	3.261.204	6,5	3.678.941	6,8	3.859.228	6,5	4.418.648	6,5	4.623.236	6,5	5.080.667	6,8	5.211.287	6,9	5.131.099	6,5	5.413.359	6,5	5.964.488	6,5
ATTIVO CORRENTE.....(c)	35.031.234	69,6	37.501.309	69,4	41.069.547	69,3	46.840.654	68,2	48.838.791	68,4	50.740.676	67,9	50.630.798	67,3	53.638.660	68,3	57.564.543	68,8	62.738.822	69,7
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	26.467.224	52,6	28.832.093	53,4	31.690.841	53,5	36.726.821	53,5	38.683.221	54,1	40.938.944	54,8	42.539.049	56,6	44.203.651	56,3	46.815.698	55,9	49.159.362	54,7
- Fondi di ammortamento.....	-15.453.820	-30,7	-17.051.205	-31,6	-18.832.409	-31,8	-21.034.629	-30,7	-22.693.824	-31,7	-24.240.839	-32,5	-25.392.096	-33,8	-27.026.870	-34,4	-28.675.927	-34,2	-30.452.852	-33,9
Immobilizzazioni materiali nette.....	11.013.404	21,9	11.780.888	21,8	12.858.432	21,7	15.692.192	22,8	15.989.397	22,4	16.698.105	22,3	17.146.953	22,8	17.176.781	21,9	18.139.771	21,7	18.706.510	20,8
- Partecipazioni nette.....	2.236.249	4,4	2.421.939	4,5	2.779.219	4,7	3.011.578	4,4	3.156.088	4,4	3.296.788	4,4	3.262.994	4,3	3.570.700	4,5	3.749.541	4,5	3.957.184	4,4
- Altre attività a m/l termine.....	1.154.544	2,3	1.307.779	2,4	1.352.782	2,3	1.409.027	2,1	1.417.247	2,0	1.531.088	2,0	1.384.640	1,8	1.417.560	1,8	1.393.297	1,7	1.363.730	1,5
- Immobilizzazioni immateriali.....	892.485	1,8	1.015.754	1,9	1.187.252	2,0	1.740.029	2,5	2.051.773	2,8	2.479.195	3,4	2.790.405	3,8	2.702.539	3,5	2.830.259	3,3	3.185.625	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(d)	15.296.682	30,4	16.526.360	30,6	18.177.685	30,7	21.852.826	31,8	22.614.505	31,6	24.005.176	32,1	24.584.992	32,7	24.867.580	31,7	26.112.868	31,2	27.213.049	30,3
Totale.....(c+d)	50.327.916	100,0	54.027.669	100,0	59.247.232	100,0	68.693.480	100,0	71.453.296	100,0	74.745.852	100,0	75.215.790	100,0	78.506.240	100,0	83.677.411	100,0	89.951.871	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	9.632.280	19,1	10.406.540	19,3	11.186.318	18,9	13.130.704	19,1	13.842.273	19,4	13.665.271	18,3	13.995.611	18,6	14.090.571	17,9	14.246.571	17,0	15.732.887	17,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	364.560	0,8	389.563	0,7	424.554	0,7	549.824	0,8	563.008	0,8	561.226	0,7	557.366	0,7	617.474	0,8	641.046	0,8	669.531	0,7
Debiti finanziari a breve termine.....	9.996.840	19,9	10.796.103	20,0	11.610.872	19,6	13.680.528	19,9	14.405.281	20,2	14.226.497	19,0	14.552.977	19,3	14.708.045	18,7	14.887.617	17,8	16.402.418	18,2
- Fornitori e consociate.....	13.306.244	26,4	13.735.803	25,4	15.380.247	26,0	17.977.278	26,2	18.011.430	25,2	18.821.579	25,2	18.418.451	24,5	19.693.380	25,1	20.989.270	25,1	23.125.617	25,7
- Altre passività correnti.....	4.769.574	9,5	5.213.495	9,7	5.540.607	9,3	6.485.616	9,4	6.789.911	9,5	7.296.191	9,8	7.074.004	9,4	7.314.140	9,3	8.385.091	10,0	9.101.289	10,2
PASSIVO CORRENTE.....(e)	28.072.658	55,8	29.745.401	55,1	32.531.726	54,9	38.143.422	55,5	39.206.622	54,9	40.344.267	54,0	40.045.432	53,2	41.715.565	53,1	44.261.978	52,9	48.629.324	54,1
- Prestiti obbligazionari.....	838.590	1,7	955.481	1,8	928.074	1,6	923.213	1,3	927.939	1,3	950.798	1,3	898.113	1,2	881.771	1,1	845.298	1,0	981.461	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	3.679.787	7,3	4.072.405	7,5	4.771.052	8,1	5.150.615	7,5	5.488.499	7,7	5.795.544	7,8	6.075.355	8,1	6.272.869	8,0	6.982.895	8,3	7.657.068	8,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	221.083	0,4	237.520	0,4	232.617	0,4	310.745	0,5	338.486	0,5	323.052	0,4	352.935	0,5	406.595	0,5	425.797	0,5	514.190	0,6
- Altri debiti finanziari.....	859.451	1,7	882.595	1,7	854.442	1,4	931.781	1,4	928.294	1,3	935.574	1,2	931.652	1,2	863.363	1,1	744.947	1,0	766.289	0,8
Debiti finanziari a m/l termine.....	5.598.911	11,1	6.148.001	11,4	6.786.185	11,5	7.316.354	10,7	7.683.218	10,8	8.004.968	10,7	8.258.055	11,0	8.424.598	10,7	8.998.937	10,8	9.919.008	11,0
- Fondi del personale.....	2.479.319	4,9	2.614.095	4,8	2.789.905	4,7	3.031.427	4,4	3.120.052	4,4	3.194.388	4,3	3.243.445	4,3	3.374.855	4,3	3.533.559	4,2	3.678.281	4,1
- Fondo oscillazione cambi.....	31.898	0,1	30.521	0,1	41.703	0,1	37.871	0,1	25.335	0,0	29.137	0,0	36.856	0,0	2.755	0,0	1.903	0,0	-	0,0
- Fondi diversi.....	587.676	1,2	630.550	1,1	772.270	1,2	815.307	1,1	913.734	1,2	985.828	1,3	1.009.096	1,4	1.328.354	1,7	1.466.460	1,7	1.598.457	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE.....(f)	8.697.804	17,3	9.423.167	17,4	10.390.063	17,5	11.200.959	16,3	11.742.339	16,4	12.214.321	16,3	12.547.452	16,7	13.130.562	16,7	14.000.859	16,7	15.195.746	16,9
- Capitale sociale.....	4.938.527	9,8	5.340.164	9,9	5.726.867	9,7	6.233.031	9,1	6.874.249	9,6	7.201.579	9,6	7.503.104	10,0	7.849.043	10,0	8.147.159	9,7	8.566.530	9,5
- Riserve.....	7.543.962	15,0	8.218.683	15,2	8.956.667	15,1	11.683.158	17,0	12.202.442	17,1	13.140.597	17,6	14.028.664	18,7	14.344.594	18,3	15.843.810	18,9	15.784.982	17,5
- Risultato d'esercizio.....	1.074.965	2,1	1.300.254	2,4	1.641.909	2,8	1.432.910	2,1	1.427.644	2,0	1.845.088	2,5	1.091.138	1,4	1.466.476	1,9	1.423.605	1,8	1.775.289	2,0
- Interessi di terzi.....	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	0,0	-	0,0	-	0,0	-	-	-	-	0,0
CAPITALE NETTO.....(g)	13.557.454	26,9	14.859.101	27,5	16.325.443	27,6	19.349.099	28,2	20.504.335	28,7	22.187.264	29,7	22.622.906	30,1	23.660.113	30,2	25.414.574	30,4	26.126.801	29,0
Totale.....(e+f+g)	50.327.916	100,0	54.027.669	100,0	59.247.232	100,0	68.693.480	100,0	71.453.296	100,0	74.745.852	100,0	75.215.790	100,0	78.506.240	100,0	83.677.411	100,0	89.951.871	100,0
Margine di tesoreria.....(c-a+b-e)	-2.975.982		-2.917.620		-2.908.710		-4.678.111		-4.250.980		-3.947.276		-3.917.584		-3.806.654		-3.581.686		-4.664.081	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	124,8		126,1		126,2		122,8		124,6		125,8		126,4		128,6		130,1		129,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	89,4		90,2		91,1		87,7		89,2		90,2		90,2		90,9					

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	590.430	719.651	1.023.493	815.187	670.224	545.964	640.621	748.818	431.830	1.015.545
- Risultato mandato a nuovo.....	474.293	600.789	892.596	629.177	435.801	388.957	399.343	569.319	231.090	883.659
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	98.338	92.604	114.142	61.790	149.824	-91.322	168.649	92.366	71.321	43.119
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	17.799	26.258	16.755	124.220	84.599	248.329	72.629	87.133	129.419	88.767
Ammortamenti stanziati.....	2.181.397	2.296.338	2.462.146	3.113.602	3.283.370	3.387.151	3.586.917	3.406.607	3.325.061	3.338.604
- Ammortamenti ordinari.....	1.689.296	1.792.283	1.926.626	2.478.673	2.586.867	2.617.932	2.757.317	2.660.829	2.597.703	2.574.342
- Ammortamenti anticipati.....	176.679	168.033	157.106	140.512	122.144	138.465	113.095	6.726	179	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	315.422	336.022	378.414	494.417	574.359	630.754	716.505	739.052	727.179	764.262
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	150.962	107.169	143.547	161.686	127.937	151.158	143.200	148.486	183.622	129.199
- Accantonamenti.....	435.694	456.109	487.406	554.308	563.327	584.330	592.268	603.911	626.633	649.441
- Utilizzi.....	-284.732	-348.940	-343.859	-392.622	-435.390	-433.172	-449.068	-455.425	-443.011	-520.242
Totale.....	2.922.789	3.123.158	3.629.186	4.090.475	4.081.531	4.084.273	4.370.738	4.303.911	3.940.513	4.483.348
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.124.652	2.364.869	2.410.166	4.651.656	2.909.202	3.251.415	3.774.339	2.217.108	3.270.323	3.024.378
- Investimenti.....	2.685.851	3.008.539	3.246.640	3.628.198	3.736.868	4.134.077	3.452.071	3.195.999	3.483.566	3.837.062
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	80.657	244.582	120.214	166.449	210.083	307.770	533.815	325.113	646.700	494.889
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	20.893	21.101	8.475	66.205	44.141	84.256	57.579	44.194	112.932	71.227
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	1.945.774	354.719	4.555	1.233.708	18.781	694.014	13.280
- Plusvalenze da conferimento.....	32.319	27.105	17.342	25.875	-	4.607	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-616.669	-800.053	-829.208	-931.861	-1.162.764	-1.167.424	-1.297.578	-1.218.497	-1.512.549	-1.176.070
- Scorpori e cessioni.....	-19.635	-100.571	-107.084	-111.828	-234.825	-95.521	-124.971	-112.328	-128.357	-216.010
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-58.764	-35.834	-46.213	-137.156	-39.020	-20.905	-80.285	-36.154	-25.983	-
Capitali nominali.....	330.919	401.637	287.085	456.571	939.636	475.809	599.398	526.698	342.732	580.289
- Svalutazioni.....	-79.713	-136.974	-123.590	-142.033	-178.661	-133.704	-148.510	-199.259	-288.105	-138.425
- Reintegri contestuali.....	58.276	107.618	93.612	95.551	118.204	116.994	98.758	153.351	206.556	90.133
- Aumenti a pagamento.....	196.985	245.541	206.396	286.271	301.342	290.504	383.118	281.641	272.372	289.114
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	6.606	74.550	36.661	31.825	82.101	83.428	158.812	39.112	45.430	125.524
- Aumenti gratuiti.....	148.765	110.902	74.006	184.957	616.650	118.587	107.220	251.853	106.479	213.943
Riserve.....	640.072	674.721	766.921	2.828.477	749.443	975.031	1.560.267	570.063	1.719.016	510.035
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-148.765	-110.902	-74.006	-184.957	-616.650	-118.587	-107.220	-251.853	-106.479	-213.943
- Da capitali per ripianamento perdite.....	79.713	136.974	123.590	142.033	178.661	133.704	148.510	199.259	288.105	138.425
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	52.569	188.025	37.682	140.051	127.132	76.001	106.445	74.875	111.896	126.249
- Contributi a fondo perduto.....	82.726	25.717	38.261	14.154	14.638	6.536	15.813	4.287	1.713	25.229
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	1.752.170	296.672	3.788	963.522	25.541	767.106	11.769
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	14.629	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	189	-	-	-	286.726	42.005	453	1.179	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-189	-163	-	-	-	-18.271	-5.345	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	17.799	26.258	16.755	124.220	84.599	248.329	72.629	87.133	129.419	88.767
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-32.153	-65.670	36.463	-114.298	-90.190	-201.112	-83.136	-78.679	-86.988	-48.786
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	588.372	474.293	573.547	955.104	754.581	557.917	407.044	509.047	613.065	382.325

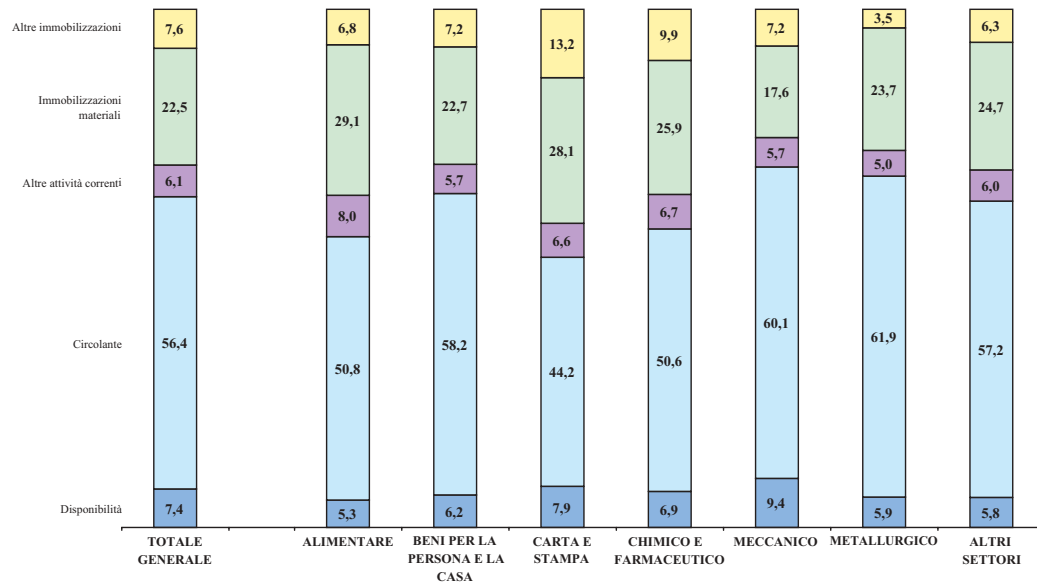
CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	58.049.930	100,0	61.260.858	100,0	64.395.880	100,0	73.369.568	100,0	76.287.388	100,0	78.067.780	100,0	78.642.843	100,0	81.649.049	100,0	84.740.681	100,0	92.614.120
- Variazione delle rimanenze	778.230	1,3	616.432	1,0	572.395	0,9	1.602.086	2,2	739.406	1,0	307.824	0,4	523.881	0,7	1.015.259	1,2	686.229	0,8	1.658.675	1,8
- Costi capitalizzati	421.535	0,7	484.775	0,8	543.749	0,8	658.132	0,9	759.883	1,0	786.750	1,0	807.811	1,0	870.127	1,1	818.436	1,0	999.114	1,1
- Acquisti	-33.829.146	-58,3	-35.103.149	-57,3	-36.474.064	-56,6	-43.108.968	-58,8	-43.601.734	-57,2	-43.734.349	-56,0	-44.197.152	-56,2	-46.562.665	-57,0	-48.001.420	-56,6	-53.955.607	-58,3
- Servizi	-12.343.232	-21,3	-13.517.662	-22,1	-14.481.264	-22,5	-16.558.231	-22,6	-17.654.113	-23,1	-18.297.247	-23,4	-18.879.817	-24,0	-19.434.089	-23,8	-20.446.202	-24,1	-22.184.013	-24,0
- Ricavi diversi operativi	864.842	1,6	890.208	1,5	1.028.854	1,6	1.168.100	1,6	1.271.171	1,6	1.255.438	1,6	1.302.297	1,6	1.311.328	1,6	1.370.805	1,5	1.422.277	1,6
Valore aggiunto	13.942.159	24,0	14.631.462	23,9	15.585.550	24,2	17.130.687	23,3	17.802.001	23,3	18.386.196	23,6	18.199.863	23,1	18.849.009	23,1	19.168.529	22,6	20.554.566	22,2
- Costo del lavoro	-8.471.008	-14,6	-8.702.086	-14,2	-9.192.762	-14,3	-10.127.689	-13,8	-10.486.118	-13,7	-10.803.464	-13,9	-11.057.757	-14,0	-11.502.671	-14,1	-11.859.892	-14,0	-12.568.884	-13,6
Margine operativo lordo	5.471.151	9,4	5.929.376	9,7	6.392.788	9,9	7.002.998	9,5	7.315.883	9,6	7.582.732	9,7	7.142.106	9,1	7.346.338	9,0	7.308.637	8,6	7.985.682	8,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.689.296	-2,9	-1.792.283	-2,9	-1.926.626	-3,0	-2.478.673	-3,4	-2.586.867	-3,4	-2.617.932	-3,4	-2.757.317	-3,5	-2.660.829	-3,3	-2.597.703	-3,1	-2.574.342	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-287.066	-0,5	-304.315	-0,5	-338.335	-0,5	-442.468	-0,5	-506.933	-0,7	-531.125	-0,6	-594.761	-0,8	-617.820	-0,7	-614.909	-0,7	-636.981	-0,7
Margine operativo netto	3.494.789	6,0	3.832.778	6,3	4.127.827	6,4	4.081.857	5,6	4.222.083	5,5	4.433.675	5,7	3.790.028	4,8	4.067.689	5,0	4.096.025	4,8	4.774.359	5,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-94.377	-0,2	-87.630	-0,1	-75.318	-0,1	-75.563	-0,1	-73.386	-0,1	-66.918	-0,1	-59.734	-0,1	-54.495	-0,1	-50.099	-0,1	-48.272	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.474.444	-2,5	-1.289.147	-2,1	-1.143.115	-1,7	-1.451.866	-2,0	-1.487.104	-1,9	-1.360.720	-1,7	-1.336.348	-1,7	-1.284.209	-1,6	-1.180.673	-1,3	-1.401.630	-1,5
- Proventi finanziari	617.067	1,1	555.488	0,8	537.440	0,8	664.296	0,9	667.591	0,9	636.372	0,8	656.251	0,9	474.674	0,6	602.422	0,7	614.550	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	2.543.035	4,4	3.011.489	4,9	3.446.834	5,4	3.218.724	4,4	3.329.184	4,4	3.642.409	4,7	3.050.197	3,9	3.203.659	3,9	3.467.675	4,1	3.939.007	4,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-205.035	-0,4	-199.740	-0,3	-197.185	-0,3	-192.461	-0,3	-189.570	-0,2	-238.094	-0,2	-234.839	-0,3	-127.958	-0,2	-112.449	-0,1	-127.281	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-52.693	-0,1	-52.693	-0,1	-39.728	-0,1	-35.849	...	-46.649	-0,1	-40.754	-0,1	-51.042	-0,1	-36.926	...	-60.339	-0,1	-33.846	...
- Plusvalenze su realizzi	167.728	0,3	261.862	0,4	174.885	0,3	228.887	0,3	235.340	0,3	346.433	0,4	276.550	0,4	254.668	0,3	302.243	0,4	397.632	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-98.338	-0,2	-92.604	-0,2	-114.142	-0,2	-61.790	-0,1	-149.824	-0,2	91.322	0,1	-168.649	-0,2	-92.366	-0,1	-71.321	-0,1	-43.119	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	76.067	0,2	67.296	0,1	187.464	0,3	168.357	0,2	76.409	0,1	80.583	0,1	39.398	0,1	352.779	0,4	37.500	...	35.649	...
- Movimenti delle riserve	-17.799	...	-26.258	...	-16.755	-0,1	-124.220	-0,1	-84.599	-0,1	-248.329	-0,3	-72.629	-0,2	-87.133	-0,1	-129.419	-0,1	-88.767	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.412.965	4,2	2.969.352	4,8	3.441.373	5,3	3.201.648	4,4	3.170.291	4,2	3.633.570	4,7	2.838.986	3,6	3.466.723	4,2	3.433.890	4,1	4.079.275	4,4
- Imposte sul reddito	-1.338.000	-2,3	-1.669.098	-2,7	-1.799.464	-2,8	-1.768.738	-2,4	-1.742.647	-2,3	-1.788.482	-2,3	-1.747.848	-2,2	-2.000.247	-2,4	-2.010.285	-2,4	-2.303.986	-2,5
Risultato d'esercizio	1.074.965	1,9	1.300.254	2,1	1.641.909	2,5	1.432.910	2,0	1.427.644	1,9	1.845.088	2,4	1.091.138	1,4	1.466.476	1,8	1.423.605	1,7	1.775.289	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.074.965	1,9	1.300.254	2,1	1.641.909	2,5	1.432.910	2,0	1.427.644	1,9	1.845.088	2,4	1.091.138	1,4	1.466.476	1,8	1.423.605	1,7	1.775.289	1,9
Dividendi deliberati	597.491		694.509		745.242		798.299		987.731		1.451.869		687.218		892.709		1.187.340		884.540	
Fatturato all'esportazione	17.107.791		18.253.539		18.732.403		21.517.154		22.088.180		22.411.077		22.308.340		23.305.473		25.144.262		28.008.118	
in % del fatturato totale		29,5		29,8		29,1		29,3		29,0		28,7		28,4		28,5		29,7		30,2
Numero dipendenti	267.002		275.380		285.523		308.406		313.280		312.384		310.809		313.243		312.615		322.362	

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche.....	3.357.313	6,1	3.482.163	5,9	3.727.130	5,9	3.920.458	5,3	4.047.212	5,4	4.282.957	5,6	4.463.497	5,8	4.977.075	6,2	5.318.345	6,4	5.600.899	6,2	
- Titoli a reddito fisso.....	821.143	1,5	862.040	1,4	983.363	1,5	960.750	1,4	844.977	1,1	775.337	1,0	648.744	0,8	661.356	0,9	758.994	0,9	754.739	0,8	
Disponibilità.....	4.178.456	7,6	4.344.203	7,3	4.710.493	7,4	4.881.208	6,7	4.892.189	6,5	5.058.294	6,6	5.112.241	6,6	5.638.431	7,1	6.077.339	7,3	6.355.638	7,0	
- Rimanenze.....(a)	12.636.834	23,0	13.885.831	23,4	14.564.488	22,9	17.008.499	23,2	17.820.701	23,8	18.252.215	23,7	18.475.533	23,8	19.339.177	24,2	20.148.710	24,2	22.811.650	25,1	
- Clienti.....	19.747.946	36,0	21.036.756	35,5	23.072.043	36,3	26.468.804	36,1	27.202.824	36,4	27.695.252	36,0	27.387.612	35,3	28.175.045	35,3	29.628.252	35,5	32.430.403	35,6	
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-59.267	-0,1	-70.166	-0,1	-81.317	-0,1	-91.706	-0,1	-116.150	-0,2	-110.050	-0,1	-115.371	-0,1	-122.600	-0,2	-139.545	-0,2	-158.683	-0,2	
- Fondo svalutazione crediti.....	-385.395	-0,7	-425.814	-0,7	-469.691	-0,8	-507.156	-0,8	-539.406	-0,7	-547.182	-0,7	-612.362	-0,8	-612.996	-0,7	-637.480	-0,7	-616.233	-0,7	
Circolante.....	31.940.118	58,2	34.426.607	58,1	37.085.523	58,3	42.878.441	58,4	44.367.969	59,3	45.290.235	58,9	45.135.412	58,2	46.778.626	58,6	48.999.937	58,8	54.467.137	59,8	
- Altre attività correnti.....	3.493.551	6,4	3.797.576	6,4	4.019.139	6,3	4.552.630	6,2	4.501.221	6,1	4.823.463	6,2	4.938.544	6,3	4.930.132	6,1	5.093.373	6,1	5.600.003	6,1	
ATTIVO CORRENTE..... (c)	39.612.125	72,2	42.568.386	71,8	45.815.155	72,0	52.312.279	71,3	53.761.379	71,9	55.171.992	71,7	55.186.197	71,1	57.347.189	71,8	60.170.649	72,2	66.422.778	72,9	
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	26.475.256	48,2	29.014.870	49,0	30.965.605	48,7	35.831.020	48,8	36.810.306	49,2	38.413.399	49,9	40.179.058	51,8	41.205.726	51,6	42.739.242	51,3	45.574.228	50,0	
- Fondi di ammortamento.....	-15.239.231	-27,7	-16.842.719	-28,5	-18.139.258	-28,5	-20.630.197	-28,1	-21.803.986	-29,1	-23.021.215	-29,9	-24.329.874	-31,4	-25.403.880	-31,8	-26.260.805	-31,5	-28.220.077	-30,9	
Immobilizzazioni materiali nette.....	11.236.025	20,5	12.172.151	20,5	12.826.347	20,2	15.200.823	20,7	15.006.320	20,1	15.392.184	20,0	15.849.184	20,4	15.801.846	19,8	16.478.437	19,8	17.354.151	19,1	
- Partecipazioni nette.....	2.022.215	3,7	2.231.827	3,8	2.531.314	4,0	2.813.628	3,8	2.739.028	3,7	2.662.185	3,5	2.779.887	3,6	3.030.111	3,8	3.144.878	3,8	3.303.885	3,6	
- Altre attività a m/l termine.....	1.156.650	2,1	1.321.518	2,2	1.289.061	2,0	1.385.188	1,9	1.376.350	1,8	1.428.958	1,9	1.349.795	1,7	1.334.521	1,7	1.272.509	1,5	1.342.665	1,5	
- Immobilizzazioni immateriali.....	859.249	1,5	975.615	1,7	1.140.945	1,8	1.650.400	2,3	1.935.056	2,5	2.264.848	2,9	2.424.282	3,2	2.316.017	2,9	2.311.786	2,7	2.634.293	2,9	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	15.274.139	27,8	16.701.111	28,2	17.787.667	28,0	21.050.039	28,7	21.056.754	28,1	21.748.175	28,3	22.403.148	28,9	22.482.495	28,2	23.207.610	27,8	24.634.994	27,1	
Totale..... (c+d)	54.886.264	100,0	59.269.497	100,0	63.602.822	100,0	73.362.318	100,0	74.818.133	100,0	76.920.167	100,0	77.589.345	100,0	79.829.684	100,0	83.378.259	100,0	91.057.772	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	11.304.104	20,6	12.425.709	21,0	12.877.582	20,2	15.081.621	20,6	15.801.171	21,1	15.134.712	19,7	15.133.049	19,5	14.904.123	18,7	14.700.319	17,6	16.185.095	17,8	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	317.981	0,6	279.766	0,4	406.594	0,7	460.557	0,6	409.842	0,6	465.641	0,6	580.724	0,8	620.830	0,7	566.702	0,7	496.237	0,5	
Debiti finanziari a breve termine.....	11.622.085	21,2	12.705.475	21,4	13.284.176	20,9	15.542.178	21,2	16.211.013	21,7	15.600.353	20,3	15.713.773	20,3	15.524.953	19,4	15.267.021	18,3	16.681.332	18,3	
- Fornitori e consociate.....	14.825.381	27,0	15.413.603	26,0	16.735.143	26,3	19.538.325	26,6	19.268.197	25,8	19.744.688	25,7	19.135.152	24,7	20.089.047	25,2	20.899.270	25,1	23.667.998	26,0	
- Altre passività correnti.....	5.214.721	9,5	5.655.209	9,6	6.041.026	9,5	6.941.770	9,5	6.928.554	9,2	7.355.608	9,5	7.312.092	9,3	7.336.614	9,2	8.310.309	9,9	9.400.786	10,3	
PASSIVO CORRENTE..... (e)	31.662.187	57,7	33.774.287	57,0	36.060.345	56,7	42.022.273	57,3	42.407.764	56,7	42.700.649	55,5	42.161.017	54,3	42.950.614	53,8	44.476.600	53,3	49.750.116	54,6	
- Prestiti obbligazionari.....	969.048	1,8	1.074.949	1,8	988.915	1,6	1.033.167	1,4	1.003.926	1,3	1.042.226	1,4	967.245	1,2	907.500	1,1	889.383	1,1	1.004.002	1,1	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	4.096.654	7,5	4.684.701	7,9	5.259.399	8,3	5.546.657	7,6	5.534.517	7,4	6.032.834	7,8	6.432.969	8,3	6.642.607	8,3	7.183.307	8,6	8.108.949	8,9	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	251.065	0,5	313.574	0,5	300.263	0,4	292.381	0,4	307.967	0,4	303.607	0,4	266.800	0,3	357.012	0,4	324.438	0,4	425.983	0,5	
- Altri debiti finanziari.....	849.544	1,4	803.876	1,4	856.982	1,3	861.005	1,1	894.147	1,2	910.954	1,2	870.675	1,2	797.748	1,1	633.738	0,7	650.079	0,7	
Debiti finanziari a m/l termine.....	6.166.311	11,2	6.877.100	11,6	7.405.559	11,6	7.733.210	10,5	7.740.557	10,3	8.289.621	10,8	8.537.689	11,0	8.704.867	10,9	9.030.866	10,8	10.189.013	11,2	
- Fondi del personale.....	2.571.909	4,7	2.709.333	4,6	2.858.847	4,5	3.116.788	4,2	3.209.365	4,3	3.271.725	4,3	3.298.915	4,3	3.437.510	4,3	3.571.194	4,3	3.779.108	4,2	
- Fondo oscillazione cambi.....	31.704	0,1	24.194	...	46.423	0,1	42.437	0,1	27.323	...	34.792	...	44.926	0,1	4.526	...	3.491	...	-	-	
- Fondi diversi.....	550.676	1,0	620.762	1,1	804.311	1,3	882.491	1,3	907.097	1,3	941.854	1,2	980.354	1,2	1.264.446	1,6	1.348.629	1,6	1.487.087	1,6	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	9.320.600	17,0	10.231.389	17,3	11.115.140	17,5	11.774.926	16,1	11.884.342	15,9	12.537.992	16,3	12.861.884	16,6	13.411.349	16,8	13.954.180	16,7	15.455.208	17,0	
- Capitale sociale.....	5.117.207	9,3	5.561.389	9,4	5.808.519	9,1	6.463.821	8,8	7.131.744	9,5	7.284.594	9,5	7.639.101	9,8	8.071.539	10,1	8.105.665	9,7	8.488.541	9,3	
- Riserve.....	7.733.297	14,1	8.446.996	14,3	9.165.028	14,4	11.645.826	15,9	11.955.174	16,0	12.855.439	16,7	13.997.561	18,1	14.150.495	17,7	15.373.173	18,4	15.715.281	17,3	
- Risultato d'esercizio.....	1.052.973	1,9	1.255.436	2,0	1.453.790	2,3	1.455.472	1,9	1.439.109	1,9	1.541.493	2,0	929.782	1,2	1.245.687	1,6	1.468.641	1,9	1.648.626	1,8	
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
CAPITALE NETTO..... (g)	13.903.477	25,3	15.263.821	25,7	16.427.337	25,8	19.565.119	26,6	20.526.027	27,4	21.681.526	28,2	22.566.444	29,1	23.467.721	29,4	24.947.479	30,0	25.852.448	28,4	
Totale..... (e+f+g)	54.886.264	100,0	59.269.497	100,0	63.602.822	100,0	73.362.318	100,0	74.818.133	100,0	76.920.167	100,0	77.589.345	100,0	79.829.684	100,0	83.378.259	100,0	91.057.772	100,0	
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-4.627.629		-5.021.566		-4.728.361		-6.626.787		-6.350.936		-5.670.822		-5.334.982		-4.820.002		-4.315.116		-5.980.305		
Attivo corrente/Passivo corrente.....		125,1		126,0		127,1		124,5		126,8		129,2		130,9		133,5		135,3		133,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....		85,4		85,1		86,9		84,2		85,0		86,7		87,3		88,8		90,3		88,0	

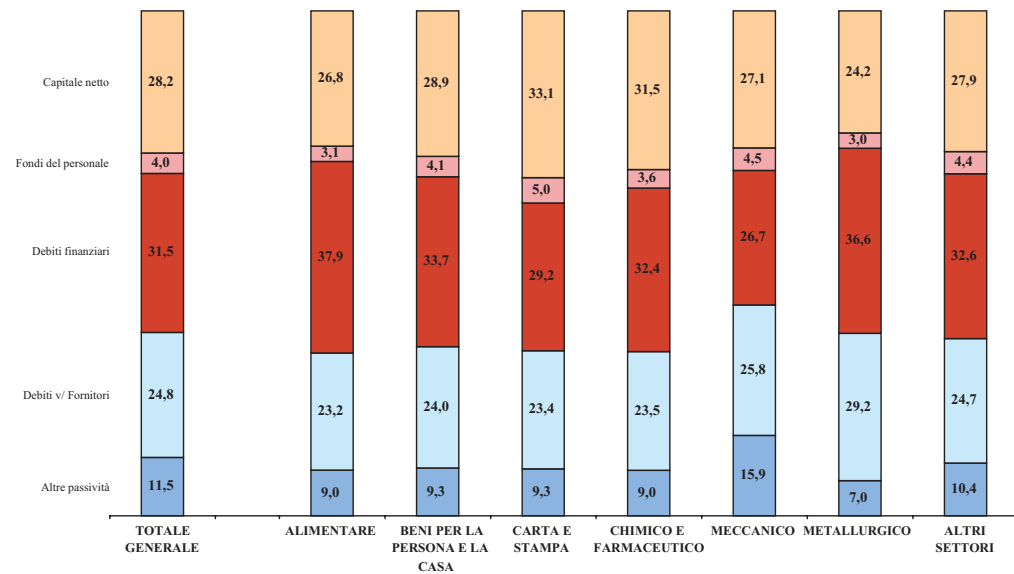
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	627.639	764.154	798.023	906.418	842.679	519.655	493.970	612.688	568.328	929.780
- Risultato mandato a nuovo.....	548.157	693.002	741.609	764.541	624.584	325.229	249.312	441.110	480.072	837.342
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-12.514	-49.444	38.847	-26.247	53.413	-46.784	149.955	151.350	-29.154	-41.925
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	91.996	120.596	17.567	168.124	164.682	241.210	94.703	20.228	117.410	134.363
Ammortamenti stanziati.....	2.190.824	2.298.572	2.413.333	3.036.522	3.134.011	3.116.743	3.263.583	3.076.454	2.928.501	2.961.334
- Ammortamenti ordinari.....	1.720.331	1.817.294	1.897.089	2.420.392	2.472.955	2.407.414	2.544.572	2.434.342	2.310.448	2.313.437
- Ammortamenti anticipati.....	168.496	160.120	135.142	133.521	118.473	130.963	105.512	2.464	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	301.997	321.158	381.102	482.609	542.583	578.366	613.499	639.648	618.053	647.897
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	170.903	123.784	149.704	167.288	134.614	171.392	156.530	160.885	197.343	154.688
- Accantonamenti.....	463.067	483.918	513.901	578.200	593.226	607.715	609.635	623.453	636.180	671.337
- Utilizzi.....	-292.164	-360.134	-364.197	-410.912	-458.612	-436.323	-453.105	-462.568	-438.837	-516.649
Totale.....	2.989.366	3.186.510	3.361.060	4.110.228	4.111.304	3.807.790	3.914.083	3.850.027	3.694.172	4.045.802
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.113.075	2.539.614	2.084.421	4.405.042	2.292.123	2.752.989	3.357.737	1.974.907	2.993.977	2.789.622
- Investimenti.....	2.725.534	3.115.227	3.114.133	3.495.758	3.294.396	3.575.667	3.073.340	2.972.582	3.189.182	3.496.192
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	9.398	188.485	79.983	40.644	158.301	288.389	415.389	229.473	315.437	409.240
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	46.173	90.015	16.145	68.599	63.627	113.256	49.948	17.366	109.210	118.459
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	1.945.656	290.110	10.570	1.163.607	27.666	727.780	20.610
- Plusvalenze da conferimento.....	3.921	37.066	32.163	37.926	-	467	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-637.136	-743.512	-960.131	-1.060.440	-1.219.651	-1.137.380	-1.131.702	-1.126.981	-1.242.777	-1.120.106
- Scorpori e cessioni.....	-15.430	-100.479	-156.848	-52.565	-233.691	-62.345	-146.376	-145.049	-67.329	-134.436
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-19.385	-47.188	-41.024	-70.536	-60.969	-35.635	-66.469	-150	-37.526	-337
Capitali nominali.....	287.137	444.182	361.565	511.822	987.781	455.808	610.107	545.778	333.021	471.317
- Svalutazioni.....	-110.691	-147.198	-127.759	-118.188	-137.313	-145.209	-137.772	-200.653	-147.495	-107.591
- Reintegri contestuali.....	73.847	111.725	90.497	86.413	98.327	84.506	96.197	149.410	91.342	65.369
- Aumenti a pagamento.....	197.389	247.223	212.958	369.439	293.463	358.112	398.497	302.843	265.114	276.306
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-20.674	116.099	77.436	-9.305	62.254	32.861	126.846	33.110	-13.224	127.600
- Aumenti gratuiti.....	147.266	116.333	108.433	183.463	671.050	125.538	126.339	261.068	137.284	109.633
Riserve.....	580.421	713.699	806.468	2.437.900	713.419	1.203.704	1.636.345	381.946	1.500.875	543.677
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-147.266	-116.333	-108.433	-183.463	-671.050	-125.538	-126.339	-261.068	-137.284	-109.633
- Da capitali per ripianamento perdite.....	110.691	147.198	127.759	118.188	137.313	145.209	137.772	200.653	147.495	107.591
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	40.496	59.203	38.714	36.647	60.657	89.608	106.296	45.389	68.006	26.241
- Contributi a fondo perduto.....	89.787	29.976	40.909	16.610	13.963	12.387	19.830	3.732	1.713	1.657
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	1.630.420	319.710	8.637	923.574	33.634	738.460	19.253
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	14.629	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	44	189	-	-	-	335.602	79.298	453	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-189	-163	-	-	-	-29.891	-9.453	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	91.996	120.596	17.567	168.124	164.682	241.210	94.703	20.228	117.410	134.363
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-169.467	-75.124	-13.260	-213.455	-184.500	-206.418	-51.067	-29.593	-120.958	-170.599
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	564.329	548.157	688.583	864.829	872.644	732.898	461.731	368.518	686.033	534.804

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	64.000.542	100,0	67.689.948	100,0	69.926.696	100,0	79.923.896	100,0	82.372.824	100,0	83.003.752	100,0	82.374.666	100,0	84.234.953	100,0	85.491.027	100,0	94.579.039
- Variazione delle rimanenze	1.124.530	1,8	1.014.660	1,5	480.699	0,7	1.962.017	2,5	1.089.259	1,3	173.879	0,2	667.642	0,8	890.047	1,1	685.858	0,8	2.199.875	2,3
- Costi capitalizzati	401.467	0,6	443.795	0,7	517.629	0,7	589.112	0,7	661.545	0,8	681.754	0,8	685.909	0,8	706.221	0,8	728.453	0,9	865.691	0,9
- Acquisti	-37.128.762	-58,0	-38.731.901	-57,2	-39.200.445	-56,1	-46.623.959	-58,3	-47.056.987	-57,1	-46.476.578	-56,0	-46.412.863	-56,3	-47.438.872	-56,3	-47.772.213	-55,9	-54.538.460	-57,7
- Servizi	-14.498.078	-22,7	-15.802.600	-23,3	-16.665.545	-23,8	-18.994.847	-23,8	-19.868.343	-24,1	-20.123.120	-24,2	-20.386.104	-24,7	-20.845.927	-24,7	-21.427.629	-25,1	-23.738.409	-25,1
- Ricavi diversi operativi	927.882	1,5	931.963	1,3	1.047.375	1,5	1.213.650	1,5	1.226.338	1,5	1.226.715	1,5	1.246.645	1,5	1.235.537	1,4	1.321.160	1,6	1.416.530	1,6
Valore aggiunto	14.827.581	23,2	15.545.865	23,0	16.106.409	23,0	18.069.869	22,6	18.424.636	22,4	18.486.402	22,3	18.175.895	22,1	18.781.959	22,3	19.026.656	22,3	20.784.266	22,0
- Costo del lavoro	-9.193.919	-14,4	-9.395.003	-13,9	-9.796.181	-14,0	-10.775.479	-13,5	-11.109.775	-13,5	-11.306.806	-13,7	-11.475.804	-14,0	-11.936.136	-14,2	-12.152.110	-14,3	-13.044.261	-13,8
Margine operativo lordo	5.633.662	8,8	6.150.862	9,1	6.310.228	9,0	7.294.390	9,1	7.314.861	8,9	7.179.596	8,6	6.700.091	8,1	6.845.823	8,1	6.874.546	8,0	7.740.005	8,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.720.331	-2,7	-1.817.294	-2,7	-1.897.089	-2,7	-2.420.392	-3,0	-2.472.955	-3,0	-2.407.414	-2,9	-2.544.572	-3,1	-2.434.342	-2,9	-2.310.448	-2,7	-2.313.437	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-274.004	-0,4	-288.239	-0,4	-337.416	-0,5	-421.132	-0,5	-466.644	-0,6	-482.028	-0,5	-508.212	-0,6	-529.640	-0,6	-519.951	-0,6	-539.765	-0,6
Margine operativo netto	3.639.327	5,7	4.045.329	6,0	4.075.723	5,8	4.452.866	5,6	4.375.262	5,3	4.290.154	5,2	3.647.307	4,4	3.881.841	4,6	4.044.147	4,7	4.886.803	5,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-107.167	-0,2	-99.585	-0,1	-83.189	-0,1	-84.805	-0,1	-80.615	-0,1	-74.283	-0,1	-63.476	-0,1	-56.253	-0,1	-51.216	-0,1	-50.566	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.714.787	-2,7	-1.548.173	-2,3	-1.375.205	-2,0	-1.730.554	-2,2	-1.674.327	-2,0	-1.512.398	-1,8	-1.457.185	-1,8	-1.381.720	-1,6	-1.229.390	-1,4	-1.504.316	-1,6
- Proventi finanziari	678.385	1,1	616.227	0,9	572.841	0,9	730.069	0,9	765.417	0,9	692.960	0,8	715.564	1,0	489.472	0,6	605.112	0,7	595.871	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	2.495.758	3,9	3.013.798	4,5	3.190.170	4,6	3.367.576	4,2	3.385.737	4,1	3.396.433	4,1	2.842.210	3,5	2.933.340	3,5	3.368.653	3,9	3.927.792	4,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-196.489	-0,3	-193.039	-0,3	-178.828	-0,3	-194.998	-0,3	-194.412	-0,2	-227.301	-0,3	-210.799	-0,3	-112.472	-0,1	-98.102	-0,1	-108.132	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	19	...	135	...	239	...	292	...	187	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-41.668	-0,1	-45.502	-0,1	-36.812	-0,1	-37.632	...	-45.295	-0,1	-57.661	-0,1	-58.717	...	-37.905	-0,1	-45.541	-0,1	-51.598	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	123.070	0,2	173.967	0,3	225.219	0,3	233.342	0,3	227.188	0,3	255.216	0,3	265.958	0,3	297.890	0,4	253.902	0,3	301.050	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	12.514	...	49.444	0,1	-38.847	-0,1	26.247	...	-53.413	-0,1	46.784	0,1	-149.955	-0,2	-151.350	-0,2	29.154	...	41.925	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	81.096	0,1	87.940	0,1	151.440	0,3	73.645	0,1	48.866	0,1	57.406	0,1	18.366	...	292.907	0,3	50.315	0,1	2.639	...
- Movimenti delle riserve	-91.996	-0,1	-120.596	-0,2	-17.567	...	-168.124	-0,2	-164.682	-0,2	-241.210	-0,3	-94.703	-0,1	-20.228	...	-117.410	-0,1	-134.363	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.382.304	3,7	2.966.147	4,4	3.295.014	4,7	3.300.348	4,1	3.204.176	3,9	3.229.667	3,9	2.612.360	3,2	3.202.182	3,8	3.440.971	4,0	3.979.313	4,2
- Imposte sul reddito	-1.329.331	-2,1	-1.710.711	-2,5	-1.841.224	-2,6	-1.844.876	-2,3	-1.765.067	-2,2	-1.688.174	-2,0	-1.682.578	-2,1	-1.956.495	-2,3	-1.972.330	-2,3	-2.330.687	-2,5
Risultato d'esercizio	1.052.973	1,6	1.255.436	1,9	1.453.790	2,1	1.455.472	1,8	1.439.109	1,7	1.541.493	1,9	929.782	1,1	1.245.687	1,5	1.468.641	1,7	1.648.626	1,7
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.052.973	1,6	1.255.436	1,9	1.453.790	2,1	1.455.472	1,8	1.439.109	1,7	1.541.493	1,9	929.782	1,1	1.245.687	1,5	1.468.641	1,7	1.648.626	1,7
Dividendi deliberati	499.824		557.418		707.009		685.351		811.408		1.212.681		676.243		796.759		981.156		804.700	
Fatturato all'esportazione	23.694.782		25.064.549		25.741.899		30.071.760		31.129.946		30.726.724		30.170.610		30.815.592		32.054.302		35.661.981	
in % del fatturato totale		37,0		37,0		36,8		37,6		37,8		37,0		36,6		36,6		37,5		37,7
Numero dipendenti	307.522		316.213		321.624		344.761		347.377		342.679		338.047		337.010		331.918		345.262	

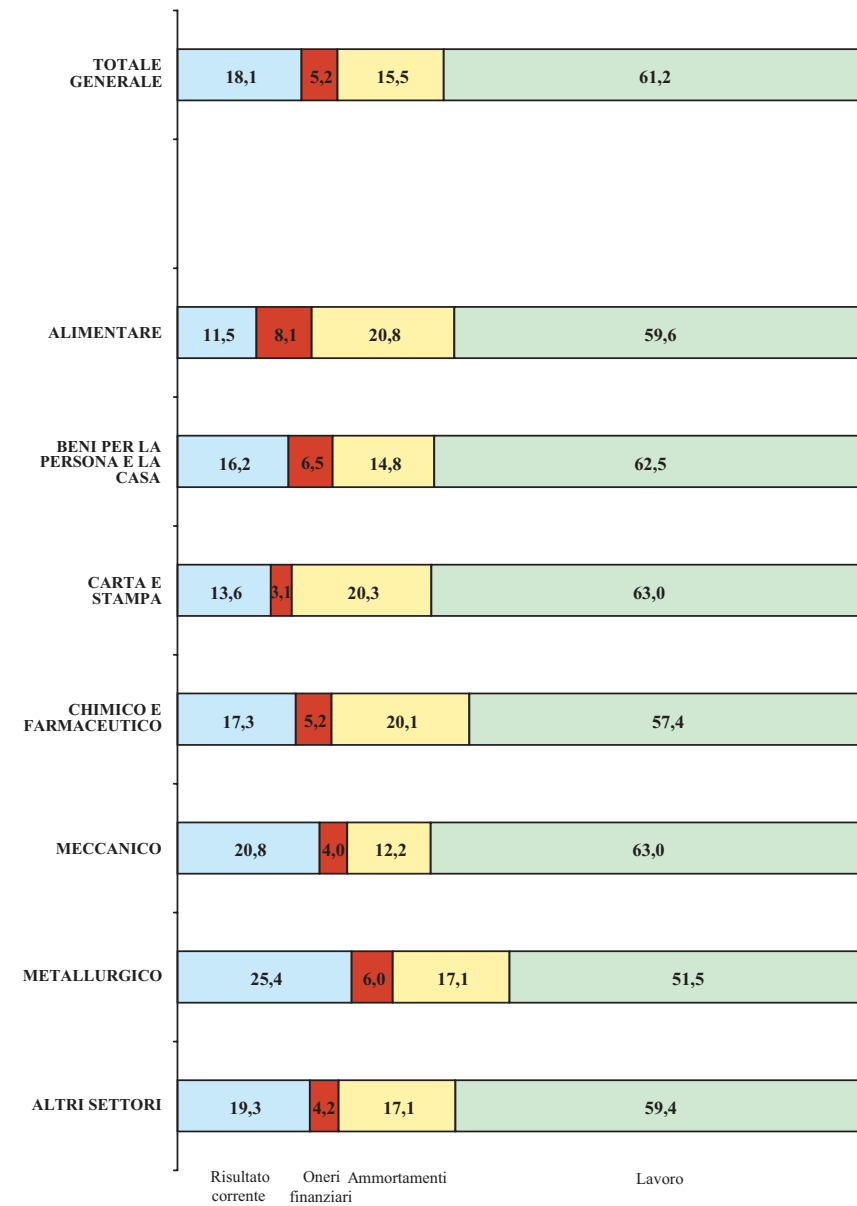
ATTIVO



PASSIVO



VALORE AGGIUNTO



	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	696.973	5,2	762.869	5,2	740.377	4,5	790.732	4,4	762.959	4,1	834.492	4,1	954.696	4,5	866.387	4,2	936.791	4,3	960.420	4,3
- Titoli a reddito fisso.....	265.876	1,9	314.841	2,2	328.608	2,0	307.076	1,7	319.084	1,7	262.907	1,3	261.368	1,2	242.071	1,1	296.100	1,4	228.645	1,0
Disponibilità	962.849	7,1	1.077.710	7,4	1.068.985	6,5	1.097.808	6,1	1.082.043	5,8	1.097.399	5,4	1.216.064	5,7	1.108.458	5,3	1.232.891	5,7	1.189.065	5,3
- Rimanenze.....(a)	2.820.366	20,9	2.953.217	20,3	3.345.389	20,5	3.685.954	20,3	3.847.060	20,6	4.209.240	20,7	4.313.964	20,1	4.275.637	20,6	4.309.243	19,9	4.492.978	19,9
- Clienti.....	4.483.116	33,2	4.760.964	32,8	5.312.254	32,5	5.909.590	32,6	6.153.731	33,0	6.562.567	32,3	6.787.888	31,7	6.641.916	32,0	6.842.178	31,5	7.130.186	31,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-6.379	...	-5.430	...	-5.745	...	-6.391	...	-15.643	-0,1	-8.047	...	-9.049	...	-9.290	...	-10.379	...	-14.644	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-114.419	-1,0	-125.966	-0,9	-131.062	-0,8	-138.707	-0,7	-132.401	-0,7	-145.574	-0,7	-166.812	-0,8	-163.045	-0,8	-162.311	-0,8	-162.842	-0,7
Circolante	7.182.684	53,1	7.582.785	52,2	8.520.836	52,2	9.450.446	52,2	9.852.747	52,8	10.618.186	52,3	10.925.991	51,0	10.745.218	51,8	10.978.731	50,6	11.445.678	50,8
- Altre attività correnti.....	1.006.116	7,5	1.103.991	7,6	1.225.732	7,5	1.355.442	7,4	1.289.137	6,9	1.425.725	7,0	1.575.118	7,3	1.550.802	7,5	1.633.979	7,5	1.798.442	8,0
ATTIVO CORRENTE(c)	9.151.649	67,7	9.764.486	67,2	10.815.553	66,2	11.903.696	65,7	12.223.927	65,5	13.141.310	64,7	13.717.173	64,0	13.404.478	64,6	13.845.601	63,8	14.433.185	64,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	7.479.061	55,3	8.091.079	55,7	9.195.550	56,3	10.077.918	55,6	10.513.672	56,3	11.669.043	57,5	12.625.142	58,9	12.713.165	61,2	13.463.223	62,0	14.405.037	64,0
- Fondi di ammortamento.....	-3.921.993	-29,0	-4.287.822	-29,5	-4.832.384	-29,6	-5.206.243	-28,7	-5.586.760	-29,9	-6.250.313	-30,8	-6.652.348	-31,0	-6.874.755	-33,1	-7.193.744	-33,1	-7.860.573	-34,9
Immobilizzazioni materiali nette	3.557.068	26,3	3.803.257	26,2	4.363.166	26,7	4.871.675	26,9	4.926.912	26,4	5.418.730	26,7	5.972.794	27,9	5.838.410	28,1	6.269.479	28,9	6.544.464	29,1
- Partecipazioni nette.....	306.254	2,3	378.887	2,6	422.210	2,6	453.680	2,5	533.220	2,9	572.815	2,8	510.892	2,4	486.133	2,3	557.779	2,6	406.205	1,8
- Altre attività a m/l termine.....	264.248	1,9	332.078	2,3	312.893	1,9	369.889	2,0	358.453	1,9	388.193	1,9	315.423	1,5	244.613	1,2	256.744	1,2	272.802	1,2
- Immobilizzazioni immateriali.....	237.298	1,8	258.526	1,7	417.680	2,6	522.331	2,9	628.849	3,3	785.893	3,9	902.109	4,2	785.617	3,8	772.902	3,5	868.054	3,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(d)	4.364.868	32,3	4.772.748	32,8	5.515.949	33,8	6.217.575	34,3	6.447.434	34,5	7.165.631	35,3	7.701.218	36,0	7.354.773	35,4	7.856.904	36,2	8.091.525	35,9
Totale(c+d)	13.516.517	100,0	14.537.234	100,0	16.331.502	100,0	18.121.271	100,0	18.671.361	100,0	20.306.941	100,0	21.418.391	100,0	20.759.251	100,0	21.702.505	100,0	22.524.710	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	3.420.398	25,3	3.634.756	25,0	3.793.762	23,2	4.436.874	24,5	4.529.500	24,3	4.801.058	23,7	5.048.968	23,6	4.681.127	22,5	4.729.680	21,8	4.923.212	21,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	218.137	1,6	206.250	1,4	215.178	1,3	218.943	1,2	228.526	1,2	230.286	1,1	192.544	0,9	200.402	1,0	195.450	0,9	263.102	1,1
Debiti finanziari a breve termine	3.638.535	26,9	3.841.006	26,4	4.008.940	24,5	4.655.817	25,7	4.758.026	25,5	5.031.344	24,8	5.241.512	24,5	4.881.529	23,5	4.925.130	22,7	5.186.314	23,0
- Fornitori e consociate.....	3.174.509	23,5	3.359.659	23,1	3.850.762	23,6	4.358.177	24,1	4.466.881	23,9	4.863.326	23,9	5.061.057	23,6	4.951.755	23,9	5.094.348	23,5	5.226.097	23,2
- Altre passività correnti.....	922.534	6,8	1.053.827	7,3	1.179.178	7,2	1.331.849	7,3	1.404.192	7,5	1.508.081	7,5	1.639.778	7,7	1.476.533	7,1	1.608.411	7,4	1.622.256	7,2
PASSIVO CORRENTE(e)	7.735.578	57,2	8.254.492	56,8	9.038.880	55,3	10.345.843	57,1	10.629.099	56,9	11.402.751	56,2	11.942.347	55,8	11.309.817	54,5	11.627.889	53,6	12.034.667	53,4
- Prestiti obbligazionari.....	192.719	1,4	204.734	1,4	220.304	1,3	220.062	1,2	216.226	1,2	231.436	1,1	203.552	1,0	205.177	1,0	184.914	0,9	216.764	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.185.623	8,8	1.376.543	9,5	1.683.300	10,3	1.813.079	10,0	1.861.912	10,0	2.119.156	10,4	2.311.264	10,8	2.184.785	10,5	2.539.452	11,7	2.831.509	12,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	22.358	0,2	25.554	0,2	44.685	0,3	49.298	0,3	30.995	0,2	55.297	0,3	46.681	0,2	47.384	0,2	48.779	0,2	85.158	0,4
- Altri debiti finanziari.....	227.373	1,6	191.364	1,3	199.523	1,3	191.212	1,0	211.153	1,0	194.313	1,0	201.513	0,9	231.112	1,2	223.536	1,0	218.048	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	1.628.073	12,0	1.798.195	12,4	2.147.812	13,2	2.273.651	12,5	2.320.286	12,4	2.600.202	12,8	2.763.010	12,9	2.668.458	12,9	2.996.681	13,8	3.351.479	14,9
- Fondi del personale.....	467.331	3,5	487.870	3,4	532.783	3,2	558.043	3,1	557.123	3,0	596.984	2,9	604.781	2,8	619.230	3,0	650.248	3,0	688.331	3,1
- Fondo oscillazione cambi.....	3.845	...	3.480	...	8.492	0,1	6.198	...	4.672	...	1.269	...	2.464	...	692	...	-	...	-	...
- Fondi diversi.....	158.145	1,2	163.698	1,1	218.845	1,3	230.117	1,3	220.762	1,2	241.529	1,2	271.484	1,3	319.709	1,5	363.206	1,7	412.261	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE(f)	2.257.394	16,7	2.453.243	16,9	2.907.932	17,8	3.068.009	16,9	3.102.843	16,6	3.439.984	16,9	3.641.739	17,0	3.608.089	17,4	4.010.135	18,5	4.452.071	19,8
- Capitale sociale.....	1.090.499	8,1	1.192.167	8,2	1.328.656	8,1	1.371.323	7,6	1.519.309	8,1	1.642.960	8,1	1.715.436	8,0	1.759.024	8,5	1.782.275	8,2	1.940.149	8,6
- Riserve.....	2.227.789	16,5	2.332.732	16,0	2.681.437	16,4	3.075.704	17,0	3.164.369	16,9	3.426.242	16,9	3.764.394	17,6	3.723.808	17,9	4.024.744	18,5	3.864.788	17,2
- Risultato d'esercizio.....	153.326	1,1	236.882	1,6	281.273	1,7	167.183	0,9	166.129	0,9	296.583	1,5	213.765	1,0	253.679	1,2	153.011	0,7	128.011	0,6
- Interessi di terzi.....	51.931	0,4	67.718	0,5	93.324	0,7	93.209	0,5	89.612	0,6	98.421	0,4	140.710	0,6	104.834	0,5	104.451	0,5	105.024	0,4
CAPITALE NETTO(g)	3.523.545	26,1	3.829.499	26,3	4.384.690	26,9	4.707.419	26,0	4.939.419	26,5	5.464.206	26,9	5.834.305	27,2	5.841.345	28,1	6.064.481	27,9	6.037.972	26,8
Totale(e+f+g)	13.516.517	100,0	14.537.234	100,0	16.331.502	100,0	18.121.271	100,0	18.671.361	100,0	20.306.941	100,0	21.418.391	100,0	20.759.251	100,0	21.702.505	100,0	22.524.710	100,0
Margine di tesoreria(c-a+b-e)	-1.397.916		-1.437.793		-1.562.971		-2.121.710		-2.236.589		-2.462.634		-2.530.089		-2.171.686		-2.081.152		-2.079.816	
Attivo corrente/Passivo corrente	118,3		118,3		119,7		115,1		115,0		115,2		114,9		118,5		119,1		119,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-	81,9		82,6		82,7		79,5		79,0		78,4		78,8		80,8		82,1		82,7	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	81.109	159.668	209.972	104.063	111.056	143.572	158.139	142.589	-19.811	68.906
- Risultato mandato a nuovo.....	55.171	169.239	208.256	86.500	78.548	134.892	106.358	133.151	-37.659	4.744
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	25.353	-10.382	8.516	11.289	14.495	-108.852	9.293	4.529	12.277	1.862
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	585	811	-6.800	6.274	18.013	117.532	42.488	4.909	5.571	62.300
Ammortamenti stanziati.....	535.040	562.274	622.035	711.840	751.498	810.315	900.226	854.295	845.909	859.890
- Ammortamenti ordinari.....	437.453	469.180	512.230	584.407	604.258	645.036	709.515	681.708	679.500	680.110
- Ammortamenti anticipati.....	24.758	18.771	18.077	14.874	15.557	20.247	17.152	736	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	72.829	74.323	91.728	112.559	131.683	145.032	173.559	171.851	166.409	179.780
Stanziamanti netti ai fondi del personale.....	20.499	18.129	30.074	28.099	17.684	28.413	29.066	25.356	35.556	22.832
- Accantonamenti.....	84.135	86.996	96.153	102.065	100.698	109.533	112.886	110.883	114.483	119.536
- Utilizzi.....	-63.636	-68.867	-66.079	-73.966	-83.014	-81.120	-83.820	-85.527	-78.927	-96.704
Totale.....	636.648	740.071	862.081	844.002	880.238	982.300	1.087.431	1.022.240	861.654	951.628
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	528.872	593.254	809.168	1.061.893	761.899	980.439	1.235.125	874.641	934.165	955.190
- Investimenti.....	699.042	822.144	938.005	1.029.463	970.486	1.055.032	1.086.333	1.049.135	1.086.364	1.145.986
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	3.325	66.442	89.464	28.442	73.654	127.371	153.703	89.805	53.532	129.914
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.571	2.680	-	5.810	13.211	65.714	21.723	8.779	8.049	34.263
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	229.400	65.412	-	313.893	-	139.941	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	19.826	2.713	13.838	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-173.501	-209.127	-208.575	-218.613	-267.145	-223.208	-303.702	-248.507	-336.105	-319.424
- Scorpori e cessioni.....	-1.565	-82.822	-10.979	-8.366	-87.124	-43.235	-1.716	-24.571	-13.986	-35.549
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-25.889	-1.460	-18.081	-6.595	-1.235	-35.109	-	-3.630	-
Capitali nominali.....	51.660	107.216	99.397	84.561	221.881	72.508	112.413	131.618	42.792	102.388
- Svalutazioni.....	-3.319	-46.276	-19.316	-26.926	-37.585	-16.308	-31.180	-19.809	-45.200	-25.620
- Reintegri contestuali.....	2.833	37.692	20.520	19.036	33.796	11.426	26.615	15.483	23.275	2.860
- Aumenti a pagamento.....	36.663	50.329	72.765	61.487	103.337	60.210	101.065	55.831	66.872	80.067
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-1.766	42.129	960	3.696	7.966	5.845	9.591	7.139	-8.219	26.775
- Aumenti gratuiti.....	17.249	23.342	24.468	27.268	114.367	11.335	6.322	72.974	6.064	18.306
Riserve.....	124.844	100.392	226.229	444.899	211.886	234.300	458.090	91.475	324.102	-92.243
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-17.249	-23.342	-24.468	-27.268	-114.367	-11.335	-6.322	-72.974	-6.064	-18.306
- Da capitali per ripianamento perdite.....	3.319	46.276	19.316	26.926	37.585	16.308	31.180	19.809	45.200	25.620
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	9.749	11.657	14.750	33.354	12.523	30.227	1.508	3.780	15.264	-66.168
- Contributi a fondo perduto.....	34.685	15.989	28.957	11.244	7.106	5.815	832	2.551	1.688	1.657
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	214.480	139.729	6.586	206.762	-	138.942	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	189	-	-	-	37.717	20.814	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-189	-163	-	-	-	-6.948	-2.481	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	585	811	-6.800	6.274	18.013	117.532	42.488	4.909	5.571	62.300
- Variazioni per fusioni e diverse.....	3.615	-4.982	7.412	-18.387	4.011	-84.648	25.489	10.990	6.255	-112.551
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	90.329	53.957	187.062	198.276	107.286	123.046	137.820	122.410	117.246	15.205

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	18.115.149	100,0	18.640.250	100,0	19.786.384	100,0	21.486.953	100,0	22.240.198	100,0	23.927.356	100,0	25.136.737	100,0	24.142.447	100,0	23.965.309	100,0	24.757.592	100,0
- Variazione delle rimanenze	182.628	1,0	136.442	0,7	251.516	1,3	383.345	1,8	276.520	1,2	149.633	0,6	234.077	0,9	216.654	0,9	63.500	0,3	105.484	0,4
- Costi capitalizzati	58.206	0,3	69.709	0,4	104.169	0,5	112.257	0,5	110.816	0,5	124.779	0,5	161.132	0,6	128.812	0,5	141.557	0,6	159.107	0,6
- Acquisti	-13.074.468	-72,2	-13.195.890	-70,8	-13.848.023	-70,0	-15.272.087	-71,1	-15.697.310	-70,6	-16.537.631	-69,1	-17.369.213	-69,1	-16.376.357	-67,8	-15.995.698	-66,7	-16.392.686	-66,2
- Servizi	-2.744.010	-15,1	-2.959.986	-15,9	-3.379.812	-17,1	-3.700.588	-17,2	-3.868.968	-17,4	-4.219.573	-17,6	-4.588.963	-18,3	-4.632.331	-19,2	-4.785.730	-20,0	-5.085.817	-20,5
- Ricavi diversi operativi	395.885	2,2	368.332	2,0	402.581	2,1	428.244	2,0	429.362	2,0	417.234	1,7	431.010	1,8	397.769	1,7	419.538	1,7	454.965	1,9
Valore aggiunto	2.933.390	16,2	3.058.857	16,4	3.316.815	16,8	3.438.124	16,0	3.490.618	15,7	3.861.798	16,1	4.004.780	15,9	3.876.994	16,1	3.808.476	15,9	3.998.645	16,2
- Costo del lavoro	-1.711.547	-9,5	-1.739.786	-9,3	-1.903.018	-9,7	-1.987.146	-9,2	-1.985.828	-8,9	-2.172.921	-9,0	-2.252.163	-8,9	-2.235.695	-9,3	-2.304.220	-9,6	-2.383.915	-9,7
Margine operativo lordo	1.221.843	6,7	1.319.071	7,1	1.413.797	7,1	1.450.978	6,8	1.504.790	6,8	1.688.877	7,1	1.752.617	7,0	1.641.299	6,8	1.504.256	6,3	1.614.730	6,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-437.453	-2,4	-469.180	-2,5	-512.230	-2,6	-584.407	-2,7	-604.258	-2,7	-645.036	-2,7	-709.515	-2,8	-681.708	-2,8	-679.500	-2,8	-680.110	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-59.299	-0,3	-61.225	-0,4	-78.234	-0,3	-92.641	-0,5	-112.952	-0,6	-125.751	-0,6	-143.182	-0,6	-148.045	-0,6	-141.686	-0,6	-152.320	-0,6
Margine operativo netto	725.091	4,0	788.666	4,2	823.333	4,2	773.930	3,6	787.580	3,5	918.090	3,8	899.920	3,6	811.546	3,4	683.070	2,9	782.300	3,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-20.685	-0,1	-19.664	-0,1	-16.124	-0,1	-16.227	-0,1	-15.242	-0,1	-14.424	-0,1	-14.836	-0,1	-11.303	...	-10.905	...	-10.269	...
- Altri oneri finanziari	-448.722	-2,5	-389.441	-2,1	-330.066	-1,7	-397.716	-1,9	-424.509	-1,9	-423.435	-1,7	-391.152	-1,6	-339.103	-1,4	-332.701	-1,4	-396.357	-1,6
- Proventi finanziari	134.370	0,8	125.472	0,7	115.390	0,6	114.850	0,6	111.265	0,6	141.402	0,6	125.867	0,6	99.922	0,3	83.544	0,3	84.042	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	390.054	2,2	505.033	2,7	592.533	3,0	474.837	2,2	459.094	2,1	621.633	2,6	619.799	2,5	561.062	2,3	423.008	1,8	459.716	1,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-38.288	-0,2	-31.869	-0,2	-31.571	-0,2	-34.792	-0,2	-34.288	-0,1	-39.528	-0,2	-47.529	-0,3	-24.542	-0,1	-24.723	-0,1	-27.460	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	181	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-11.565	-0,1	-15.369	-0,1	-16.220	-0,1	-18.391	-0,1	-12.349	-0,1	-22.171	-0,1	-32.411	-0,1	-8.699	...	-19.930	-0,1	-11.073	...
- Plusvalenze su realizzi	39.284	0,2	34.486	0,2	62.532	0,3	50.832	0,2	59.677	0,3	54.156	0,2	75.602	0,3	75.666	0,3	85.760	0,4	100.144	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-25.353	-0,1	10.382	0,1	-8.516	...	-11.289	...	-14.495	-0,1	108.852	0,5	-9.293	...	-4.529	...	-12.277	-0,1	-1.862	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	30.898	0,2	28.408	0,1	21.623	0,2	36.137	0,2	24.431	0,1	17.114	0,1	19.345	0,1	33.520	0,1	51.879	0,2	63.556	0,3
- Movimenti delle riserve	-585	-0,1	-811	...	6.800	...	-6.274	...	-18.013	-0,1	-117.532	-0,5	-42.488	-0,2	-4.909	...	-5.571	...	-62.300	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	384.445	2,1	530.260	2,8	627.181	3,2	491.241	2,3	464.057	2,1	622.524	2,6	583.025	2,3	627.569	2,6	498.146	2,1	520.721	2,1
- Imposte sul reddito	-229.327	-1,2	-291.283	-1,5	-340.417	-1,8	-316.289	-1,5	-291.690	-1,3	-320.007	-1,3	-367.415	-1,4	-368.435	-1,5	-343.871	-1,5	-391.957	-1,6
Risultato d'esercizio	155.118	0,9	238.977	1,3	286.764	1,4	174.952	0,8	172.367	0,8	302.517	1,3	215.610	0,9	259.134	1,1	154.275	0,6	128.764	0,5
- Risultato di competenza di terzi	-1.792	-0,1	-2.095	...	-5.491	...	-7.769	...	-6.238	-0,1	-5.934	-0,1	-1.845	...	-5.455	...	-1.264	...	-753	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	153.326	0,8	236.882	1,3	281.273	1,4	167.183	0,8	166.129	0,7	296.583	1,2	213.765	0,9	253.679	1,1	153.011	0,6	128.011	0,5
Dividendi deliberati	98.714		69.356		78.225		88.278		92.293		167.474		108.986		125.919		191.682		123.742	
Fatturato all'esportazione	2.749.495		2.984.678		3.325.764		3.483.846		3.597.852		3.886.039		4.159.437		4.125.243		4.358.326		4.520.593	
in % del fatturato totale		15,2		16,0		16,8		16,2		16,2		16,5		17,1		18,2		18,3		
Numero dipendenti	53.080		54.577		58.625		60.518		59.777		62.760		63.467		61.308		60.468		60.969	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. I

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	1.512.237	5,8	1.658.351	5,9	1.914.812	6,3	1.843.134	5,3	2.011.065	5,6	2.132.488	5,8	2.225.570	6,2	2.211.162	6,2	2.177.789	5,9	2.170.428	5,5
- Titoli a reddito fisso.....	400.340	1,6	365.515	1,3	413.144	1,4	457.153	1,3	460.988	1,3	361.151	1,0	303.163	0,8	286.350	0,8	349.136	0,9	303.737	0,7
Disponibilità.....	1.912.577	7,4	2.023.866	7,2	2.327.956	7,7	2.300.287	6,6	2.472.053	6,9	2.493.639	6,8	2.528.733	7,0	2.497.512	7,0	2.526.925	6,8	2.474.165	6,2
- Rimanenze.....(a)	5.947.019	23,0	6.579.594	23,3	6.869.489	22,6	7.899.164	22,8	8.452.936	23,7	8.349.497	22,8	8.352.071	23,2	8.321.574	23,3	8.604.295	23,2	9.561.605	24,1
- Clienti.....	9.026.795	34,9	9.691.965	34,3	10.609.682	34,9	12.241.215	35,3	12.491.630	35,0	12.806.730	34,9	12.276.392	34,0	12.315.532	34,4	12.807.839	34,5	13.849.917	34,9
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-28.856	-0,1	-29.208	-0,1	-34.736	-0,1	-31.711	-0,1	-36.443	-0,1	-41.654	-0,1	-54.765	-0,2	-57.650	-0,2	-63.303	-0,2	-89.782	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-171.385	-0,7	-187.316	-0,6	-195.276	-0,6	-196.835	-0,6	-201.262	-0,6	-218.496	-0,6	-243.129	-0,6	-252.698	-0,6	-272.482	-0,7	-237.803	-0,6
Circolante.....	14.773.573	57,1	16.055.035	56,9	17.249.159	56,8	19.911.833	57,4	20.706.861	58,0	20.896.077	57,0	20.330.569	56,4	20.326.758	56,9	21.076.349	56,8	23.083.937	58,2
- Altre attività correnti.....	1.593.588	6,1	1.749.403	6,1	1.804.421	5,9	2.059.610	5,9	2.067.687	5,8	2.208.427	6,0	2.276.470	6,3	2.114.518	5,9	2.186.262	5,9	2.231.859	5,7
ATTIVO CORRENTE.....(c)	18.279.738	70,6	19.828.304	70,2	21.381.536	70,4	24.271.730	69,9	25.246.601	70,7	25.598.143	69,8	25.135.772	69,7	24.938.788	69,8	25.789.536	69,5	27.789.961	70,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	13.168.325	50,9	14.572.099	51,6	16.032.923	52,8	18.080.872	52,1	18.695.755	52,3	19.778.698	53,9	19.777.803	54,8	20.028.984	56,0	20.650.444	55,6	21.893.723	55,2
- Fondi di ammortamento.....	-7.254.012	-28,1	-8.058.175	-28,5	-9.010.820	-29,7	-10.046.928	-29,0	-10.617.506	-29,7	-11.308.344	-30,8	-11.395.422	-31,6	-11.739.095	-32,8	-12.033.206	-32,4	-12.900.788	-32,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	5.914.313	22,8	6.513.924	23,1	7.022.103	23,1	8.033.944	23,1	8.078.249	22,6	8.470.354	23,1	8.382.381	23,2	8.289.889	23,2	8.617.238	23,2	8.992.935	22,7
- Partecipazioni nette.....	662.853	2,6	687.977	2,4	697.657	2,3	808.724	2,3	775.507	2,2	798.649	2,2	767.079	2,1	850.216	2,4	878.886	2,4	932.893	2,4
- Altre attività a m/l termine.....	508.812	2,0	559.537	2,0	583.318	1,9	647.463	1,9	632.690	1,8	602.384	1,6	531.792	1,5	507.349	1,4	488.083	1,3	554.484	1,4
- Immobilizzazioni immateriali.....	525.672	2,0	645.178	2,3	684.028	2,3	953.926	2,8	998.980	2,7	1.222.032	3,3	1.247.788	3,5	1.165.550	3,2	1.341.705	3,6	1.395.029	3,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(d)	7.611.650	29,4	8.406.616	29,8	8.987.106	29,6	10.444.057	30,1	10.485.426	29,3	11.093.419	30,2	10.929.040	30,3	10.813.004	30,2	11.325.912	30,5	11.875.341	29,9
Totale.....(c+d)	25.891.388	100,0	28.234.920	100,0	30.368.642	100,0	34.715.787	100,0	35.732.027	100,0	36.691.562	100,0	36.064.812	100,0	35.751.792	100,0	37.115.448	100,0	39.665.302	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	5.642.896	21,8	6.239.932	22,1	6.597.942	21,7	7.666.301	22,1	8.006.127	22,4	7.680.211	20,9	7.545.763	20,9	7.060.022	19,7	7.098.285	19,1	7.893.503	19,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	56.261	0,2	55.890	0,2	61.264	0,2	49.838	0,1	47.794	0,1	115.526	0,3	103.157	0,3	169.264	0,5	245.846	0,7	155.617	0,4
Debiti finanziari a breve termine.....	5.699.157	22,0	6.295.822	22,3	6.659.206	21,9	7.716.139	22,2	8.053.921	22,5	7.795.737	21,2	7.648.920	21,2	7.229.286	20,2	7.344.131	19,8	8.049.120	20,3
- Fornitori e consociate.....	6.696.957	25,9	7.006.656	24,8	7.682.914	23,3	8.875.900	25,6	8.708.651	24,4	8.873.252	24,2	8.215.169	22,8	8.301.840	23,2	8.734.051	23,5	9.534.933	24,0
- Altre passività correnti.....	1.996.464	7,7	2.215.454	7,9	2.396.420	7,9	2.719.931	7,8	2.926.238	8,2	3.103.402	8,5	2.887.149	8,0	2.712.934	7,6	2.788.254	7,5	3.018.708	7,6
PASSIVO CORRENTE.....(e)	14.392.578	55,6	15.517.932	55,0	16.738.540	55,1	19.311.970	55,6	19.688.810	55,1	19.772.391	53,9	18.751.238	52,0	18.244.060	51,0	18.866.436	50,8	20.602.761	51,9
- Prestiti obbligazionari.....	607.244	2,3	640.782	2,3	611.879	2,0	645.065	1,9	594.943	1,7	602.867	1,6	634.491	1,8	571.029	1,6	555.593	1,5	631.805	1,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.120.311	8,2	2.399.394	8,5	2.646.416	8,7	2.743.065	7,9	2.708.042	7,6	2.974.918	8,1	3.193.184	8,9	3.345.802	9,4	3.593.511	9,7	3.981.127	10,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	136.498	0,5	185.569	0,7	164.329	0,5	189.033	0,5	198.706	0,6	163.325	0,4	172.182	0,5	296.610	0,8	264.673	0,7	315.059	0,8
- Altri debiti finanziari.....	512.370	2,0	496.258	1,7	557.816	1,9	551.736	1,6	557.143	1,5	569.958	1,6	567.933	1,5	417.123	1,2	371.929	1,0	368.089	1,0
Debiti finanziari a m/l termine.....	3.376.423	13,0	3.722.003	13,2	3.980.440	13,1	4.128.899	11,9	4.058.834	11,4	4.311.068	11,7	4.567.790	12,7	4.630.564	13,0	4.785.706	12,9	5.296.080	13,4
- Fondi del personale.....	1.196.207	4,6	1.269.413	4,5	1.360.468	4,5	1.454.272	4,2	1.492.719	4,2	1.520.085	4,1	1.508.720	4,2	1.515.489	4,2	1.531.341	4,1	1.610.509	4,1
- Fondo oscillazione cambi.....	14.010	0,1	10.324	...	21.637	0,1	14.301	...	9.643	...	14.470	...	10.527	...	279	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	258.123	1,0	311.094	1,1	404.099	1,3	417.604	1,2	474.331	1,3	472.953	1,4	526.462	1,4	617.542	1,7	659.267	1,8	724.964	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE.....(f)	4.844.763	18,7	5.312.834	18,8	5.766.644	19,0	6.015.076	17,3	6.035.527	16,9	6.318.576	17,2	6.613.499	18,3	6.763.874	18,9	6.976.314	18,8	7.631.553	19,2
- Capitale sociale.....	2.518.472	9,7	2.718.113	9,6	2.816.843	9,3	3.092.657	8,9	3.309.026	9,3	3.444.093	9,4	3.520.401	9,8	3.565.586	10,0	3.582.785	9,7	3.762.717	9,5
- Riserve.....	3.576.393	13,8	4.054.245	14,4	4.292.780	14,1	5.467.522	15,7	5.770.565	16,1	6.174.145	16,8	6.616.840	18,3	6.510.066	18,2	6.859.007	18,5	6.900.899	17,4
- Risultato d'esercizio.....	472.463	1,8	509.617	1,8	571.230	1,9	605.620	1,7	712.962	2,0	754.023	2,1	300.951	0,8	413.696	1,2	510.364	1,4	470.695	1,2
- Interessi di terzi.....	86.719	0,4	122.179	0,4	182.605	0,6	222.942	0,8	215.137	0,6	228.334	0,6	261.883	0,8	254.510	0,7	320.542	0,8	296.677	0,8
CAPITALE NETTO.....(g)	6.654.047	25,7	7.404.154	26,2	7.863.458	25,9	9.388.741	27,1	10.007.690	28,0	10.600.595	28,9	10.700.075	29,7	10.743.858	30,1	11.272.698	30,4	11.430.988	28,9
Totale.....(e+f+g)	25.891.388	100,0	28.234.920	100,0	30.368.642	100,0	34.715.787	100,0	35.732.027	100,0	36.691.562	100,0	36.064.812	100,0	35.751.792	100,0	37.115.448	100,0	39.665.302	100,0
Margine di tesoreria.....(c-a+b-e)	-2.031.003		-2.240.014		-2.191.757		-2.907.693		-2.858.702		-2.482.091		-1.912.772		-1.569.196		-1.617.892		-2.284.623	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	127,0		127,8		127,7		125,7		128,2		129,5		134,0		136,7		136,7		134,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,9		85,6		86,9		84,9		85,5		87,4		89,8		91,4		91,4		88,9	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	295.741	312.000	354.735	452.133	466.573	423.298	145.179	219.497	226.131	282.829
- Risultato mandato a nuovo.....	308.193	287.157	328.751	382.643	408.774	360.852	60.429	152.683	210.577	252.073
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	7.890	-26.318	16.942	38.105	-59.773	-42.079	66.390	62.719	-45.640	-26.298
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-20.342	51.161	9.042	31.385	117.572	104.525	18.360	4.095	61.194	57.054
Ammortamenti stanziati.....	1.060.028	1.139.754	1.230.612	1.516.090	1.562.346	1.590.831	1.609.442	1.456.322	1.383.669	1.381.080
- Ammortamenti ordinari.....	847.353	900.218	972.799	1.203.407	1.244.199	1.250.582	1.256.244	1.138.429	1.071.601	1.050.902
- Ammortamenti anticipati.....	53.214	49.331	42.924	48.727	38.757	36.482	31.321	213	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	159.461	190.205	214.889	263.956	279.390	303.767	321.877	317.680	312.068	330.178
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	79.443	57.024	64.763	78.217	65.599	77.640	68.049	63.969	74.187	58.823
- Accantonamenti.....	215.371	234.734	248.919	271.258	276.474	283.128	279.725	273.210	274.452	287.067
- Utilizzi.....	-135.928	-177.710	-184.156	-193.041	-210.875	-205.488	-211.676	-209.241	-200.265	-228.244
Totale.....	1.435.212	1.508.778	1.650.110	2.046.440	2.094.518	2.091.769	1.822.670	1.739.788	1.683.987	1.722.732
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	940.157	1.258.349	881.840	2.091.247	1.349.304	1.570.084	1.512.030	1.139.224	1.464.394	1.195.928
- Investimenti.....	1.316.169	1.519.925	1.451.435	1.772.164	1.776.188	2.034.324	1.572.972	1.545.959	1.654.689	1.631.418
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	21.420	114.067	59.725	42.096	98.103	204.347	148.577	202.282	195.697	178.083
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	365	61.433	6.606	20.052	37.876	7.027	16.968	-2.005	63.530	61.001
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	943.917	143.210	4.680	468.879	18.064	310.797	7.484
- Plusvalenze da conferimento.....	25.518	-	-	-5.201	7	6.132	3.247	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-396.150	-423.553	-520.873	-587.748	-628.686	-618.589	-630.751	-566.397	-688.064	-587.313
- Scorpori e cessioni.....	-6.199	-13.523	-78.763	-30.150	-74.941	-25.607	-46.580	-58.679	-49.226	-94.408
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-20.966	-	-36.290	-63.883	-2.453	-42.230	-21.282	-	-23.029	-337
Capitali nominali.....	119.813	205.297	107.308	269.115	384.969	255.023	276.036	197.201	176.179	132.243
- Svalutazioni.....	-64.423	-70.371	-58.965	-41.630	-36.022	-40.381	-75.196	-109.384	-78.770	-69.039
- Reintegri contestuali.....	48.692	57.861	34.871	35.537	31.492	38.588	40.604	89.576	51.475	48.151
- Aumenti a pagamento.....	111.863	119.614	88.068	178.056	137.785	154.329	230.358	150.762	120.723	104.526
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-27.417	31.816	586	2.539	15.105	23.821	33.543	-34.245	10.573	21.517
- Aumenti gratuiti.....	51.098	66.377	42.748	94.613	236.609	78.666	46.727	100.492	72.178	27.088
Riserve.....	261.119	470.313	308.824	1.161.056	425.737	524.891	818.404	197.592	557.768	294.233
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-51.098	-66.377	-42.748	-94.613	-236.609	-78.666	-46.727	-100.492	-72.178	-27.088
- Da capitali per ripianamento perdite.....	64.423	70.371	58.965	41.630	36.022	40.381	75.196	109.384	78.770	69.039
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	9.483	136.295	18.425	18.709	10.388	28.483	42.618	24.038	6.012	25.220
- Contributi a fondo perduto.....	18.880	4.499	9.206	986	1.320	8.372	10.732	400	366	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	771.598	121.424	3.791	403.123	17.329	298.786	7.703
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	33	-	-	-	-	118.734	15.919	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-14.455	-1.365	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-20.342	51.161	9.042	31.385	117.572	104.525	18.360	4.095	61.194	57.054
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-33.850	-39.441	-32.805	8.490	-75.193	-124.413	-55.214	20.560	-19.071	-46.360
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	273.590	313.805	288.739	382.871	450.813	438.139	355.762	122.278	203.889	208.665

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	29.287.398	100,0	30.909.180	100,0	32.277.502	100,0	36.922.739	100,0	38.277.503	100,0	38.396.620	100,0	36.484.193	100,0	35.940.779	100,0	36.167.734	100,0	39.671.389
- Variazione delle rimanenze	661.232	2,3	512.750	1,7	190.733	0,6	942.110	2,6	617.326	1,6	62.774	0,2	299.201	0,8	185.851	0,5	400.176	1,1	838.812	2,1
- Costi capitalizzati	237.091	0,8	202.474	0,7	227.395	0,7	237.213	0,6	271.867	0,7	274.027	0,7	283.569	0,8	277.804	0,8	320.933	0,9	356.707	0,9
- Acquisti	-15.683.543	-53,6	-16.118.258	-52,1	-16.351.409	-50,7	-19.717.213	-53,4	-19.993.894	-52,2	-19.312.357	-50,3	-18.328.630	-50,2	-17.947.766	-49,9	-18.231.977	-50,4	-20.681.378	-52,1
- Servizi	-7.905.444	-27,0	-8.573.631	-27,7	-9.069.416	-28,1	-10.297.323	-27,9	-10.877.410	-28,4	-10.969.649	-28,6	-10.826.912	-29,7	-10.637.163	-29,6	-10.880.084	-30,1	-11.861.926	-29,9
- Ricavi diversi operativi	357.945	1,2	390.843	1,1	447.066	1,4	488.539	1,3	487.908	1,2	520.245	1,4	531.819	1,4	488.036	1,3	526.353	1,5	574.898	1,4
Valore aggiunto	6.954.679	23,7	7.323.358	23,7	7.721.871	23,9	8.576.065	23,2	8.783.300	22,9	8.971.660	23,4	8.443.240	23,1	8.307.541	23,1	8.303.135	23,0	8.898.502	22,4
- Costo del lavoro	-4.285.918	-14,6	-4.396.255	-14,2	-4.656.964	-14,4	-5.030.207	-13,6	-5.167.372	-13,5	-5.278.860	-13,8	-5.259.173	-14,4	-5.215.114	-14,5	-5.244.279	-14,5	-5.565.594	-14,0
Margine operativo lordo	2.668.761	9,1	2.927.103	9,5	3.064.907	9,5	3.545.858	9,6	3.615.928	9,4	3.692.800	9,6	3.184.067	8,7	3.092.427	8,6	3.058.856	8,5	3.332.908	8,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-847.353	-2,9	-900.218	-2,9	-972.799	-3,0	-1.203.407	-3,3	-1.244.199	-3,3	-1.250.582	-3,3	-1.256.244	-3,4	-1.138.429	-3,2	-1.071.601	-3,0	-1.050.902	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-138.668	-0,5	-165.378	-0,6	-188.084	-0,6	-227.123	-0,6	-233.614	-0,5	-251.682	-0,6	-263.318	-0,7	-259.635	-0,7	-258.048	-0,7	-268.328	-0,7
Margine operativo netto	1.682.740	5,7	1.861.507	6,0	1.904.024	5,9	2.115.328	5,7	2.138.115	5,6	2.190.536	5,7	1.664.505	4,6	1.694.363	4,7	1.729.207	4,8	2.013.678	5,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-64.665	-0,2	-58.623	-0,2	-45.233	-0,1	-47.195	-0,1	-43.364	-0,1	-40.256	-0,1	-36.435	-0,1	-32.798	-0,1	-30.257	-0,1	-30.336	-0,1
- Altri oneri finanziari	-857.463	-2,9	-787.733	-2,5	-728.716	-2,3	-908.270	-2,5	-866.739	-2,3	-793.740	-2,1	-761.714	-2,1	-679.398	-1,9	-603.370	-1,7	-760.460	-1,9
- Proventi finanziari	272.960	0,9	256.335	0,8	211.597	0,7	285.812	0,8	334.270	0,9	305.472	0,8	326.753	0,9	189.810	0,6	233.250	0,7	215.784	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	1.033.572	3,5	1.271.486	4,1	1.341.672	4,2	1.445.675	3,9	1.562.282	4,1	1.662.012	4,3	1.193.109	3,3	1.171.977	3,3	1.328.830	3,7	1.438.666	3,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-74.007	-0,3	-74.158	-0,2	-69.729	-0,2	-85.560	-0,2	-84.533	-0,2	-88.567	-0,2	-89.880	-0,2	-58.258	-0,2	-54.020	-0,1	-61.850	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	19	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	...	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-25.219	-0,1	-24.700	-0,1	-12.367	...	-19.664	-0,1	-25.283	-0,1	-27.780	-0,1	-34.958	-0,1	-22.817	-0,1	-22.720	-0,1	-38.029	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	71.199	0,2	117.378	0,4	102.717	0,3	138.905	0,5	135.348	0,4	113.094	0,3	151.229	0,4	144.896	0,5	146.860	0,4	139.165	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.890	...	26.318	0,1	-16.942	-0,1	-38.105	-0,1	59.773	0,2	42.079	0,2	-66.390	-0,2	-62.719	-0,2	45.640	0,1	26.298	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	50.711	0,2	23.422	0,1	77.013	0,2	50.466	0,1	31.887	0,1	5.348	...	-5.085	...	89.429	0,2	3.107	...	-9.232	...
- Movimenti delle riserve	20.342	0,1	-51.161	-0,2	-9.042	...	-31.385	-0,1	-117.572	-0,4	-104.525	-0,3	-18.360	-0,1	-4.095	...	-61.194	-0,2	-57.054	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.068.727	3,6	1.288.585	4,2	1.413.322	4,4	1.460.332	4,0	1.561.902	4,1	1.601.661	4,2	1.129.665	3,1	1.258.413	3,5	1.386.503	3,8	1.437.964	3,6
- Imposte sul reddito	-592.699	-2,0	-774.095	-2,5	-830.864	-2,6	-841.753	-2,3	-834.950	-2,2	-830.189	-2,2	-807.705	-2,2	-829.714	-2,3	-857.028	-2,3	-951.010	-2,4
Risultato d'esercizio	476.028	1,6	514.490	1,7	582.458	1,8	618.579	1,7	726.952	1,9	771.472	2,0	321.960	0,9	428.699	1,2	529.475	1,5	486.954	1,2
- Risultato di competenza di terzi	-3.565	...	-4.873	-0,1	-11.228	...	-12.959	-0,1	-13.990	...	-17.449	...	-21.009	-0,1	-15.003	...	-19.111	-0,1	-16.259	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	472.463	1,6	509.617	1,6	571.230	1,8	605.620	1,6	712.962	1,9	754.023	2,0	300.951	0,8	413.696	1,2	510.364	1,4	470.695	1,2
Dividendi deliberati	164.936		224.450		250.674		232.534		316.289		408.444		258.632		269.644		312.491		229.698	
Fatturato all'esportazione	11.759.565		12.347.362		12.717.685		14.672.633		15.205.853		15.091.897		14.077.493		13.618.089		13.702.116		14.886.903	
in % del fatturato totale	40,2		39,9		39,4		39,7		39,7		39,3		38,6		37,9		37,9		37,5	
Numero dipendenti	155.892		160.804		168.205		177.185		178.143		176.312		171.589		163.766		158.721		163.932	

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	326.691	7,0	353.061	6,7	398.908	6,1	451.648	6,2	508.557	6,8	461.713	6,4	486.450	6,4	548.700	6,6	525.428	6,2	479.737	5,7
- Titoli a reddito fisso.....	126.302	2,7	155.331	2,9	143.994	2,2	167.713	2,4	174.751	2,3	168.117	2,3	186.492	2,5	178.491	2,2	167.119	2,0	189.074	2,2
Disponibilità.....	452.993	9,7	508.392	9,6	542.902	8,3	619.361	8,6	683.308	9,1	629.830	8,7	672.942	8,9	727.191	8,8	692.547	8,2	668.811	7,9
- Rimanenze.....(a)	514.341	11,1	594.159	11,3	735.452	11,3	830.190	11,5	761.210	10,2	761.773	10,6	812.642	10,8	864.046	10,4	891.975	10,5	928.849	11,0
- Clienti.....	1.601.259	34,4	1.730.254	32,8	2.192.207	33,7	2.477.218	34,3	2.635.657	35,3	2.518.864	34,9	2.540.821	33,7	2.762.743	33,3	2.828.819	33,4	2.863.242	33,9
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-858	...	-947	...	-1.090	...	-886	...	-3.601	...	-1.986	...	-2.282	...	-7.204	-0,1	-9.692	-0,1	-3.678	...
- Fondo svalutazione crediti.....	-36.008	-0,8	-36.766	-0,8	-35.043	-0,6	-34.598	-0,6	-60.062	-0,9	-62.002	-0,9	-71.922	-1,0	-88.144	-1,1	-79.112	-0,9	-59.996	-0,7
Circolante.....	2.078.734	44,7	2.286.700	43,3	2.891.526	44,4	3.271.924	45,2	3.333.204	44,6	3.216.649	44,6	3.279.259	43,5	3.531.441	42,5	3.631.990	42,9	3.728.417	44,2
- Altre attività correnti.....	326.932	7,0	391.159	7,5	501.461	7,8	481.807	6,7	600.125	8,1	567.133	7,9	588.539	7,8	602.040	7,2	573.918	6,8	554.112	6,6
ATTIVO CORRENTE.....(c)	2.858.659	61,4	3.186.251	60,4	3.935.889	60,5	4.373.092	60,5	4.616.637	61,8	4.413.612	61,2	4.540.740	60,2	4.860.672	58,5	4.898.455	57,9	4.951.340	58,7
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.697.002	58,0	3.120.922	59,1	3.886.845	59,7	4.427.114	61,2	4.488.285	60,1	4.496.859	62,4	4.977.403	66,0	5.725.062	68,9	5.842.579	69,0	5.782.614	68,6
- Fondi di ammortamento.....	-1.528.073	-32,9	-1.717.457	-32,5	-2.091.082	-32,1	-2.359.706	-32,6	-2.489.499	-33,3	-2.579.386	-35,8	-2.876.136	-38,2	-3.327.072	-40,0	-3.416.771	-40,3	-3.412.606	-40,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.168.929	25,1	1.403.465	26,6	1.795.763	27,6	2.067.408	28,6	1.998.786	26,8	1.917.473	26,6	2.101.267	27,8	2.397.990	28,9	2.425.808	28,7	2.370.008	28,1
- Partecipazioni nette.....	207.923	4,5	219.490	4,1	216.337	3,3	189.032	2,6	240.695	3,2	224.577	3,1	224.296	3,0	407.979	4,9	460.965	5,4	448.668	5,3
- Altre attività a m/l termine.....	248.894	5,3	248.484	4,7	240.104	3,7	236.258	3,3	196.571	2,6	246.179	3,4	255.022	3,4	265.003	3,2	280.221	3,3	265.143	3,1
- Immobilizzazioni immateriali.....	168.146	3,7	220.554	4,2	321.726	4,9	365.008	5,0	416.887	5,6	407.630	5,7	424.778	5,6	374.053	4,5	397.430	4,7	400.237	4,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO.....(d)	1.793.892	38,6	2.091.993	39,6	2.573.930	39,5	2.857.706	39,5	2.852.939	38,2	2.795.859	38,8	3.005.363	39,8	3.445.025	41,5	3.564.424	42,1	3.484.056	41,3
Totale.....(c+d)	4.652.551	100,0	5.278.244	100,0	6.509.819	100,0	7.230.798	100,0	7.469.576	100,0	7.209.471	100,0	7.546.103	100,0	8.305.697	100,0	8.462.879	100,0	8.435.396	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	732.487	15,7	834.478	15,8	1.087.909	16,7	1.336.895	18,5	1.310.195	17,5	1.133.127	15,7	1.217.615	16,1	1.395.577	16,8	1.411.663	16,7	1.391.666	16,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	10.292	0,3	6.812	0,1	8.203	0,1	16.735	0,2	13.266	0,2	12.523	0,2	22.124	0,3	45.745	0,6	51.920	0,6	26.574	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	742.779	16,0	841.290	15,9	1.096.112	16,8	1.353.630	18,7	1.323.461	17,7	1.145.650	15,9	1.239.739	16,4	1.441.322	17,4	1.463.583	17,3	1.418.240	16,8
- Fornitori e consociate.....	1.153.285	24,8	1.333.078	25,3	1.604.243	24,6	1.779.926	24,6	1.793.911	24,0	1.776.854	24,6	1.812.235	24,0	1.947.531	23,4	2.009.840	23,7	1.973.914	23,4
- Altre passività correnti.....	390.754	8,4	516.245	9,8	611.266	9,5	574.541	8,0	580.000	7,8	592.474	8,3	592.765	7,9	637.609	7,7	671.845	8,0	610.139	7,2
PASSIVO CORRENTE.....(e)	2.286.818	49,2	2.690.613	51,0	3.311.621	50,9	3.708.097	51,3	3.697.372	49,5	3.514.978	48,8	3.644.739	48,3	4.026.462	48,5	4.145.268	49,0	4.002.293	47,4
- Prestiti obbligazionari.....	76.809	1,6	87.559	1,7	95.596	1,5	79.362	1,1	171.249	2,3	94.241	1,3	102.624	1,4	119.025	1,4	114.416	1,4	115.503	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	511.950	11,0	530.986	10,1	715.474	11,0	643.012	8,9	614.928	8,2	630.294	8,7	670.670	8,9	692.684	8,3	731.958	8,6	745.502	8,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	16.461	0,4	17.446	0,3	3.719	0,1	4.999	0,1	5.073	0,1	7.098	0,1	3.703	...	32.702	0,4	27.719	0,3	48.755	0,6
- Altri debiti finanziari.....	78.930	1,7	90.977	1,7	125.210	1,8	155.112	2,1	156.836	2,1	147.817	2,1	184.415	2,4	183.561	2,3	138.522	1,7	138.749	1,6
Debiti finanziari a m/l termine.....	684.150	14,7	726.968	13,8	939.999	14,4	882.485	12,2	948.086	12,7	879.450	12,2	961.412	12,7	1.027.972	12,4	1.012.615	12,0	1.048.509	12,4
- Fondi del personale.....	279.795	6,0	310.222	5,9	356.825	5,5	376.068	5,2	394.893	5,3	386.483	5,4	411.636	5,5	430.193	5,2	432.023	5,1	425.210	5,0
- Fondo oscillazione cambi.....	1.804	...	2.141	...	4.157	0,1	3.823	0,1	2.355	...	823	...	648	...	-	...	-
- Fondi diversi.....	65.595	1,5	91.936	1,7	127.189	1,9	116.534	1,6	158.288	2,1	129.041	1,8	130.861	1,7	168.530	2,0	170.841	2,0	172.233	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE.....(f)	1.031.344	22,2	1.131.267	21,4	1.428.170	21,9	1.378.910	19,1	1.503.622	20,1	1.395.797	19,4	1.504.557	19,9	1.626.695	19,6	1.615.479	19,1	1.645.952	19,5
- Capitale sociale.....	400.672	8,6	441.735	8,4	507.962	7,8	590.588	8,2	639.090	8,6	617.948	8,6	660.632	8,8	775.853	9,3	769.787	9,1	772.985	9,2
- Riserve.....	826.679	17,8	899.979	17,1	1.058.192	16,3	1.316.720	18,2	1.453.018	19,5	1.481.751	20,0	1.587.616	21,0	1.679.209	20,2	1.799.920	21,3	1.870.993	22,2
- Risultato d'esercizio.....	80.012	1,7	85.271	1,6	143.343	2,2	166.922	2,3	110.882	1,5	141.966	2,0	80.257	1,1	125.237	1,5	74.165	0,9	90.215	1,1
- Interessi di terzi.....	27.026	0,5	29.379	0,5	60.531	0,9	69.561	0,9	65.592	0,8	57.031	0,6	68.302	0,9	72.241	0,9	58.260	0,6	52.958	0,6
CAPITALE NETTO.....(g)	1.334.389	28,6	1.456.364	27,6	1.770.028	27,2	2.143.791	29,6	2.268.582	30,4	2.298.696	31,8	2.396.807	31,8	2.652.540	31,9	2.702.132	31,9	2.787.151	33,1
Totale.....(e+f+g)	4.652.551	100,0	5.278.244	100,0	6.509.819	100,0	7.230.798	100,0	7.469.576	100,0	7.209.471	100,0	7.546.103	100,0	8.305.697	100,0	8.462.879	100,0	8.435.396	100,0
Margine di tesoreria.....(c-a+b-e)	58.358		-97.574		-110.094		-164.309		161.656		138.847		85.641		-22.632		-129.096		23.876	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	125,0		118,4		118,9		117,9		124,9		125,6		124,6		120,7		118,2		123,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	102,6		96,4		96,7		95,6		104,4		104,0		102,3		99,4		96,9		100,6	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	36.310	47.942	92.472	109.964	63.263	45.135	42.474	48.376	-64.455	34.422
- Risultato mandato a nuovo.....	19.919	28.929	74.407	89.069	34.873	31.945	23.122	56.191	-42.222	21.927
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	10.934	8.709	12.190	9.936	24.298	9.144	14.058	-7.177	-47.810	18.631
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	5.457	10.304	5.875	10.959	4.092	4.046	5.294	-638	25.577	-6.136
Ammortamenti stanziati.....	231.965	261.602	324.556	385.784	420.446	403.778	437.051	471.871	439.576	414.202
- Ammortamenti ordinari.....	173.176	202.653	257.820	318.306	338.102	322.272	343.600	386.286	363.705	348.689
- Ammortamenti anticipati.....	20.525	13.934	10.691	5.777	6.483	4.719	5.559	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	38.264	45.015	56.045	61.701	75.861	76.787	87.892	85.585	75.871	65.513
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	14.071	14.713	17.115	18.837	18.026	14.181	13.530	15.259	17.465	10.842
- Accantonamenti.....	45.886	51.239	58.350	64.618	67.351	66.655	68.953	71.206	69.535	66.651
- Utilizzi.....	-31.815	-36.526	-41.235	-45.781	-49.325	-52.474	-55.423	-55.947	-52.070	-55.809
Totale.....	282.346	324.257	434.143	514.585	501.735	463.094	493.055	535.506	392.586	459.466
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	251.283	324.382	410.527	644.181	293.606	324.117	361.612	353.041	414.759	382.677
- Investimenti.....	297.351	406.370	479.965	481.563	477.742	490.309	486.714	494.586	538.859	478.777
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	7.780	9.107	64.600	85.108	14.483	15.181	20.809	26.161	30.805	107.384
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	9.296	9.271	3.854	4.947	-6.985	8.583	-	-19	31.734	-7.400
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	197.668	18.977	-	54.835	4.896	95.404	4.190
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-62.960	-91.727	-134.951	-118.799	-183.086	-189.941	-197.611	-159.108	-238.219	-114.233
- Scorpori e cessioni.....	-184	-4.089	-2.941	-217	-26.692	-15	-3.135	-13.475	-36.699	-86.041
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-4.550	-	-6.089	-833	-	-	-	-7.125	-
Capitali nominali.....	33.240	40.341	27.918	106.942	41.327	28.134	20.283	50.965	29.295	77.831
- Svalutazioni.....	-25.841	-21.048	-16.743	-18.390	-10.954	-19.259	-29.181	-7.689	-34.681	-3.289
- Reintegri contestuali.....	25.841	18.272	16.638	17.078	9.200	19.259	19.044	7.689	27.837	3.289
- Aumenti a pagamento.....	23.228	30.010	17.642	89.223	13.556	18.495	11.080	23.090	25.607	26.303
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	836	-282	3.855	897	-1.549	162	3.150	-	2.623	48.525
- Aumenti gratuiti.....	9.176	13.389	6.526	18.134	31.074	9.477	16.190	27.875	7.909	3.003
Riserve.....	60.372	73.265	82.903	277.365	133.585	99.478	72.312	38.858	182.277	83.484
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-9.176	-13.389	-6.526	-18.134	-31.074	-9.477	-16.190	-27.875	-7.909	-3.003
- Da capitali per ripianamento perdite.....	25.841	21.048	16.743	18.390	10.954	19.259	29.181	7.689	34.681	3.289
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	3.961	43.184	14.575	31.414	34.113	17.445	4.662	2.702	4.182	10.637
- Contributi a fondo perduto.....	10.352	978	1.181	67	7.279	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	153.536	14.382	-	42.320	4.635	106.482	3.772
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	5.618	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	5.457	10.304	5.875	10.959	4.092	4.046	5.294	-638	25.577	-6.136
- Variazioni per fusioni e diverse.....	1.085	-10.995	4.829	7.919	-14.993	206	-7.096	6.562	-39.679	36.697
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	22.852	22.135	46.226	73.214	108.832	62.381	14.141	45.783	58.943	38.228

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	4.497.700	100,0	5.028.105	100,0	5.976.468	100,0	6.851.945	100,0	7.016.610	100,0	6.726.641	100,0	7.029.876	100,0	7.433.646	100,0	7.258.215	100,0	7.487.377	100,0
- Variazione delle rimanenze	57.721	1,3	58.585	1,2	87.312	1,5	146.442	2,1	-21.357	-0,3	56.897	0,9	12.150	0,2	35.755	0,5	52.442	0,7	101.621	1,4
- Costi capitalizzati	39.395	0,9	42.167	0,8	56.274	0,9	68.407	1,0	94.924	1,4	76.097	1,1	74.899	1,1	97.708	1,3	77.628	1,1	100.556	1,3
- Acquisti	-1.952.891	-43,4	-2.211.517	-44,0	-2.677.715	-44,8	-3.303.582	-48,2	-3.083.586	-43,9	-3.020.516	-44,9	-3.143.156	-44,7	-3.334.181	-44,9	-3.309.812	-45,6	-3.529.319	-47,1
- Servizi	-1.365.540	-30,4	-1.529.564	-30,4	-1.773.404	-29,7	-1.940.920	-28,3	-2.168.090	-30,9	-2.048.601	-30,5	-2.141.636	-30,5	-2.268.327	-30,5	-2.260.387	-31,1	-2.350.083	-31,4
- Ricavi diversi operativi	60.916	1,3	78.707	1,6	99.653	1,7	116.717	1,7	127.636	1,7	139.533	2,1	166.837	2,3	169.593	2,3	171.337	2,3	165.973	2,2
Valore aggiunto	1.337.301	29,7	1.466.483	29,2	1.768.588	29,6	1.939.009	28,3	1.966.137	28,0	1.930.051	28,7	1.998.970	28,4	2.134.194	28,7	1.989.423	27,4	1.976.125	26,4
- Costo del lavoro	-843.531	-18,7	-902.571	-18,0	-1.057.532	-17,7	-1.121.337	-16,4	-1.194.994	-17,0	-1.181.479	-17,6	-1.252.382	-17,8	-1.320.818	-17,8	-1.270.960	-17,5	-1.244.323	-16,6
Margine operativo lordo	493.770	11,0	563.912	11,2	711.056	11,9	817.672	11,9	771.143	11,0	748.572	11,1	746.588	10,6	813.376	10,9	718.463	9,9	731.802	9,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-173.176	-3,9	-202.653	-4,0	-257.820	-4,3	-318.306	-4,6	-338.102	-4,8	-322.272	-4,8	-343.600	-4,9	-386.286	-5,2	-363.705	-5,0	-348.689	-4,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-33.241	-0,7	-37.756	-0,8	-43.560	-0,7	-47.804	-0,7	-61.162	-0,9	-57.971	-0,8	-68.368	-0,9	-66.810	-0,9	-58.584	-0,8	-53.490	-0,7
Margine operativo netto	287.353	6,4	323.503	6,4	409.676	6,9	451.562	6,6	371.879	5,3	368.329	5,5	334.620	4,8	360.280	4,8	296.174	4,1	329.623	4,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-10.403	-0,2	-9.259	-0,2	-8.712	-0,1	-8.023	-0,1	-7.149	-0,1	-7.465	-0,1	-7.204	-0,1	-42.584	-0,6	-25.241	-0,3	-6.831	-0,1
- Altri oneri finanziari	-118.456	-2,6	-112.241	-2,2	-116.873	-2,0	-152.985	-2,2	-161.353	-2,3	-134.086	-2,0	-141.395	-2,0	-139.403	-1,9	-127.338	-1,8	-150.934	-2,0
- Proventi finanziari	68.273	1,4	72.822	1,5	57.223	0,9	86.190	1,2	89.708	1,3	82.234	1,2	83.786	1,1	101.088	1,5	89.705	1,2	96.885	1,3
Risultato corrente prima delle imposte	226.767	5,0	274.825	5,5	341.314	5,7	376.744	5,5	293.085	4,2	309.012	4,6	269.807	3,8	279.381	3,8	233.300	3,2	268.743	3,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-25.548	-0,6	-21.193	-0,4	-23.176	-0,4	-19.674	-0,3	-21.182	-0,3	-23.535	-0,3	-25.083	-0,4	-18.775	-0,3	-17.287	-0,2	-12.023	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.924	-0,1	-2.769	-0,1	-2.532	...	-3.950	-0,1	-4.928	-0,1	-5.670	-0,1	-6.388	-0,1	-5.583	-0,1	-24.126	-0,3	-2.933	...
- Plusvalenze su realizzi	30.940	0,7	28.056	0,6	25.561	0,4	29.310	0,4	44.134	0,6	39.896	0,6	24.946	0,4	42.366	0,6	34.307	0,5	35.498	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-10.934	-0,2	-8.709	-0,2	-12.190	-0,2	-9.936	-0,1	-24.298	-0,3	-9.144	-0,1	-14.058	-0,2	7.177	0,1	47.810	0,7	-18.631	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.614	...	4.137	0,1	22.035	0,4	16.587	0,2	19.560	0,3	8.650	0,1	6.600	0,1	17.650	0,2	-10.035	-0,1	6.337	0,1
- Movimenti delle riserve	-5.457	-0,1	-10.304	-0,2	-5.875	-0,1	-10.959	-0,1	-4.092	-0,1	-4.046	-0,1	-5.294	...	638	...	-25.577	-0,5	6.136	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	210.230	4,7	264.043	5,3	345.137	5,8	378.122	5,5	302.279	4,3	315.163	4,7	250.530	3,6	322.854	4,3	238.392	3,3	283.127	3,8
- Imposte sul reddito	-128.795	-2,9	-178.885	-3,6	-197.045	-3,3	-207.551	-3,0	-187.344	-2,7	-172.041	-2,6	-170.662	-2,5	-193.284	-2,6	-164.489	-2,3	-192.930	-2,6
Risultato d'esercizio	81.435	1,8	85.158	1,7	148.092	2,5	170.571	2,5	114.935	1,6	143.122	2,1	79.868	1,1	129.570	1,7	73.903	1,0	90.197	1,2
- Risultato di competenza di terzi	-1.423	...	113	...	-4.749	-0,1	-3.649	-0,1	-4.053	...	-1.156	...	389	...	-4.333	...	262	...	18	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	80.012	1,8	85.271	1,7	143.343	2,4	166.922	2,4	110.882	1,6	141.966	2,1	80.257	1,1	125.237	1,7	74.165	1,0	90.215	1,2
Dividendi deliberati	60.593		55.161		72.902		79.980		78.136		110.202		56.337		72.269		115.954		68.165	
Fatturato all'esportazione	758.181		887.474		1.138.091		1.162.038		1.225.380		1.267.053		1.366.073		1.454.934		1.390.561		1.467.636	
in % del fatturato totale	16,9		17,7		19,0		17,0		17,5		18,8		19,4		19,6		19,2		19,6	
Numero dipendenti	22.749		25.011		28.581		30.132		30.932		29.996		30.981		32.020		30.422		29.728	

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006			
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%		
ATTIVITÀ																						
- Cassa e banche.....	447.307	5,2	569.355	6,2	674.790	6,4	748.333	6,1	805.830	6,1	877.850	6,1	830.060	5,5	938.884	6,1	1.108.028	6,4	1.106.916	6,0		
- Titoli a reddito fisso.....	147.315	1,8	182.224	2,0	172.623	1,7	187.240	1,5	161.024	1,2	170.133	1,2	142.058	0,9	136.156	0,8	207.719	1,2	178.482	0,9		
Disponibilità.....	594.622	7,0	751.579	8,2	847.413	8,1	935.573	7,6	966.854	7,3	1.047.983	7,3	972.118	6,4	1.075.040	6,9	1.315.747	7,6	1.285.398	6,9		
- Rimanenze.....(a)	1.360.825	16,0	1.427.079	15,5	1.574.845	15,0	1.884.178	15,3	1.973.391	15,0	2.124.805	14,7	2.308.826	15,2	2.454.465	15,8	2.706.760	15,6	2.933.631	15,9		
- Clienti.....	3.142.448	36,9	3.300.329	35,9	3.787.660	36,1	4.283.749	34,9	4.561.748	34,7	4.905.172	33,9	5.189.637	34,2	5.281.893	34,0	6.037.789	34,7	6.574.384	35,5		
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-7.724	-0,1	-9.114	-0,1	-5.176	...	-5.468	...	-6.505	...	-6.999	...	-11.003	-0,1	-14.333	-0,1	-19.277	-0,1	-25.304	-0,1		
- Fondo svalutazione crediti.....	-62.068	-0,8	-60.964	-0,7	-66.241	-0,6	-75.818	-0,6	-74.442	-0,7	-88.620	-0,6	-96.693	-0,6	-97.278	-0,5	-119.452	-0,7	-116.299	-0,7		
Circolante.....	4.433.481	52,0	4.657.330	50,6	5.291.088	50,5	6.086.641	49,6	6.454.192	49,0	6.934.358	48,0	7.390.767	48,7	7.624.747	49,2	8.605.820	49,5	9.366.412	50,6		
- Altre attività correnti.....	579.657	6,8	673.468	7,3	670.531	6,3	719.921	5,8	825.718	6,4	907.528	6,2	955.409	6,3	955.217	6,1	1.063.328	6,1	1.233.965	6,7		
ATTIVO CORRENTE..... (c)	5.607.760	65,8	6.082.377	66,1	6.809.032	64,9	7.742.135	63,0	8.246.764	62,7	8.889.869	61,5	9.318.294	61,4	9.655.004	62,2	10.984.895	63,2	11.885.775	64,2		
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	5.171.120	60,7	5.732.073	62,3	6.536.068	62,3	7.551.883	61,5	8.344.405	63,4	9.470.189	65,5	10.207.829	67,2	10.279.273	66,3	11.251.431	64,7	11.792.695	63,7		
- Fondi di ammortamento.....	-3.032.152	-35,6	-3.387.330	-36,8	-3.757.107	-35,8	-4.155.715	-33,8	-4.669.921	-35,5	-5.363.147	-37,1	-5.936.557	-39,1	-5.979.702	-38,6	-6.628.615	-38,1	-7.008.151	-37,8		
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.138.968	25,1	2.344.743	25,5	2.778.961	26,5	3.396.168	27,7	3.674.484	27,9	4.107.042	28,4	4.271.272	28,1	4.299.571	27,7	4.622.816	26,6	4.784.544	25,9		
- Partecipazioni nette.....	366.192	4,3	355.390	3,9	372.347	3,6	349.058	2,8	363.010	2,8	438.765	3,0	492.935	3,2	405.918	2,6	437.809	2,5	497.006	2,7		
- Altre attività a m/l termine.....	154.528	1,8	157.488	1,7	185.577	1,8	206.380	1,7	188.850	1,4	222.931	1,5	189.941	1,3	151.144	1,0	207.764	1,2	171.465	0,9		
- Immobilizzazioni immateriali.....	256.201	3,0	262.967	2,8	341.027	3,2	586.265	4,8	686.080	5,2	791.159	5,6	907.662	6,0	1.001.358	6,5	1.141.055	6,5	1.160.672	6,3		
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	2.915.889	34,2	3.120.588	33,9	3.677.912	35,1	4.537.871	37,0	4.912.424	37,3	5.559.897	38,5	5.861.810	38,6	5.857.991	37,8	6.409.444	36,8	6.613.687	35,8		
Totale..... (c+d)	8.523.649	100,0	9.202.965	100,0	10.486.944	100,0	12.280.006	100,0	13.159.188	100,0	14.449.766	100,0	15.180.104	100,0	15.512.995	100,0	17.394.339	100,0	18.499.462	100,0		
PASSIVITÀ																						
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.564.413	18,4	1.763.713	19,2	1.969.223	18,8	2.278.181	18,6	2.503.903	19,0	2.747.870	19,0	2.963.122	19,5	2.908.185	18,7	3.099.099	17,8	3.521.468	19,1		
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	16.694	0,1	19.752	0,2	12.206	0,1	14.248	0,1	17.544	0,2	23.356	0,2	26.218	0,2	102.808	0,7	114.065	0,7	97.470	0,5		
Debiti finanziari a breve termine.....	1.581.107	18,5	1.783.465	19,4	1.981.429	18,9	2.292.429	18,7	2.521.447	19,2	2.771.226	19,2	2.989.340	19,7	3.010.993	19,4	3.213.164	18,5	3.618.938	19,6		
- Fornitori e consociate.....	2.232.040	26,2	2.230.265	24,2	2.722.031	26,0	3.089.170	25,2	3.185.443	24,2	3.539.703	24,5	3.582.904	23,6	3.749.847	24,2	3.986.828	22,9	4.345.356	23,5		
- Altre passività correnti.....	622.724	7,3	665.442	7,2	746.653	7,1	939.652	7,6	948.792	7,2	1.157.800	8,0	1.176.906	7,7	1.107.748	7,1	1.272.734	7,3	1.271.346	6,8		
PASSIVO CORRENTE..... (e)	4.435.871	52,0	4.679.172	50,8	5.450.113	52,0	6.321.251	51,5	6.655.682	50,6	7.468.729	51,7	7.749.150	51,0	7.868.588	50,7	8.472.726	48,7	9.235.640	49,9		
- Prestiti obbligazionari.....	167.467	2,0	189.273	2,1	185.197	1,8	184.126	1,5	190.167	1,4	202.278	1,4	199.961	1,3	255.947	1,6	262.745	1,5	296.425	1,6		
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	599.999	7,0	694.046	7,5	816.018	7,8	950.990	7,7	1.041.301	7,9	1.153.251	8,0	1.229.607	8,1	1.283.683	8,3	1.613.570	9,3	1.678.857	9,1		
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	24.919	0,3	19.955	0,2	13.489	0,1	36.725	0,3	9.163	0,1	19.481	0,1	16.605	0,1	98.365	0,6	45.837	0,3	100.386	0,5		
- Altri debiti finanziari.....	167.135	2,0	204.657	2,2	230.382	2,2	262.841	2,2	308.766	2,4	285.471	2,0	341.562	2,3	295.997	2,0	304.203	1,7	298.755	1,6		
Debiti finanziari a m/l termine.....	959.520	11,3	1.107.931	12,0	1.245.086	11,9	1.434.682	11,7	1.549.397	11,8	1.660.481	11,5	1.787.735	11,8	1.933.992	12,5	2.226.355	12,8	2.374.423	12,8		
- Fondi del personale.....	414.562	4,9	435.578	4,7	462.491	4,4	501.646	4,1	532.439	4,0	579.297	4,0	608.858	4,0	611.901	3,9	665.729	3,8	675.136	3,6		
- Fondo oscillazione cambi.....	5.420	0,1	5.628	0,1	4.399	...	3.707	...	4.245	...	5.086	...	4.002	...	-	...	-	...	-	...		
- Fondi diversi.....	141.302	1,5	150.894	1,7	192.824	1,9	193.966	1,6	208.306	1,6	229.707	1,6	266.427	1,8	351.714	2,3	402.035	2,3	394.906	2,2		
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.520.804	17,8	1.700.031	18,5	1.904.800	18,2	2.134.001	17,4	2.294.387	17,4	2.474.571	17,1	2.667.022	17,6	2.897.607	18,7	3.294.119	18,9	3.444.465	18,6		
- Capitale sociale.....	792.542	9,3	826.700	9,0	889.069	8,5	930.318	7,6	1.088.586	8,3	1.185.510	8,2	1.306.433	8,6	1.402.981	9,0	1.550.387	8,9	1.636.994	8,8		
- Riserve.....	1.471.652	17,3	1.574.448	17,1	1.747.807	16,7	2.418.148	19,7	2.666.201	20,3	2.743.927	19,0	2.967.082	19,5	2.905.599	18,7	3.424.543	19,7	3.488.754	18,9		
- Risultato d'esercizio.....	255.623	3,0	370.236	4,0	414.054	3,9	376.014	3,1	320.823	2,4	413.479	2,9	257.079	1,7	233.951	1,5	325.442	1,9	406.133	2,2		
- Interessi di terzi.....	47.157	0,6	52.378	0,6	81.101	0,7	100.274	0,7	133.509	1,0	163.550	1,1	233.338	1,6	204.269	1,4	327.122	1,9	287.476	1,6		
CAPITALE NETTO..... (g)	2.566.974	30,2	2.823.762	30,7	3.132.031	29,8	3.824.754	31,1	4.209.119	32,0	4.506.466	31,2	4.763.932	31,4	4.746.800	30,6	5.627.494	32,4	5.819.357	31,5		
Totale..... (e+f+g)	8.523.649	100,0	9.202.965	100,0	10.486.944	100,0	12.280.006	100,0	13.159.188	100,0	14.449.766	100,0	15.180.104	100,0	15.512.995	100,0	17.394.339	100,0	18.499.462	100,0		
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-181.212		-14.760		-210.750		-457.826		-375.804		-696.666		-728.679		-653.716		-175.314		-258.192			
Attivo corrente/Passivo corrente.....	126,4		130,0		124,9		122,5		123,9		119,0		120,2		122,7		129,7		128,7			
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	95,9		99,7		96,1		92,8		94,4		90,7		90,6		91,7		97,9		97,2			

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	144.111	214.956	288.814	215.000	145.386	198.875	201.845	155.025	156.198	250.671
- Risultato mandato a nuovo.....	119.311	200.716	282.268	197.146	113.353	177.397	173.979	143.041	131.873	244.234
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	20.427	17.887	11.716	13.982	13.411	14.815	20.326	35.663	11.299	-10.305
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	4.373	-3.647	-5.170	3.872	18.622	6.663	7.540	-23.679	13.026	16.742
Ammortamenti stanziati.....	459.270	495.147	556.982	714.129	787.537	882.167	931.594	918.005	935.703	935.547
- Ammortamenti ordinari.....	347.710	381.487	424.803	528.970	574.906	638.696	664.180	641.205	641.450	641.792
- Ammortamenti anticipati.....	27.568	26.554	24.952	19.873	16.716	22.776	12.633	499	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	83.992	87.106	107.227	165.286	195.915	220.695	254.781	276.301	294.253	293.755
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	23.990	17.669	21.264	29.661	23.389	24.087	25.171	14.524	25.642	15.696
- Accantonamenti.....	73.751	79.040	84.428	94.065	99.510	110.324	115.086	112.522	122.850	124.090
- Utilizzi.....	-49.761	-61.371	-63.164	-64.404	-76.121	-86.237	-89.915	-97.998	-97.208	-108.394
Totale.....	627.371	727.772	867.060	958.790	956.312	1.105.129	1.158.610	1.087.554	1.117.543	1.201.914
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	484.141	549.650	625.740	1.107.340	784.049	750.013	925.468	533.327	800.471	814.817
- Investimenti.....	543.259	692.432	751.213	858.261	921.993	996.607	892.760	809.999	907.019	1.060.965
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	76.385	27.055	20.832	20.909	20.446	24.375	109.260	124.867	175.501	84.227
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	1.565	-272	19.502	1.200	15.927	-26.862	-4.001	17.488
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	410.105	95.474	-	292.722	1.393	94.524	2.211
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-3.182	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-116.083	-169.837	-140.607	-172.659	-242.822	-264.715	-349.353	-318.771	-363.935	-254.466
- Scorpori e cessioni.....	-19.420	-	-7.263	-4.484	-25.316	-5.283	-24.141	-54.017	-6.147	-95.608
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-4.520	-2.046	-2.171	-11.707	-3.282	-2.490	-
Capitali nominali.....	75.503	32.816	32.333	70.717	153.762	66.483	50.200	95.130	49.549	154.679
- Svalutazioni.....	-18.455	-8.354	-13.933	-3.247	-22.128	-2.661	-8.260	-23.610	-40.971	-63.767
- Reintegri contestuali.....	14.132	7.807	6.636	3.244	12.371	1.726	3.462	6.882	5.200	56.856
- Aumenti a pagamento.....	36.321	18.064	25.261	37.397	45.003	38.948	42.507	41.412	62.776	105.166
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	13.641	-3.694	-2.189	3.362	2.153	-191	-844	20.864	-215	-5.665
- Aumenti gratuiti.....	29.864	18.993	16.558	29.961	116.363	28.661	13.335	49.582	22.759	62.089
Riserve.....	186.163	102.517	188.649	694.687	211.569	55.206	399.597	112.829	400.351	46.963
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-29.864	-18.993	-16.558	-29.961	-116.363	-28.661	-13.335	-49.582	-22.759	-62.089
- Da capitali per ripianamento perdite.....	18.455	8.354	13.933	3.247	22.128	2.661	8.260	23.610	40.971	63.767
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	340	4.161	9.155	7.689	15.666	11.039	9.371	-3.710	50.990	-31.048
- Contributi a fondo perduto.....	5.858	2.822	950	453	408	1.213	6.606	2.436	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	405.704	86.277	-	180.510	1.299	133.867	2.080
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	8.737	6.608	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-2.285	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	4.373	-3.647	-5.170	3.872	18.622	6.663	7.540	-23.679	13.026	16.742
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-5.001	-7.123	2.091	16.722	-3.987	-54.499	2.331	32.817	19.994	-33.991
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	192.002	116.943	184.248	286.961	188.818	110.338	191.706	129.638	164.262	91.502

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	9.773.159	100,0	10.389.212	100,0	11.136.696	100,0	12.729.915	100,0	13.670.537	100,0	14.424.304	100,0	15.012.118	100,0	15.269.699	100,0	17.010.094	100,0	18.443.713	100,0
- Variazione delle rimanenze	119.576	1,2	73.241	0,7	119.405	1,1	294.002	2,3	74.807	0,5	85.790	0,6	87.966	0,6	223.425	1,5	107.954	0,6	247.653	1,3
- Costi capitalizzati	101.640	1,0	112.826	1,1	121.003	1,1	173.291	1,4	177.918	1,3	193.292	1,3	254.538	1,7	293.102	1,9	245.678	1,4	222.497	1,2
- Acquisti	-5.570.768	-57,0	-5.785.417	-55,7	-6.129.947	-55,1	-7.309.947	-57,4	-7.576.755	-55,4	-7.750.906	-53,7	-8.123.905	-54,1	-8.548.446	-56,0	-9.586.483	-56,3	-10.725.502	-58,2
- Servizi	-1.979.129	-20,3	-2.185.144	-21,0	-2.380.417	-21,4	-2.753.453	-21,6	-3.027.689	-22,1	-3.299.244	-22,9	-3.500.974	-23,3	-3.577.504	-23,4	-3.786.024	-22,3	-4.127.674	-22,4
- Ricavi diversi operativi	127.859	1,4	156.873	1,5	188.017	1,7	192.206	1,4	232.575	1,7	234.584	1,7	260.736	1,7	257.867	1,7	259.704	1,6	316.317	1,8
Valore aggiunto	2.572.337	26,3	2.761.591	26,6	3.054.757	27,4	3.326.014	26,1	3.551.393	26,0	3.887.820	27,0	3.990.479	26,6	3.918.143	25,7	4.250.923	25,0	4.377.004	23,7
- Costo del lavoro	-1.433.817	-14,7	-1.501.982	-14,5	-1.616.651	-14,5	-1.802.255	-14,1	-1.926.465	-14,1	-2.112.396	-14,7	-2.227.772	-14,9	-2.245.041	-14,7	-2.433.815	-14,3	-2.513.527	-13,6
Margine operativo lordo	1.138.520	11,6	1.259.609	12,1	1.438.106	12,9	1.523.759	12,0	1.624.928	11,9	1.775.424	12,3	1.762.707	11,7	1.673.102	11,0	1.817.108	10,7	1.863.477	10,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-347.710	-3,6	-381.487	-3,7	-424.803	-3,8	-528.970	-4,2	-574.906	-4,2	-638.696	-4,4	-664.180	-4,4	-641.205	-4,3	-641.450	-3,8	-641.792	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-70.945	-0,6	-74.518	-0,7	-92.463	-0,8	-150.660	-1,2	-180.743	-1,3	-199.404	-1,4	-217.120	-1,4	-233.800	-1,5	-241.117	-1,4	-238.684	-1,3
Margine operativo netto	719.865	7,4	803.604	7,7	920.840	8,3	844.129	6,6	869.279	6,4	937.324	6,5	881.407	5,9	798.097	5,2	934.541	5,5	983.001	5,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-17.503	-0,2	-16.495	-0,2	-14.988	-0,1	-16.324	-0,1	-18.242	-0,1	-14.148	-0,1	-12.396	-0,1	-13.473	-0,1	-13.636	-0,1	-13.137	-0,1
- Altri oneri finanziari	-239.272	-2,4	-211.526	-2,0	-184.575	-1,7	-241.765	-1,9	-264.663	-1,9	-285.544	-2,0	-290.261	-1,9	-263.383	-1,7	-265.061	-1,6	-311.069	-1,7
- Proventi finanziari	97.170	0,9	83.875	0,8	100.841	0,9	131.607	1,0	94.060	0,6	138.777	1,0	107.981	0,7	72.586	0,5	114.748	0,7	95.907	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	560.260	5,7	659.458	6,3	822.118	7,4	717.647	5,6	680.434	5,0	776.409	5,4	686.731	4,6	593.827	3,9	770.592	4,5	754.702	4,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-40.615	-0,4	-39.142	-0,4	-39.716	-0,4	-34.499	-0,3	-31.888	-0,2	-44.067	-0,3	-50.294	-0,3	-43.000	-0,3	-53.136	-0,3	-55.071	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-6.644	-0,1	-4.974	...	-8.205	-0,1	-12.655	-0,1	-8.976	-0,1	-12.991	-0,1	-12.383	-0,1	-10.943	-0,1	-16.334	-0,1	-10.056	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	33.407	0,3	128.729	1,2	27.331	0,2	105.480	0,8	57.972	0,4	41.354	0,3	51.976	0,3	49.815	0,3	104.061	0,6	217.787	1,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-20.427	-0,2	-17.887	-0,2	-11.716	-0,1	-13.982	-0,1	-13.411	-0,1	-14.815	-0,1	-20.326	-0,1	-35.663	-0,2	-11.299	...	10.305	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	36.387	0,4	9.916	0,2	12.675	0,2	10.994	0,1	17.189	0,1	97.907	0,7	46.026	0,3	82.691	0,5	33.859	0,2	11.989	0,1
- Movimenti delle riserve	-4.373	...	3.647	...	5.170	0,1	-3.872	...	-18.622	-0,1	-6.663	-0,1	-7.540	-0,1	23.679	0,2	-13.026	-0,1	-16.742	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	557.995	5,7	739.747	7,1	807.657	7,3	769.113	6,0	682.698	5,0	837.134	5,8	694.190	4,6	660.406	4,3	814.717	4,8	912.914	4,9
- Imposte sul reddito	-300.366	-3,1	-366.364	-3,5	-384.410	-3,5	-382.773	-3,0	-353.993	-2,6	-411.229	-2,8	-411.905	-2,7	-410.676	-2,7	-460.543	-2,7	-482.257	-2,6
Risultato d'esercizio	257.629	2,6	373.383	3,6	423.247	3,8	386.340	3,0	328.705	2,4	425.905	3,0	282.285	1,9	249.730	1,6	354.174	2,1	430.657	2,3
- Risultato di competenza di terzi	-2.006	...	-3.147	...	-9.193	-0,1	-10.326	...	-7.882	-0,1	-12.426	-0,1	-25.206	-0,2	-15.779	-0,1	-28.732	-0,2	-24.524	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	255.623	2,6	370.236	3,6	414.054	3,7	376.014	3,0	320.823	2,3	413.479	2,9	257.079	1,7	233.951	1,5	325.442	1,9	406.133	2,2
Dividendi deliberati	138.254		171.867		140.753		188.955		215.136		248.099		107.826		106.174		222.166		185.852	
Fatturato all'esportazione	3.053.144		3.273.839		3.487.402		4.011.245		4.380.713		4.644.588		4.656.597		4.968.016		5.658.604		6.078.566	
in % del fatturato totale		31,2		31,5		31,3		31,5		32,0		32,2		31,0		32,5		33,3		33,0
Numero dipendenti	43.148		44.891		48.365		53.651		56.456		59.902		61.196		60.173		62.649		63.960	

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	2.033.769	7,0	2.174.639	6,8	2.693.367	7,6	3.015.050	7,1	2.754.058	6,4	2.993.485	6,8	2.984.235	6,6	3.624.206	7,6	4.145.585	8,1	4.681.309	8,2
- Titoli a reddito fisso.....	503.201	1,8	597.907	1,9	914.756	2,5	867.539	2,0	821.947	1,9	589.620	1,3	530.107	1,2	507.288	1,1	534.567	1,0	732.149	1,2
Disponibilità	2.536.970	8,8	2.772.546	8,7	3.608.123	10,1	3.882.589	9,1	3.576.005	8,3	3.583.105	8,1	3.514.342	7,8	4.131.494	8,7	4.680.152	9,1	5.413.458	9,4
- Rimanenze.....(a)	6.994.279	24,2	7.915.965	24,9	8.600.061	24,1	10.360.775	24,3	10.707.545	24,9	10.854.668	24,5	11.189.678	24,9	12.397.363	26,1	13.506.908	26,2	15.514.694	27,0
- Clienti.....	10.633.094	36,8	11.313.939	35,6	12.681.399	35,6	14.861.267	34,8	15.040.633	35,0	15.603.607	35,3	15.430.985	34,3	16.040.304	33,7	17.496.858	34,0	19.444.379	33,9
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-35.365	-0,1	-47.048	-0,1	-56.114	-0,2	-63.987	-0,1	-88.276	-0,2	-76.005	-0,2	-67.857	-0,2	-92.893	-0,2	-108.131	-0,2	-103.342	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-192.902	-0,8	-208.054	-0,7	-239.473	-0,6	-252.372	-0,7	-281.963	-0,6	-287.974	-0,6	-295.616	-0,6	-300.895	-0,6	-342.469	-0,6	-343.414	-0,6
Circolante	17.399.106	60,1	18.974.802	59,7	20.985.873	58,9	24.905.683	58,3	25.377.939	59,1	26.094.296	59,0	26.257.190	58,4	28.043.879	59,0	30.553.166	59,4	34.512.317	60,1
- Altre attività correnti	1.788.830	6,2	1.957.632	6,2	2.134.862	6,0	2.499.849	5,8	2.526.592	5,9	2.655.902	6,0	2.740.964	6,1	2.755.549	5,8	2.902.124	5,6	3.256.735	5,7
ATTIVO CORRENTE (c)	21.724.906	75,1	23.704.980	74,6	26.728.858	75,0	31.288.121	73,2	31.480.536	73,3	32.333.303	73,1	32.512.496	72,3	34.930.922	73,5	38.135.442	74,1	43.182.510	75,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	13.263.278	45,8	14.763.233	46,5	16.256.999	45,6	19.675.960	46,1	20.518.996	47,8	21.334.486	48,3	22.764.255	50,6	23.750.939	49,9	25.389.243	49,3	26.782.527	46,7
- Fondi di ammortamento.....	-7.915.472	-27,3	-8.845.775	-27,9	-9.666.876	-27,1	-11.176.294	-26,2	-12.049.051	-28,1	-12.702.422	-28,8	-13.724.133	-30,5	-14.707.406	-30,9	-15.606.479	-30,3	-16.657.997	-29,1
Immobilizzazioni materiali nette	5.347.806	18,5	5.917.458	18,6	6.590.123	18,5	8.499.666	19,9	8.469.945	19,7	8.632.064	19,5	9.040.122	20,1	9.043.533	19,0	9.782.764	19,0	10.124.530	17,6
- Partecipazioni nette.....	765.529	2,6	764.643	2,4	794.706	2,2	1.035.935	2,4	979.483	2,3	1.001.155	2,3	995.891	2,2	1.191.442	2,5	1.152.482	2,2	1.235.409	2,2
- Altre attività a m/l termine.....	569.222	2,0	692.005	2,2	578.432	1,6	645.885	1,5	638.753	1,5	669.647	1,5	640.905	1,4	693.037	1,5	631.959	1,2	621.932	1,1
- Immobilizzazioni immateriali.....	523.163	1,8	679.031	2,2	941.305	2,7	1.247.028	3,0	1.375.393	3,2	1.579.010	3,6	1.757.063	4,0	1.698.002	3,5	1.770.967	3,5	2.226.850	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	7.205.720	24,9	8.053.137	25,4	8.904.566	25,0	11.428.514	26,8	11.463.574	26,7	11.881.876	26,9	12.433.981	27,7	12.626.014	26,5	13.338.172	25,9	14.208.721	24,8
Totale (c+d)	28.930.626	100,0	31.758.117	100,0	35.633.424	100,0	42.716.635	100,0	42.944.110	100,0	44.215.179	100,0	44.946.477	100,0	47.556.936	100,0	51.473.614	100,0	57.391.231	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	5.102.245	17,6	5.938.113	18,7	6.737.594	18,9	8.056.842	18,9	8.541.152	19,9	7.915.501	17,9	8.009.442	17,8	8.097.049	17,0	8.090.910	15,7	8.957.952	15,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	117.631	0,4	102.423	0,3	90.460	0,3	58.184	0,1	104.988	0,2	69.095	0,2	135.149	0,3	172.048	0,4	168.529	0,3	257.536	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	5.219.876	18,0	6.040.536	19,0	6.828.054	19,2	8.115.026	19,0	8.646.140	20,1	7.984.596	18,1	8.144.591	18,1	8.269.097	17,4	8.259.439	16,0	9.215.488	16,1
- Fornitori e consociate	7.913.119	27,4	8.267.284	26,0	9.182.993	25,8	11.016.248	25,8	10.569.499	24,6	11.012.321	24,9	10.801.213	24,0	11.749.822	24,7	12.665.763	24,6	14.824.645	25,8
- Altre passività correnti	3.886.598	13,4	4.300.849	13,6	4.578.630	12,8	5.414.790	12,7	5.096.797	11,9	5.588.053	12,6	5.608.748	12,5	5.951.288	12,5	7.061.903	13,8	8.076.729	14,1
PASSIVO CORRENTE..... (e)	17.019.593	58,8	18.608.669	58,6	20.589.677	57,8	24.546.064	57,5	24.312.436	56,6	24.584.970	55,6	24.554.552	54,6	25.970.207	54,6	27.987.105	54,4	32.116.862	56,0
- Prestiti obbligazionari	452.217	1,6	536.857	1,7	516.384	1,4	519.410	1,2	522.347	1,2	556.521	1,3	533.219	1,2	528.361	1,1	534.124	1,0	614.467	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.741.330	6,0	1.978.981	6,2	2.395.896	6,7	2.753.542	6,4	2.737.390	6,4	3.049.996	6,9	3.289.543	7,3	3.513.262	7,4	3.866.096	7,5	4.341.059	7,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	97.150	0,3	93.934	0,3	133.260	0,4	111.627	0,3	115.645	0,3	119.053	0,3	133.570	0,3	189.627	0,4	220.594	0,4	296.940	0,5
- Altri debiti finanziari	560.680	2,0	579.883	1,8	672.577	1,9	754.601	1,8	918.179	2,1	926.828	2,0	911.014	2,0	872.502	1,8	910.274	1,8	819.754	1,4
Debiti finanziari a m/l termine	2.851.377	9,9	3.189.655	10,0	3.718.117	10,4	4.139.180	9,7	4.293.561	10,0	4.652.398	10,5	4.867.346	10,8	5.103.752	10,7	5.531.088	10,7	6.072.220	10,6
- Fondi del personale.....	1.567.126	5,4	1.671.479	5,3	1.787.353	5,0	1.972.791	4,6	2.058.983	4,8	2.104.308	4,8	2.157.694	4,8	2.283.532	4,8	2.430.813	4,7	2.563.744	4,5
- Fondo oscillazione cambi	19.377	0,1	12.392	...	25.352	0,1	27.045	0,1	16.490	...	19.865	...	30.111	0,1	3.565	...	3.266	...	-	-
- Fondi diversi	349.205	1,1	414.091	1,3	546.103	1,6	609.915	1,4	637.953	1,5	682.124	1,6	682.652	1,5	849.887	1,8	903.784	1,8	1.047.934	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	4.787.085	16,5	5.287.617	16,6	6.076.925	17,1	6.748.931	15,8	7.006.987	16,3	7.458.695	16,9	7.737.803	17,2	8.240.736	17,3	8.868.951	17,2	9.683.898	16,9
- Capitale sociale	2.300.685	8,0	2.464.522	7,8	2.590.012	7,3	3.102.134	7,3	3.427.005	8,0	3.481.703	7,9	3.719.205	8,3	3.930.323	8,3	3.983.421	7,7	4.174.780	7,3
- Riserve.....	3.981.135	13,8	4.418.734	13,9	5.043.486	14,2	6.925.858	16,2	6.989.863	16,3	7.445.130	16,8	8.033.438	17,9	8.247.994	17,3	9.117.731	17,7	9.679.339	16,9
- Risultato d'esercizio	733.039	2,5	835.680	2,6	1.101.987	3,1	1.026.309	2,4	882.759	2,1	890.737	2,0	552.881	1,2	820.639	1,7	1.130.705	2,2	1.361.386	2,4
- Interessi di terzi.....	109.089	0,4	142.895	0,5	231.337	0,5	367.339	0,8	325.060	0,7	353.944	0,8	348.598	0,8	347.037	0,8	385.701	0,8	374.966	0,5
CAPITALE NETTO (g)	7.123.948	24,7	7.861.831	24,8	8.966.822	25,1	11.421.640	26,7	11.624.687	27,1	12.171.514	27,5	12.654.122	28,2	13.345.993	28,1	14.617.558	28,4	15.590.471	27,1
Totale (e+f+g)	28.930.626	100,0	31.758.117	100,0	35.633.424	100,0	42.716.635	100,0	42.944.110	100,0	44.215.179	100,0	44.946.477	100,0	47.556.936	100,0	51.473.614	100,0	57.391.231	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-2.253.601		-2.772.606		-2.404.766		-3.554.731		-3.451.169		-3.030.330		-3.163.877		-3.343.755		-3.250.440		-4.345.704	
Attivo corrente/Passivo corrente	127,6		127,4		129,8		127,5		129,5		131,5		132,4		134,5		136,3		134,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,8		85,1		88,3		85,5		85,8		87,7		87,1		87,1		88,4		86,5	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	470.085	594.310	841.893	792.406	593.039	382.101	348.318	452.358	667.239	943.663
- Risultato mandato a nuovo.....	433.221	560.008	813.710	736.617	495.589	292.981	264.438	397.357	609.287	924.023
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-82.638	-26.848	22.309	-54.238	56.774	38.061	61.135	53.242	37.295	-43.868
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	119.502	61.150	5.874	110.027	40.676	51.059	22.745	1.759	20.657	63.508
Ammortamenti stanziati.....	1.224.700	1.307.908	1.436.888	1.877.422	1.933.599	1.925.615	2.040.222	1.945.375	1.901.138	1.918.114
- Ammortamenti ordinari.....	942.258	1.008.452	1.101.485	1.469.451	1.502.903	1.446.631	1.572.984	1.516.566	1.487.818	1.469.765
- Ammortamenti anticipati.....	97.151	92.895	63.836	60.675	56.910	60.073	40.689	677	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	185.291	206.561	271.567	347.296	373.786	418.911	426.549	428.132	413.320	448.349
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	107.739	74.034	104.487	116.057	96.309	116.323	102.732	111.203	122.859	104.094
- Accantonamenti.....	282.931	292.755	317.085	372.244	384.419	396.279	402.254	419.325	436.682	457.959
- Utilizzi.....	-175.192	-218.721	-212.598	-256.187	-288.110	-279.956	-299.522	-308.122	-313.823	-353.865
Totale.....	1.802.524	1.976.252	2.383.268	2.785.885	2.622.947	2.424.039	2.491.272	2.508.936	2.691.236	2.965.871
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.222.200	1.333.973	1.334.434	2.948.136	1.573.964	1.659.742	1.739.153	1.246.387	1.833.990	1.693.075
- Investimenti.....	1.471.266	1.734.956	1.787.523	2.230.557	2.139.701	2.256.648	1.923.319	1.952.384	2.082.644	2.326.455
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	30.928	39.552	132.999	125.626	209.041	157.028	115.252	167.717	216.240	224.509
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	51.322	31.523	8.295	39.958	12.563	47.624	11.455	5.242	26.708	79.477
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	1.177.521	161.779	2.392	602.226	9.219	461.038	8.289
- Plusvalenze da conferimento.....	1.594	7.279	-	24.608	-	1.970	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-305.935	-425.444	-508.713	-608.863	-761.134	-742.921	-700.023	-767.200	-829.757	-780.740
- Scorpori e cessioni.....	-15.009	-46.836	-76.071	-1.657	-110.458	-52.111	-143.607	-120.825	-111.535	-153.816
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-11.966	-7.057	-9.599	-39.614	-77.528	-10.888	-69.469	-150	-11.348	-11.099
Capitali nominali.....	164.610	177.431	122.266	345.994	554.825	193.351	296.885	237.755	176.630	245.379
- Svalutazioni.....	-45.848	-28.571	-61.236	-45.167	-79.392	-128.465	-70.900	-96.184	-165.594	-45.442
- Reintegri contestuali.....	21.889	15.211	46.739	27.000	49.362	74.327	50.957	68.500	123.663	29.742
- Aumenti a pagamento.....	74.811	97.293	80.479	263.803	133.530	171.344	154.708	119.102	112.301	142.075
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	12.928	27.975	14.829	-15.015	44.525	-757	83.683	-6.655	9.482	21.577
- Aumenti gratuiti.....	100.830	65.523	41.455	115.373	406.800	76.902	78.437	152.992	96.778	97.427
Riserve.....	398.768	415.925	656.421	1.786.525	518.269	804.983	944.774	226.203	956.324	622.957
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-100.830	-65.523	-41.455	-115.373	-406.800	-76.902	-78.437	-152.992	-96.778	-97.427
- Da capitali per ripianamento perdite.....	45.848	28.571	61.236	45.167	79.392	128.465	70.900	96.184	165.594	45.442
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	32.176	46.946	69.631	80.348	62.692	40.944	47.230	44.989	49.808	191.311
- Contributi a fondo perduto.....	35.760	8.984	4.860	3.688	1.755	2.462	9.259	100	3.467	974
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	975.795	124.311	2.013	506.102	17.623	458.009	7.294
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	11	-	-	-	-	198.142	46.701	453	1.179	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-5.472	-5.741	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	119.502	61.150	5.874	110.027	40.676	51.059	22.745	1.759	20.657	63.508
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-141.006	-80.312	7.913	-111.505	-110.852	-30.488	-2.218	-32.377	-87.024	-95.612
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	407.307	416.109	548.362	798.378	727.095	494.760	328.233	250.464	441.412	507.467

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	30.483.510	100,0	33.508.019	100,0	35.541.619	100,0	41.513.814	100,0	42.288.219	100,0	42.530.267	100,0	42.864.481	100,0	46.061.882	100,0	48.739.955	100,0	55.064.385
- Variazione delle rimanenze	518.518	1,7	572.835	1,7	225.833	0,6	1.287.981	3,1	494.844	1,2	-17.444	...	422.277	1,0	886.025	1,9	593.663	1,2	1.735.054	3,2
- Costi capitalizzati	257.661	0,8	310.332	0,9	381.344	1,1	445.943	1,1	497.598	1,2	470.151	1,1	488.309	1,1	525.470	1,1	514.887	1,1	672.633	1,2
- Acquisti	-15.738.877	-51,6	-17.374.603	-51,8	-17.942.803	-50,5	-22.200.416	-53,5	-21.797.638	-51,5	-21.347.204	-50,2	-21.912.161	-51,1	-24.288.612	-52,7	-25.611.761	-52,5	-30.429.379	-55,3
- Servizi	-6.871.298	-22,5	-7.691.109	-22,9	-8.290.854	-23,3	-9.701.606	-23,4	-9.954.816	-23,5	-10.161.711	-23,9	-10.404.180	-24,3	-10.948.872	-23,8	-11.501.041	-23,6	-12.891.497	-23,4
- Ricavi diversi operativi	374.057	1,2	381.849	1,1	491.378	1,4	612.951	1,5	622.135	1,3	642.025	1,5	632.132	1,5	664.731	1,5	729.728	1,4	773.833	1,4
Valore aggiunto	9.023.571	29,6	9.707.323	29,0	10.406.517	29,3	11.958.667	28,8	12.150.342	28,7	12.116.084	28,5	12.090.858	28,2	12.900.624	28,0	13.465.431	27,6	14.925.029	27,1
- Costo del lavoro	-5.712.030	-18,7	-5.992.228	-17,9	-6.411.257	-18,1	-7.231.633	-17,4	-7.578.291	-17,9	-7.724.402	-18,2	-7.913.670	-18,5	-8.384.178	-18,2	-8.689.723	-17,8	-9.408.923	-17,1
Margine operativo lordo	3.311.541	10,9	3.715.095	11,1	3.995.260	11,2	4.727.034	11,4	4.572.051	10,8	4.391.682	10,3	4.177.188	9,7	4.516.446	9,8	4.775.708	9,8	5.516.106	10,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-942.258	-3,1	-1.008.452	-3,0	-1.101.485	-3,1	-1.469.451	-3,5	-1.502.903	-3,6	-1.446.631	-3,4	-1.572.984	-3,7	-1.516.566	-3,3	-1.487.818	-3,1	-1.469.765	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-161.663	-0,6	-172.150	-0,5	-209.422	-0,5	-270.965	-0,7	-288.182	-0,6	-313.447	-0,7	-319.010	-0,7	-331.484	-0,7	-327.578	-0,6	-351.316	-0,6
Margine operativo netto	2.207.620	7,2	2.534.493	7,6	2.684.353	7,6	2.986.618	7,2	2.780.966	6,6	2.631.604	6,2	2.285.194	5,3	2.668.396	5,8	2.960.312	6,1	3.695.025	6,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-44.272	-0,1	-45.152	-0,1	-44.337	-0,1	-45.731	-0,1	-42.527	-0,1	-40.949	-0,1	-32.454	-0,1	-31.761	-0,1	-28.914	-0,1	-28.110	-0,1
- Altri oneri finanziari	-866.482	-2,8	-802.475	-2,4	-758.972	-2,1	-1.002.421	-2,4	-957.841	-2,3	-885.843	-2,1	-856.811	-2,0	-822.584	-1,8	-762.509	-1,6	-903.084	-1,6
- Proventi finanziari	412.994	1,3	382.695	1,1	364.242	0,9	436.864	1,0	421.052	1,0	399.453	0,9	399.652	1,0	292.292	0,7	402.775	0,9	331.925	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	1.709.860	5,6	2.069.561	6,2	2.245.286	6,3	2.375.330	5,7	2.201.650	5,2	2.104.265	4,9	1.795.581	4,2	2.106.343	4,6	2.571.664	5,3	3.095.756	5,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-120.779	-0,4	-127.306	-0,4	-125.981	-0,4	-137.006	-0,3	-142.514	-0,3	-165.537	-0,4	-148.228	-0,3	-97.325	-0,2	-85.742	-0,2	-97.033	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-19.695	-0,1	-27.312	-0,1	-18.675	...	-17.207	...	-29.948	-0,1	-24.358	-0,1	-33.168	-0,1	-22.482	...	-26.384	-0,1	-23.275	...
- Plusvalenze su realizzi	70.722	0,2	81.228	0,2	223.075	0,6	168.322	0,4	147.159	0,3	142.885	0,4	139.920	0,3	148.701	0,3	157.782	0,3	214.665	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	82.638	0,3	26.848	0,1	-22.309	-0,1	54.238	0,1	-56.774	-0,1	-38.061	-0,1	-61.135	-0,1	-53.242	-0,2	-37.295	-0,1	43.868	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	46.669	0,2	43.990	0,1	125.644	0,4	26.976	0,1	53.988	0,1	82.968	0,2	11.383	...	92.224	0,2	-5.009	...	-27.775	-0,1
- Movimenti delle riserve	-119.502	-0,4	-61.150	-0,1	-5.874	...	-110.027	-0,3	-40.676	-0,1	-51.059	-0,1	-22.745	-0,1	-1.759	...	-20.657	...	-63.508	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.649.913	5,4	2.005.859	6,0	2.421.166	6,8	2.360.626	5,7	2.132.885	5,0	2.051.103	4,8	1.681.608	3,9	2.172.460	4,7	2.554.359	5,2	3.142.698	5,7
- Imposte sul reddito	-902.838	-2,9	-1.147.827	-3,4	-1.282.431	-3,6	-1.280.660	-3,1	-1.198.229	-2,8	-1.140.591	-2,7	-1.115.327	-2,6	-1.325.308	-2,9	-1.397.942	-2,8	-1.758.241	-3,2
Risultato d'esercizio	747.075	2,5	858.032	2,6	1.138.735	3,2	1.079.966	2,6	934.656	2,2	910.512	2,1	566.281	1,3	847.152	1,8	1.156.417	2,4	1.384.457	2,5
- Risultato di competenza di terzi	-14.036	-0,1	-22.352	-0,1	-36.748	-0,1	-53.657	-0,1	-51.897	-0,1	-19.775	...	-13.400	...	-26.513	...	-25.712	-0,1	-23.071	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	733.039	2,4	835.680	2,5	1.101.987	3,1	1.026.309	2,5	882.759	2,1	890.737	2,1	552.881	1,3	820.639	1,8	1.130.705	2,3	1.361.386	2,5
Dividendi deliberati	312.456		296.398		322.903		341.401		436.498		615.190		299.676		447.189		544.665		457.037	
Fatturato all'esportazione	13.326.866		14.625.606		15.387.864		18.221.542		18.687.959		18.578.894		18.681.236		20.025.150		21.839.561		24.821.416	
in % del fatturato totale		43,7		43,6		43,3		43,9		44,2		43,7		43,6		43,5		44,8		45,1
Numero dipendenti	179.779		190.529		199.874		218.783		222.946		221.522		223.029		227.098		229.420		240.344	

METALLURGICO

TAB. I

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	231.113	3,9	240.755	4,0	309.415	4,8	293.733	4,2	259.172	3,6	248.147	3,4	267.331	3,5	300.781	3,7	404.988	4,7	491.558	5,4
- Titoli a reddito fisso.....	59.211	1,0	58.170	0,9	86.475	1,3	43.889	0,7	47.199	0,6	31.687	0,5	43.440	0,6	37.231	0,5	29.631	0,4	41.465	0,5
Disponibilità.....	290.324	4,9	298.925	4,9	395.890	6,1	337.622	4,9	306.371	4,2	279.834	3,9	310.771	4,1	338.012	4,2	434.619	5,1	533.023	5,9
- Rimanenze.....(a)	1.243.575	20,9	1.312.540	21,6	1.436.659	22,3	1.479.817	21,4	1.583.008	21,7	1.577.114	21,7	1.613.704	21,4	1.857.494	22,8	1.900.406	22,2	2.057.104	22,6
- Clienti.....	2.326.581	39,1	2.224.773	36,6	2.280.219	35,3	2.559.784	37,0	2.583.975	35,4	2.603.651	35,9	2.667.408	35,3	3.142.750	38,6	3.298.829	38,5	3.632.562	39,9
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-450	...	-1.157	...	-969	...	-963	...	-1.559	...	-1.885	...	-1.438	...	-1.471	...	-1.445	...	-534	...
- Fondo svalutazione crediti.....	-41.909	-0,7	-45.108	-0,7	-51.065	-0,8	-47.688	-0,8	-58.192	-0,8	-51.601	-0,8	-46.269	-0,6	-47.243	-0,5	-48.870	-0,6	-47.405	-0,6
Circolante.....	3.527.797	59,3	3.491.048	57,5	3.664.844	56,8	3.990.950	57,6	4.107.232	56,3	4.127.279	56,8	4.233.405	56,1	4.951.530	60,9	5.148.920	60,1	5.641.727	61,9
- Altre attività correnti.....	287.590	4,8	308.393	5,1	310.739	4,8	360.853	5,2	445.266	6,1	418.238	5,8	429.509	5,7	403.171	4,9	448.576	5,2	451.223	5,0
ATTIVO CORRENTE..... (c)	4.105.711	69,0	4.098.366	67,5	4.371.473	67,7	4.689.425	67,7	4.858.869	66,6	4.825.351	66,5	4.973.685	65,9	5.692.713	70,0	6.032.115	70,4	6.625.973	72,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	3.722.364	62,6	4.000.661	65,8	4.127.500	63,9	4.715.395	68,1	5.061.431	69,3	5.198.735	71,6	5.578.558	73,9	5.567.744	68,4	5.877.984	68,6	5.826.075	64,0
- Fondi di ammortamento.....	-2.193.543	-36,9	-2.407.029	-39,6	-2.518.897	-39,0	-2.812.989	-40,6	-3.071.891	-42,0	-3.172.808	-43,7	-3.420.390	-45,3	-3.467.724	-42,6	-3.697.449	-43,2	-3.671.096	-40,3
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.528.821	25,7	1.593.632	26,2	1.608.603	24,9	1.902.406	27,5	1.989.540	27,3	2.025.927	27,9	2.158.168	28,6	2.100.020	25,8	2.180.535	25,4	2.154.979	23,7
- Partecipazioni nette.....	208.272	3,5	213.620	3,5	290.113	4,5	138.754	2,0	188.938	2,6	190.581	2,6	195.225	2,6	159.966	2,0	185.189	2,2	171.350	1,9
- Altre attività a m/l termine.....	58.849	1,0	80.360	1,3	72.132	1,1	87.548	1,3	76.479	1,0	76.215	1,0	80.489	1,1	63.329	0,8	60.527	0,7	59.609	0,7
- Immobilizzazioni immateriali.....	44.600	0,8	90.046	1,5	113.261	1,8	108.748	1,5	185.521	2,5	141.915	2,0	144.257	1,8	120.788	1,4	114.003	1,3	95.600	0,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	1.840.542	31,0	1.977.658	32,5	2.084.109	32,3	2.237.456	32,3	2.440.478	33,4	2.434.638	33,5	2.578.139	34,1	2.444.103	30,0	2.540.254	29,6	2.481.538	27,2
Totale..... (c+d)	5.946.253	100,0	6.076.024	100,0	6.455.582	100,0	6.926.881	100,0	7.299.347	100,0	7.259.989	100,0	7.551.824	100,0	8.136.816	100,0	8.572.369	100,0	9.107.511	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.468.061	24,7	1.568.468	25,8	1.507.696	23,4	1.747.814	25,2	1.826.691	25,0	1.864.279	25,7	1.890.987	25,0	2.035.977	25,0	2.021.783	23,6	2.224.833	24,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	28.455	0,5	66.551	1,1	108.120	1,6	18.849	0,3	75.359	1,1	39.384	0,5	57.906	0,8	31.613	0,4	21.812	0,2	16.131	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	1.496.516	25,2	1.635.019	26,9	1.615.816	25,0	1.766.663	25,5	1.902.050	26,1	1.903.663	26,2	1.948.893	25,8	2.067.590	25,4	2.043.595	23,8	2.240.964	24,6
- Fornitori e consociate.....	1.724.107	29,0	1.631.782	26,9	1.746.302	27,1	1.956.925	28,3	1.885.841	25,8	1.873.513	25,8	1.862.643	24,7	2.261.670	27,8	2.277.912	26,6	2.656.809	29,2
- Altre passività correnti.....	379.816	6,3	366.552	6,0	448.591	6,9	400.937	5,7	436.930	6,0	422.048	5,8	430.325	5,7	477.028	5,9	551.317	6,4	524.666	5,7
PASSIVO CORRENTE..... (e)	3.600.439	60,5	3.633.353	59,8	3.810.709	59,0	4.124.525	59,5	4.224.821	57,9	4.199.224	57,8	4.241.861	56,2	4.806.288	59,1	4.872.824	56,8	5.422.439	59,5
- Prestiti obbligazionari.....	137.668	2,3	152.509	2,5	157.871	2,5	140.347	2,0	129.237	1,8	144.438	2,0	140.693	1,9	120.247	1,5	137.061	1,6	126.836	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	440.382	7,4	478.092	7,9	538.996	8,4	586.902	8,5	702.664	9,6	657.920	9,1	679.733	9,0	701.842	8,6	801.895	9,4	863.519	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	106.591	1,8	56.115	0,9	53.924	0,8	56.146	0,8	56.655	0,8	65.384	0,9	73.018	1,0	68.971	0,8	19.602	0,2	25.358	0,3
- Altri debiti finanziari.....	110.259	1,9	130.718	2,2	107.752	1,6	105.508	1,5	68.110	0,9	86.518	1,1	87.537	1,1	88.575	1,1	94.189	1,1	80.188	0,8
Debiti finanziari a m/l termine.....	794.900	13,4	817.434	13,5	858.543	13,3	888.903	12,8	956.666	13,1	954.260	13,1	980.981	13,0	979.635	12,0	1.052.747	12,3	1.095.901	12,0
- Fondi del personale.....	222.189	3,7	228.691	3,7	238.999	3,7	252.586	3,6	263.576	3,6	254.987	3,6	254.280	3,4	263.251	3,2	272.648	3,2	276.206	3,0
- Fondo oscillazione cambi.....	5.039	0,1	5.952	0,1	5.636	0,1	5.055	0,1	3.559	...	2.987	0,1	4.376	0,1	1.666	0,1	1.666	...	-	-
- Fondi diversi.....	59.691	1,0	66.599	1,1	77.322	1,2	64.210	1,0	74.726	1,1	85.818	1,1	71.148	0,9	87.312	1,1	112.746	1,3	108.613	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.081.819	18,2	1.118.676	18,4	1.180.500	18,3	1.210.754	17,5	1.298.527	17,8	1.298.052	17,9	1.310.785	17,4	1.331.864	16,4	1.439.807	16,8	1.480.720	16,3
- Capitale sociale.....	534.925	9,0	546.442	9,0	562.797	8,7	585.653	8,5	757.420	10,3	688.136	9,5	712.979	9,4	675.810	8,3	637.343	7,4	603.646	6,6
- Riserve.....	621.221	10,4	668.377	11,0	693.133	10,7	890.379	12,9	923.598	12,7	1.020.556	14,1	1.169.923	15,5	1.083.428	13,3	1.319.687	15,4	1.322.207	14,5
- Risultato d'esercizio.....	75.235	1,3	85.119	1,4	176.014	2,7	65.919	1,0	15.696	0,2	-334	...	65.620	0,9	187.451	2,3	243.600	2,8	211.512	2,3
- Interessi di terzi.....	32.614	0,6	24.057	0,4	32.429	0,6	49.651	0,6	79.285	1,1	54.355	0,7	50.656	0,6	51.975	0,6	59.108	0,8	66.987	0,8
CAPITALE NETTO..... (g)	1.263.995	21,3	1.323.995	21,8	1.464.373	22,7	1.591.602	23,0	1.775.999	24,3	1.762.713	24,3	1.999.178	26,4	1.998.664	24,5	2.259.738	26,4	2.204.352	24,2
Totale..... (e+f+g)	5.946.253	100,0	6.076.024	100,0	6.455.582	100,0	6.926.881	100,0	7.299.347	100,0	7.259.989	100,0	7.551.824	100,0	8.136.816	100,0	8.572.369	100,0	9.107.511	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-737.853		-846.370		-874.926		-913.954		-947.401		-949.102		-880.442		-969.598		-739.670		-853.036	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	114,0		112,8		114,7		113,7		115,0		114,9		117,3		118,4		123,8		122,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	79,5		76,7		77,0		77,8		77,6		77,4		79,2		79,8		84,8		84,3	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	46.922	59.263	140.370	53.913	-2.105	-8.916	4.972	116.373	167.716	163.662
- Risultato mandato a nuovo.....	36.393	53.768	150.991	37.880	-18.013	-35.718	33.061	114.446	169.003	163.743
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	6.176	15.321	-16.547	14.383	10.991	25.704	-25.195	7.417	-612	1.425
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	4.353	-9.826	5.926	1.650	4.917	1.098	-2.894	-5.490	-675	-1.506
Ammortamenti stanziati.....	297.960	306.010	313.833	364.136	402.008	374.288	394.636	390.047	375.628	360.161
- Ammortamenti ordinari.....	256.072	264.141	266.546	317.863	345.975	324.364	349.587	354.259	339.398	330.406
- Ammortamenti anticipati.....	25.783	20.967	21.542	16.959	19.218	14.363	9.373	275	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	16.105	20.902	25.745	29.314	36.815	35.561	35.676	35.513	36.230	29.755
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	13.860	7.477	12.218	6.879	9.417	11.785	10.186	15.044	13.769	11.304
- Accantonamenti.....	40.044	40.626	43.120	48.411	49.534	49.316	48.707	49.517	51.062	51.631
- Utilizzi.....	-26.184	-33.149	-30.902	-41.532	-40.117	-37.531	-38.521	-34.473	-37.293	-40.327
Totale.....	358.742	372.750	466.421	424.928	409.320	377.157	409.794	521.464	557.113	535.127
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	327.655	278.837	228.131	566.035	344.653	381.930	452.749	348.590	486.876	333.395
- Investimenti.....	370.419	431.103	372.917	441.566	448.471	494.345	456.542	466.734	452.792	437.950
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	12.326	2.479	7.695	44.534	57.988	8.566	20.042	2.144	69.076	6.145
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	2.066	-	-	-	1.037	-	-	1.204	-5.290	-148
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	208.816	46.398	5.975	114.297	27.202	162.065	13.500
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	23.463	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-53.426	-129.511	-92.368	-120.906	-127.472	-90.168	-116.156	-126.570	-142.716	-112.918
- Scorpori e cessioni.....	-	-25.234	-64.733	-1.184	-67.308	-36.788	-20.914	-7.303	-49.051	-11.134
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-3.730	-	-18.843	-6.791	-14.461	-	-1.062	-14.821	-	-
Capitali nominali.....	42.521	15.536	29.501	41.349	95.373	35.370	79.803	18.493	25.526	12.796
- Svalutazioni.....	-1.627	-13.433	-4.641	-20.213	-55.621	-18.301	-8.418	-3.440	-4.942	-5.556
- Reintegri contestuali.....	1.627	7.876	4.641	15.184	41.217	11.642	4.629	430	4.885	-
- Aumenti a pagamento.....	24.394	24.133	28.181	36.821	37.213	18.091	41.216	17.849	19.025	10.963
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-7.454	-2.996	-	-	5.727	17.200	-	-	1.326
- Aumenti gratuiti.....	18.127	4.414	4.316	9.557	72.564	18.211	25.176	3.654	6.558	6.063
Riserve.....	45.413	46.653	56.289	249.138	67.871	81.968	109.683	24.302	246.715	120.020
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-18.127	-4.414	-4.316	-9.557	-72.564	-18.211	-25.176	-3.654	-6.558	-6.063
- Da capitali per ripianamento perdite.....	1.627	13.433	4.641	20.213	55.621	18.301	8.418	3.440	4.942	5.556
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	17.930	1.290	2.376	6.558	6.699	3.650	2.154	12.789	-2.407	-11.605
- Contributi a fondo perduto.....	1.545	11.407	420	241	381	-	1.300	346	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	160.724	37.654	4.840	92.284	21.325	141.611	11.880
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	47.241	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	4.353	-9.826	5.926	1.650	4.917	1.098	-2.894	-5.490	-675	-1.506
- Variazioni per fusioni e diverse.....	2.125	4.179	4.730	-25	9.090	-1.355	7.848	-13.702	14.346	-1.719
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	35.960	30.584	42.512	69.334	26.073	26.404	25.749	9.248	95.456	123.477

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.396.853	100,0	7.594.728	100,0	7.000.196	100,0	8.221.644	100,0	8.380.541	100,0	8.059.451	100,0	8.084.823	100,0	9.663.596	100,0	10.237.090	100,0	11.676.245	100,0
- Variazione delle rimanenze	182.595	2,4	114.766	1,5	144.134	2,1	143.981	1,8	106.671	1,3	65.567	0,8	98.895	1,3	282.549	2,9	74.394	0,7	359.083	3,1
- Costi capitalizzati	30.151	0,4	41.881	0,6	62.530	0,9	42.440	0,5	53.142	0,6	62.639	0,8	49.292	0,6	41.963	0,4	48.055	0,5	35.609	0,3
- Acquisti	-5.077.102	-68,6	-5.109.769	-67,3	-4.492.303	-64,2	-5.477.136	-66,6	-5.539.134	-66,1	-5.305.007	-65,8	-5.301.173	-65,6	-6.717.865	-69,5	-6.836.045	-66,8	-8.332.011	-71,4
- Servizi	-1.101.493	-14,9	-1.187.503	-15,6	-1.202.055	-17,2	-1.374.167	-16,7	-1.446.552	-17,3	-1.413.919	-17,5	-1.412.334	-17,5	-1.528.250	-15,8	-1.640.562	-16,0	-1.765.788	-15,1
- Ricavi diversi operativi	59.056	0,8	62.489	0,8	70.564	1,0	70.495	0,8	78.277	1,0	88.272	1,0	88.529	1,1	89.706	1,0	87.342	0,8	100.663	0,9
Valore aggiunto	1.490.060	20,1	1.516.592	20,0	1.583.066	22,6	1.627.257	19,8	1.632.945	19,5	1.557.003	19,3	1.608.032	19,9	1.831.699	19,0	1.970.274	19,2	2.073.801	17,8
- Costo del lavoro	-840.215	-11,3	-847.552	-11,2	-859.860	-12,3	-938.819	-11,4	-979.525	-11,7	-958.426	-11,9	-965.942	-12,0	-989.941	-10,3	-1.031.863	-10,0	-1.068.764	-9,2
Margine operativo lordo	649.845	8,8	669.040	8,8	723.206	10,3	688.438	8,4	653.420	7,8	598.577	7,4	642.090	7,9	841.758	8,7	938.411	9,2	1.005.037	8,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-256.072	-3,5	-264.141	-3,5	-266.546	-3,8	-317.863	-3,9	-345.975	-4,1	-324.364	-4,0	-349.587	-4,3	-354.259	-3,7	-339.398	-3,3	-330.406	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-13.779	-0,2	-17.944	-0,2	-21.436	-0,3	-24.994	-0,3	-30.469	-0,4	-28.016	-0,3	-27.414	-0,3	-25.726	-0,2	-26.684	-0,3	-23.620	-0,2
Margine operativo netto	379.994	5,1	386.955	5,1	435.224	6,2	345.581	4,2	276.976	3,3	246.197	3,1	265.089	3,3	461.773	4,8	572.329	5,6	651.011	5,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-12.813	-0,2	-11.201	-0,1	-10.960	-0,2	-10.099	-0,1	-10.119	-0,1	-7.570	-0,1	-7.272	-0,1	-6.981	-0,1	-6.335	...	-6.265	-0,1
- Altri oneri finanziari	-190.369	-2,6	-174.325	-2,3	-147.458	-2,1	-172.152	-2,1	-181.202	-2,2	-155.160	-1,9	-143.961	-1,8	-140.583	-1,4	-130.216	-1,4	-158.524	-1,4
- Proventi finanziari	49.019	0,8	52.429	0,6	80.863	1,2	49.839	0,6	53.310	0,7	51.864	0,6	44.663	0,6	41.525	0,4	37.328	0,4	40.553	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	225.831	3,1	253.858	3,3	357.669	5,1	213.169	2,6	138.965	1,7	135.331	1,7	158.519	2,0	355.734	3,7	473.106	4,6	526.775	4,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-28.109	-0,4	-23.925	-0,3	-25.851	-0,4	-21.279	-0,3	-25.564	-0,3	-21.908	-0,3	-17.635	-0,2	-10.062	-0,1	-9.546	-0,1	-6.135	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-9.212	-0,1	-10.059	-0,1	-15.426	-0,2	-2.409	...	-12.273	-0,2	-3.084	-0,1	-2.772	...	-2.445	...	-6.685	-0,1	-1.994	...
- Plusvalenze su realizzi	18.860	0,2	15.051	0,2	19.907	0,3	22.915	0,3	61.500	0,7	23.154	0,3	31.053	0,4	12.149	0,1	21.013	0,2	11.881	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.176	-0,1	-15.321	-0,2	16.547	0,3	-14.383	-0,2	-10.991	-0,1	-25.704	-0,3	25.195	0,3	-7.417	-0,1	612	...	-1.425	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.986	0,1	-2.016	...	915	...	14.310	0,2	13.015	0,2	7.814	0,1	-12.090	-0,2	26.096	0,3	7.295	0,2	-38.703	-0,3
- Movimenti delle riserve	-4.353	-0,1	9.826	0,1	-5.926	-0,1	-1.650	...	-4.917	-0,1	-1.098	...	2.894	...	5.490	...	675	...	1.506	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	199.827	2,7	227.414	3,0	347.835	5,0	210.673	2,6	159.735	1,9	114.505	1,4	185.164	2,3	379.545	3,9	486.470	4,8	491.905	4,2
- Imposte sul reddito	-121.680	-1,6	-138.991	-1,8	-168.317	-2,4	-139.433	-1,7	-141.853	-1,7	-112.647	-1,4	-119.624	-1,5	-185.478	-1,9	-236.307	-2,4	-272.419	-2,3
Risultato d'esercizio	78.147	1,1	88.423	1,2	179.518	2,6	71.240	0,9	17.882	0,2	1.858	...	65.540	0,8	194.067	2,0	250.163	2,4	219.486	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-2.912	-0,1	-3.304	-0,1	-3.504	-0,1	-5.321	-0,1	-2.186	...	-2.192	...	80	...	-6.616	-0,1	-6.563	...	-7.974	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	75.235	1,0	85.119	1,1	176.014	2,5	65.919	0,8	15.696	0,2	-334	...	65.620	0,8	187.451	1,9	243.600	2,4	211.512	1,8
Dividendi deliberati	41.026		33.834		28.404		32.674		35.604		37.266		32.431		79.343		80.709		55.371	
Fatturato all'esportazione	1.885.463		2.001.842		1.834.076		2.172.810		2.359.070		2.316.691		2.130.026		2.839.978		3.143.626		3.557.042	
in % del fatturato totale	25,5		26,4		26,2		26,4		28,1		28,7		26,3		29,4		30,7		30,5	
Numero dipendenti	25.348		25.551		26.218		27.310		28.024		26.372		26.002		25.938		26.717		26.378	

ALTRI SETTORI

TAB. I

	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	107.776	5,6	126.243	6,4	140.802	6,2	136.459	5,7	135.206	5,6	121.930	5,0	120.116	5,0	140.123	5,2	143.534	5,1	159.024	5,0
- Titoli a reddito fisso.....	39.811	2,0	48.322	2,4	38.420	1,7	45.311	1,9	32.532	1,4	18.626	0,7	18.400	0,8	29.440	1,0	23.320	0,8	23.764	0,8
Disponibilità	147.587	7,6	174.565	8,8	179.222	7,9	181.770	7,6	167.738	7,0	140.556	5,7	138.516	5,8	169.563	6,2	166.854	5,9	182.788	5,8
- Rimanenze.....(a)	340.500	17,6	361.921	18,3	386.287	17,1	451.424	18,8	468.192	19,4	470.291	19,2	464.432	19,4	513.424	18,9	536.649	19,0	637.332	20,1
- Clienti.....	689.952	35,7	651.091	33,0	790.720	34,9	843.672	35,1	850.928	35,3	852.770	34,8	813.739	34,0	993.428	36,5	1.079.560	38,2	1.194.112	37,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-3.072	-0,2	-1.043	-0,1	-1.165	-0,1	-988	...	-628	...	-1.179	...	-937	...	-2.733	-0,1	-4.067	-0,1	-5.890	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-11.313	-0,5	-11.829	-0,6	-12.705	-0,5	-15.117	-0,6	-12.648	-0,5	-13.316	-0,6	-13.016	-0,5	-12.609	-0,4	-14.154	-0,6	-15.429	-0,4
Circolante	1.016.067	52,6	1.000.140	50,6	1.163.137	51,4	1.278.991	53,3	1.305.844	54,2	1.308.566	53,4	1.264.218	52,9	1.491.510	54,9	1.597.988	56,5	1.810.125	57,2
- Altre attività correnti.....	141.057	7,4	146.778	7,5	186.905	8,3	180.120	7,4	160.419	6,6	195.192	8,0	157.789	6,6	182.380	6,7	155.665	5,5	190.106	6,0
ATTIVO CORRENTE(c)	1.304.711	67,6	1.321.483	66,9	1.529.264	67,6	1.640.881	68,3	1.634.001	67,8	1.644.314	67,1	1.560.523	65,3	1.843.453	67,8	1.920.507	67,9	2.183.019	69,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.167.495	60,5	1.214.942	61,5	1.366.586	60,4	1.527.736	63,6	1.652.470	68,6	1.655.395	67,5	1.675.634	70,1	1.876.635	69,0	1.898.829	67,1	2.076.673	65,6
- Fondi di ammortamento.....	-698.970	-36,2	-738.476	-37,4	-846.742	-37,4	-906.078	-37,7	-978.037	-40,6	-967.428	-39,4	-996.020	-41,7	-1.156.691	-42,5	-1.150.940	-40,7	-1.296.333	-40,9
Immobilizzazioni materiali nette	468.525	24,3	476.466	24,1	519.844	23,0	621.658	25,9	674.433	28,0	687.967	28,1	679.614	28,4	719.944	26,5	747.889	26,4	780.340	24,7
- Partecipazioni nette.....	39.571	2,0	36.793	1,9	44.837	1,9	36.234	1,5	24.482	1,0	25.464	1,0	36.004	1,5	47.147	1,7	46.137	1,6	56.595	1,8
- Altre attività a m/l termine.....	82.561	4,3	107.165	5,4	124.631	5,5	49.534	2,1	25.509	1,1	22.936	0,9	31.135	1,3	25.155	0,9	28.201	1,0	31.063	1,0
- Immobilizzazioni immateriali.....	35.403	1,8	33.301	1,7	45.249	2,0	53.131	2,2	49.963	2,1	70.701	2,9	82.976	3,5	83.487	3,1	85.627	3,1	114.500	3,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(d)	626.060	32,4	653.725	33,1	734.561	32,4	760.557	31,7	774.387	32,2	807.068	32,9	829.729	34,7	875.733	32,2	907.854	32,1	982.498	31,0
Totale(c+d)	1.930.771	100,0	1.975.208	100,0	2.263.825	100,0	2.401.438	100,0	2.408.388	100,0	2.451.382	100,0	2.390.252	100,0	2.719.186	100,0	2.828.361	100,0	3.165.517	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	349.509	18,1	363.198	18,4	402.172	17,8	469.232	19,5	499.578	20,7	522.610	21,3	507.261	21,2	517.013	19,0	564.718	20,0	635.952	20,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	9.200	0,5	20.145	1,0	2.886	0,1	7.244	0,3	5.893	0,3	6.773	0,3	12.215	0,5	20.655	0,8	14.552	0,5	13.212	0,4
Debiti finanziari a breve termine	358.709	18,6	383.343	19,4	405.058	17,9	476.476	19,8	505.471	21,0	529.383	21,6	519.476	21,7	537.668	19,8	579.270	20,5	649.164	20,5
- Fornitori e consociate.....	444.646	23,0	416.833	21,1	511.600	22,6	585.327	24,4	584.452	24,3	592.396	24,2	553.883	23,2	685.404	25,2	725.084	25,6	781.067	24,7
- Altre passività correnti.....	163.896	8,5	153.602	7,8	173.957	7,7	202.592	8,5	197.386	8,2	215.475	8,8	208.813	8,7	227.918	8,4	207.940	7,4	275.981	8,7
PASSIVO CORRENTE(e)	967.251	50,1	953.778	48,3	1.090.615	48,2	1.264.395	52,7	1.287.309	53,5	1.337.254	54,6	1.282.172	53,6	1.450.990	53,4	1.512.294	53,5	1.706.212	53,9
- Prestiti obbligazionari.....	34.715	1,8	30.986	1,6	63.187	2,8	54.949	2,3	40.684	1,7	29.918	1,2	27.006	1,1	24.802	0,9	29.478	1,0	53.002	1,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	140.363	7,3	149.803	7,6	200.182	8,8	195.642	8,1	199.579	8,3	186.474	7,6	199.394	8,3	216.025	7,9	229.923	8,1	274.063	8,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	7.642	0,4	4.523	0,2	6.538	0,3	28.647	1,2	25.920	1,1	43.177	1,8	37.055	1,6	26.742	1,0	29.799	1,1	22.117	0,7
- Altri debiti finanziari.....	34.635	1,8	33.159	1,7	45.853	2,0	31.300	1,3	14.814	0,6	30.297	1,2	27.335	1,2	24.426	0,9	34.935	1,3	33.923	1,1
Debiti finanziari a m/l termine	217.355	11,3	218.471	11,1	315.760	13,9	310.538	12,9	280.997	11,7	289.866	11,8	290.790	12,2	291.995	10,7	324.135	11,5	383.105	12,1
- Fondi del personale.....	109.836	5,7	99.870	5,1	112.135	5,0	119.350	5,0	119.646	5,0	115.069	4,7	115.269	4,8	130.319	4,8	126.226	4,5	139.445	4,4
- Fondo oscillazione cambi.....	476	...	436	...	261	...	844	...	1.620	0,1	433	...	80	...	-	...	-	...	-	-
- Fondi diversi.....	17.646	0,9	21.578	1,0	28.628	1,3	34.386	1,5	31.956	1,2	26.548	1,1	26.952	1,1	38.904	1,5	43.825	1,5	53.790	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE(f)	345.313	17,9	340.355	17,2	456.784	20,2	465.118	19,4	434.219	18,0	431.916	17,6	433.091	18,1	461.218	17,0	494.186	17,5	576.340	18,2
- Capitale sociale.....	169.362	8,8	202.077	10,2	213.799	9,4	230.796	9,6	200.598	8,3	213.036	8,7	226.311	9,5	268.733	9,9	255.056	9,0	269.815	8,5
- Riserve.....	352.421	18,3	387.786	19,6	423.204	18,7	370.182	15,4	404.697	16,8	385.650	15,7	403.115	16,9	439.643	16,2	494.930	17,5	515.330	16,3
- Risultato d'esercizio.....	59.372	3,1	57.301	2,9	55.977	2,5	48.807	2,0	60.882	2,5	62.367	2,5	14.331	0,6	68.597	2,5	39.059	1,4	64.774	2,0
- Interessi di terzi.....	37.052	1,8	33.911	1,8	23.446	1,0	22.140	0,9	20.683	0,9	21.159	0,9	31.232	1,3	30.005	1,0	32.836	1,1	33.046	1,1
CAPITALE NETTO(g)	618.207	32,0	681.075	34,5	716.426	31,6	671.925	27,9	686.860	28,5	682.212	27,8	674.989	28,3	806.978	29,6	821.881	29,0	882.965	27,9
Totale(e+f+g)	1.930.771	100,0	1.975.208	100,0	2.263.825	100,0	2.401.438	100,0	2.408.388	100,0	2.451.382	100,0	2.390.252	100,0	2.719.186	100,0	2.828.361	100,0	3.165.517	100,0
Margine di tesoreria(c-a+b-e)	32		6.827		53.527		-73.950		-120.872		-162.052		-185.144		-118.228		-124.369		-154.635	
Attivo corrente/Passivo corrente	134,9		138,6		140,2		129,8		126,9		123,0		121,7		127,0		127,0		127,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	100,0		100,7		104,9		94,2		90,6		87,9		85,6		91,9		91,8		90,9	

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	40.975	42.336	46.575	37.239	39.731	30.714	-689	34.627	20.664	49.668
- Risultato mandato a nuovo.....	37.284	38.956	39.216	22.821	29.438	26.172	-3.901	45.151	22.053	48.176
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	4.738	-5.376	5.206	10.883	7.099	5.226	2.110	-10.346	-1.211	1.494
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-1.047	8.756	2.153	3.535	3.194	-684	1.102	-178	-178	-2
Ammortamenti stanziati.....	108.259	105.377	117.958	132.562	133.975	129.258	133.821	129.406	133.680	144.196
- Ammortamenti ordinari.....	90.121	89.645	101.014	115.332	119.905	112.768	114.358	111.026	113.922	123.774
- Ammortamenti anticipati.....	4.990	5.748	3.772	2.647	1.426	1.419	1.000	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	13.148	9.984	13.172	14.583	12.644	15.071	18.463	18.380	19.758	20.422
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	7.425	4.849	6.810	6.794	5.920	6.420	2.657	5.011	5.873	5.016
- Accantonamenti.....	17.944	17.668	20.387	21.949	22.548	22.124	21.956	25.005	23.205	25.343
- Utilizzi.....	-10.519	-12.819	-13.577	-15.155	-16.628	-15.704	-19.299	-19.994	-17.332	-20.327
Totale.....	156.659	152.562	171.343	176.595	179.626	166.392	135.789	169.044	160.217	198.880
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	94.875	42.760	129.238	205.289	173.508	148.641	107.878	74.821	171.001	98.390
- Investimenti.....	131.436	136.374	137.928	153.675	191.027	203.460	132.969	134.775	146.855	151.146
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	293	25.675	5.097	3.130	1.542	18.020	866	48.717	5.388
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.825	5.637	2.550	-	-	-	-	3.014	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	86.672	8.684	-	25.991	-	51.870	-
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-38.386	-23.373	-36.915	-37.437	-29.333	-55.694	-60.858	-54.843	-76.441	-58.144
- Scorpori e cessioni.....	-	-76.171	-	-	-	-667	-272	-8.991	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-2.718	-	-	-7.972	-	-	-
Capitali nominali.....	5.380	36.828	7.167	16.440	30.669	6.943	19.750	16.120	7.420	-2.365
- Svalutazioni.....	-	-3.682	-5.756	-1.828	-	-8.289	-6.030	-12.160	-400	-5.108
- Reintegri contestuali.....	-	3.682	155	1.826	-	8.122	5.994	10.160	400	299
- Aumenti a pagamento.....	4.737	34.797	6.017	13.140	15.173	7.496	14.590	14.979	1.322	2.444
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	2.298	274	-	-547	2.167	-700	5.645	-
- Aumenti gratuiti.....	643	2.031	4.453	3.028	15.496	161	3.029	3.841	453	-
Riserve.....	43.779	36.837	34.045	90.700	27.001	30.431	52.721	7.747	85.281	13.934
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-643	-2.031	-4.453	-3.028	-15.496	-161	-3.029	-3.841	-453	-
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	3.682	5.756	1.828	-	8.289	6.030	12.160	400	5.108
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	258	4.177	210	1.487	671	4.805	450	284	189
- Contributi a fondo perduto.....	1.341	-	1.724	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003 e n. 266-2005.....	-	-	-	60.330	7.033	-	18.514	-	44.401	-
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	2.189	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-178	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-1.047	8.756	2.153	3.535	3.194	-684	1.102	-178	-178	-2
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-3.119	-11.495	-7.694	-1.375	3.295	521	755	-522	4.962	-9.843
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	47.247	37.667	32.382	29.200	27.488	19.606	24.722	-322	35.865	18.482

CONTO ECONOMICO	1997		1998		1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	2.090.126	100,0	2.021.394	100,0	2.264.577	100,0	2.555.978	100,0	2.630.388	100,0	2.603.126	100,0	2.502.922	100,0	2.988.767	100,0	3.182.087	100,0	3.903.799
- Variazione delle rimanenze	4.243	0,2	36.068	1,8	3.858	0,2	65.228	2,7	32.673	1,2	17.699	0,7	22.288	0,9	28.925	1,0	32.207	1,0	93.837	2,4
- Costi capitalizzati	22.066	1,1	12.557	0,6	18.880	0,8	22.706	0,8	15.730	0,6	25.986	1,0	21.190	0,8	21.970	0,7	17.969	0,6	19.975	0,5
- Acquisti	-1.161.056	-55,5	-1.129.070	-55,9	-1.233.175	-54,5	-1.495.957	-58,5	-1.493.291	-56,8	-1.485.586	-57,1	-1.423.246	-56,9	-1.771.077	-59,3	-1.995.723	-62,7	-2.573.861	-65,9
- Servizi	-374.226	-17,9	-384.856	-19,0	-452.222	-20,0	-497.159	-19,5	-530.062	-20,2	-529.897	-20,4	-531.887	-21,3	-586.354	-19,6	-581.061	-18,3	-667.286	-17,1
- Ricavi diversi operativi	25.529	1,1	31.398	1,6	39.272	1,8	28.455	1,1	35.746	1,5	37.407	1,5	40.707	1,7	44.814	1,5	40.293	1,3	46.542	1,2
Valore aggiunto	606.682	29,0	587.491	29,1	641.190	28,3	679.251	26,6	691.184	26,3	668.735	25,7	631.974	25,2	727.045	24,3	695.772	21,9	823.006	21,1
- Costo del lavoro	-357.301	-17,1	-341.054	-16,9	-380.851	-16,8	-405.088	-15,9	-413.169	-15,7	-408.658	-15,7	-405.251	-16,1	-453.427	-15,1	-442.636	-13,9	-489.147	-12,5
Margine operativo lordo	249.381	11,9	246.437	12,2	260.339	11,5	274.163	10,7	278.015	10,6	260.077	10,0	226.723	9,1	273.618	9,2	253.136	8,0	333.859	8,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-90.121	-4,3	-89.645	-4,4	-101.014	-4,5	-115.332	-4,5	-119.905	-4,6	-112.768	-4,3	-114.358	-4,6	-111.026	-3,7	-113.922	-3,6	-123.774	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-11.958	-0,6	-8.942	-0,5	-11.338	-0,5	-12.778	-0,5	-10.862	-0,4	-13.359	-0,6	-15.001	-0,6	-15.720	-0,6	-16.234	-0,5	-16.788	-0,4
Margine operativo netto	147.302	7,0	147.850	7,3	147.987	6,5	146.053	5,7	147.248	5,6	133.950	5,1	97.364	3,9	146.872	4,9	122.980	3,9	193.297	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.030	-0,1	-2.699	-0,1	-3.215	-0,1	-3.742	-0,1	-3.300	-0,1	-2.365	-0,1	-2.407	-0,1	-1.518	-0,1	-1.483	...	-2.820	-0,1
- Altri oneri finanziari	-59.912	-2,9	-46.061	-2,3	-48.432	-2,1	-52.090	-2,0	-49.061	-1,9	-45.787	-1,8	-42.786	-1,7	-38.740	-1,3	-36.758	-1,2	-50.505	-1,3
- Proventi finanziari	30.703	1,5	23.535	1,2	34.011	1,4	23.450	0,8	20.983	0,8	16.474	0,7	12.374	0,5	11.004	0,4	12.629	0,4	18.975	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	115.063	5,5	122.625	6,1	130.351	5,7	113.671	4,4	115.870	4,4	102.272	3,9	64.545	2,6	117.618	3,9	97.368	3,1	158.947	4,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-6.180	-0,3	-6.790	-0,3	-5.606	-0,2	-4.452	-0,2	-3.208	-0,1	-3.131	-0,1	-4.462	-0,2	-2.660	-0,1	-3.524	-0,1	-3.634	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-761	...	-384	...	-3.291	-0,1	-3.331	-0,1	-8.047	-0,3	-4.123	-0,2	-1.594	-0,1	-615	...	-1.448	...	-1.339	...
- Plusvalenze su realizzi	10.350	0,5	7.109	0,3	5.796	0,2	11.416	0,4	20.635	0,8	17.313	0,7	8.526	0,3	10.015	0,3	7.769	0,2	3.952	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.738	-0,2	5.376	0,3	-5.206	-0,2	-10.883	-0,4	-7.099	-0,3	-5.226	-0,2	-2.110	-0,1	10.346	0,4	1.211	...	-1.494	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.956	0,2	7.230	0,4	5.129	0,2	5.463	0,2	7.507	0,3	3.440	0,1	3.632	0,2	10.454	0,4	4.369	0,1	806	...
- Movimenti delle riserve	1.047	...	-8.756	-0,5	-2.153	-0,1	-3.535	-0,1	-3.194	-0,1	684	0,1	-1.102	...	178	...	178	...	2	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	119.737	5,7	126.410	6,3	125.020	5,5	108.349	4,2	122.464	4,7	111.229	4,3	67.435	2,7	145.336	4,9	105.923	3,3	157.240	4,0
- Imposte sul reddito	-61.216	-2,9	-65.298	-3,3	-70.118	-3,1	-62.100	-2,4	-59.686	-2,3	-45.537	-1,8	-51.587	-2,1	-74.401	-2,5	-64.818	-2,0	-91.002	-2,3
Risultato d'esercizio	58.521	2,8	61.112	3,0	54.902	2,4	46.249	1,8	62.778	2,4	65.692	2,5	15.848	0,6	70.935	2,4	41.105	1,3	66.238	1,7
- Risultato di competenza di terzi	851	...	-3.811	-0,2	1.075	0,1	2.558	0,1	-1.896	-0,1	-3.325	-0,1	-1.517	...	-2.338	-0,1	-2.046	-0,1	-1.464	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	59.372	2,8	57.301	2,8	55.977	2,5	48.807	1,9	60.882	2,3	62.367	2,4	14.331	0,6	68.597	2,3	39.059	1,2	64.774	1,7
Dividendi deliberati	21.106		22.140		15.676		23.314		33.340		39.385		19.612		25.784		19.012		17.828	
Fatturato all'esportazione	701.290		677.355		721.579		870.068		881.598		825.876		758.810		904.119		978.674		1.240.249	
in % del fatturato totale	33,6		33,5		31,9		34,0		33,5		31,7		30,3		30,3		30,8		31,8	
Numero dipendenti	12.530		11.514		12.890		13.277		13.518		13.292		12.727		13.732		12.953		13.881	

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clients*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari. Fino al 2003 sono compresi accantonamenti anticipati, successivamente stornati in occasione del disinquinamento fiscale ex-D.Lgs. n. 6-2003.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.

14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto, fondi pensione e fondi di simile natura.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.
18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva; i contributi a fondo perduto; gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: al netto dello stanziamento al fondo imposte, anche se effettuato in sede di riparto utili. Per i casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originarie da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione. Le diminuzioni dovute a giri a riserve in occasione delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono state incluse con segno negativo nella voce «Aumenti gratuiti».
5. *Variazioni delle riserve*: gli aumenti contabilizzati a seguito delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono stati inclusi con segno positivo nella voce «A capitali per aumenti gratuiti». I sovrapprezzi versati dagli azionisti includono,

oltre a quelli pagati in occasione di aumenti di capitale, anche i bonifici (comprese le rinunce di crediti) da parte degli azionisti a copertura di perdite riportate o maturate nell'esercizio. Le riprese fiscali corrispondono alle rettifiche originate dai concordati e, per il 2002 e 2003, dal "condono"; le riprese fiscali utilizzate rappresentano le quote destinate al pagamento di imposte o trasferite al fondo imposte. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione ed IVA. Per le imprese che lavorano su commessa il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.
4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette e i costi diversi di personale (mensa, spese di viaggio, ecc.). Gli « Acquisti » sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I « Servizi » comprendono i seguenti costi: manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.), royalties e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto « Costi capitalizzati »; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale. Sono esclusi i costi diversi di personale compresi nella voce "Acquisti e Servizi" (cfr. il precedente punto 4).
7. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi. Comprendono il saldo delle differenze cambio se negativo.

8. *Proventi finanziari*: includono dividendi, interessi attivi e il saldo delle differenze cambio se positivo.
9. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
10. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
11. *Proventi e oneri diversi straordinari*: minusvalenze e plusvalenze da realizzi e altri importi di natura non corrente. Nel 2004 e 2005 sono incluse le rettifiche relative al disinquinamento fiscale.
12. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta sui dividendi. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

IMPRESSO NEL MESE DI MARZO MMIX
DA OTTAVIO CAPRIOLO
IN CALEPPIO DI SETTALA (MI)